

ПЕРСПЕКТИВА/
Российское
топливо
уходит
на Восток
Сырье
меняет курс

Евгений Семенов

Российский экспорт нефти и газа за последние годы практически полностью ушел на Восток. Если раньше главным рынком была Европа, то сегодня основной спрос сосредоточен в Азии. Однако нефть и газ проходят эту трансформацию по-разному. Если нефтяные поставки достаточно быстро адаптировались к новым маршрутам, то развитие газового экспорта по-прежнему во многом зависит от строительства новой инфраструктуры. Эксперты считают, что следующий этап переориентации будет определяться уже не поиском покупателей, а развитием транспортной системы и логистики.

Новый путь

Смена направления нефтяного экспорта на Восток сегодня уже стала новой нормой. Главными покупателями российской нефти остаются Китай и Индия, которые за несколько лет превратились в основу экспортной модели.

«Разворот экспорта на Восток вошел в зрелую фазу. По итогам 2025 года около 80 процентов российской нефти ушло в Китай и Индию, эти два покупателя стали опорой всей модели», — отмечает советник ректора РГСУ Константин Поздняков.

Экспортные поставки требуют расширения портовой инфраструктуры

По его словам, баланс между крупнейшими импортерами может меняться в зависимости от рыночной ситуации, однако говорить об очередной смене самого курса в будущем уже не приходится. При этом азиатское направление не ограничивается двумя крупнейшими рынками. Существенную роль сохраняет Турция, которая выступает не только самостоятельным покупателем, но и важным логистическим узлом, а для российского СПГ постепенно растет значение и других стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Газовая отрасль развивается по иной траектории. Если нефть можно оперативно перенаправить на новые рынки морским транспортом, то трубопроводные поставки зависят от уже существующей инфраструктуры.

«Нефть и газ в итоге двигаются по разным траекториям. С нефтью Россия уже нашла рабочую схему: покупатели меняются местами, объемы перераспределяются. С газом такой гибкости нет — труба не танкер, ее не перенаправить за неделю», — подчеркивает Поздняков.

ПРОГНОЗ/ РФ в ближайшие годы будет наращивать потребление углеводородов внутри страны

Кубометры на вырост



ДОМАТ СОРБИНИН / ГАС

Михаил Калмацкий

В условиях, когда экспорт российского природного газа ограничивают санкции западных стран, еще большее значение приобретает его использование внутри страны. Программы газификации и догазификации регионов, перехода на газомоторное топливо и развитие переработки могут увеличить потребление голубого топлива и обеспечить положительный эффект для экономики.

То, что газовая отрасль делает акцент на внутренний рынок, отметил, в частности, заместитель председателя Правительства РФ Александр Новак. По его словам, в прошлом году Россия потребила столько же газа, сколько Китай и Индия, вместе взятые.

Что касается этого года, то в первой половине 2026-го совокупная добыча газа (природного и попутного нефтяного) в нашей стране, по данным Росстата, выросла на 4,2% — до 348,8 миллиарда кубометров.

Это произошло благодаря повышенному спросу, который особенно заметно вырос в первые зимние месяцы: январь и февраль 2026-го стали рекордными по потреблению в сравнении с аналогичными месяцами предыдущих лет. Главным фактором стала более холодная зима, а значит, и более активное использование отопления.

Драйверы роста

Погода, как известно, может меняться, но, если говорить в целом о спросе на голубое топливо, ожидается, что он будет расти. Увеличение потребления газа (включая СПГ) на внутреннем рынке — одна из задач, определенных утвержденной в прошлом году Энергетической стратегией РФ на период до 2050 года. Согласно этому документу, внутреннее потребление газа в России к 2036-му по целевому сценарию должно вырасти до 589 миллиардов кубометров — почти на 19% больше, чем в 2023 году.

Такой прирост могут обеспечить три ключевых драйвера, отметил в разговоре с «РГ» доцент кафедры политического анализа и социально-психологических процессов РЭУ им. Г.В. Плеханова Павел Севостьянов. «Во-первых, это газохимия: к 2050 году планируется создать 10 новых производств, что даст прирост спроса порядка 20 миллиардов кубометров. Во-вторых, рынок газомоторного топлива, где концепция развития до 2035

Отдельным источником роста электропотребления, по его словам, становятся центры обработки данных (ЦОД) и другие энергоемкие вычисления. Их совокупная подключенная мощность, включая майнинг, сейчас оценивается примерно в 4 гигаватта и может существенно увеличиться в ближайшие годы. Для газовой отрасли это создает дополнительный потенциал как через рост спроса на электроэнергию, так и через развитие собственной генерации для отдельных ЦОДов.

АКЦЕНТ

РАЗВИТИЕ РЫНКА ГАЗОМОТОРНОГО
ТОПЛИВА МОЖЕТ СУЩЕСТВЕННО
УВЕЛИЧИТЬ ЕСТЕСТВЕННЫЙ СПРОС

года предполагает рост потребления с 2,5 до 10–14 миллиардов кубометров в год. В-третьих, социальная газификация: программа уже обеспечила газом более 1,2 миллиона домов, давая гражданам комфорт и экономию, а экономике — стимул для смежных производств», — подчеркнул эксперт.

Старший менеджер консалтинговой компании «Имплемент» Иван Тимонин считает, что основной прирост внутреннего спроса в ближайшие годы могут обеспечить электроэнергетика и промышленность.

«К середине 2030-х электроэнергетика способна добавить несколько десятков миллиардов кубометров к текущему потреблению, дальнейшая газификация населения и коммунально-бытового сектора — еще примерно 10 миллиардов кубометров, новые газохимические производства — 5–10 миллиардов кубометров в год. Дополнительный вклад даст развитие газомоторного топлива, хотя по абсолютному объему этот сегмент пока сравнительно невелик», — рассказал «РГ» эксперт.

Социальная газификация для граждан — несомненный позитив, уверен ведущий аналитик Фонда национальной энергетической безопасности, эксперт Финансового университета при правительстве РФ Игорь Юшков.

«Когда дом газифицирован, качество жизни существенно повышается. Многие люди, например, используют дачу как летний дом — живут там практически с апреля-мая по октябрь. Если в таком доме появился газ, то, значит, есть и горячая вода, и отопление», — отметил в беседе с «РГ» эксперт.

По его словам, газификация — один из факторов, который удерживает людей на земле. Население получает дополнительные удобства, развивается инфраструктура, нет деградации населенных пунктов.

«Газификация для «Газпрома» в первую очередь является социальной нагрузкой. Цены на газ в России сильно ниже, чем в мире.

Кроме того, сейчас газификация уже производится в более труднодоступных районах, где возврат инвестиций еще ниже, — отметил аналитик ФГ «Финам» Сергей Кауфман. — С другой стороны, газификация может создавать инфраструктуру для будущего роста потребления уже со стороны промышленных предприятий в регионах. За период 2025–2030 годов она может принести порядка 10 миллиардов кубометров дополнительного спроса на газ в России».

