



ФОРУМ

ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ

С 2027 ГОДА В МАКРОРЕГИОНЕ ВВЕДУТ
ЕДИНЫЙ ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНЫЙ РЕЖИМ

страница **4**

Запас мощности
Энергетике Дальнего Востока предстоит масштабная трансформация

12

Здесь ждут смелых
Крупнейшая в стране территория — пространство для самореализации

20

Восточный экспресс
ДФО может стать главным логистическим узлом Российской Федерации

26

70 метров над границей
Готовится к пуску уникальная по мировым меркам канатная дорога

30



MANDARIN GARDEN

ГОСТИНИЧНЫЙ КОМПЛЕКС



ЭЛИТНЫЕ РЕЗИДЕНЦИИ В СОЧИ



← откройте новые возможности для инвестиций

Гостиничный комплекс Mandarin Garden 5★ — это сочетание роскошного отдыха и инвестиционной привлекательности на берегу Чёрного моря. Проект объединяет продуманную архитектуру, дизайнерские интерьеры и безупречный сервис.

НАД СОЗДАНИЕМ КОМПЛЕКСА РАБОТАЮТ ВЕДУЩИЕ ИГРОКИ РЫНКА:



FAMILY GARDEN

Крупнейший ресторanno-рекреационный холдинг, обеспечивающий целостность концепции проекта.



NOVIKOV GROUP

Международный ресторанный холдинг и звездный ресторатор, отвечающие за гастрономические впечатления гостей.



БАНК ДОМ.РФ

Универсальный ипотечно-строительный банк, финансирующий проект.



ALEAN COLLECTION

Федеральный гостиничный оператор, обеспечивающий сервис 5*.



Гостиничный комплекс будет органично встроен в прибрежную линию: от теплого моря и собственного благоустроенного пляжа его отделят всего пять минут неспешной прогулки.

На территории расположатся четыре бассейна, включая круглогодичный крытый, а также спа-центр, акватормальный комплекс и современный фитнес-зал.

Гастрономическая концепция объединит рестораны с авторской кухней и премиальный сервис доставки блюд прямо в номер.

Комплекс будет концептуально сочетать 349 инвестиционных резиденций и 448 номеров различных форматов. Высокие стандарты гостеприимства и безупречный уровень сервиса обеспечит гостиничный оператор Alean Collection, что одновременно служит надежной гарантией высокой доходности.

8(800)777-22-99

РЕКЛАМА: ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ
НАШ.ДОМ.РФ. ЗАСТРОЙЩИК АО «СЗ «СОЛНЕЧНЫЙ ЛУЧ»
ОГРН 1022302715082, 354340, КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ
Г. СОЧИ, УЛ. ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ, 18
АО БАНК ДОМ.РФ

Темпы
развития
Дальнего
Востока
и Арктики
ускоряются

стратегия

По новым правилам

Восточный экономический форум (ВЭФ) стал одним из инструментов социально-экономического развития Дальнего Востока, отметил на форуме прошлого года вице-премьер — полномочный представитель президента в Дальневосточном федеральном округе (ДФО) Юрий Трутнев.

автор / ГАЛИНА ПОЛОСКОВА

«В ПЕРВЫЕ ГОДЫ проведения форума основные задачи были направлены на экономический подъем макрорегиона: модернизацию действующих и строительство новых предприятий, привлечение технологий в регионы, создание высококвалифицированных рабочих мест. Благодаря мерам государственной поддержки на Дальний Восток и в Арктику пришло 7,3 триллиона рублей инвестиций, создано 204 тысячи рабочих мест», — сказал Юрий Трутнев. С 2015 года на территории ДФО был создан целый ряд преференционных режимов: территории опережающего социально-экономического развития (ТОР), Свободный порт Владивосток (СПВ), отдельный режим действует для инвесторов на Курильских островах (КОРФ), на острове Русский в Приморье создан специальный административный район (САР) с гибким налоговым и валютным регулированием для компаний, принявших решение о переводе из иностранной юрисдикции в российскую. Кроме того, льготы и административные послабления действуют и во всей Арктической зоне (АЗРФ).

Единый режим

На ВЭФ-2025 стало известно, что существующие инструменты с 1 января 2027 года будут объединены в единый преференциальный режим (единую ТОР, или «суперТОР») и распространены на всю территорию Дальнего Востока и Арктики. Действующие инвесторы продолжают работать на прежних условиях, а новые компании смогут получить статус резидентов существенно быстрее — бизнес сможет подать заявку и пройти дальнейшую процедуру регистрации и получения статуса через цифровые сервисы Минвостокразвития РФ и Минфина РФ. Другим важным для компаний изменением может стать возможность получения альтернативных льгот. Бизнесу планируется предложить альтернативу — федеральный инвестиционный налоговый вычет в размере федеральной доли налога на прибыль — 8 процентов. По словам Николая Запрыгаева, генерального директора «Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики» (КРДВ), управляющей дальневосточными и арктическими преференционными режимами, число проектов резидентов всех действующих преференционных режимов сегодня превысило 4 тысячи, более 1,4 тысячи из них уже реализованы. Только за 2025 год на Дальний Восток пришли 674 новых проекта, а действующими инвесторами в проекты в ДФО вложен триллион рублей. «Это пятая часть от общих инвестиций в основной капитал Дальнего Востока как за год, так и за 10 лет. Предприятия резидентов начинают влиять на доходы государства — по данным ФНС, налоговые выплаты составили 551 миллиард рублей за 10 лет и 137 миллиардов рублей за 2025 год», — сказал Запрыгаев.

Международная ТОР

Другое изменение, анонсированное на ВЭФ-2025, уже вступило в силу — с 1 января этого года на Дальнем Востоке начал действовать не имеющий аналогов режим международной территории опережающего развития (МТОР). Его резидентами могут стать созданные при участии иностранных

ДОСЛОВНО



АЛЕКСЕЙ ЧЕКУНОВ,
министр по развитию
Дальнего Востока и Арктики

Рост инвестиций в основной капитал на Дальнем Востоке за десятилетие в 1,5 раза превысил среднероссийский показатель. Увеличился ввод жилья. Зарплаты на новых предприятиях резидентов ТОР и СПВ на 50 процентов выше среднероссийских.

граждан компании не «старше» двух месяцев с момента регистрации и вложившие в свои проекты, включая капитальное строительство и техприсоединение, не менее 500 миллионов рублей. Площадки, на которых планируется реализация проектов по производству продукции с высокой степенью передела, определяются с учетом близости приграничной и транспортной инфраструктуры в Еврейской автономной и Амурской областях, Приморском, Забайкальском и Хабаровском краях. Для компаний, которые придут в МТОР, на 10 лет установлена нулевая ставка по федеральной части налога на прибыль и пониженная ставка на долю, зачисляемую в бюджеты регионов. До 2030 года на долю российских субъектов приходится 17 процентов ставки налога на прибыль. Решение о том, насколько будет снижена региональная часть для резидентов МТОР, принимают власти субъектов. Как отмечал Трутнев, привлечение инвестиций остается приоритетом для Дальнего Востока. «Самое главное, что мы должны делать, — привлекать инвесторов, создавать лучшие условия для создания предприятий и высокооплачиваемых рабочих мест. По этим характеристикам Дальний Восток является ведущим макрорегионом страны, как и по целому ряду других экономических показателей. Эти позиции необходимо сохранить», — подчеркнул вице-премьер. Такой подход позволяет макрорегиону превышать среднероссийские показатели по ряду направлений.

Развитие инфраструктуры

Еще одним важным направлением, обозначенным на ВЭФ-2025, стало развитие Трансарктического транспортного коридора (ТТК), который объединит Северный морской путь (СМП) со всеми прилегающими к нему территориями. Как в июле отмечал Чекунов, проект развития ТТК будет представлен президенту в этом году. Разработка проекта ведется Востокгоспланом совместно с Морской коллегией, «Росатомом», ВЭБ.РФ и всеми регионами Арктики. ТТК соединит Санкт-Петербург — через Мурманск, Архангельск и весь Севморпуть — с Владивостоком. Его комплексная система позволит использовать потенциал крупнейших рек, — Оби, Енисея, Лены — и объединит морские маршруты с автомобильными и железнодорожными.

энергии прибудет

По разным оценкам, к 2030 году с учетом реализации новых инвестпроектов на Дальнем Востоке дефицит электроэнергии может составить от 3,3 до 5 ГВт. Этот риск учтен в Программе развития электроэнергетики Дальнего Востока до 2030 года с прогнозом до 2050 года, которая в июле внесена Минвостокразвития РФ в правительство. Предполагается строительство новых и модернизация действующих теплоэлектростанций (ТЭС) на угле и природном газе, развитие солнечной и ветровой генерации. В числе крупнейших проектов — строительство Приморской и Хабаровской АЭС, Якутской ГРЭС, Артемовской ТЭЦ, Хабаровской ТЭЦ-4, Владивостокской ТЭЦ-2, линии электропередачи 500 кВ «Хабаровская — Комсомольская», а также систем накопления электроэнергии. Один из важных новых подходов заключается в возможности использовать половину средств «дальневосточной надбавки» — механизма, позволяющего привлекать средства федерального бюджета для снижения розничной цены на электроэнергию для потребителей Дальнего Востока, — для модернизации и строительства энергообъектов.



При этом грузопоток по СМП ежегодно растет. Так, в 2025 году по Севморпути транзитом перевезены рекордные 3,2 миллиона тонн грузов при общем грузопотоке 37 миллионов тонн. «За 10 лет грузопоток вырос почти в 10 раз. За первые пять месяцев текущего года перевезено 14,4 миллиона тонн — рост составил 13 процентов. В соответствии с планом уже построены два атомных ледокола, шесть судов аварийно-спасательного флота, модернизированы два судна гидрографического флота, запущены четыре спутника», — пояснил Чекунков. С 1 января 2026 года начал работу Единый морской оператор (ЕМО) северного завоза «Росатом Арктика». Оператор формирует графики каботажных рейсов, закрепляет маршруты между опорными портами Арктики и Дальнего Востока, организует субсидируемую перевозку приоритетных грузов. Планируется, что работа оператора позволит увеличить объем перевозимых грузов на 65 процентов по сравнению с 2025 годом. Прием заявок уже возможен через первый модуль ФГИС «Северный завоз» — цифровую платформу, которая позволит мониторить все процессы на СМП и заработает на полную мощность с 2027 года. На ВЭФ-2025 состоялся запуск Тихоокеанской железной дороги. Первая в России частная ж/д-магистраль протяженностью 531 километр связала угольные месторождения в Якутии с портом в Хабаровском крае. О развитии авиасообщения говорит ежегодный рост пассажиропотока единой дальневосточной авиакомпании «Аврора» — в 2025 году он составил 1,7 миллиона человек, показав рост более 13 процентов год к году. Прилетают и улетают пассажиры в современные аэропорты — новые комплексы построены на Камчатке, в Южно-Сахалинске, Хабаровске, Благовещенске, Улан-Удэ.

Новый облик городов

В центре всех изменений на Дальнем Востоке и в Арктике остается человек — улучшение условий его жизни в этих макрорегионах. Так, качество жизни более половины населения ДФО — 4 из 7,8 миллиона человек — должно измениться в лучшую сторону благодаря реализации мастер-планов 25 городов округа. В них включено более тысячи мероприятий, на которые до 2030 года будет направлено (из бюджетных и внебюджетных источников) 3,6 триллиона рублей. По прогнозам Минвостокразвития РФ, воплощение мастер-планов в жизнь в 2030 году позволит увеличить число жителей Дальнего Востока на 7 процентов, внутренний городской продукт — на 45 процентов, до 4,9 триллиона рублей. Число рабочих мест вырастет почти на четверть, а заработная плата — на 42 процента, до 152 тысяч рублей. Кроме того, на Дальнем Востоке в обозримой перспективе появится новый город — Спутник. Его создание планируется в Надеждинском муниципальном округе, рядом с Владивостоком, в течение 10–15 лет. Еще 15 генеральных планов развития сформированы для арктических опорных населенных пунктов с населением около 1,6 миллиона человек. В них планируется провести 516 мероприятий на сумму 2,9 триллиона рублей. При этом около 60 процентов средств — 1,74 триллиона рублей — будет привлечено из внебюджетных источников.

Социальные программы

В этом году исполняется 10 лет одному из ключевых инструментов пространственного развития Дальнего Востока — программе «Дальневосточный гектар». С 1 июня 2016 года получить гектар земли для строительства, открытия бизнеса или, например, под сад могли жители регионов ДФО, с 1 февраля 2017 года — все россияне, а с августа 2021 года участки стало возможным получить и в Арктике. Всего землю по программе «Гектар» на Дальнем Востоке и в Арктике за 10 лет получили около 180 тысяч человек. При этом каждый пятый участник программы развивает на своем гектаре бизнес-проект, в том числе в сфере туризма.

Половина получивших участки на Дальнем Востоке и более 70 процентов в Арктике используют землю для жилищного строительства, в том числе с привлечением средств льготной ипотеки под 2 процента годовых. Этим инструментом с 2019 года воспользовались свыше 216 тысяч человек. Общий объем выданных льготных кредитов превысил 1,1 триллиона рублей. При этом ежегодно число получателей ипотеки на Дальнем Востоке и Арктике растет. Если в 2020 году было выдано 15,1 тысячи кредитов, в 2021 году — 17,5 тысячи, в 2022 году — 25,8 тысячи, то в 2023 году (когда программа была расширена на Арктику) — 38,8 тысячи, в 2024 году — 44 тысячи. В 2025 году выдано 46,6 тысячи льготных ипотечных кредитов, что стало рекордом за все время действия программы. Рост жилищного строительства должен сопровождаться развитием социальной инфраструктуры — появлением новых школ, детских садов, больниц и поликлиник, дворов и общественных пространств. Решение этих вопросов с 2018 года возможно с привлечением средств «Единой субсидии» — особого механизма финансирования подобных объектов из федерального бюджета. В общей сложности за восемь лет удалось построить, отремонтировать или модернизировать свыше 770 социальных объектов, оснастить оборудование более тысячи социальных учреждений, благоустроить более 2,7 тысячи дворов, 519 общественных территорий и туристическую тропу. Также на средства «Единой субсидии» приобретено 675 единиц пассажирского и специализированного транспорта и предоставлено свыше 243 тысяч квадратных метров жилья для переселения из ветхих и аварийных домов работников крупных предприятий, врачей, учителей и сотрудников силовых структур. Вопросы, касающиеся повышения качества жизни в регионах ДФО, станут главной темой и ВЭФ-2026, определенной как «Дальний Восток — развитие во благо людей». В этом году в центре внимания представителей федеральных и региональных органов власти, бизнеса и общественников, принимающих участие в форуме, будет находиться новая Стратегия социально-экономического развития Дальнего Востока до 2030 года с прогнозом до 2036 года. ✕

11

ТРИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ
СОСТАВИЛ СУММАРНЫЙ ВРП
РЕГИОНОВ ДФО В 2025 ГОДУ

проекты

Северная ось России

Транспортный коридор через Арктику даст импульс развитию макрорегиона



Идет подготовка к погрузке металлоконструкций на баржу Енисейского речного пароходства перед рейсом из Красноярского речного порта в заполярный город Дудинка по программе северного завоза.