Программа газификации и догазификации, первоначально рассчитанная на несколько лет, стала бессрочной. Ее цель — до 2030 года подключить к сетям 1,6 миллиона домовладений, а к 2036-му — 3 миллиона.

Альтернатива дизелю

Рынок газомоторного топлива в нашей стране пока не так велик, но растет. По данным Минэнерго России, в 2025 году потребление газа в виде ГМТ достигло

Центры обработки данных могут стать одним из главных потребителей газовой электрогенерации.

3,6 миллиарда кубометров по сравнению с 2,52 миллиарда в 2024-м. Число стационарных заправок на природном газе также выросло — до 1255 единиц.

В сентябре 2025-го правительство РФ утвердило Концепцию развития рынка газомоторного топлива до 2035 года. В ее основу легли несколько задач, в том числе увеличение численности транспортных средств, использующих ГМТ, создание современной заправочной и сервисной инфраструктуры, улучшение экологической обстановки.

В концепцию включены восемь сегментов транспортных средств и техники, перевод которых на газ будет иметь заметный экономический и экологический эффект.

Это автомобильный, морской и внутренний водный транспорт, а также железнодорожный. Плюс сельскохозяйственная, коммунальная и дорожно-строительная техника и специализированное оборудование для работ в карьерах и горных выработках.

Развитие отечественного рынка газомоторного топлива может идти по двум сценариям. Базовый, учитывающий внешние вызовы и нестабильность на мировых энергетических рынках, предполагает, что объем потребления газомоторного топлива должен вырасти до 9,6 миллиарда кубометров в 2035 году.

Целевой сценарий предусматривает более благоприятные условия развития рынка ГМТ и, соответственно, более высокую планку: увеличение потребления до 13,9 миллиарда кубометров. Согласно этому варианту, в России до 2035 года планируются производство 528 тысяч автотранспортных средств, работающих на газомоторном топливе, и переоборудование под его использование 525 тысяч единиц автотранспорта.

Россия успешно внедряет перспективные цифровые технологии в нефтегазовую отрасль

ФИНАНСЫ/ Инвесторы сохраняют интерес к акциям и облигациям на бирже
Цены под давлением

Евгений Семенов

Нефтегазовый сектор традиционно остается одной из основ российского фондового рынка. Однако сегодня инвесторы оценивают его значительно осторожнее, чем несколько лет назад. На стоимость бумаг одновременно влияют мировые цены на нефть, курс рубля, решения Банка России, санкции, налоговая политика и геополитическая ситуация. Эксперты отмечают, что сектор по-прежнему способен приносить стабильный доход, однако рассчитывать на быстрый рост котировок в целом не стоит.

Между нефтью и ставкой

Большинство опрошенных «РГ» специалистов оценивают привлекательность нефтегазового сектора на бирже как умеренную.

«Предпосылки для сильного второго полугодия для нефтегазовых компаний есть, но многое будет зависеть от дальнейшей динамики курса рубля и мировых цен на энергоресурсы», — говорит аналитик УК «Ингосстрах-Инвестиции» Артем Аутлев.

Эксперты отмечают, что в последние месяцы отрасль получила поддержку сразу с нескольких сторон. Высокие мировые цены на нефть и ослабление рубля традиционно повышают рублевую выручку экспортеров. Одновременно постепенное снижение ключевой ставки Банка России делает акции более конкурентоспособными по сравнению с банковскими депозитами и облигациями.

В то же время сохраняются и серьезные факторы риска. На динамику котировок продолжают влиять геополитическая неопределенность, санкционные ограничения, а также ситуация вокруг нефтеперерабатывающей инфраструктуры.

«Основную динамику сектора определяют общерыночные настроения. Из дополнительных важных факторов — цены на нефть и курс рубля», — отмечает портфельный управляющий УК «Альфа Капитал» Дмитрий Скрыбин.

КАДРЫ/ Нефтегазовая
отрасль привлекает
сотрудников высокими
доходами

Не жалея платы

Ирина Жандарова

Нефтегазовой отрасли потребуются 64 тысячи специалистов к 2032 году, свидетельствуют данные Министрства энергетики РФ. Из них потребность в инженерах составляет 4,5 тысячи, в то время как рабочих требуется в три с лишним раза больше — 14,5 тысячи.

В нефтегазовом секторе занято 1,3 миллиона человек, из них 73 процента — старше 36 лет, поэтому отрасль нуждается в привлечении молодежи.

«Нефтегазовые компании являются лидерами по уровню доходов. Согласно отчетам Росстата, средняя начисленная зарплата в сфере добычи нефти и природного газа колеблется в районе 225 000–251 000 рублей в месяц, а в трубопроводном транспорте в отдельные периоды достигает до 295 900 рублей», — рассказывает Александр Сафонов, профессор Финансового университета при правительстве РФ.

Однако нефтегаз больше не является монополистом в борьбе за умы, отмечает он. За инженеров, сварщиков и технологов сейчас агрессивно борется ОПК. В итоге конкурсы среди работодателей доходят до 12 компаний на одного специалиста.

«Высокий уровень зарплат в нефтянке вызван в первую очередь специфическими условиями труда, — поясняет руководитель аналитического бюро ЛВ-Аналитика Андрей Юшков. — Это работа на открытом воздухе в любую погоду, в том числе на Севере. В нефтянке практикуется вахтовый метод, и компании доплачивают сотрудникам как раз за вынужденные неудобства».

Александр Сафонов констатирует: работа в «поле» и дефицитные навыки стоят дорого. Самые высокие доходы — от 150 до 300–400 тысяч рублей и выше — сейчас имеют квалифицированные рабочие дефицитных специальностей (особенно работающие на вахте), буровые мастера, ведущие инженеры и узкопрофильные эксперты, готовые ехать на сложные участки в Сибирь, на Урал и Дальний Восток.

С ДНЁМ РАБОТНИКОВ НЕФТЯНОЙ, ГАЗОВОЙ И ТОПЛИВНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ!

РЕКЛАМА

TRANSCOIL
TRANСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ГРУППА

СТРАТЕГИЯ / Инноваторы получают поддержку
Месторождение изобретений

Сергей Зябрин, ЯНАО

С первых дней освоения на уникальном Уренгойском нефтегазоконденсатном месторождении используются передовые технологии. Ведущее его разработку газодобывающее предприятие ежегодно внедряет сотни новаторских предложений и активно развивает движение рационализаторов и изобретателей.

В 2025 году в рационализаторской деятельности «Газпром добыча Уренгой» участвовали более 1100 работников, 624 предложения были внедрены в производство и принесли экономический эффект в размере почти 109 миллионов рублей. Показатели первого полугодия 2026-го почти на 20% превысили намеченную планку: подано 419 и внедрено 342 предложения.

Сотрудники активно занимаются и изобретательством. Так, за шесть месяцев в восьми филиалах сформировано 12 заявок на предполагаемые объекты патентных прав. Газодобывающее предприятие владеет 144 действующими патентами и 20 программами для ЭВМ.

Наиболее активные новаторы, которые вносят заметный вклад в это движение, отмечены почетным корпоративным званием «Заслуженный рационализатор ООО «Газпром добыча Уренгой». В списке 53 сотрудника, причем только в этом году в нем появились семь новых имен. Среди них ведущий инженер-технолог производственно-технического отдела Управления аварийно-восстановительных работ Александра Тразанов — победитель смотра-конкурса лучших рационализаторов предприятия по итогам 2025 года, автор и соавтор 50 предложений, а также трех полезных моделей и одного изобретения.

«Когда-то я начинал с небольших конструктивных изменений в деталях, а более серьезно занялся изобретательством около четырех лет назад,

воплотив идею изготовления фильтрующего устройства для порошка в огнетушителях. Это реализованное предложение в 2023 году было названо лучшим среди относящихся к неосновному производству и впоследствии запатентовано», — рассказывает Александр. — Теперь накопленный опыт позволяет мне выступать не только автором идей, но и организатором новаторского процесса в нашем филиале».

На корпоративном конкурсе по итогам 2025 года назвали лучшие предложения. Так, экономический эффект почти в 12 миллионов рублей дало техническое решение авторского коллектива из Уренгойского газопромыслового управления по оптимизации режима работы газового промысла № 4 на период ремонта второй нитки межпромыслового коллектора. Эффект свыше 10 миллионов достигается благодаря предложенной сотрудниками Инженерно-технического центра предприятия схеме приема газа дезангазации завода по подготовке конденсата к транспорту.

В инновационную деятельность активно вовлечена молодежь. Большую роль в этом играет отлаженная система наставничества. К примеру, недавно получивший звание заслуженного рационализатора механик Управления технологического транспорта и специальной техники Игорь Христов делал на этом поприще первые шаги под руководством опытного новатора Бориса Пичутина. А в этом году уже подопечный самого Игоря занял первое место на Арктической смотра-конкурса лучших рационализаторов предприятия по итогам 2025 года, автор и соавтор 50 предложений, а также трех полезных моделей и одного изобретения.

«Когда-то я начинал с небольших конструктивных изменений в деталях, а более серьезно занялся изобретательством около четырех лет назад,



Внедренные по предложению сотрудников инновации в 2025 году принесли экономический эффект в размере 109 миллионов рублей.

Не жалея платы

Выпускники школ охотно идут на специальности нефтегазовой отрасли. Популярность естественно-научного образования и инженерных специальностей растет, а вслед за этим и требования. Проходные и средние баллы ЕГЭ увеличились на всех специальностях университета, по отдельным — на 20–30 баллов. Среди поступивших на бюджет — больше половины с аттестатом с отличием, что говорит о повышении качества приема, сообщает «РТ» Виктор Мартынов, ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, академик РАО.

«Традиционно самым большим спросом у абитуриентов пользовались такие специальности, как «Нефтегазовые техника и технология», «Химическая технология», «Управление в технических системах». В этом году продолжился тренд, который появился еще несколько лет назад, — рост интереса к направлениям подготовки, связанным с ИИ и IT-технологиями в нефтегазовой отрасли: «Информатика и вычислительная техника», «Прикладная математика», «Информационная безопасность», «Бизнес-информати-

ка», «Экономическая безопасность», — поделился он. Старые схемы вроде «готовим кадры для рынка труда вообще» в современном нефтегазовом комплексе не работают, считает Виктор Мартынов. Взаимодействие вуза с предприятием начинается до поступления абитуриентов. Отраслевые компании все чаще обращают внимание на цепочку «школа—вуз—предприятие», понимая, что интерес к профессии надо формировать со школы. «Молодые специалисты, выбирая специальность в нефтегазовом секторе сегодня, с наибольшим интересом идут в автоматизацию, робототехнику, мехатронику — все, что связано с цифровым управлением производством», — объясняет Константин Поздняков, советник ректора Российского государственного социального университета. Спрос есть на переработку, новые материалы, водородную энергетику, цифровые двойники месторождений. Но в этой ситуации важно сохранять фокус на классических дисциплинах: химии, физике, инженерной геологии, так как отрасли стоит именно на них, говорит эксперт. ●

В ТЕМУ

Нефтегазовая отрасль сохранит потенциал для привлечения молодых специалистов. По данным исследования «Карта рынка труда нефтегазовой отрасли», доля сотрудников младше 28 лет здесь составляет 20 процентов, а в возрастной группе до 35 лет — уже 44 процента. При этом отрасль предлагает молодым специалистам заметные возможности для роста: около 14 процентов выпускников вузов существенно продвигаются по карьерной лестнице уже в первые три года работы. Среди сильных сторон этой сферы авторы исследования выделяют стабильную зарплату, бесплатное обучение, дополнительные дни отпуска, социальные гарантии и понятные карьерные траектории. Все это делает отрасль одним из самых привлекательных направлений для молодых инженеров.

Цены под давлением



А1 По словам экспертов, именно сочетание этих факторов определяет настроения инвесторов значительно сильнее, чем результаты отдельных компаний.

Дивиденды вместо спекуляций

Практически все специалисты сходятся во мнении, что сегодня нефтегазовый сектор лучше подходит для долгосрочных инвестиций, чем для попыток заработать на краткосрочных колебаниях рынка.

«Сектор выглядит умеренно привлекательно прежде всего для дивидендной стратегии», — говорит аналитик Владимир Чернов.

Он отмечает, что бумаги крупнейших представителей отрасли остаются сравнительно надежными благодаря устойчивым денежным потокам, однако даже высокая прибыль не гарантирует сохранения дивидендных выплат.

Поэтому инвесторам необходимо учитывать не только финансовые результаты, но и дивидендную политику и уровень долговой нагрузки.

Похожей позиции придерживается директор инвестиционного управления НПФ ГАЗФОНД ПН Юрий Мишуков. «Сегодня я бы оценивал акции российских нефтегазовых компаний как умеренно привлекательные прежде всего для долгосрочного инвестора», — говорит он.

По его мнению, сектор лучше соответствует диверсифи-

цированной инвестиционной стратегии, чем попыткам заработать на резких изменениях сырьевой конъюнктуры.

При оценке отдельных эмитентов важно обращать внимание на устойчивость денежных потоков, качество корпоративного управления, долговую нагрузку и способность компаний сохранять дивидендные выплаты даже в сложной рыночной ситуации.

АКЦЕНТ

СНИЖЕНИЕ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ ДОЛЖНО ПОДСТЕГНУТЬ ИНВЕСТИЦИИ В АКЦИИ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ

При этом эксперты не советуют полностью игнорировать долговой рынок.

Облигации крупнейших представителей отрасли с высоким кредитным качеством по-прежнему рассматриваются как один из наиболее надежных инструментов для консервативных инвесторов.

Однако их привлекательность во многом зависит от дальнейшей динамики ключевой ставки: по мере смягчения денежно-кредитной политики интерес инвесторов к акциям может постепенно увеличиваться.