автор / МИХАИЛ КАЛМАЦКИЙ

ПРОДОЛЖАЕТСЯ СОЗДАНИЕ ТРАНСАРКТИЧЕСКОГО ТРАНСПОРТНОГО КОРИДОРА — НОВОГО ЛОГИСТИЧЕСКОГО МАРШРУТА, СВЯЗЫВАЮЩЕГО ЗАПАДНУЮ И ВОСТОЧНУЮ ЧАСТИ СТРАНЫ.

В задачи этого года, согласно поручению президента РФ, входит утверждение финансово-экономической модели развития Трансарктического транспортного коридора (ТТК), а также формирование перечня необходимых мероприятий и определение механизмов их реализации. По мнению экспертов, ТТК позволит не только увеличить объемы перевозок, но и даст новый импульс развитию регионов Дальнего Востока.

Трансарктический транспортный коридор протянется от Санкт-Петербурга через Мурманск и Архангельск до Владивостока. Его длина — 8,3 тысячи морских миль, из которых 3 тысячи проходят по маршруту Северного морского пути (СМП).

«Главная цель ТТК — создать новую транспортную ось России, которая свяжет Балтику, Арктику и Дальний Восток в единую логистическую систему», — рассказал «РГ» генеральный директор Проектного офиса развития Арктики, член Госкомиссии по развитию Арктики Максим Данькин. — Это позволит ускорить перевозку российских грузов между регионами страны, повысить устойчивость внешней торговли и создать новые возможности для экспорта продукции в страны Азии, Ближнего Востока и Глобального Юга».

Директор Центра экономики инфраструктурных отраслей ЦСР Бегляр Новрузов считает, что развитие ТТК позволит активизировать экономическое освоение арктических районов Сибири и Дальнего Востока, ресурсы которых долгое время были законсервированы в силу их удаленности от цивилизации. «Создание условий для

масштабных грузоперевозок (портовые мощности, ледокольные проводки, системы безопасности мореплавания, спутниковая навигация, аварийно-спасательные службы и др.) позволит сделать крупные добывающие проекты в Арктике более доступными и рентабельными», — пояснил «РГ» эксперт. Сегодня Севморпуть — ключевой участок будущего ТТК — уже помогает развивать добычу нефти и газа на Крайнем Севере. В структуре перевозимых грузов 86 процентов составляют углеводороды: СПГ и газоконденсат, нефть и нефтепродукты. За 10 лет, с 2014 по 2024 год, грузопоток по СМП увели-

ПОМИМО СЕВМОР-ПУТИ КЛЮЧЕВЫМИ ЭЛЕМЕНТАМИ ТТК СТАНУТ КРУПНЕЙШИЕ СУДОХОДНЫЕ РЕКИ — ОБЬ, ЕНИСЕЙ И ЛЕНА

чился с 4 до почти 38 миллионов тонн. Хотя в 2025-м прибавить в объемах не получилось.

Грузопоток по Севморпути можно нарастить за счет комплекса мер, считает ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов. «К их числу можно отнести увеличение ледокольного и транспортного флота, чтобы расширить сезон и повысить регулярность рейсов. Также необходимо развитие портов и прибрежной инфраструктуры в Арктике и на Дальнем Востоке, включая перевалку, ремонт, снабжение и связь с внутренними районами. Важно сформировать стабильную грузовую базу за счет крупных добычных проектов, экспорта СПГ, нефти, металлов и промышленных грузов. Перспек-

тивно развивать контейнерные и транзитные сервисы для поддержания экономики рейсов и стыковки с сухопутными коридорами», — рассказал «РГ» эксперт.

Президент Национального исследовательского центра перевозок и инфраструктуры Павел Иванкин отмечает, что создание ТТК сопряжено с развитием прибрежной территории, которое повлечет за собой расширение транспортной сети в Сибирском и Дальневосточном федеральных округах. «Это дорогие и масштабные проекты, которые требуют инвестиций в размере 5—7,5 триллиона рублей», — пояснил «РГ» эксперт. — Синергетический эффект позволит получить интеграция рек Урала, Сибири и Дальнего Востока в освоение месторождений и транспортных объемов. Для этого необходимо разработать стратегию развития ТТК с описанием различных сценариев и риск-ориентированных моделей». Действительно, помимо Севморпути ключевыми элементами ТТК станут крупнейшие судоходные реки — Обь, Енисей и Лена, а также Северная железная дорога.

По словам Максима Данькина, к 2030 году общий потенциальный дополнительный грузопоток в речных бассейнах с дальнейшим выходом на СМП может увеличиться до 5,5—6 миллионов тонн в год. «Только Обь-Иртышский бассейн может дать прирост показателей для СМП до 2 миллионов тонн за счет продукции газохимии и минеральных удобрений. Енисейский бассейн — до 1—1,5 миллиона тонн благодаря транспортировке угля и продукции лесного комплекса», — перечислил эксперт. — Увеличение экспортных возможностей предприятий увеличит базу налогооблагаемых доходов, что, в свою очередь, должно положительно сказаться на развитии инфраструктуры».

Эксперты отмечают, что создание Трансарктического транспортного коридора даст новый импульс эконо-

мике восточных регионов России. «Через дальневосточные порты будет проходить больше грузов, а значит, будут расти перевалка, складирование, судоремонт, снабжение флота и сопутствующие услуги», — пояснил Дмитрий Баранов. — Увеличится спрос на инфраструктуру: порты, подъездные пути, железные дороги, логистические центры, верфи и сервисные мощности. Будут созданы новые рабочие места, причем не только в транспорте, но и в смежных отраслях — строительстве, энергетике, судостроении, геологоразведке, малом и среднем бизнесе. Для экспортеров из Дальневосточного федерального округа снижаются логистические издержки и время доставки, что повышает конкурентоспособность сырья и промышленной продукции региона».

Наиболее значительное влияние на экономику от развития транспортного коридора ожидают получить Камчатка и Сахалин, надеясь стать логистическими хабами между ТТК и странами Тихоокеанского региона, добавил Бегляр Новрузов. «Выгодное географическое расположение Петропавловска-Камчатского на границе холодных и теплых вод, что позволяет более эффективно использовать дефицитный ледовый флот, уже стало решающим фактором для размещения плавучего газохранилища. Также недавно была озвучена инициатива Камчатского края по созданию контейнерного хаба, которая получит серьезный импульс при условии продолжения тенденций развития транзитных контейнерных сервисов на ТТК», — подчеркнул эксперт. — Увеличение транзитного грузопотока также раскрывает потенциал портов Сахалина в роли транзитных хабов, а также добывающего и обрабатывающего секторов экономики острова».

Еще один важный момент заключается в том, что транспортная инфраструктура всегда тянет за собой социальную, отметил Максим Данькин. «Там, где появляются новые производства и транспортные узлы, строятся дороги, жилье, школы, больницы, развивается городская среда. Уже сегодня в Арктике и на Дальнем Востоке реализуются более 3 тысяч инвестиционных проектов с использованием механизмов господдержки, которые создали более 180 тысяч рабочих мест, а развитие ТТК способно придать этому процессу дополнительный импульс», — подытожил эксперт. ✕

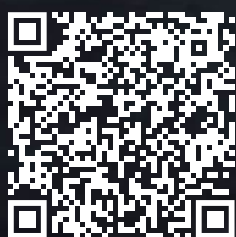
86

ПРОЦЕНТОВ В СТРУКТУРЕ ПЕРЕВОЗИМЫХ ГРУЗОВ ПО СМП СОСТАВЛЯЮТ УГЛЕВОДОРОДЫ

MOUSSON

A T E L I E R

High Jewellery Collection



Отсканируйте
и познакомьтесь
с миром
уникальных
украшений

Кольцо с изумрудом и бриллиантами.
Изумруд (Замбия), октагон,
цвет Vivid Green — 7,58 карат

Развитие
экономики
ДФО
влияет
на качество
жизни в округе

практика

Инвестиции для людей



➔ **Амурский газохимический комплекс** — один из крупнейших в мире кластеров газопереработки и производства базовых полимеров.

автор / ГАЛИНА СТРЕЛЕЦ

В ЭТОМ ГОДУ В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ФЕДЕРАЛЬНЫХ И РЕГИОНАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ, БИЗНЕСА И ОБЩЕСТВЕННИКОВ, ПРИНИМАЮЩИХ УЧАСТИЕ В ВОСТОЧНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ (ВЭФ), — ФОРМИРОВАНИЕ НОВОЙ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА ДО 2030 ГОДА С ПРОГНОЗОМ ДО 2036 ГОДА.

Главная цель документа — улучшение качества жизни на Дальнем Востоке. Ей созвучна не только тема предстоящего ВЭФ — «Дальний Восток — развитие во благо людей» — но и вся проводимая в макрорегионе работа.

Приоритет на век

В 2013 году в Послании Федеральному Собранию президент России Владимир Путин обозначил развитие Дальнего Востока приоритетом на весь XXI век и поручил создать сеть территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР). Сегодня в ДФО работают 16 ТОР. По данным Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, их резидентами реализуется порядка 1 тыс. проектов, более 300 уже введены в работу. Фактически бизнес вложил в экономику макрорегиона более 4,6 млрд рублей и создал свыше 100 тыс. рабочих мест.

В числе мегапроектов ДФО, например, Амурский газоперерабатывающий завод и Амурский газохимический комплекс — один из крупнейших в мире кластеров газопереработки и производства базовых полимеров.

Высокотехнологичным и значимым для всей страны производством является верфь «Звезда». Сегодня это самый современный судостроительный комплекс России. В портфеле резидента — порядка 60 судов, более 20 находятся в активной стадии строительства. Уже переданы заказчику 9 построенных на верфи судов: это «зеленые» танкеры типа «Афрамекс», арктический танкер-челнок дедвейтом 69 тыс. тонн, танкер-продуктовоз типа MR и арктические танкеры-газовозы СПГ.

Крупнейший горнодобывающий проект на Дальнем Востоке — Баимский горно-обогатительный комби-

нат (ГОК), запущенный на Чукотке. Ежегодно предприятие может перерабатывать до 70 млн тонн руды. Резидентами ТОР в Хабаровском крае запущены ГОК на Малмыжском месторождении, где сосредоточено 8% российской меди, и Амурский комбинат, который занимается переработкой золотосодержащих руд двойной упорности.

На Сахалине благодаря преференциальному режиму запущен и успешно развивается спортивно-туристический комплекс (СТК) «Горный воздух». В 2025 году его посетили более 300 тыс. человек.

В 2015 году, параллельно с созданием ТОР, велась и работа по созданию еще одного принципиально нового для России префрежима — Свободного порта Владивосток (СПВ). В основу легли лучшие практики работы свободных портов в странах АТР.

Экономический режим сейчас включает 22 территории в пяти регионах ДФО — Приморский, Камчатский и Хабаровский края, Сахалинская область и Чукотский автономный округ. Реализация проектов, в числе которых логистические комплексы, промышленные и технологические производства, позволила создать почти 70 тыс. рабочих мест.

Арктические ТОР

Резиденты ТОР «Столица Арктики» реализуют в Мурманской области шесть инвестпроектов, из которых четыре — уже реализованы. В экономику региона вложено 222,6 млрд рублей. «Новатэк-Мурманск», дочернее общество ПАО «Новатэк», является якорным инвестором и первым резидентом ТОР в Арктике. Созданный центр предназначен для изготовления морских комплексов, которые в свою очередь обеспечат производство, хранение и отгрузку сжиженного природного газа (СПГ) непосредственно с терминала в танкер для дальнейшей транспортировки СПГ по Северному морскому пути в пункт назначения.

При этом в Арктике бизнес может получить преференции и за пределами ТОР — с 2020 года налоговые льготы и административные преференции предоставляются бизнесу (при получении статуса резидента) на всей территории АЗРФ. Эти меры позволили за шесть лет привлечь в северные районы 10 регионов более 1 тыс. резидентов с проектами стоимостью 1,25

трлн рублей. Создано свыше 36,6 тыс. рабочих мест, ориентированных не только на вахтовых рабочих, но и на постоянно живущих в Арктике специалистов.

Преференциальные острова

Уникальные преференциальные режимы созданы на дальневосточных островах Курильской гряды (КОРФ) и Русском (САР). На Курилах налоговыми льготами, пониженными страховыми взносами и административными преференциями с марта 2022 года воспользовалась 71 компания. Они планируют вложить в свои проекты порядка 19 млрд рублей инвестиций и создать около 1,9 тыс. рабочих мест. Одно из приоритетных направлений для инвесторов — развитие туристической инфраструктуры. В этой сфере реализуются 30 проектов — от дайвинг-центров до термальных спа-комплексов.

«Режим КОРФ не предусматривает инвестиционных обязательств, что делает его подходящим как для старта нового бизнеса, так и для реализации конкретных инвестиционных проектов. Действие префрежима распространяется на все 56 островов. Это создает благоприятные условия для ведения бизнеса в уникальных природных локациях. Резидентам КОРФ налоговые льготы предоставляются на 20 лет. Также для участников КОРФ доступен режим свободной таможенной зоны (СТЗ). Уже сейчас на островах есть бизнес разной категории, который в партнерстве с государством опережающими темпами реализует свои проекты», — пояснил «РГ» замгендиректора КРДВ по привлечению инвестиций Кирилл Каменев. САР — специальный административный режим — с августа 2018 года привлекает на Русский компании, которые ранее работали в иностранных юрисдикциях. Сегодня специальный административный район является полноценной альтернативой офшорам, единственным существующим в России преференциальным режимом для холдинговых компаний. Совокупные активы резидентов САР достигли 6,2 трлн рублей, прирост за год — 25%. Общее количество участников специального административного района уже насчитывает 140 компаний.

«Подтвержденный интерес международного бизнеса к юрисдикции острова Русский закрепляет за Приморьем статус ключевой точки входа для возврата капитала в страну. Налоговые поступления резидентов САР на Русском за все время превысили 86 млрд рублей, которые они заплатили в России, а не за границей. И это важная история в текущих реалиях экономики. До конца 2026 года ожидаем, что резидентами САР станут еще порядка 30 компаний», — отметил директор департамента сопровождения САР КРДВ Павел Шейка.

86

**МЛРД РУБ. НАЛОГОВ
РЕЗИДЕНТЫ САР
НА ОСТРОВЕ РУССКИЙ
ЗАПЛАТИЛИ В РОССИИ,
А НЕ ЗА ГРАНИЦЕЙ**

практика



В Хабаровске современный микрорайон Ореховая Сопка строится в рамках реализации мастер-плана.