Осторожный оптимизм

Главными рисками для инвесторов специалисты называют возможное снижение мировых

цен на нефть, новые санкционные ограничения и увеличение капитальных затрат компаний.

«Рынок движут не эмоции, а осторожность. Конфликт в Ближнем Востоке поддерживает высокие цены на нефть, но российский сектор ограничен в возможности полностью воспользоваться этой ситуацией из-за дисконтов и логистических ограничений», — отмечает топ-менеджер одной из управ-

ляющих компаний Андрей Суриков.

По его словам, дополнительное давление оказывают высокая ключевая ставка, сохраняющая привлекательность долговых инструментов, а также технологические ограничения, связанные с необходимостью закупок импортного оборудования для отдельных производственных процессов.

Кроме того, эксперты обращают внимание, что для отдельных представителей отрасли сохраняются и специфические вызовы. Среди них — дополнительные расходы на восстановление нефтеперерабатывающей инфраструктуры. Это способно повлиять как на финансовые результаты, так и на объем будущих дивидендных выплат.

Частным инвесторам не стоит рассчитывать на быстрый рост акций компаний сектора.

Читаем отчеты

При этом большинство экспертов не ожидают резкого изменения ситуации в ближайшей перспективе. По их мнению, нефтегазовый сектор сохранит статус одного из ключевых сегментов российского рынка, а главным преимуществом для инвесторов станет стабильный денежный поток в долгосрочной перспективе.

Именно поэтому, считают собеседники «РТ», инвесторам стоит ориентироваться на фундаментальные показатели бизнеса и собственную долгосрочную стратегию. В условиях сохраняющейся неопределенности такой подход выглядит значительно более надежным, чем попытки заработать на ситуативных изменениях нефтяной конъюнктуры. По мнению опрошенных финансистов, именно качество бизнеса становится главным критерием отбора.

В нынешних условиях инвесторы все чаще оценивают не потенциал быстрого роста котировок, а способность компаний стабильно генерировать денежный поток, поддерживать комфортный уровень долговой нагрузки и придерживаться предсказуемой дивидендной политики.

Именно эти факторы, как ожидается, будут определять привлекательность нефтегазового сектора в ближайшие годы, считают эксперты. ●

Кубометры на вырост

А1 В тот же период появятся 107 гражданских судов, будет выпущено 149 магистральных и маневровых локомотивов, 2,9 тысячи единиц карьерной техники, 18,7 тысячи единиц сельскохозяйственной техники и оборудования, 3,8 тысячи единиц коммунальной и дорожно-строительной техники.

Количество транспорта на метане в мире составит 26 миллионов единиц, или 2%, а в России — 481 тысячу, или 0,8%, рассказали «РТ» в Российском газовом обществе (РГО). «Для достижения мирового уровня нам необходимо уже сегодня увеличить количество техники в 2,5 раза, до 1,2 миллиона единиц. Поэтому необходимо ускориться и с производством техники на ГМТ, и с ее переоборудованием», — отметили в РГО. — На наш взгляд, наиболее перспективны с точки зрения потребления газа карьерная, коммунальная и сельскохозяйственная техника».

Километры экономии

Наибольший экономический эффект от перехода на метан, как считают в Российском газовом обществе, можно получить при переводе карьерной техники. Так, например, только один 90-тонный карьерный самосвал БелАЗ дает экономии на топливе около 10 миллионов рублей в год. При этом еще надо учитывать и экологический результат — снижение в разы выбросов загрязняющих веществ.

По мнению Ивана Тимонина, наибольший потенциал для увеличения потребления газа сосредоточен в автомобильном транспорте, который уже сегодня формирует подавляющую часть российского спроса на ГМТ. «В первую очередь экономически интересны коммерческие сегменты с высоким годовым пробегом. Именно при большой загрузке экономия на топливе быстрее компенсирует более высокую стоимость газомоторной техники и переоборудования. ГМТ при этом по-прежнему остается существенно дешевле традиционных жидких моторных топлив», — подчеркнул эксперт.

Перспективным направлением остается производство гелия для медицины, научных исследований и выпуска оптоволоконных материалов

«Чем больше вы переводите автотехники на метан, тем больше высвобождается нефтепродуктов для экспорта», — добавляет Игорь Юшков. — Это выгодно и производителям, и государству: меньше нужно выплачивать денег по демпферу нефтяным компаниям. Плюс это выгодно для окружающей среды, потому что выбросов от метана гораздо меньше, чем от любого дизеля. У нас метана гораздо больше, чем нефти: мы — мировой лидер по его запасам».

В настоящее время метан в России используется как ГМТ в виде компримированного (сжатого) природного газа (КПГ). «Но там, где метановое топливо активно развивается, например в Китае, уже перешагнули стадию КПГ и пошли дальше», — рассказывал Игорь Юшков. — Там всю большую технику — грузовики, карьерную технику, особенно ту, что постоянно находится в эксплуатации, — переводят на сжиженный природный газ. Это технологически сложнее, но ничего запретного в этом нет. У СПГ есть плюсы: при сжижении объем метана уменьшается в 600 раз, и на одной заправке можно преодолеть огромное расстояние. В Китае этот рынок растет очень активно. Думаю, и в России есть смысл заниматься не только компримированным природным газом, а реализовывать направление СПГ».

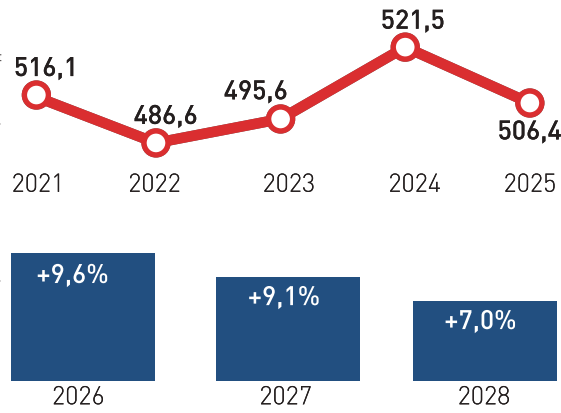
Уроки химии

Природный газ — не только энергетический ресурс, но и сырье для химической промышленности. И это направление тоже важно развивать. Сегодня в России реализуется несколько проектов, которые позволят увеличить долю перерабатываемого природного газа. Один из главных — строительство Амурского ГПЗ, важного звена технологической цепочки поставок природного газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

На Амурском ГПЗ будет проходить разделение газа с выделением сухого метана, этана, пропан-бутана, пентан-гексановой фракции и гелия. Далее метан уйдет на экспорт в Китай, а остальные продукты реализуются в первую очередь строящемуся рядом Амурскому газохимическому комплексу для изготовления полиэтилена и полипропилена. С выходом на полную мощность ежегодно ГПЗ будет перерабатывать 42 миллиарда кубометров природного газа.

ВНУТРЕННЕЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ГАЗА И ДИНАМИКА ЦЕН В РФ, МЛРД М³

Источник: Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2025 г.