Единый режим

С 1 января 2027 года на территории Дальнего Востока, где инвесторам доступны льготы и послабления, и в Арктической зоне РФ начнет работать единый преференциальный режим (его еще называют «единой ТОР») под управлением КРДВ. Сейчас, на этапе подготовки нормативно-правовой базы для этого объединения, известно о том, что принципиальным изменением станет скорость принятия решений о присвоении статуса резидента новым компаниям.

Международная ТОР

Другой абсолютно новый для России преференциальный режим начал работу с 1 января 2026 года — международная территория опережающего развития (МТОР). Его резидентами могут стать компании, созданные при участии иностранных граждан, не «старше» двух месяцев с момента создания и планирующие вложить в свои проекты, включая капитальное строительство и техприсоединение, не менее 500 млн рублей. Особое внимание уделяется и будет уделено поддержке высокотехнологичных проектов. В качестве перспективных рассматриваются площадки в Амурской области, Приморском и Хабаровском краях. Например, потенциальные резиденты из Китая уже планируют создать в Приморье агропромышленный парк с зерновыми терминалами, заводами по глубокой переработке сельхозсырья и производством сельхозтехники. В Амурской области компанией из КНР может быть запущено инновационное производство лазерного оборудования и стальных конструкций. Технологии так или иначе проникли в производственные процессы всех дальневосточных предприятий. Но непосредственно высокотехнологичный бизнес концентрируется на острове Русский — здесь компании могут стать резидентами одноименного Инновационного научно-технологического центра (ИНТЦ). В 2025 году открылся пилотный корпус центра площадью 7,4 тыс. кв. метров, в котором начали обустриваться резиденты. А в 2026 году корпорация в роли техзаказчика совместно с ИНТЦ начали строительство двух научно-образовательных комплексов — ИТ-Парк и «Биотехнологии» — общей площадью более 50 тыс. м². Важно, что это не просто коробки из бетона, инфраструктура ИНТЦ — это экосистема, в которой создаются условия для

выхода на рынок научных разработок совместно с учеными, бизнесом и инвесторами.

Программы для людей

Запуск новых предприятий, рост объема налоговых отчислений, создание рабочих мест — экономическое развитие заложило основу для развития социального, в том числе нескольких важных программ, которые стали востребованы у дальневосточников и северян. Так, в этом году исполнилось 10 лет одному из ключевых инструментов пространственного развития Дальнего Востока — программе «Гектар» на Дальнем Востоке и в Арктике. С 2016 года стать участниками программы могут все россияне, а с августа 2021 года появилась возможность получить гектар в Арктической зоне страны. За 10 лет получить бесплатный гектар земли для строительства или открытия бизнеса смогли порядка 180 тыс. человек, при этом каждый второй земельный участок взят под бизнес-проект. Половина получивших участки на Дальнем Востоке и свыше 70% в Арктике используют землю для жилищного строительства, в том числе — с привлечением средств льготной ипотеки под 2% годовых. Этим инструментом на Дальнем Востоке с 2019 года воспользовались более 188,5 тыс. семей. Стоимость жилья в ДФО в 2024 году впервые опустилась ниже среднероссийской, а в 2025 году оказалась ниже, чем в среднем по России, на 22%, отметили в КРДВ. Суммарно в строительную отрасль округа направлено 980 млрд рублей.



Почти 189 тысяч дальневосточных семей купили квартиры или построили дома под самый низкий процент в стране. А стоимость жилья в ДФО в 2025 году оказалась ниже среднероссийской на 22%.

Сейчас программа расширена на многодетных, врачей, учителей, участников СВО, работников организаций оборонно-промышленного комплекса (ОПК), участников программы «Земский работник культуры», а максимальный размер кредита увеличен до 9 млн рублей. Подспорьем для многодетных семей дальневосточников является возможность получить за рождение третьего ребенка выплату в размере 1 млн рублей и направить средства на погашение ипотечного кредита.

Еще один инструмент развития социальной инфраструктуры Дальнего Востока — программа «Дальневосточный квартал». По ее условиям застройщики могут получить льготы резидентов ТОР для реализации проектов по возведению жилья вместе с сопутствующей социальной инфраструктурой. Сейчас такие проекты реализуются в семи регионах ДФО. Планируется построить 1,8 млн кв. м нового жилья для 69 тыс. дальневосточников. Повысить доступность жилья на Дальнем Востоке и в Арктике призвана и программа строительства арендного жилья, позволяющая семьям платить за съемное жилье в таких домах треть от рыночной стоимости. Участниками программы стали уже 4 тыс. семей, ведется строительство еще более чем 12 тыс. арендных квартир.

Преобразование городов

Действующие меры пространственного и экономического развития, новые цели в социальной сфере и перспективные технологические направления роста — все, над чем велась активная работа на Дальнем Востоке на протяжении последнего десятилетия, нашло отражение в мастер-планах 25 городов ДФО. В них включено свыше 1 тыс. мероприятий, на которые до 2030 года будет направлено (из бюджетных и внебюджетных источников) 3,6 трлн рублей. По прогнозам Минвостокразвития России, воплощение мастер-планов в жизнь в 2030 году позволит увеличить внутренний городской продукт — на 45%, до 4,9 трлн рублей. Число рабочих мест вырастет почти на четверть, а заработная плата — на 42%, до 152 тыс. рублей. По словам заместителя генерального директора КРДВ по социальному развитию Гасана Гасанбалаева, по мастер-планам 25 городов построено более 200 объектов и еще 400 в процессе строительства. На Дальнем Востоке в рамках реализации мастер-планов 25 городов используется целый комплекс федеральных и макрорегиональных мер государственной поддержки, а также ощутимо вовлечение бизнеса. К примеру, резиденты префрежимов ТОР также вовлечены в эту важнейшую работу. При таком подходе меняется не только облик населенных пунктов — меняется качество городской среды и жизни людей. «Уже многое сделано, и есть что показать. С 2026 года стартовала собственная Дальневосточная архитектурная премия. Она станет профессиональной площадкой для признания лучших проектов, позволит сформировать каталог успешных архитектурных и градостроительных решений для их тиражирования, а также продемонстрирует потенциал Дальнего Востока как территории, где создаются современные общественные пространства, жилые кварталы и объекты социальной инфраструктуры», — сказал он. Еще 15 мастер-планов развития сформированы для арктических опорных населенных пунктов с населением порядка 1,6 млн человек. В этих арктических населенных пунктах планируется провести 516 мероприятий на сумму 2,9 трлн рублей. При этом около 60% средств — 1,74 трлн рублей — будет привлечено из внебюджетных источников. ✕

пространство для смелых идей

МАКСИМ ДАНИЛОВ, Приморский край
Видеятельности: туризм, глэмпинг-парк.
Что сделано: реализует инвестиционный проект по созданию глэмпинг-парка у горы Пидан. Вместе с семьей взял по программе «Гектар» два участка (общей площадью 1,4 гектара), территория проекта достигла 5 гектаров. Установлены А-фреймы, детские площадки, настилы под палатки, подключено электро- и водоснабжение, построен санузел и админи-

стративный корпус, высажено около 30 елей. Проект реализуется в статусе резидента Свободного порта Владивосток.
ЕЛЕНА АНДРЕЕВА, Приморский край
Видеятельности: организация арт-фестивалей, сбор и переработка дикоросов, креативные индустрии.
Что сделано: развивает проект по разведению, сбору и переработке дикоросов, выращивает иван-чай, лимонник, боярышник.

«Дальневосточные гектары» — это пространство для воплощения самых смелых идей», — отметила Елена.
ДАРЬЯ ПОЗДНЯКОВА, Камчатский край
Видеятельности: конноспортивный клуб.
Что сделано: вдвоем с мужем взяли два «Гектара» в 2017 году, установили теплую беседку, обустроили места для шашлыка. В хозяйстве шесть лошадей, есть профессиональный тренер.



На «Гектарах» на Дальнем Востоке и в Арктике строят дома, запускают бизнесы и создают магниты для туристов. Камчатка, конноспортивный клуб.

программы



Дом окнами в будущее

автор / МИХАИЛ КАЛМАЦКИЙ

ПРОГРАММА «ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ И АРКТИЧЕСКАЯ ИПОТЕКА» НАБИРАЕТ ОБОРОТЫ. ПО ИНФОРМАЦИИ МИНВОСТОКРАЗВИТИЯ РОССИИ, ЕЮ УЖЕ ВОСПОЛЬЗОВАЛИСЬ 213 ТЫСЯЧ СЕМЕЙ, А ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫДАННЫХ КРЕДИТОВ ПРЕВЫСИЛ 1,079 ТРИЛЛИОНА РУБЛЕЙ.

Льготная ипотека для жителей Дальнего Востока — одна из самых доступных в стране: базовая ставка — 2 процента годовых, срок — до 20 лет, максимальная сумма кредита — 9 миллионов рублей. Наибольшее количество займов по этой программе на сегодняшний день оформлено в Приморском крае — 50 тысяч, Республике Саха (Якутия) — 35,7 тысячи и Хабаровском крае — 27 тысяч. Всего жители Дальневосточного федерального округа взяли свыше 185 тысяч кредитов и на эти средства приобрели квартиры в новостройках или построили собственные дома.

«Решение вопроса доступности жилья для молодых семей на Дальнем Востоке остается для нас ключевым, и программа «Дальневосточная ипотека» играет в этом процессе важную роль. Она формирует устойчивый спрос на новое жилье, что дает застройщикам уверенность запускать новые проекты и увеличивать объемы строительства, — отметил заместитель председателя правительства РФ — полномочный представитель президента РФ в ДФО Юрий Трутнев. — Кроме того, на Дальнем

Льготная ипотека помогла удвоить объемы ввода жилья в ДФО

Востоке действует дополнительная мера поддержки — выплата 1 миллиона рублей на погашение ипотечного кредита при рождении третьего или последующего ребенка, которая существенно снижает кредитную нагрузку семьи.

Один из факторов, способствующих развитию дальневосточной ипотеки, — расширение охвата программы, первоначально рассчитанной в основном на молодежь. В 2022 году в число ее возможных получателей добавили сотрудников образовательных и медицинских организаций со стажем работы не менее пяти лет. В 2025-м право воспользоваться программой получили многодетные семьи, в которых третий и последующие дети родились после 1 января 2024 года, а также все работники государственных и муниципальных образовательных организаций, расположенных в субъектах ДФО, вне зависимости от должности, стажа, возраста и семейного положения. Кроме того, льготная ипотека доступна участникам программы «Земский работник культуры», участникам СВО и членам их семей, работникам предприятий ОПК и др.

Когда дальневосточная ипотека распространилась на вышеуказанные категории граждан, она стала работать активнее, рассказала «РГ» полномочный представитель президента Российской гильдии риелторов в ДФО Татьяна Ключ. «С начала работы программы молодые семьи, медицинские работники, педагоги, семьи участников СВО и т. д. смогли приобрести себе отдельное жилье, — отметила эксперт. —

Многие семьи, используя данную программу, улучшили свои условия, продав имеющееся жилье и добавив ипотечные средства на покупку большего. Некоторые семьи приобрели квартиру на будущее своим детям. Хорошо работала программа и для приобретения жилья в городах, куда дети из удаленных регионов Дальнего Востока приезжают учиться».

ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ ПРОГРАММА ПОЛОЖИТЕЛЬНО ВЛИЯЕТ НА ДОСТУПНОСТЬ ЖИЛЬЯ

«Высокий спрос на дальневосточную ипотеку не удивителен. Базовая ставка в 2 процента годовых и раньше была в несколько раз ниже рыночной, а в нынешних условиях вообще выглядит как рассрочка, — пояснил «РГ» генеральный директор компании ГРЦ Сергей Косиков. — К тому же некоторые застройщики субсидируют ипотеку и предлагают на некоторые проекты ставку в один процент».

Другим важным шагом программы стало ее расширение на вторичный рынок жилья в населенных пунктах, где отсутствует строительство многоквартирных домов либо возводится не более двух таких объектов. Теперь у

людей есть возможность приобрести жилье возрастом до 20 лет, не признанное аварийным.

Правда, здесь могут возникать свои нюансы. «На Камчатке цены на такие квартиры выросли, и сегодня стоимость квадратного метра в них почти в два раза выше, чем на рынке вторичного жилья», — посетовала Татьяна Ключ.

Льготная программа серьезно поддержала строительную отрасль дальневосточных регионов. По данным Минвостокразвития России, каждая вторая квартира в новостройках ДФО в 2020—2025 годах приобреталась с использованием льготной ипотеки. Это помогло удвоить объемы ввода жилья — с 2,5 миллиона квадратных метров в 2019 году до 4,7 миллиона в 2025-м.

«Согласно текущему плану, в 2026 году этот показатель должен вырасти до 5,2 миллиона квадратных метров и сохраниться на аналогичном уровне в 2027-м, — отметил в разговоре с «РГ» коммерческий директор компании «Метриум» Дмитрий Проскурин. — Дальневосточная ипотека — это главный драйвер жилищного строительства в ДФО».

Льготная программа и сейчас остается основным катализатором спроса, добавляет Сергей Косиков. «И работает дальневосточная ипотека в основном на рынке многоквартирного жилищного строительства. На рынок ИЖС она не оказала большого влияния, хотя были периоды, когда достаточно большая доля новых строек ИЖС происходила с использованием этой ипотеки», — пояснил эксперт.

Дальневосточная программа положительно влияет и на доступность жилья. По данным Востокгосплана, этот показатель на первичном и вторичном рынке ДФО с 2022 года вырос на 11 процентных пунктов — до 62 процентов в 2025 году, притом что в целом по стране он составляет 46 процентов. Напомним, доступность жилья определяется как доля домохозяйств, чей доход позволяет приобрести типовую квартиру площадью 54 квадратных метра на первичном и вторичном рынке с использованием собственных и заемных средств.

Дмитрий Проскурин отмечает, что дальневосточную ипотеку можно комбинировать с рыночным кредитованием, а еще сочетать с выплатами для многодетных семей и региональными жилищными сертификатами. «Разумеется, действие столь выгодных условий кредитования оказывает влияние на доступность жилья в ДФО», — уверен он.

Программа «Дальневосточная ипотека» задумывалась как один из инструментов удержания населения в регионе и получения притока новых жителей. «Некоторый приток есть, но льготная ипотека — это скорее дополнительная помощь, не единственный фактор, — считает Сергей Косиков. — Основными все-таки являются факторы общего развития города и региона. Это программы благоустройства, развития технологических и производственных кластеров и многое другое. И вот в общей комбинации этих инструментов дальневосточная ипотека играет очень важную роль». ✕

THG[®]
P A R I S



РЕКЛАМА

© THG PARIS 2026 — ФОТОГРАФИЯ DIDIER GRIEU ДИДЬЕ ГРИЕ

КОЛЛЕКЦИЯ

marcel*

KP

KATHARINE POOLEY*
LONDON

WWW.THG-PARIS.COM

*МАРСЕЛЬ — *КЭТРИН ПУЛЭЙ ЛОНДОН

Энергетику
Дальнего
Востока
ждет
масштабная
трансформация

проекты

Запас мощности



Дальний Восток — это новое окно возможностей для российского СПГ. Танкер-газовоз у причала завода по переработке сжиженного природного газа проекта «Сахалин-2».

автор / ЕВГЕНИЙ СЕМЕНОВ

ЭНЕРГЕТИКА ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА остается одной из самых динамично развивающихся среди всех регионов России. Рост промышленности, расширение транспортной инфраструктуры и увеличение объемов внешней торговли требуют строительства новых генерирующих мощностей и модернизации существующих сетей. При этом региону предстоит одновременно решать две задачи: обеспечивать электроэнергией крупные промышленные проекты и повышать надежность энергоснабжения удаленных территорий. Профильные специалисты считают, что именно сочетание масштабных инфраструктурных проектов и развития локальной генерации станет основой энергетического развития ДФО.

От угля к новой генерации

Энергетический комплекс региона постепенно становится более разнообразным. Если еще несколько лет назад основу составляли угольная генерация и гидроэлектростанции, то сегодня все большую роль начинают играть природный газ, сжиженный природный газ, малая распределенная энергетика и новые атомные проекты. «Несмотря на глобальные тренды, уголь все так же остается ключевым источником энергии на Дальнем Востоке. Вместе с тем природный газ становится все более важным источником энергии, продолжается модернизация гидроэлектростанций, а в удаленных районах постепенно растет роль ветровой, солнечной и геотермальной энергетики», — отмечает профессор Финансового университета при правительстве РФ Сергей Толкачев. По его словам, в ближайшие годы структура энергетического комплекса продолжит меняться. Газ постепенно будет вытеснять уголь в тепловой генерации, увеличится использование распределенной генерации, а объединение энергосистем отдельных регионов позволит повысить надежность энергоснабжения. При этом исследователь проблем развития Приморского края и Дальнего Востока Павел Тарантул считает, что будущее региона будет строиться сразу на двух направлениях. «Дальний Восток в силу географических, экономических и климатических особенностей очевидно будет находиться в формате двух основных векторов: крупная централизованная генерация и малая распределенная энергетика», — говорит эксперт. По его словам, крупнейшим новым проектом станет Приморская атомная электростанция, строительство которой должно начаться уже в 2027 году. Одновременно все большее значение приобретает малая генерация. Сегодня на Дальнем Востоке уже работают более 500 автономных объектов общей мощностью свыше 800 МВт, не подключенных к централизованным сетям. Такой формат особенно востребован в труднодоступных районах, где строительство магистральной инфраструктуры экономически затруднено.

Ставка на инфраструктуру

Заместитель технического директора компании «Проектводстрой» Сусана Таскаева считает, что ключевую роль продолжит играть гидроэнергетика. «Наиболее значимым направлением остается гидроэнергетика — в части как эксплуатации крупных действующих станций, так и модернизации гидроузлов и развития локальной генерации для удаленных территорий», — отмечает она. По словам эксперта, стратегическое значение для региона имеет строительство Нижне-Зейской ГЭС, ввод которой предварительно намечен на 2032 год. Новая станция должна повысить надежность энергоснабжения Амурской области и создать дополнительный резерв мощности для развития промышленности. Сергей Толкачев также относит к ключевым проектам ближайших лет строительство новых линий электропередачи, развитие газотранспортной инфраструктуры, модернизацию тепловых электростанций и создание новых энергетических объектов, необходимых для растущего промышленного производства и развития транспортной сети.

Возможности для Азии

Особую роль Дальний Восток начинает играть в энергетическом сотрудничестве России со странами Азиатско-Тихоокеанского региона. «Главное изменение заключается в том, что регион постепенно перестает быть территорией исключительно добычи природных ресурсов. Все большее значение приобретают проекты, которые позволяют создавать добавленную стоимость непосредственно на Дальнем Востоке. Это развитие газопереработки, производства СПГ, нефтегазохимии, а также портовой и транспортной инфраструктуры», — говорит президент Национальной ассоциации СПГ Павел Сарафанников.

Крупнейшим новым проектом станет Приморская атомная электростанция

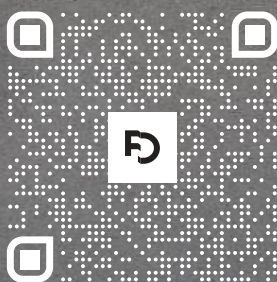
По его словам, именно Дальний Восток уже сегодня становится ключевым направлением развития российского СПГ благодаря близости к крупнейшим азиатским рынкам. Это открывает возможности не только для наращивания экспорта, но и для формирования новых промышленных производств внутри самого региона. При этом главным ограничением эксперт называет уже не ресурсную базу, а развитие инфраструктуры. Для реализации новых проектов необходимо одновременно наращивать энергетические мощности, модернизировать транспортную систему, развивать порты, внедрять современные технологии и готовить квалифицированные кадры. Эксперты сходятся во мнении, что в ближайшие годы именно энергетика станет одной из основ дальнейшего развития Дальнего Востока. Реализация крупных проектов в атомной, гидро- и газовой генерации, расширение распределенной энергетики и модернизация сетевой инфраструктуры должны не только повысить надежность энергоснабжения региона, но и создать условия для запуска новых промышленных производств, расширения экспорта и укрепления экономических связей России со странами Азии. ✕



ФриДом Интериорс
Реклама



Питер Линдберг
О модной фотографии



+7 495 445 46 64
МОСКВА, ЛЕНИНСКИЙ ПРОСПЕКТ 24
МОСКВА, ДРУЖИННИКОВСКАЯ УЛИЦА 15А, БАШНЯ В

прогресс

Тонны руды В Забайкальском крае растет добыча полезных ископаемых



ЕВГЕНИЙ ПАРИЛОВ

автор / МИХАИЛ КУРБАТОВ

ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ КОМПАНИИ ПОВЫШАЮТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ, ОПТИМИЗИРУЯ РАБОЧИЕ ПРОЦЕССЫ И ВНЕДРЯЯ ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ. ЭТО КАСАЕТСЯ ВСЕХ СЕКТОРОВ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ И ГОРНОДОБЫВАЮЩЕГО. ПРИМЕР — БЫСТРИНСКИЙ ГОК, ГДЕ ИННОВАЦИИ ПОМОГАЮТ ЭКОНОМИТЬ ВРЕМЯ, ДЕНЬГИ, РЕСУРСЫ И ВЫДАВАТЬ ОБЪЕМЫ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ ПЕРВОНАЧАЛЬНУЮ ПРОЕКТНУЮ МОЩНОСТЬ.

Курс на 15 миллионов тонн

В прошлом году предприятие, расположенное в Забайкальском крае, взяло новую для себя высоту, переработав 11,4 миллиона тонн руды. «Это рекордный показатель с момента запуска, которого мы достигли до завершения проектов по увеличению мощности обогатительной фабрики, за счет общих усилий, комплекса операционных улучшений, увеличения коэффициента использования оборудования», — отметил директор по производству Быстринского ГОКа Виталий Бушель. Предприятие уже работает с превышением первоначальной проектной мощности (10 миллионов тонн руды в год) и не собирается останавливаться на достигнутом. Первоочередная задача — увеличить объем переработки благодаря цифровым проектам оптимизации, а в перспективе выйти на 15,7 миллиона тонн. Нарращивание объемов идет за счет операционных улучшений, программы повышения эффективности, а также реализации крупных инвестиционных проектов. Один из них должен увеличить мощность участка измельчения обогатительной фабрики путем внедрения в технологическую цепочку дополнительного оборудования — измельчительных валков высокого давления. Он так и называется — ИВВД. Далее рост объемов измельчения требует повышения мощности следующих переделов: флотации, сгущения. Это



Пресс-служба ГРК «Быстринское»

задача другого проекта — ИВВД-2. По сути, это целый комплекс мероприятий по расширению пропускной способности участков флотации, сгущения, фильтрации, их дооснащение современным оборудованием. Еще один важный проект — строительство золотоизвлекательной фабрики мощностью 2,7 миллиона тонн руды в год, который позволит увеличить объемы и ускорить производство золота. Работы по этому проекту стартовали в конце 2025 года, а уже в апреле была завершена установка почти тысячи свай под главный корпус новой фабрики. Ее ввод в промышленную эксплуатацию запланирован на конец 2027-го — начало 2028 года.

Нейросеть в помощь

Улучшить производственные показатели предприятию также помогает автоматизация процессов и внедрение искусственного интеллекта на каждом переделе. Так, на обогатительной фабрике ИИ помогает следить за параметрами и корректировать режим работы мельниц самоизмельчения, увеличивая их производительность. Кроме того, автоматизированная система контроля рудозасорения позволяет снизить риск попаданий крупных фракций в контур измельчения и тем самым уменьшает количество случаев простоя мельниц. Эффективность процесса обогащения руды повышается также благодаря системе видеоналики — она оценивает размер и количество пузырьков пены во флотомашинах. Специальный алгоритм помогает принимать опти-



Пресс-служба ГРК «Быстринское»



Пресс-служба ГРК «Быстринское»

мальные решения для повышения качества извлечения, анализируя более 280 входных и более 45 выходных параметров. Цифровые технологии следят за безопасностью. К примеру, система контроля усталости водителя карьерной техники сигнализирует, если он делает что-то не так. Другие системы контролируют использование средств индивидуальной защиты (спецодежды, защитной каски и т.д.) или следят за погрузо-разгрузочными работами и информируют машиниста крана, если в опасную зону перемещения груза попадает человек. Помимо алгоритмов, работающих на отдельных участках, есть система сквозной оптимизации, которая позволяет повысить производительность за счет улучшения всего технологического процесса. Она использует исторические данные и данные в реальном времени, обрабатывает их, строит предиктивные модели, формирует рекомендации по управлению производством.

Одно нажатие кнопки

На предприятии также реализован ряд проектов, повышающих операцион-

ную эффективность. К примеру, внедрена система планирования ремонтов, которая собирает, хранит и позволяет анализировать данные. С ее помощью удалось сократить длительность планово-предупредительных ремонтов (ППР) и количество выполняемых операций. Ежегодный эффект превышает 20 миллионов рублей.

«Мы смотрим на график ППР, как на тетрис, — чтобы получить нужный результат, важно сложить верный пазл. Если какая-то фигурка, то есть операция, не подходит для пазла, мы идем на конкретный участок, проводим хронометраж, обсуждаем с командой, что можем сделать, внедряем эффективное техническое решение», — рассказал начальник управления развития производственной системы предприятия Алексей Казанцев.

Один из самых интересных проектов — остановка мельницы самоизмельчения на ремонт без потери времени. Была поставлена задача — увеличить коэффициент ее использования, от которого во многом зависит производительность всего ГОКа, и для этого был создан специальный алгоритм, самостоятельно останавливающий мельницу в соответствии с заданными параметрами. Точно так же организовали и запуск после планового ремонта оборудования измельчения — всего с одной кнопки. Это ускорило процесс на 38 процентов. К примеру, конвейеры, которые запускались друг за другом, теперь делают это почти одновременно, что сократило общее время старта с 370 секунд до 100. Эффект от реализации этого проекта оценивается в 200 миллионов рублей ежегодно. Еще одна оптимизация — технического обслуживания самосвалов — позволила увеличить время их работы на тысячу часов в год и повысить производительность карьера. Команда этого проекта создала систему контроля материалов и инструментов, которая позволила механикам быстрее приступить к работе. «Новая система обслуживания позволила оптимизировать все семь видов ТО на 20–30 процентов, а это снижение средней длительности простоя с 5,2 до 3,5 часа», — рассказал ведущий специалист управления развития производственной системы предприятия Павел Бичуров. Кстати, на прошедшей в июне в Москве Неделе инноваций и производительности IN'HUB 2026 данный проект стал победителем в одной из номинаций. Теперь эту практику эффективного обслуживания планируется распространить и на другие виды техники. Стоит отметить, что реализация проектов увеличения мощности производства, строительство новых объектов идет на пользу не только предприятию, но и региону. Привлекаются дополнительные инвестиции, растут налоговые отчисления в бюджет Забайкальского края, создаются рабочие места. К примеру, строительство золотоизвлекательной фабрики позволит трудоустроить более 400 человек. ✕



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
ТЕРРИТОРИЯ
«СИРИУС»



Сириус
концертный
центр

ВЕРШИНА МУЗЫКИ И АРХИТЕКТУРЫ

6+

Концертный центр «Сириус»,
федеральная территория «Сириус»,
ул. Чемпионов, 5

Образовательный Фонд «Талант и успех», ОГРН 1147700000172,
РФ, 354340, федеральная территория «Сириус»,
Олимпийский проспект, д. 40. Реклама.

concert.sirius.ru
8 800 200 61 11

Узнайте подробности
и закажите билеты
по телефону или онлайн



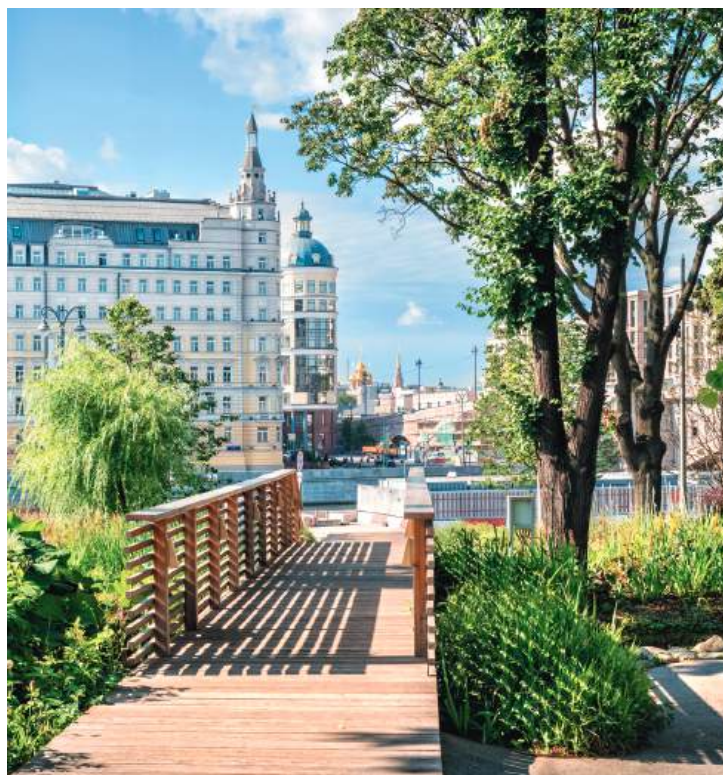
СЕГМЕНТ ЭЛИТНОГО ЖИЛЬЯ ЗАТАИЛСЯ ПЕРЕД РЫВКОМ

На рынке дорогого жилья временное затишье. По мнению экспертов, это идеальное время для покупки элитной недвижимости.

Рынок вышел на плато

Рынок элитной недвижимости сегодня – это рынок покупателя. В первом полугодии 2026 года спрос в сегменте снизился, а срок принятия решения о покупке вырос. По данным CORE.XP¹, срок экспозиции высокобюджетных лотов увеличился до 6–8 месяцев, в то время как среднерыночный показатель составляет всего 3 месяца.