Предполагается, что Амурский ГПЗ увеличит производство этана в России в два раза. Этот газ служит основой для изготовления полимеров, которые широко используются в строительстве, автомобилестроении, производстве мебели и упаковки. Также более чем в 10 раз планируется увеличить производство гелия в стране. Этот редкий газ играет критическую роль в высокотехнологичных отраслях.

Иван Тимонин отмечает, что в переработке газа многое определяется его компонентным составом. «Для сухого газа (содержит преимущественно метан, — Прим. ред.) потенциал извлечения этана и других жирных компонентов ограничен, тогда как для жирного газа их выделение и дальнейшая переработка создают существенную дополнительную стоимость», — пояснил эксперт. — В этом направлении в России уже реализованы и строятся проекты мирового масштаба: Амурский ГПЗ рассчитан на переработку 42 миллиардов кубометров газа в год, комплекс в Усть-Луге — на 45 миллиардов кубометров».

Для метановой части газа основной потенциал дальнейшего передела, по словам эксперта, связан с крупнотоннажной газохимией — производством метанола, аммиака и карбамида. «Одним из перспективных направлений здесь остается развитие экспортно ориентированных мощностей по карбамиду. Новые проекты, особенно при эффективном доступе к экспортной инфраструктуре, могут стать дополнительным каналом монетизации газа и диверсификации сбыта для отдельных производителей», — считает Иван Тимонин. ●

Арина Максимова

Социальная газификация, которая позволяет бесплатно доставить газ от магистральной трубы до участка, показала впечатляющие результаты за пять лет реализации программы. За это время газ был пущен в 1,1 миллиона домов, всего же газовые трубы были доведены до 1,5 миллиона домовладений.

Услуга по доведению газа до участка может быть оказана только в газифицированных населенных пунктах. За пять лет по всей стране дополнительно было газифицировано около 2 тысяч населенных пунктов.

Программа социальной газификации стартовала в 2021 году, а с 1 марта 2023 года она стала бессрочной. Сегодня она до-

ступна в 73 регионах страны. Программа последовательно расширяется. С февраля 2023 года государством частично субсидирует льготным категориям граждан расходы по проведению газа по участку и подключению дома к газу. Всего в 2026 году на поддержку льготников в рамках программы социальной газификации из федерального бюджета планируется направить около 1 миллиарда рублей, сумма формируется по заявкам регионов. Право на льготы имеют многодетные



За последние пять лет доступ к бытовому газу получили жители около 2 тысяч населенных пунктов по всей России.

АКЦЕНТ

ДОГОВОРЫ НА ПОСТАВКУ ГАЗА И ТЕХОБСЛУЖИВАНИЯ МОЖНО ЗАКЛЮЧАТЬ В ЭЛЕКТРОННОМ ВИДЕ

родители и люди с невысокими доходами, участники СВО и члены их семей, инвалиды I группы, а также граждане, ухаживающие за детьми-инвалидами, ветераны Великой Отечественной войны. Размер субсидии составляет не менее 100 тысяч рублей разово. С 2024 года бесплатно доставить газ до участка получили владельцы домов в СНТ в газифицированных населенных пунктах.

Для примера, в Московской области по программе социальной газификации газ подвели примерно к 95 тысячам домов, в которых проживает порядка 260 тысяч человек. За это время в Подмосковье дополнительно газифицировали 70 населенных пунктов. Еще 5,5 тысячи домов будет подключено в 2026 году. Во Владимирской области обеспечена техническая возможность подключения к газу более 17 тысяч домовладений и около 80 котельных в более чем 190 населенных пунктах.

«Ранее в СНТ проживание в основном осуществлялось в летний период», — отметил Алексей Сарыгин, заместитель руководителя Управления Росреестра по Владимирской области. — Подключение к сетевому газу существенно меняет ситу-

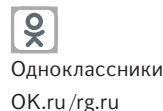
ацию, делая объекты недвижимости пригодными для круглогодичного проживания».

Проблемные ситуации чаще всего возникают с подключением к газу именно у дачников, отмечает Андрей Туманов, председатель Совета Московского межрегионального союза садоводов, председатель Общероссийской общественной организации «Садоводы России». Впервые, газовые трубы в СНТ прокладывались собственниками дач за свой счет и стоили дорого.

Программа же предоставила доступ к трубам всем и бесплатно, что вызывает возмущение тех, кто в свое время заплатил за это большие деньги. Вторая сложность заключается в том, что на подключение могут рассчитывать владельцы домов лишь в тех СНТ, которые находятся на территории населенных пунктов. А таких лишь 5 процентов, говорит Андрей Туманов.

В то же время газ остается самым доступным способом отопления для частных домов — все меньше людей использует для этого дрова, уголь или торфяные брикеты.

Сегодня основным препятствием на пути подключения частных домов к газу остается высокая стоимость этой процедуры. «Разводку газа, установку котла и другого оборудования большинство собственников оплачивают самостоятельно. Эти расходы нередко становятся препятствием для окончательного подключения», — говорит Владимир Чернов, аналитик Freedom Global. ●



Сырье меняет курс

A1 Аналитик Freedom Global Владимир Чернов также отмечает, что трубопроводная инфраструктура определяет темпы переориентации газового экспорта. По его словам, действующая «Сила Сибири» уже вышла на максимальные контрактные объемы, а дальнейший рост поставок будет зависеть от запуска новых маршрутов.

Главный фактор

По мере изменения географии экспорта все большее значение приобретает транспортная инфраструктура. Речь идет не только о трубопроводах, но и о развитии морских портов, терминалов, танкерного флота и Северного морского пути.

Президент Национальной ассоциации СПГ Павел Сарафаников напоминает, что именно логистика определяет конкурентоспособность российского сжиженного природного газа.

«СПГ более гибок, чем трубопроводный газ: груз можно направлять на разные рынки в зависимости от спроса и цены. Но эта гибкость зависит от доступности флота, перевалочных мощностей и устойчивости морских перевозок», — говорит эксперт.

При этом, отмечает Сарафаников, преждевременно говорить о полном развороте российского СПГ из Европы в Азию. Если проект «Сахалин-2» традиционно ориентирован на страны АТР, то значительная часть продукции «Ямал СПГ» по-прежнему поставляется на европейский рынок. Поэтому сегодня корректнее говорить не о единой переориентации экспорта, а о нескольких направлениях поставок, каждое из которых имеет собственную логистику и рынки сбыта.

Восток останется главным экспортным направлением в долгосрочной перспективе

Особое значение, по его словам, имеет развитие флота ледового класса. Северный морской путь способен существенно сократить маршрут поставок в страны Азии, однако его эффективность напрямую зависит от наличия специализированных судов и портовой инфраструктуры.

Необходимость развития транспортной системы отмечают и другие эксперты.

Следующий этап

Собеседники «РГ» сходятся во мнении, что восточное направление сохранит статус ключевого для российского энергетического экспорта. Однако дальнейший рост будет зависеть уже не столько от спроса, сколько от способности страны обеспечить необходимую инфраструктуру.

Заместитель директора «ВНИИ Экология» Вадим Петров считает, что восточное направление требует комплексного развития. По его словам, необходимо одновременно расширить нефтепроводные и портовые мощности, развивать СПГ-проекты, арктические и дальневосточные терминалы, а также создавать флот ледового класса. При этом успех будет измеряться не только объемами поставок, но и диверсификацией маршрутов, развитием переработки и устойчивостью экспортной модели.

Владимир Чернов также полагает, что доля Азии в российском экспорте продолжит увеличиваться, прежде всего за счет Китая и Индии. Однако если для нефти дальнейший рост будет во многом зависеть от добычи, санкций и логистики, то у газа сохраняется значительный потенциал благодаря развитию новых экспортных маршрутов.

При этом эксперты подчеркивают, что ключевыми ограничениями останутся не только санкционные риски, но и длинное транспортное плечо, высокая стоимость фрахта и страхования, сезонность маршрутов, а также зависимость отдельных направлений от ограниченного числа крупных покупателей. ●

РАЗВИТИЕ / Россия успешно внедряет цифровые технологии в отраслевые производственные процессы

Добыча умнеет

Евгений Семенов

Цифровизация нефтегазовой отрасли уже давно вышла за рамки автоматизации отдельных операций. Сегодня искусственный интеллект, цифровые двойники, промышленный интернет вещей и предиктивная аналитика помогают компаниям снижать издержки, предотвращать аварии и принимать решения практически в режиме реального времени. При этом эксперты в разговоре с «РГ» отмечают: главный фактор успеха сегодня — не сами технологии, а их грамотная интеграция в производственные процессы.

Управление в реальном времени

Наибольший эффект сегодня дают решения, которые позволяют непрерывно контролировать состояние оборудования и быстрее реагировать на любые отклонения.

«Их ценность не в сборе данных как таковом, а в возможности быстрее принять решение: изменить режим работы скважины, спланировать ремонт, скорректировать маршрут того или вылить отклонение до того, как оно приведет к остановке процесса», — объясняет генеральный директор компании «Байт» Константин Хабаров.

По словам генерального директора ICL SOFT Рината Хабибуллина, сегодня отрасль все активнее переходит к использованию интегрированных цифровых платформ, объединяющих управление производством, логистикой, ремонтами и промышленной безопасностью в едином информационном контуре.

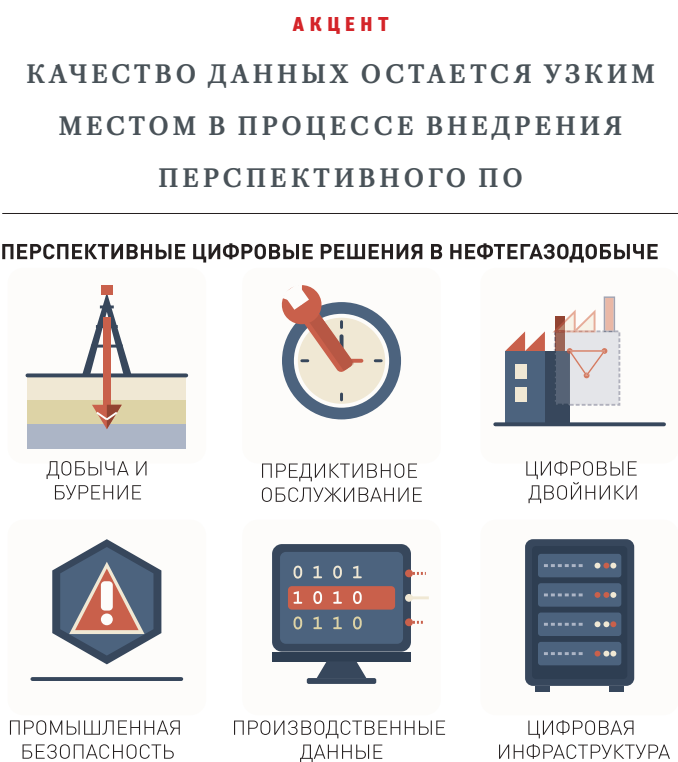
«Особую ценность представляют решения на базе аналитики и предиктивных моделей — они позволяют точнее прогнозировать отказы оборудования, оптимизировать режимы работы и минимизировать внеплановые простои», — отмечает эксперт.

По словам собеседников «РГ», ИИ уже доказал свою эффективность в самых разных производственных задачах. Наиболее зрелыми направлениями эксперты называют цифровую диагностику оборудования, автоматизированный анализ телеметрии, оптимизацию добычи и транспортировки сырья.

«Заметный эффект ИИ сегодня дает и в промышленной безопасности. Это видеоаналитика, которая выявляет отсутствие средств индивидуальной защиты, присутствие челове-



РИА НОВОСТИ



ка в опасной зоне, нарушения регламентов или признаки нештатной ситуации», — добавляет Константин Хабаров.

Данные важнее алгоритмов

При этом сами технологии перестают быть главным ограничением цифровой трансформации. Все чаще компании сталкиваются с проблемами качества данных и интеграции существующих информационных систем.

«Главный барьер — не отсутствие решений, а качество исходной информации и готовность инфраструктуры. На действующих объектах данные часто распределены между разными системами, часть показателей фиксируется вручную, а каналы связи не всегда обеспечивают надежную передачу информации», — говорит Константин Хабаров.

Директор по работе с корпоративным сектором Группы

Arenadata Максим Власюк считает, что нефтегазовая отрасль уже вступила в новый этап цифровизации, но также отмечает, что отдельные ограничения все же тормозят этот процесс.

«Главной проблемой все чаще становится не отсутствие технологий, а сложность их масштабирования на реальное производство. Пилот можно построить на одном месторождении, но при переходе к десяткам предприятий часть отработанных процессов ломается», — отмечает эксперт. По его словам, отрасль постепенно движется к созданию непрерывного цифрового контура управления производством, в котором информация с оборудования поступает практически в режиме реального времени, объединяется с инженерными и историческими данными, анализируется алгоритмами и сразу используется для корректировки производственных сценариев.

Не менее важной задачей становится и организация самих бизнес-процессов. Исполнительный директор ЕИМА Наталия Долженкова отмечает, что сегодня наиболее активно цифровизируются техническое обслуживание и ремонт оборудования, закупки, управление подрядчиками, кадровые процессы и корпоративный документооборот.

Следующий этап

Эксперты уверены, что в ближайшие пять-десять лет

Оперативные данные о состоянии оборудования позволяют быстрее реагировать на разные ситуации.

цифровизация нефтегазовой отрасли станет еще более комплексной.

Особенно важной становится возможность анализировать данные непосредственно на производственной площадке. Как отмечает Константин Хабаров, не всю информацию, полученную в процессе работы, рационально передавать в центральные дата-центры. На удаленных месторождениях связь может быть нестабильной, поэтому часть решений должна приниматься локально — непосредственно там, где работает оборудование.