«По итогам I полугодия количество сделок на первичном рынке оказалось на четверть ниже, чем год назад», – подсчитал управляющий партнер «Intermark² Городская Недвижимость» Дмитрий Халин. Аналогичную тенденцию отмечают и другие консультанты. «В Москве за май прошлого года жилья в ценовом диапазоне от 2–3 млн руб./кв. м было продано на сумму 12 млрд руб. В этом году – на сумму чуть больше 3 млрд руб.», – подтверждает управляющий партнер Penny Lane Realty³ Андрей Садо.



Реклама. Застройщик ООО «СЗ «ГАЛС-ШЛЮЗОВАЯ», ИНН 9705211180. Проектная декларация на сайте наш.дом.рф.
¹ КОР.ИКСПИ. ² Интермарк. ³ Пенни Лэйн Риэлти. ⁴ Веско Групп.

За последние годы элитные и премиальные новостройки в столице дорожали чрезвычайно быстро, что стало одной из причин нынешней коррекции спроса. «Рынку необходимо время, чтобы адаптироваться к новому уровню цен, а покупателям – чтобы принять его. Только после этого можно ожидать нового этапа роста как числа сделок, так и стоимости жилья», – уверены в Intermark.

Ситуацию 2026 года можно назвать выходом на плато. Так экономисты характеризуют периоды относительной ценовой стабильности – на какое-то время цены замирают, прежде чем снова двинуться вверх. Это хорошая новость для тех, кто хочет получить лучшее предложение: рынок позволяет выбирать, не опасаясь, что квартира «уйдет».

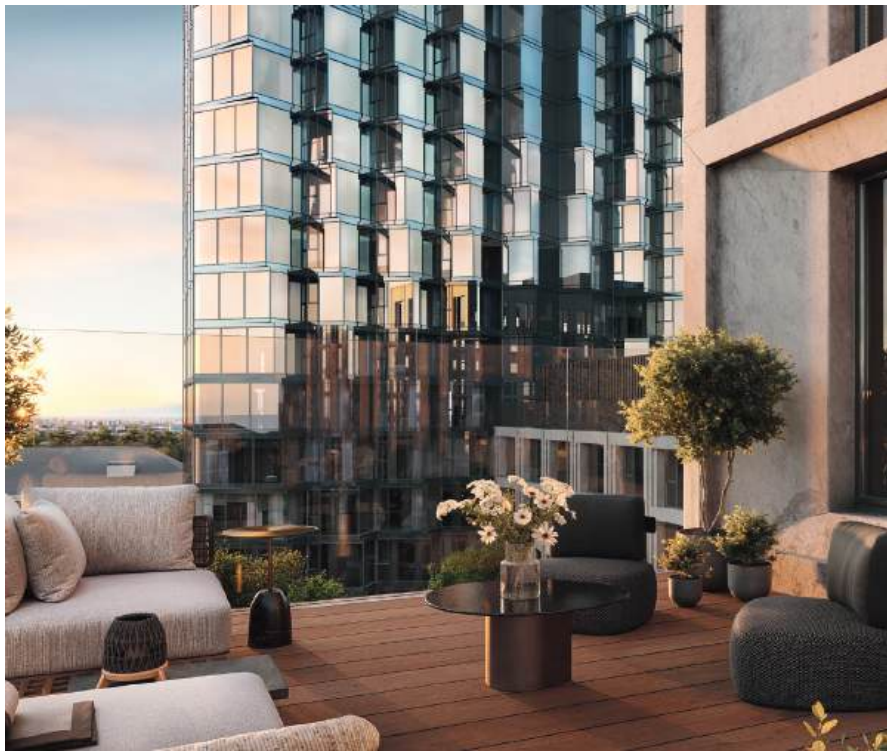
Однако такие периоды редко бывают продолжительными. Окно возможностей ограничено: по данным Intermark, за последние пять лет цены на элитные новостройки в Москве выросли почти в два раза. Например, в Замоскворечье средняя цена квадратного метра увеличилась с 932 тыс. руб. в 2021 году до 1,84 млн руб. в 2026 году. Для этой и других исторических локаций – Хамовников, Арбата, Якиманки – характерна самая стремительная ценовая динамика.



Перспективы не для всех

В нынешних условиях обостряется конкуренция на рынке высокобюджетного жилья: пока у одних комплексов продажи проседают на десятки процентов, у других они растут. Спрос концентрируется в проектах с сильной локацией, стабильным финансированием и продуманной концепцией, где удобство сочетается с исторической составляющей района, а эстетика в архитектуре – с функциональностью планировок. Например, по итогам I полугодия 2026 года продажи квартир в элитном жилом комплексе «Монблан» от «Галс-Девелопмент» выросли на 26% год к году по количеству лотов и на 21% – по их совокупной площади.

Ценовой потенциал каждого проекта по-прежнему зависит от географического расположения и стадии строительства. «Западная часть центра Москвы и прилегающие к ЦАО районы за последние годы существенно выросли в цене: во многих проектах стоимость уже приблизилась к предельному уровню, – объясняет Дмитрий Халин. – Восточная часть ЦАО развивалась более сбалансированно. Рост цен здесь происходил постепенно, без резких скачков. Поэтому, на мой взгляд, проект «Монблан» сохраняет хорошие перспективы дальнейшего удорожания. К моменту завершения строительства стоимость квартир здесь вполне может увеличиться еще на 15–20%».



Жилой комплекс «Монблан» возводят в Замоскворечье на Шлюзовой набережной. Ключевыми преимуществами проекта эксперты называют видовые характеристики большинства (80%) квартир, расположение на первой линии у воды и сложившееся статусное окружение района: напротив расположен Дом музыки, в нескольких минутах пешком – Павелецкая площадь, Третьяковская галерея и культурный центр «ГЭС-2». Облик локации определяют старинные особняки Замоскворечья, премиальные кварталы, лучшие школы и благоустроенные набережные.

По словам Дмитрия Халина, проект выглядит привлекательным как для покупателей, приобретающих квартиру с целью собственного проживания, так и для инвесторов, рассчитывающих на перепродажу после завершения строительства.

«Комплекс расположен в непосредственной близости от центра Москвы, на набережной, а с верхних этажей открываются панорамные виды на историческую часть города», – обосновали позицию в Intermark. По данным Vesco Group⁴, качественные лоты с панорамным видом на реку стоят сейчас на 10–20% дороже, чем аналогичные объекты без вида на воду.

Архитектурная концепция комплекса, разработанная бюро СПИЧ Сергея Чобана, предусматривает несколько вариантов проживания: квартиры в камерных корпусах высотой от 7 до 12 этажей с видами на Шлюзовую набережную или частный двор, а также лоты с панорамными видами в доминантной 99-метровой башне в 27 этажей.

Внутренний двор-парк впечатляет своими размерами: его площадь в 7 тыс. кв. метров сравнима с футбольным полем. Концепция двора в стиле альпийской долины предполагает зонирование под разные сценарии жизни: здесь предусмотрены зеленые аллеи, амфитеатр, многофункциональный павильон для коворкинга, спортивная площадка. Особое внимание уделено детской инфраструктуре: здесь появятся несколько плейхабов для ребят разных возрастов, а в одной из жилых секций откроется игровой клуб для маленьких жителей.

По мнению экспертов, сочетание удачной локации, выразительной архитектуры и масштабного благоустройства выделяет проект на фоне остального предложения элитной недвижимости в границах ЦАО. «Когда у вас есть такое масштабное развитие территории, это добавляет то самое преимущество, которого нет у других комплексов в районе Садового кольца», – подытожил Андрей Садо из Penny Lane Realty. Для плотно застроенного района Замоскворечья жилой комплекс «Монблан» предлагает редкий компромисс между открытостью мегаполису и почти загородной приватностью жизни.

ИНВЕСТИЦИИ

Курс на комфорт и доходность

Меняются критерии оценки проектов



автор / ЕВГЕНИЙ СЕМЕНОВ

СТОИМОСТЬ КАЧЕСТВЕННОЙ КУРОРТНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ НА ЧЕРНОМОРСКОМ ПОБЕРЕЖЬЕ ПРОДОЛЖАЕТ РАСТИ. ВМЕСТЕ С ЭТИМ МЕНЯЮТСЯ И ТРЕБОВАНИЯ ИНВЕСТИТОРОВ К НОВЫМ ПРОЕКТАМ. ЕСЛИ РАНЬШЕ ГЛАВНЫМ КРИТЕРИЕМ СЧИТАЛОСЬ УДАЧНОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ, ТО СЕГОДНЯ ВСЕ БОЛЬШЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ПРИОБРЕТАЮТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, КРУГЛОГОДИЧНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА И ПРОЗРАЧНАЯ ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ.

Локация в основе

«Курортная недвижимость постепенно становится отдельным сегментом инвестиционного рынка, — отмечает руководитель проекта Mandarin Garden Карина Тырсина. — По данным отраслевых исследований, стоимость квадратного метра в элитных проектах Черноморского побережья продолжает расти. Этому способствуют высокий спрос на внутренний туризм, ограниченное предложение качественных объектов и развитие профессионального гостиничного управления, что в совокупности меняет подход к покупке курортной недвижимости». Инвесторы все чаще учитывают не только цену объекта, но и его способность сохранять востребованность на протяжении многих лет, подчеркивает эксперт. «Ключевым фактором остается локация, однако сегодня это понятие значительно шире, чем просто близость к морю, — поясняет собеседник «РГ». — Важно наличие деловой и туристической инфраструктуры, возможность принимать гостей в течение всего года. Именно поэтому наиболее устойчивыми считаются направления, где сочетаются разные форматы отдыха — пляжный, семейный, спортивный и деловой. Такая диверсификация позволяет снизить зависимость от сезонности и поддерживать стабильный поток туристов».



Помимо этого эксперт выделяет транспортную доступность: возможность быстро добраться до объекта из крупных городов, наличие аэропорта, железнодорожного сообщения и современной дорожной инфраструктуры напрямую влияют на загрузку средств размещения. Также важна туристическая экосистема вокруг объекта: рестораны, прогулочные зоны, спортивные объекты, яхтенные марины, культурные площадки и благоустроенные пляжи повышают привлекательность комплекса для гостей.

Важным становится управление

Еще несколько лет назад многие владельцы курортной недвижимости самостоятельно занимались сдачей

своих объектов в аренду. Сегодня рынок заметно смещается в сторону профессионального гостиничного управления. По мнению участников рынка, именно управляющая компания во многом определяет будущую доходность объекта. Профессиональный оператор способен обеспечить единые стандарты сервиса, управлять загрузкой номерного фонда и взять на себя все вопросы эксплуатации. Для инвестора это означает более прогнозируемый денежный поток и отсутствие необходимости самостоятельно заниматься операционной деятельностью. При этом все большее значение приобретает структура и самого проекта. Если раньше наличие бассейна считалось конкурентным преимуществом, то сегодня покупатели ожидают полно-

ценную курортную среду: спа-комплексы, фитнес-центры, рестораны, детские пространства, зоны отдыха и сервис, сопоставимый с гостиницами высокого класса. Такие объекты имеют больше шансов сохранять высокий уровень загрузки независимо от времени года. Эксперт отмечает, что конкуренция между курортными проектами все чаще зависит от качества впечатлений, а не только от уровня отделки номеров. Спросом пользуются комплексы, где гость получает полный набор сервисов в одном месте — от ресторанов и оздоровительной инфраструктуры до спортивных и детских пространств. Такой формат позволяет увеличить продолжительность пребывания туристов и способствует повторным визитам. Отдельным преимуществом считается ориентация проектов на семейный отдых. Семьи, как правило, проводят на курорте больше времени, чаще возвращаются повторно и обеспечивают более стабильный спрос по сравнению с другими категориями туристов. Поэтому наличие детской инфраструктуры сегодня рассматривается уже не как дополнительная опция, а как один из факторов инвестиционной устойчивости.

Прозрачная экономика как аргумент

Наряду с качеством самого проекта инвесторы все чаще обращают внимание на финансовую модель. В условиях высокой стоимости недвижимости покупателям важно понимать, за счет каких факторов будет формироваться будущая доходность, насколько реалистичны прогнозы загрузки и какие механизмы предусмотрены для управления объектом. Наиболее востребованы проекты, в которых потенциальная экономика максимально прозрачна, а расчеты основаны на объективных рыночных показателях. Это позволяет рассматривать объект не только как место для собственного отдыха, но и как долгосрочный инвестиционный актив. Такой подход стал неотъемлемой частью концепции Mandarin Garden, признанного лучшим элитным гостиничным комплексом среди регионов по версии премии Urban Awards. «Наша инвестиционная концепция строится на сочетании нескольких факторов: расположение в центре туристической инфраструктуры Адлера, в 300 метрах от моря; круглогодичная курортная среда; собственный пляж; четыре бассейна; спа; гастрономическая концепция от альянса NOVIKOV GROUP & FAMILY GARDEN; а также профессиональное управление федеральным гостиничным оператором Alean Collection, — подчеркивает Карина Тырсина. — Именно такая комбинация характеристик сегодня определяет инвестиционную привлекательность объектов курортной недвижимости». ✕



ЕВРОПЕЙСКАЯ САНТЕХНИКА

КАМЕНЬ ♦ ПЛИТКА ♦ ОТОПЛЕНИЕ ♦ САУНЫ ♦ СПА

Компания Европейская Сантехника
на рынке больше 16 лет.

Компания является официальным
дистрибьютором в России ведущих мировых
производителей сантехнического оборудования,
плитки, керамогранита, отопления и спа.



Москва
Рублёвское шоссе, 52А
+7 495 662-99-19
sales@san4u.ru

Ленинский пр-т, 24
+7 495 114-54-48
www.san4u.ru

Дальний
Восток —
пространство
для само-
реализации

кадры

Здесь ждут смелых

автор / ЕВГЕНИЯ МАМОНОВА

В АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ на 53 тысячи открытых вакансий приходится лишь 1,7 тысячи зарегистрированных безработных. Это один из самых острых дисбалансов рынка труда в стране. Такие данные приводит портал «Работа России».

Похожая картина — во всем Дальневосточном федеральном округе: потребность в кадрах растет вместе с объемом инвестиций, а демографический ресурс макрорегиона остается ограниченным. Отток населения с Дальнего Востока — давняя проблема, однако за последние несколько лет государство предприняло беспрецедентные по масштабу меры: льготная ипотека, арендное жилье, образовательные программы, мастер-планы городов. Результаты уже видны, хотя разрыв между темпами развития экономики региона и темпами привлечения кадров пока сохраняется.

За последние годы государство запустило целый пакет мер, призванных переломить эту тенденцию. Флагманом остается дальневосточная ипотека. Так, в 2025 году банки выдали рекордные 46,6 тысячи льготных кредитов под 2 процента годовых. Это на 6 процентов больше, чем в 2024 году. Всего с момента запуска программы в 2019 году жилье по ней приобрели более 189 тысяч семей, а каждая вторая квартира в новостройках ДФО куплена именно с ее помощью.

Расширился и круг участников льготной ипотеки: сегодня она доступна молодым семьям, многодетным родителям, работникам образования и здравоохранения, участникам программ «Дальневосточный гектар» и «Земский работник культуры». С февраля 2026 года программа распространена и на вторичное жилье в населенных пунктах без нового строительства.

Параллельно развивается программа доступного арендного жилья. По данным минвостокразвития, к концу 2025 года в рамках программы заселено более трех тысяч квартир, что уже превысило изначальный план в 2300 единиц. В 2026 году планируется передать арендаторам еще около 1,5 тысячи квартир. Кроме того, с января 2026 года действие программы расширено на Арктическую зону.

Результат дала и программа «Приоритет 2030. Дальний Восток», охватывающая 14 вузов макрорегиона. Так, по данным Минвостокразвития России, в 2025 году доля выпускников дальневосточных школ, выбравших местные университеты, выросла с 62 до 74 процентов, а интерес абитуриентов из других регионов страны увеличился в четыре раза.

Тем не менее кадровый дефицит в регионе остается значительным. Эксперты указывают на несколько причин.

«Ипотека решает жилищный вопрос, но не кадровый, — говорит Людмила Иванова-Швец, доцент базовой кафедры Торгово-промышленной палаты РФ «Управление человеческими ресурсами» РЭУ им. Г.В. Плеханова. — Человек купил квартиру, но это не значит, что он нашел работу по специальности, что его устраивают зарплата, карьерные перспективы и качество городской среды. Жилье — необходимое условие, но само по себе оно не удерживает. Нужна вся экосистема: школы, поликлиники, культурная жизнь, транспортная связность».

По словам эксперта, ключевая проблема — отсутствие системной профориентации, нацеленной именно на дальневосточные специальности. Молодые люди уезжают учиться

в Москву и Санкт-Петербург, и вернуть их оттуда крайне сложно даже при наличии льгот.

Отдельная история — привлечение технических специалистов для крупных промышленных проектов, которые сегодня активно развиваются в регионе. Строительство космодрома, судовой верфи, освоение месторождений требуют инженеров, технологов, операторов сложного оборудования. Найти всех специалистов на местном рынке труда невозможно, а вахтовые схемы не дают долгосрочного кадрового закрепления.

«Вахта — это бизнес-решение, а не демографическое, — отмечает руководитель оперативного штаба независимого профсоюза «Новый Труд» Алексей Неживой. — Человек приезжает, зарабатывает, уезжает. Регион не получает ни налоговой базы, ни прироста населения, ни развития потребительского рынка. Для крупных объектов это вынужденная мера, но опираться на нее как на стратегию — значит консервировать демографическую проблему». По его наблюдению, перспективная модель — целевое обучение в связке с конкретным работодателем: студент учится за счет компании и берет обязательство отработать несколько лет на месте. Такая схема уже применяется в отдельных отраслях, но пока не стала массовой.

ДОЛЯ ВЫПУСКНИКОВ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ ШКОЛ, ВЫБРАВШИХ МЕСТНЫЕ УНИВЕРСИТЕТЫ, В 2025 ГОДУ ВЫРОСЛА С 62 ДО 74 ПРОЦЕНТОВ

«Нам нужно перестать думать о Дальнем Востоке как о месте, куда люди едут работать, и начать думать о нем как о месте, где люди хотят жить, — считает председатель Совета директоров АО ХК «Сибирский деловой союз» Анастасия Горелкина. — Это означает инвестиции не только в производственную инфраструктуру, но и в городскую среду, культуру, спорт, досуг. Мастер-планы дальневосточных городов — шаг в правильном направлении. Но их реализация займет годы, а кадровая потребность остра уже сейчас». По словам Горелкиной, одним из системных ответов на кадровый дефицит может стать более активное использование программ внутренней трудовой мобильности и переселения соотечественников.

По данным «Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики», в 2025 году наибольшее число переселенцев-соотечественников приняли Приморский край, Хабаровский край и Амурская область. Потенциал этого направления, по мнению эксперта, используется далеко не в полной мере: нужны не только льготы для переезда, но и системная работа по адаптации — содействие в трудоустройстве и включении в жизнь местного сообщества.

Опыт последних лет показывает: ни одна мера сама по себе не решает кадровый вопрос. Ипотека привлекает людей, но не закрепляет специалистов. Арендное жилье снижает барьер входа, но не создает карьерных перспектив. Образовательные программы меняют отношение молодежи к региону, но дают результат вдолгую. Эксперты уверены, что реальный перелом наступит тогда, когда все эти инструменты начнут работать в связке — вместе с конкретными работодателями, профессиональной ориентацией под нужды региона и городской средой, в которой люди хотят жить не вынужденно, а по выбору. ✕



⬆ Студенты на ярмарке вакансий в Дальневосточном федеральном университете во Владивостоке.

Промышлен-
ность
и логистику
региона
существенно
меняет ИИ

перспективы

Интеллекта прибавилось



На морских судах при добыче и переработке рыбы успешно работает видеоаналитика, обеспечивая прослеживаемость производственного процесса.



автор / ЕВГЕНИЙ СЕМЕНОВ

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ становится рабочим инструментом для предприятий Дальнего Востока. Сегодня он помогает прогнозировать поломки оборудования, контролировать качество продукции, оптимизировать перевозки и автоматизировать производственные процессы.

Особенно востребованы такие решения в добывающей промышленности, энергетике, транспорте и логистике, где даже небольшое повышение эффективности позволяет существенно снизить издержки. Однако опрошенные «РГ» эксперты отмечают: главная проблема сегодня заключается уже не в самих технологиях, а в готовности бизнеса внедрять их в повседневную работу.

ИИ выходит на производство

Наибольший экономический эффект искусственный интеллект уже сегодня приносит в тех отраслях, где цена ошибки особенно высока. Это добывающая промышленность, транспорт, энергетика, логистика, рыбная отрасль и крупные инфраструктурные проекты.

«Для этих отраслей характерны территориально распределенные объекты, высокая стоимость простоев и значительная зависимость Дальнего Востока от погоды, состояния техники и устойчивости логистических цепочек», — говорит генеральный директор ИТ-компании Cloud X Денис Хлебородов.

По его словам, алгоритмы позволяют прогнозировать отказы карьерной техники и энергетического оборудования, оптимизировать технологические процессы и заранее планировать ремонты. В логистике искусственный интеллект способен учитывать пропускную способность железных дорог, портов и терминалов, погодные ограничения и многое другое. Директор по работе с корпоративным сектором Группы Apenadata Максим Власюк отмечает, что промышленный ИИ редко работает как самостоятельное решение. «Чаще он встраивается как интеллектуальный слой в системы управления производством, техническим обслуживанием, логистикой и энергоснабжением. Экономический эффект дают уже сами системы, усиленные ИИ», — подчеркивает эксперт.

По его словам, для Дальнего Востока это особенно важно из-за удаленности предприятий, сложной логистики и дефицита кадров: даже небольшое повышение эффективности здесь дает заметный экономический результат.

От видеоаналитики до цифровых двойников

Многие решения уже вышли из стадии экспериментов. Одним из наиболее зрелых направлений эксперты называют промышленное машинное зрение.

«На морских судах при добыче и переработке рыбы уже успешно работает видеоаналитика. Нейросети в реальном времени контролируют укладку рыбы в лотках, подсчитывают объем и массу филе, выявляют дефекты продукции и следят за использованием средств индивидуальной защиты», — рассказывает эксперт ГК Softline Антон Салин. Система автоматически фиксирует нарушения, передает данные на берег и обеспечивает

полную прослеживаемость производственного процесса. Это позволило сократить финансовые потери от брака и простоев оборудования.

Похожие технологии применяются и в других отраслях. Заместитель директора компании «ДАР» Алексей Пятов отмечает, что машинное зрение уже используется для контроля техники безопасности и производственных процессов на предприятиях нефтегазового сектора, а генеративный искусственный интеллект помогает автоматизировать управленческие процессы — от транскрибации совещаний до подготовки протоколов и поручений.

В ближайшие годы список таких решений будет только расширяться. Эксперты называют наиболее перспективными цифровые двойники промышленных объектов, интеллектуальную геологоразведку, беспилотные системы, периферийный искусственный интеллект, способный обрабатывать данные непосредственно на производственной площадке, а также отраслевых ИИ-ассистентов, работающих с внутренней документацией предприятий.

Главный ресурс — данные

Несмотря на быстрое развитие технологий, основным препятствием для их массового внедрения остаются вовсе не алгоритмы.

«Основной барьер — не отсутствие алгоритмов. Готовых моделей уже довольно много. Проблема заключается в состоянии данных, на которых обучается ИИ», — говорит Максим Власюк.

По его словам, данные предприятий зачастую хранятся в разрозненных системах, имеют разные форматы, содержат дубли и ошибки. Пока компании не научатся выстраивать единую систему работы с информацией, даже самые совершенные модели не смогут показывать стабильный результат.

С этим согласен заместитель руководителя направления Т1 ИИ Сергей Карпович. «Для промышленного ИИ нужны качественные данные, датчики, стабильная связь и специалисты, понимающие производство и ИТ. На Дальнем Востоке внедрение осложняют удаленность объектов, дорогая инфраструктура, сложная интеграция и неочевидная окупаемость проектов», — отмечает он.

По словам эксперта, предприятиям уже недостаточно иметь в кадрах просто разработчиков или аналитиков данных. Наиболее востребованными становятся специалисты на стыке ИТ и промышленности — инженеры данных, эксперты по машинному обучению и компьютерному зрению, которые понимают технологические процессы, устройство оборудования и способны работать вместе с производственными службами.

При этом навыки взаимодействия с искусственным интеллектом становятся необходимыми не только ИТ-специалистам, но и инженерам, технологам и руководителям производств. Им необходимо уметь интерпретировать выводы алгоритмов, понимать, какие данные повлияли на рекомендации системы, и оценивать экономический эффект от ее использования.

Карпович считает, что в ближайшие годы наиболее перспективными направлениями для экономики Дальнего Востока станут автономный промышленный транспорт, интеллектуальная геологоразведка, беспилотные системы, цифровые двойники и периферийный ИИ, который позволяет анализировать информацию непосредственно на производственных площадках без постоянной передачи данных в удаленные дата-центры.

В целом эксперты сходятся во мнении, что лидерство получат не те предприятия, которые первыми внедрят очередную нейросеть, а те, где научатся системно работать с собственными данными и встраивать искусственный интеллект в повседневные бизнес-процессы. ✕

Новый
концертный
центр
привлекает
ведущих
музыкантов
мира

культура

Музыка звезд

Год назад на федеральной территории «Сириус» произошло событие, изменившее культурный ландшафт не только самой территории, но и всей России. 3 октября 2025 года свои двери для зрителей распахнул современный Концертный центр — одна из самых масштабных площадок в стране с уникальной акустикой мирового уровня.



автор / ФЕДОР АНДРЕЕВ

РЕАЛИЗАЦИЯ этого проекта стала закономерным этапом развития направления «Искусство», изначально заложенного президентом России Владимиром Путиным в концепцию Образовательного центра «Сириус». Уникальная особенность Концертного центра — его многофункциональность. В 11-этажном здании расположились два концертных зала: Главная сцена вместимостью 1200 зрителей и Камерный зал на 500 мест. Кроме того, здесь есть три репетиционных зала: для балета, оркестра и универсальный. Параметры Главной сцены подходят для всех видов сценических искусств, что позволяет превратить театр оперы и балета в филармонию за 20 минут. Уникален и главный вестибюль площадью 1700 квадратных метров, который трансформируется в музейно-выставочное пространство. Спроектированный молодым российским архитектором Андреем Литвиновым, Концертный центр органично вписался в архитектурный ансамбль федеральной территории, отражая величие Кавказских гор и морскую



стихию. Визитная карточка центра — акустические решения, разработанные всемирно известным японским инженером Ясухисой Тойотой. Общая площадь здания — 48 942 квадратных



**БЛАГОДАря
ОТКРЫТИЮ НОВОЙ
КОНЦЕРТНОЙ
ПЛОЩАДКИ СИРИУС
СТАЛ ОДНИМ
ИЗ ЦЕНТРОВ
КУЛЬТУРНОЙ ЖИЗНИ
СТРАНЫ**

метра, максимальная высота — 51 метр. Появление нового концертного пространства дало мощный стимул развитию творческой деятельности. Так, летом 2026 года Концертный центр стал основной площадкой для проведения нового масштабного творческого проекта — Международного фестиваля искусств для детей и молодежи «Сириус — Роза Хутор». В его программу вошли оперы и балеты, симфонические и камерные концерты, просветительские проекты, мастер-классы, кинопоказы и выставки. Участниками фестиваля были творческие делегации из Бразилии, Индии, Казахстана, Киргизии, а также ведущие молодежные творческие коллективы и солисты России. Фестиваль явился уникальной платформой для культурного обмена и диалога поколений, развития молодежной дипломатии, поиска единомышленников и знакомства зарубежных участников с Россией как страной возможностей с уникальной культурой.

Значительно расширился круг участников трех ключевых фестивалей — Весеннего музыкального фестиваля, Большого летнего музыкального фестиваля и Новогоднего музыкального фестиваля.

Сегодня федеральная территория принимает ведущие театры России и мира — Большой и Мариинский, «Астана Опера» и «Астана Балет», ведущие симфонические оркестры страны, в том числе Московской, Санкт-Петербургской и Северо-Кавказской филармоний.

Новая концертная площадка уникальными возможностями привлекает выдающихся артистов современности, здесь выступают Сергей Ролдугин, Валерий Гергиев, Денис Мацуев, Рудольф Бухбиндер, Николай Луганский, Ильдар Абдразаков, Витторио Григоло, Вадим Репин, а также молодое поколение артистов — солисты Санкт-Петербургского Дома музыки и юные финалисты Всероссийского конкурса «Созвездие» — выпускники образовательных программ «Сириуса» по музыкально-исполнительскому искусству. Концертный центр «Сириус» — место притяжения лучших творческих сил страны и пространство, где рождается будущее классической сцены. ✕

Каждая новая специальность появляется как реакция на реальную потребность

образование

Диплом по запросу

В 2026/27 учебном году образовательные организации региона откроют десятки новых программ, разработанных совместно с работодателями и ориентированных на потребности ключевых отраслей экономики.



автор / ИРИНА ЖАНДАРОВА

СЕГОДНЯ В РЕГИОНЕ работает 69 организаций высшего образования и 332 организации среднего профессионального образования (СПО). Всего профессию получают 413,6 тысячи студентов.

Развитие научно-образовательной сферы остается одним из приоритетов для Дальнего Востока. Об этом вице-премьер — полномочный представитель президента в ДФО Юрий Трутнев сказал на встрече с президентом России Владимиром Путиным. Среди важных проектов он отметил строительство межвузовского кампуса «Даурия» в Чите и инновационный научно-технологический центр на острове Русский.