По словам Рината Хабибуллина, в перспективе отрасль будет все активнее использовать комплексные цифровые платформы с элементами ИИ, обеспечивающие сквозную прозрачность процессов — от добычи и ремонта оборудования до логистики и сбыта продукции.

При этом главным конкурентным преимуществом станет уже не количество внедренных цифровых решений.

Выиграют компании, которые смогут выстроить единую систему работы с производственными данными, связать между собой оборудование, программные платформы и аналитические модели, а главное — научиться измерять экономический эффект каждого внедрения. ●

РЫНОК / География малотоннажного СПГ уверенно расширяется

Топливо для роста

Евгений Семенов

Малотоннажный сжиженный природный газ постепенно занимает собственную нишу на российском энергетическом рынке. Он уже используется в грузовом транспорте, промышленности, автономной энергетике и газификации удаленных территорий, где строительство магистральных газопроводов экономически нецелесообразно. Эксперты считают, что потенциал этого сегмента значительно выше нынешних объемов потребления. Однако для его реализации необходимо развить не только производство СПГ, но и всю инфраструктуру вокруг него — от заправочных станций до гарантированного спроса со стороны потребителей.

Спрос растет вслед за транспортом

Сегодня главным потребителем малотоннажного СПГ остается транспорт. По оценкам специалистов, именно газомоторное топливо формирует основную часть внутреннего спроса, прежде всего в сегменте грузовых перевозок и специальной техники. «Потенциал этих направлений намного выше того объема, который сейчас предоставляет рынок», — отмечает президент Национальной ассоциации СПГ Павел Сарафаников.

Перспективными направлениями эксперты также называют карьерную технику, морской и внутренний водный транспорт, железнодорожную тягу, сельское хозяйство и обеспечение энергией удаленных промышленных объектов и населенных пунктов.

В ближайшей перспективе рынок будет развиваться в экономически обоснованных кластерах с устойчивой цепочкой производства и сбыта

По словам доцента кафедры моделирования и системного анализа факультета информационных технологий и анализа больших данных Финансового университета при правительстве РФ Марии Добриной, около 70% спроса на малотоннажный СПГ сегодня приходится именно на газомоторное топливо. Это объясняется не только более низкой стоимостью эксплуатации транспорта, но и увеличением запаса хода по сравнению с традиционными видами топлива.

СПГ востребован и в промышленности. Он дает возможность получить доступ к природному газу без строительства дорогостоящей линейной инфраструктуры предприятиям, расположенным вдали от магистральных газопроводов.

Единая цепочка

По мнению экспертов, опрошенных «РГ», главным условием дальнейшего развития рынка становится не столько строительство новых производств, сколько синхронное развитие всех элементов отрасли.

«Основной вопрос заключается в создании устойчивого спроса на продукцию. Производитель, транспортная инфраструктура и конечный потребитель должны развиваться одновременно и синхронно», — говорит Павел Сарафаников.

Если появляется завод, но рядом нет достаточного количества потребителей, его мощности остаются недозагруженными. Обратная ситуация тоже создает проблемы: перевозчики не готовы массово переходить на СПГ, пока маршруты не обеспечены сетью криогенных автозаправочных станций. Именно поэтому специалисты считают наиболее перспективными интегрированные проекты, объединяющие производство топлива, логистику, заправочную инфраструктуру и якорного потребителя. Такая модель может эффективно работать вдоль крупных транспортных коридоров, в промышленных кластерах и портовых районах.



РИА НОВОСТИ

Среди преимуществ СПГ эксперты называют не только экономическую эффективность. При замещении дизельного топлива и мазута заметно сокращаются выбросы оксидов серы и твердых частиц, что особенно важно для промышленных предприятий, карьеров и портовой инфраструктуры.

Главное препятствие

Несмотря на очевидные преимущества, рынок сталкивается с целым рядом ограничений. «Главный барьер — координационный: малый парк техники не обеспечивает загрузку инфраструктуры, а ее отсутствие сдерживает обновление парка», — отмечает заместитель директора Единого научного центра Минприроды России Вадим Петров.

К этому добавляются высокие капитальные затраты, недостаток отечественного криогенного оборудования, сервисной инфраструктуры и квалифицированных специалистов. Еще одной проблемой остается необходимость долгосрочных контрактов, которые позволили бы инвесторам увереннее вкладываться в строительство производств и заправочной сети.

По словам основателя экологического сервиса «Сохраня лес» Андрея Хорошилова, рынок по-прежнему сталкивается с классической проблемой «курцции и яйца». «Потребитель не готов массово закупать технику на СПГ, пока сеть заправок остается редкой, а инвестор не готов строить эту сеть без гарантированного спроса на годы вперед», — подытожил эксперт. ●

Российская Газета



УЧРЕДИТЕЛЬ
ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ГАЗЕТА ИЗДАЕТСЯ С 11 НОЯБРЯ 1990 ГОДА

Главный редактор
«Российской газеты»:
Б.А. Фролов
Адрес редакции и издателя:
ул. Правды, 24, стр. 4, Москва 125993
Генеральный директор
«Российской газеты»:
А.А. Сидоров
Адрес в Интернете: www.rg.ru
Телефон: 8 499 257 5650
Факс: 8 499 257 5892
Контакт-центр по вопросам
подписки и доставки:
8 800 100 1113
(звонок бесплатный по России)

Генеральный директор
ФГБУ «Редакция «Российской газеты»:
Г.А. Нестелю
Распространитель:
ул. Правды, 24, стр. 4, Москва 125993
АО «Издательство «Российская газета»
Телефон: 8 499 257 5362 Факс: 8 499 257 5172
Подписные индексы:
на год: ПН800, 10042
на полгода: ПН391, 15588
на три месяца: ПН107, 50202
на месяц: ПН155, ПН342, 17991

Заказы на размещение рекламы в «РГ» и ее приложениях:
телефон: 8 499 257 3752, 786 6787; факс: 8 499 257 5764, 8 499 257 5041, reklama@rg.ru
Справки по подписке и доставке: тел. 8 800 100 11 13 (звонок бесплатный);
по розничным продажам: 8 499 257 4023;
Справки по вопросам экономики: тел. 8 499 257 5380, ecopress@rg.ru;
политики: тел. 8 499 257 5970, politika@rg.ru; официальные публикации:
тел. 8 499 257 5396, ofisa@rg.ru; международная жинист: тел. 8 499 257 5903,
foreign@rg.ru; региональная сеть: тел. 8 499 257 3603, reg-sm@rg.ru;
спорт: тел. 8 499 257 5045, sport@rg.ru;
публикации: тел. 8 499 257 5256, info@rg.ru;
общества: soc@rg.ru; новости: тел. 8 499 257 5348, hotnews@rg.ru;
культуры: тел. 8 499 257 5113, culture@rg.ru