«В вузах округа в 2026/2027 году выделено свыше 30 тысяч бюджетных мест, а в колледжах и техникумах — более 44 тысяч. Это число растет с каждым годом — только за последний год прирост составил более полутора тысяч», — пояснил «РГ» Гасан Гасанбалаев, заместитель генерального директора по социальному развитию Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики (КРДВ). Сегодня здесь формируется единая образовательная экосистема, которая объединяет школы, колледжи, техникумы, университеты, научные центры и работодателей.

«Практически каждая новая специальность появляется как реакция на конкретную отраслевую потребность», — отмечает Гасан Гасанбалаев. — Кроме того, дальневосточные вузы привлекают молодежь из Центральной России уникальной специализацией, связанной с Азиатско-Тихоокеанским регионом: востоковедение, логистика, морское дело — эти направления становятся все более востребованными благодаря географической близости стран АТР».

КРДВ при поддержке Минвостокразвития России ведет системную работу по синхронизации системы образования с реальными потребностями экономики. «Мы тесно взаимодействуем с резидентами территорий опережающего развития (ТОР) и свободного порта Владивосток (СПВ), которые реализуют ключевые инвестиционные проекты и формируют основной кадровый заказ. За последние 5 лет под конкретные запросы предприятий открыто более 150 новых образовательных программ. Например, оператор станков с программным управлением и слесарь-сборщик авиационной техники по заказу Улан-Удэнского авиационного завода в Республике Бурятия, мехатроника и мобильная робототехника для Жатайской судовой верфи в Республике Саха (Якутия), металлургия цветных металлов для Амурского гидрометаллургического комбината в Хабаровском крае», — рассказал эксперт.

«Наиболее востребованными специалистами остаются инженеры и технические кадры, составляющие основу для новых технологических проектов, а также квалифицированные рабочие — самый массовый и самый дефицитный сегмент», — отметил он. — Кроме того, сохраняется нехватка врачей и учителей, а в связи с развитием креативной экономики растет спрос на дизайнеров, медиаспециалистов и разработчиков. Также высоким спросом пользуются специалисты в морском деле, логистике и востоковедении — направления, усиливаемые близостью стран АТР».

Каждый из дальневосточных университетов имеет свои приоритетные направления, отмечает доцент Финансового университета Елена Воронова. Дальневосточный федеральный университет (ДВФУ) во Владивостоке готовит специалистов для судостроения, нефтегазового сектора, энергетики. А подразделение университета — Институт Мирового океана — поставляет высокопрофессиональные кадры в сфере океанологии, морской биологии и почвоведения. А Восточный институт известен востоковедами, переводчиками, специалистами в области международных отношений. Амурский государственный университет в Благовещенске ориентирован на аэрокосмическую отрасль, энергетику и ИТ-сферу. Комсомольский-на-Амуре государственный университет тесно связан с авиастроением и судостроением. Морской государственный университет имени Невельского во Владивостоке является центром подготовки кадров для морского и речного транспорта страны. Северо-Восточный федеральный университет в Якутске специализируется на геологии, горном деле и арктических исследованиях.

Учебные заведения ДФО перестают быть просто образовательными площадками и превращаются в полноценные центры научно-технологического развития своих регионов. Ключевым драйвером этой перестройки выступает программа «Приоритет 2030. Дальний Восток», которая позволяет университетам усиливать образовательную составляющую, формировать собственные, зачастую уникальные технологические компетенции. В ней принимает участие 14 университетов из девяти регионов ДФО, а еще три вуза входят в федеральный трек. Также действует федеральный проект «Профессионалитет» — в 2026 году число образовательно-производственных кластеров в территории достигнет 40. Из них 31 — индустриальные кластеры, 8 — ориентированы на подготовку кадров для малого бизнеса и сферы услуг, еще один — для медицины. До 2027 года в колледжах и техникумах региона планируется открыть 900 современных мастерских. Готовят специалистов и колледжи креативных индустрий, которые появляются сегодня во многих городах округа.

У молодежи сегодня есть стимул остаться в своем регионе, считает Константин Поздняков, советник ректора Российского государственного социального университета. У них есть четкий горизонт планирования карьеры, гарантии трудоустройства и сопутствующие программы, к примеру, «Дальневосточная ипотека», которые помогают решить вопрос жилья. Вместе с региональными надбавками, целевым обучением от предприятий, грантами вузов и стипендиями это складывается в сценарий, который создает для молодых специалистов понятные условия для развития карьеры. ✕

Самый
большой
макрорегион
страны
влечет
искателей
приключений

туризм

Жажда открытий

Более 7,5 миллиона туристов посетили в прошлом году Дальний Восток и Арктику. Такие данные приводит аналитический портал EastRussia. Для сравнения: еще пять лет назад этот показатель был почти вдвое ниже.



автор / ЕВГЕНИЯ МАМОНОВА

ПРИМОРЬЕ В 2025 ГОДУ встретило 4 миллиона гостей, что на 4,5 процента больше, чем годом ранее. Иностраный туристический поток в регион и Арктику в январе-апреле 2026 года вырос на 91 процент, сообщил глава Минвостокразвития России Алексей Чекунков. По прогнозу Россельхозбанка, представленному на Петербургском международном экономическом форуме-2025, к 2028 году Дальний Восток сможет принимать 8,5 миллиона туристов.

Пятерку регионов-лидеров по числу туристических поездок составляют Приморье, Хабаровский край, Бурятия, Амурская область и Камчатка. При этом каждый регион формирует собственный продукт: в Приморье это городской туризм, гастрономия и пляжи, на Камчатке — вулканы и дикая природа, в Бурятии — Байкал и буддийские монастыри, в Хабаровском крае — событийный туризм и сплавы по рекам, в Амурской области — космодром Восточный и весенний прилет белых журавлей.

Камчатка — один из главных дальневосточных маршрутов — дает туристам опыт, которого нет больше нигде в России. Вертолетные экскурсии в Долину гейзеров с ее кипящими гейзерами и столбами пара, сплавы по нерестовым рекам, где медведи ловят лосося в нескольких метрах от людей, подъем на действующие вулканы, водные прогулки к лежбищам морских котиков, фотоохота на касаток и китов. Эти маршруты невероятно популярны и востребованы. Так, по данным министерства туризма Камчатского края, летом прошлого года полуостров посетили около 270 тысяч человек.

За последние годы в самостоятельный туристический сегмент сформировалась и Арктика. По данным Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики (КРДВ), иностранных туристов за январь-сентябрь 2025 года стало больше на 61,9 процента — до 40,3 тысячи человек. Экспедиционные суда выходят из Анадыря в 14-дневные маршруты вокруг Чукотки: остров Врангеля с популяцией белых медведей и моржей, мыс Дежнева — крайняя восточная точка Евразии, Китовая аллея, горячие источники, поселения коренных

**СУБСИДИРОВАННЫЕ
АВИАБИЛЕТЫ
НА РЕГИОНАЛЬНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ
ЕЖЕГОДНО
РАЗБИРАЮТСЯ
В ПЕРВЫЕ ДНИ
ПРОДАЖ, ОДНАКО
РОСТ ЧИСЛА РЕЙСОВ
ДЕЛАЕТ РЕГИОН
ДОСТУПНЕЕ**

В тему

По данным Минвостокразвития России, осенью 2026 года в Государственную Думу планируется внести законопроект об объединении всех преференциальных режимов Дальнего Востока и Арктики — с вступлением в силу с 1 января 2027 года. Туризм включен в список приоритетных отраслей с упрощенным порядком получения статуса резидента.

чукчей. На борту работают ученые-натуралисты и морские биологи — вечерние лекции превращают путешествие в научно-популярную экспедицию. Места в таких круизах стоимостью до нескольких миллионов рублей бронируются за год. Атомный ледокол — единственный в мире корабль, доставляющий туристов из Мурманска прямо на Северный полюс. Больше такого маршрута нет нигде. Для туристов с другим бюджетом и ритмом развиваются арктические глэмпинги — дизайнерские утепленные шатры и модульные дома в тундре, откуда ночью видно северное сияние.

«Настоящий дефицит — не спрос, а специализированные суда, подготовленные гиды и малая авиация для доставки в труднодоступные точки, — говорит коммерческий директор группы отелей «Русские Сезоны» Инна Рындина. — За последние два года число бронирований стабильно растет, в том числе от россиян, которые раньше выбирали Арктику Норвегии или Шпицберген».

«Люди едут за подлинным опытом: нетронутая природа, отсутствие толпы, ощущение первооткрывателя, — отмечает профессор кафедры гостиничного и туристического бизнеса РЭУ им. Г.В. Плеханова Наталия Зайцева. — Это то, что Дальний Восток дает в избытке и что сложно воспроизвести в более освоенных регионах».

Инфраструктура подтягивается за спросом. По словам главы Минвостокразвития России Алексея Чекункова, каждый десятый инвестиционный проект на Дальнем Востоке сегодня — туристический. На Курилах за последние три года реализовано более десяти гостиничных проектов, хотя нехватка номеров там по-прежнему ощущается, сообщил глава КРДВ Николай Запругаев на встрече с премьер-министром в июне 2026 года. В Приморье рассматривается расширение гостиничного фонда с участием иностранного капитала.

Меняется и сам формат размещения. На Камчатке открылся пятизвездочный шале-курорт с термальным бассейном и авторской кухней на основе локальных продуктов — краба, дикого лосося, местных трав — прямо у подножия вулкана. Другой комплекс построен на деревянной платформе из лиственницы, приподнятой над землей, по мотивам архитектурных традиций коренных народов региона — ительменов и коряков. Конструкция не нарушает почвенную экосистему и открывает панорамный вид на тайгу. Третий — оздоровительный комплекс с термальными бассейнами разных температур и рестораном. На Итурупе открылся первый дайвинг-центр. Такие объекты ориентированы на путешественника, для которого место проживания — часть впечатления от поездки. Они меняют восприятие региона: Дальний Восток перестает ассоциироваться с неустроенностью и постепенно становится направлением с собственным туристическим характером — суровым снаружи и продуманным внутри.

По данным краевого министерства туризма Приморья, туристический налог, введенный в 2025 году в шести муниципалитетах, принес в местные бюджеты около 96 миллионов рублей. С 2026 года к ним присоединились еще 14 территорий.

Природный потенциал макрорегиона практически не имеет аналогов в России, и в этом состоит конкурентное преимущество региона. Задача ближайших лет — обеспечить комфортный доступ к ним, не нанося ущерба природе, ради которой туристы и едут на край света. ✕



КЛУБ ПОЛЯРНЫХ **27**
ПУТЕШЕСТВИЙ ЛЕТ

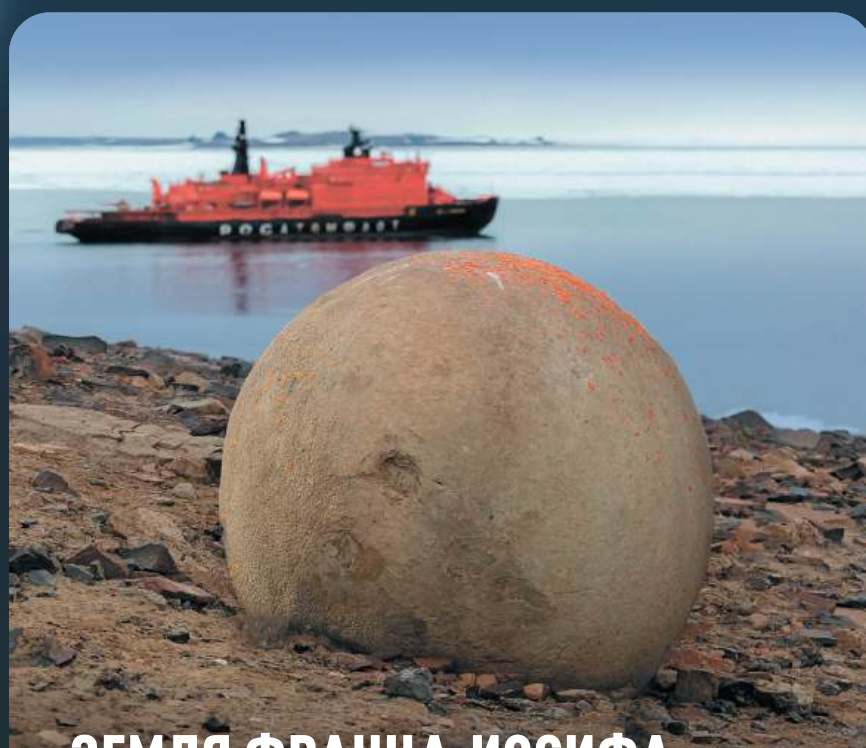
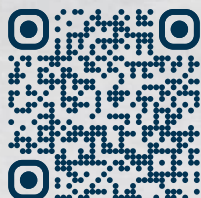
ЭКСПЕДИЦИОННЫЕ КРУИЗЫ НА АТОМНОМ ЛЕДОКОЛЕ



СЕВЕРНЫЙ ПОЛЮС

ЭКСПЕДИЦИЯ В БУДУЩЕЕ

30 ИЮНЯ – 12 ИЮЛЯ 2027



ЗЕМЛЯ ФРАНЦА-ИОСИФА НОВАЯ ЗЕМЛЯ

СПЕЦИАЛЬНАЯ ВЕРСИЯ МЮЗИКЛА
«СВЯТАЯ АННА» В КРУИЗЕ

11 ИЮЛЯ – 23 ИЮЛЯ 2027



БРОНИРОВАНИЕ КРУИЗОВ: 8 499 455 76 62, booking@polartravelclub.ru

ПРОМОКОД: РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА 27

Общество с ограниченной ответственностью «Пекс», 127051, г. Москва, Каретный М. пер, дом 10, этаж 1, комната 2, ОГРН 1057749493284

РЕКЛАМА 6+

Макрорегион
может стать
главным
логистическим
узлом
России

автор / ЕВГЕНИЙ СЕМЕНОВ

ПЕРЕОРИЕНТАЦИЯ российской внешней торговли на Китай и страны ЮВА сделала Дальний Восток главным транспортным коридором страны. За последние несколько лет здесь заметно выросли объемы перевозок, ускорилась модернизация железнодорожной и портовой инфраструктуры, началась реконструкция пограничных переходов. Однако вместе с новыми возможностями появились и новые вызовы. Эксперты отмечают, что сегодня дальнейшее развитие региона зависит уже не столько от строительства отдельных объектов, сколько от способности объединить все элементы логистической системы в единую, бесперебойно работающую сеть.