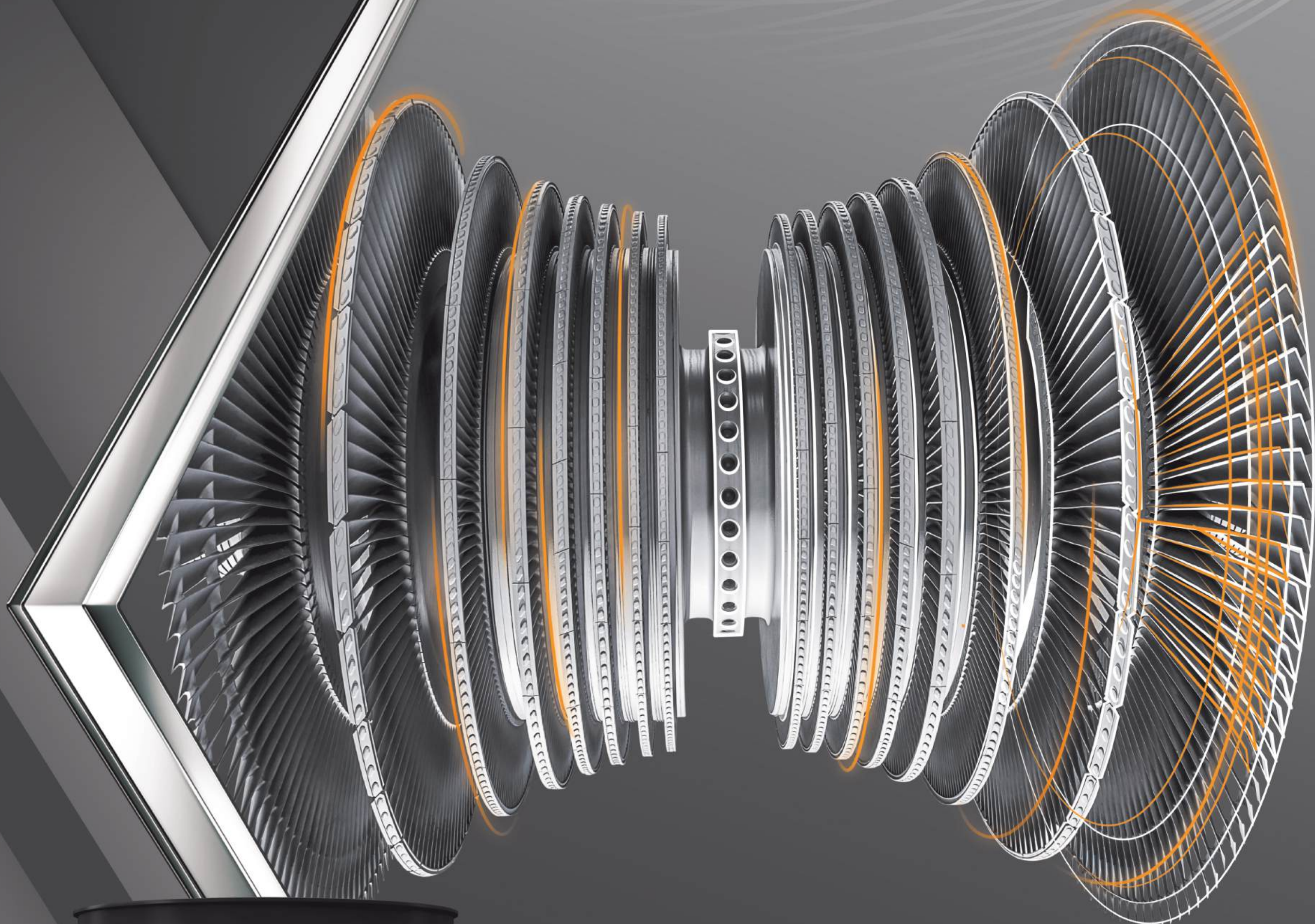
Отпечатано в типографии
АО «Печатный Дом «Москва»
141107, Московская обл., Долгопрудный,
Лихачевский проезд, д. 58
Время подписания в печать:
Понедельник: 18:00
Фактически: 18:00
Дата выхода в свет: 04.09.2026
Приложение является составной частью
«Российской газеты» и распространяется
только в составе газеты
Свободная цена
ТИП № 2287

Региональные филиалы ФГБУ «Редакция «Российской газеты» в городах:
Архангельск (882) 20 18 31 info@rg.ru; Барнаул (385) 66 72 31 info@rg.ru; Бишкек (0996372) 300 834
Иркутск (395) 28 83 82 info@rg.ru; Благовещенск (465) 59 20 65 info@rg.ru; Владивосток (423) 22 22 35 info@rg.ru;
Волгоград (844) 92 35 08 info@rg.ru; Воронеж (473) 250 23 05 info@rg.ru; Екатеринбург (343) 371 24 84 info@rg.ru;
Иркутск (395) 28 83 82 info@rg.ru; Казань (843) 200 04 25 info@rg.ru; Калининград (401) 253 10 10 info@rg.ru;
Кемерово (384) 65 15 48 info@rg.ru; Краснодар (861) 259 21 11 info@rg.ru; Красноярск (391) 200 15 45
Курск (375) 29 21 11 info@rg.ru; Магнитогорск (359) 24 52 35 info@rg.ru; Нижний Новгород (831) 422 48 22 info@rg.ru;
Новосибирск (383) 223 80 29 info@rg.ru; Омск (3812) 25 80 15 info@rg.ru; Пермь (342) 236 56 55 info@rg.ru;
Ростов-на-Дону (863) 261 91 41 info@rg.ru; Санкт-Петербург (812) 449 65 45 info@rg.ru; Самара (846) 242 69 24
Татарстан (844) 65 15 48 info@rg.ru; Челябинск (351) 221 73 33 info@rg.ru; Чита (302) 242 69 24
Саратов (865) 259 21 11 info@rg.ru; Томск (3845) 35 24 94 (3845) 35 25 11 info@rg.ru; Уфа (4747) 276 42 40
Иркутск (395) 28 83 82 info@rg.ru; Челябинск (351) 221 73 33 info@rg.ru; Якутск (4112) 42 20 54 info@rg.ru;
Южно-Сахалинск (04242) 43 20 69 info@rg.ru; Якутск (4112) 42 20 54 info@rg.ru

© ФГБУ «Редакция «Российской газеты». Все права защищены.
— Любая переписка без письменного согласия
правообладателя запрещена. Иные условия
сайте возможно только со ссылкой на правообладателя.
Приобретение авторских прав: тел. 8 499 257 56 50
— Рукописи не рецензируются и не возвращаются.
— За содержание рекламных материалов редакция
ответственности не несет.
— Материалы в рамках публикации на некоммерческой основе.
— За текст опубликованных подзаголовков «Реклама»,
не несет ответственность редакция.
— Версионные выпуски газеты редакции
могут быть внесены изменения.



РОСНЕФТЬ
СМАЗОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ



TURBOGEAR

**ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЕ
МАСЛО ПО УНИКАЛЬНОЙ
РЕЦЕПТУРЕ**

ПОСЕТИТЕ САЙТ
СКАНИРУЙТЕ
QR-КОД



ROSNEFT-LUBRICANTS.RU

Реклама