Без слабых звеньев

За последние годы транспортная инфраструктура Дальнего Востока существенно изменилась. Провозная способность Восточного полигона, объединяющего БАМ и Транссибирскую магистраль, достигла 180 миллионов тонн в год и продолжает расти. Одновременно модернизируются морские порты, автомобильные пункты пропуска и железнодорожные подходы к ним. Тем не менее говорить о том, что транспортная система полностью готова к дальнейшему росту грузопотоков, пока преждевременно. По словам экспертов, сегодня главным ограничением становятся не отдельные инфраструктурные объекты, а несогласованность логистической цепочки. «Если развивается только порт, но не хватает железнодорожных мощностей или возникают задержки на погранич-

транспорт

Восточный экспресс

ных переходах, это все равно становится узким местом для всей перевозки», — отмечает генеральный директор ГК «ФТС-Сервис» Артем Валеев. По мнению коммерческого директора TFB Consult & Logistic Алексея Шимченка, именно предсказуемость перевозок по всей цепочке — от пункта пропуска до конечного получателя — становится главным показателем эффективности транспортной системы. Он обращает внимание, что даже при наличии свободных мощностей контейнерных терминалов проблемы возникают уже на следующих этапах: при вывозе грузов по железной дороге, работе тыловых терминалов и прохождении пограничных переходов.

**ПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ
ПЕРЕВОЗОК ПО ВСЕЙ
ЦЕПОЧКЕ СТАНОВИТСЯ
ГЛАВНЫМ КРИТЕРИЕМ
ЭФФЕКТИВНОСТИ
ТРАНСПОРТНОЙ
СИСТЕМЫ**

Хорошим примером комплексного подхода эксперты называют реконструкцию автомобильных пунктов пропуска. После модернизации пропускная способность переходов Краскино и Пограничный увеличится в несколько раз, что позволит устранить одно из наиболее заметных узких мест на российско-китайской границе.

Последняя миля

Сегодня основные ограничения транспортной системы сосредоточены на так называемой последней миле — железнодорожных подходах к портам, станционной инфраструктуре, логистических терминалах и пунктах пропуска. Профессор Финансового университета при Правительстве РФ Надежда Капустина отмечает, что портовые мощности региона уже сегодня опережают возможности железнодорожной инфраструктуры. Поэтому ключевое значение приобретает третий этап модернизации Восточного полигона, предусматривающий строительство новых тоннелей, вторых путей и развитие припортовых станций. Доцент Государственного университета управления Артем Меренков напоминает, что стоимость третьего этапа модернизации оценивается более чем в 3,7 триллиона рублей. Среди крупнейших проектов — второй Северомуйский и Кодарский тоннели, обход Хабаровского транспортного узла, развитие Находкинского транспортного узла, строительство новых мостов и укладка вторых путей на отдельных участках БАМа. Важным направлением становится и создание сети современных транспортно-логистических центров. Планируется строительство 11 таких объектов общей мощностью свыше 5,5 миллиона TEU в год. Они должны сократить время обработки грузов, повысить эффективность перегрузки контейнеров и снять часть нагрузки с портовой инфраструктуры. Эксперты обращают внимание и на изменение структуры самих грузопото-

ков. В отдельные периоды импорт контейнеров через Дальний Восток значительно превышает экспорт, что приводит к дефициту подвижного состава для обратной загрузки и увеличению количества порожних перевозок. Это создает дополнительную нагрузку на железнодорожную сеть и требует более гибкого управления перевозками.

Цифра в помощь

Существенную роль в развитии современной логистики начинают играть цифровые технологии. Если строительство новых объектов требует миллиардных инвестиций и многих лет работы, то цифровые решения позволяют повысить эффективность уже существующей инфраструктуры. Речь идет о внедрении электронного документооборота, интеллектуальных систем управления движением, электронных очередей на пограничных переходах, предиктивной аналитики и технологий искусственного интеллекта для планирования маршрутов и управления грузопотоками. По словам территориального директора по продажам компании «Байкал-Сервис ТК» Никиты Семякина, цифровизация становится не менее важным фактором развития, чем строительство новых дорог и терминалов. Автоматизация складов, интеллектуальное управление транспортом и современные аналитические платформы помогают снижать логистические издержки и одновременно повышают прозрачность перевозок. Эксперты уверены, что именно сочетание масштабной модернизации инфраструктуры и внедрения цифровых технологий позволит Дальнему Востоку в ближайшие пять-десять лет существенно укрепить свои позиции. При благоприятном развитии ситуации регион сможет превратиться не просто в транзитный коридор, а в полноценный евразийский логистический хаб, где железные дороги, морские порты, автомобильные маршруты, логистические центры и цифровые сервисы будут работать как единая система. При этом успех во многом будет зависеть не только от реализации крупных инфраструктурных проектов, но и от решения сопутствующих задач — подготовки кадров, развития складской инфраструктуры, снижения административных барьеров и сохранения устойчивых темпов инвестиций. Именно комплексный подход, по мнению участников рынка, позволит полностью раскрыть транспортно-логистический потенциал Дальнего Востока. x

➦ **Пропускная способность автомобильного пункта «Пограничный» на российско-китайской границе в Приморском крае после модернизации выросла с 350 до 500 грузовиков в сутки и с 50 до 200 пассажирских автобусов.**



РИА НОВОСТИ

фестиваль



автор / ФЕДОР АНДРЕЕВ

В СЕРЕДИНЕ СЕНТЯБРЯ Екатеринбург превратится в «Город молодежи мира». В столице Урала пройдет Международный фестиваль молодежи (МФМ-2026), решение о котором принял президент России Владимир Путин. Сюда мечтают приехать молодые лидеры из России и 190 стран. Вместе они будут искать ответы на глобальные вызовы и проектировать образ совместного будущего. МФМ-2026 станет пространством проактивного сообщества молодежи, сформированного на Всемирном фестивале молодежи 2024 года.

Рекордный интерес

В рамках заявочной кампании организаторы фестиваля получили 113 тысяч заявок из 191 страны. Впервые в истории фестивального движения от иностранцев поступило на 32 тысячи заявок больше, чем от россиян, — около 72 тысяч. При этом лишь 4 тысячи из них от иностранцев, проживающих в России, тогда как абсолютное большинство заявок пришло из-за рубежа.

Мечты станут реальностью
Молодые лидеры обсудят будущее планеты

Весьма показательна и география: тройку лидеров по числу заявок составили Алжир, Пакистан и Бразилия — страны, представляющие три разных континента. Это подчеркивает по-настоящему глобальный характер события и говорит о подлинном интересе молодого поколения других государств к России как к одному из центров, который формирует многополярный мир. Участниками фестиваля станут 10 тысяч молодых лидеров в возрасте до 35 лет. Традиционно в их числе и 1000 подростков от 14 до 17 лет, которые примут участие в специальной программе.

Программа: от науки до спорта

В тематическом «Городе молодежи мира» участники фестиваля смогут посетить Знание-программу по разным направлениям: от укрепления международного сотрудничества, развития науки и IT до творчества, предпринимательства и социальной сферы. Каждый участник сможет поучаствовать в лекциях и мастер-классах от ведущих российских и международных экспертов, пообщаться с ними, принять участие в спортивных событиях совместно с известными спортсменами и погрузиться в культуру разных стран мира через серию активностей программы «Молодежь в культуре». Программа в первую очередь ориентирована на практические результаты — новые проекты и партнерства между молодыми людьми из разных стран. Большое внимание на фестивале будет уделено развитию и поддержке предпринимательства. Свои заявки по данному направлению подали более 9600

человек, которым интересны коммерческие проекты, стартапы, сфера большого и малого бизнеса. На фестивале они получат уникальную возможность представить свои идеи экспертам, обсудят стратегии запуска и масштабирования проектов, а главное — смогут встретить единомышленников и потенциальных партнеров среди участников со всего мира.

В гости на предприятия

В рамках МФМ-2026 для участников подготовлены индустриальные экскурсии. Они предоставят возможность гостям фестиваля увидеть промышленный и технологический потенциал Свердловской области.

Региональные экспедиции

После завершения основной программы в Екатеринбурге 1000 представителей иностранной молодежи отправятся в путешествия по России. Впервые участники региональной программы получат возможность посетить соседние страны, имеющие тесные исторические и культурные связи с Россией, — Абхазию и Южную Осетию. Всего региональная программа охватит более 30 маршрутов. Региональная программа — это возможность увидеть реальный инвестиционный и кадровый потенциал регионов России и ее соседей. Участники экспедиций смогут познакомиться с технологическими достижениями территорий и стран, установить прямые деловые контакты с местным бизнесом, предложить свои решения для развития регионов России в разных отраслях. ✕

Небо одно на двоих
Сахалин открыл дронопорт

автор / ЕЛЕНА БАЕВА, Сахалинская область

САХАЛИНСКАЯ ОБЛАСТЬ лидирует в развитии гражданского применения беспилотных авиационных систем (БАС). В регионе создана полноценная экосистема: от серийного производства дронов до первой в стране беспилотной авиакомпании «Аврора-БАС», «дочки» дальневосточной авиакомпании «Аврора». «Аврора-БАС» базируется на первом и пока единственном сертифицированном дронопорте Пушистый. Но в перспективе на островах будет создана сеть подобных дронопортов. Этого требуют масштабные планы по применению беспилотников в народном хозяйстве. — Сценарии применения БПЛА доказали свою эффективность. Самым актуальным направлением стал мониторинг — пожаров в лесах, заторов в руслах рек, нефтегазовых трубопроводов, поиск свалок. За три года нам удалось в сорок раз сократить площадь лесных пожаров, — рассказал губернатор региона Валерий Лимаренко. С 2023 года в области реализуется цифровая модель управления территорией, созданная при помощи беспилотников. Полную 3D-версию имеют Южно-Сахалинск и туристический остров Монерон. — Экономика применения беспилотных систем становится эффективнее за счет мультиотраслевого использова-



⬆ **Международный форум беспилотных аппаратов «Крылья Сахалина» в Корсакове** запомнился не только насыщенной деловой программой, но и зрелищными выступлениями.

ния ЖКХ, строителями, экологами, сельским хозяйством. На Сахалине цифровыми моделями пользуются 15 органов исполнительной власти. Кроме того, система позволяет анализировать данные, проводить аудит земель, повышая тем самым собираемость налогов, следить за состоянием тепловых сетей, снижая их потери, — считает Кирилл Королев, заместитель директора департамента услуг ГК «Геоскан». Беспилотники используются для перевозки медицинских грузов. В конце июля БПЛА доставил лекарства в сель-

ский ФАП, а на обратном пути привез в районную больницу биоматериалы для анализов. Рейс «туда—обратно» — более 60 километров — занял 19 минут. Тестируют на островах и туристические полеты над местными достопримечательностями на легкомоторных самолетах. — Это перспективное направление мы будем развивать. С Пушистого можно облететь все достопримечательности юга острова: мыс Великан, маяк Анива, полетать над самим заливом, — сказал министр туризма областного правительства Артем Лазарев.

Но как маленьким дронам соседствовать в едином воздушном пространстве с большими самолетами, не мешая друг другу? Сахалин стал полигоном для отработки совместных полетов гражданской пилотируемой и беспилотной авиации через систему «ЭРА-ГЛО-НАСС». Знаковый пятичасовой перелет БПЛА между Кунаширом и Сахалином на расстояние более 400 километров состоялся во время традиционного Международного форума «Крылья Сахалина», посвященного развитию беспилотных систем в области. Перелет стал возможен благодаря сотрудничеству региона с одним из ключевых игроков рынка — компанией ZALA. Согласно подписанному в этом году на ПМЭФе соглашению, компания развернет на территории области свою флагманскую автономную навигационную систему «ГЕОКОСМОС», которая обеспечивает точное позиционирование там, где обычные системы бессильны. Так в альянсе с «Авророй-БАС» ZALA впервые в России на практике реализует концепцию «бесшовного неба», где пассажирские лайнеры и беспилотники безопасно делят воздух между собой. Другим ключевым участником бесшовной концепции стала государственная система «ГЛОНАСС» и ее технология «ДронID», которая позволяет идентифицировать БПЛА даже там, где нет сотовой связи. ✕

путешествия

На недельку в Чемал

Горы и тишина Алтая меняют горожанина

автор / АНТОН БОРОВИЧОК,
Горно-Алтайск

ГОРНЫЙ АЛТАЙ—ОДНО ИЗ НЕМНОГИХ МЕСТ НА КАРТЕ РОССИИ, ГДЕ, КАК ГОВОРЯТ, МОЖНО НЕ ТОЛЬКО ОТДОХНУТЬ ТЕЛОМ, НО И ВОССТАНОВИТЬ ДУШЕВНОЕ РАВНОВЕСИЕ, ЗАМЕДЛИТЬ ТЕМП ЖИЗНИ. ПРОВЕРИЛИ НА СЕБЕ И УБЕДИЛИСЬ: ТАМ ЭТО ДЕЙСТВИТЕЛЬНО ВОЗМОЖНО.

Наш выбор пал на экологический курорт «Марьин остров», и это оказалось лучшим решением. Оздоровительный комплекс с 20-летней историей расположен в самом сердце села Чемал на берегу одноименной реки. В основе курорта лежит философия целостного подхода к оздоровлению, направленного на восстановление не только физического, но и эмоционального состояния, а также энергетического ресурса.

Первое, что замечаешь на Алтае,—это тишина. Не та, что давит, а та, что обволакивает. Местный климат, довольно мягкий для Сибири, оказался очень комфортным для акклиматизации. Сотрудники курорта рассказали нам интересную особенность Чемала: хоть это и Сибирь, зимы здесь обычно мягкие и малоснежные. Поэтому привычные представления о суровых алтайских морозах к этому месту практически не относятся. Воздух настолько чист и насыщен фитонцидами, что уже через день мы почувствовали, как ушло напряжение и стало легче дышать. Первые прогулки даже сопровождались необычным ощущением—словно от избытка свежего воздуха слегка кружилась голова.

На курорте больше 50 видов оздоровительных услуг. Самая интересная из них—пантовые ванны с экстрактом из рогов марала, уже после нескольких сеансов чувствуется прилив сил и бодрости. В перерывах ходили в гидротермальный комплекс: внутри—настоящая скала, бассейн с минеральной водой из собственной скважины, русская баня, финская сауна и



хаммам и даже необычная зона отдыха с ароматом свежего сена, которая неожиданно становится одной из самых запоминающихся деталей. Дышится легко и в номерах, поскольку в каждом есть собственная открытая терраса.

Алтайская кухня—отдельная глава путешествия. В ресторане, построенном из кедрового бруса, нас каждый день ждал шведский стол из экологически чистых фермерских продуктов. Повара учитывают любые пожелания. В ресторане также действует отдельное меню с блюдами алтайской кухни. Именно здесь мы впервые попробовали мясо марала, хариуса,

МЕСТНЫЙ КЛИМАТ, ДОВОЛЬНО МЯГКИЙ ДЛЯ СИБИРИ, ОКАЗАЛСЯ ОЧЕНЬ КОМФОРТНЫМ ДЛЯ АККЛИМАТИЗАЦИИ

папоротник и черемшу. А ароматные травяные чаи с медом идеально завершают день.

Физический отдых предполагает прогулки по лесу и мягкие бальнеопроцедуры. Для ментального нужны снижение интеллектуальной нагрузки, арт- и танцевальная терапия. Фитотерапия и массажи мягко воздействуют на сенсорiku. Освежить эмоции помогут мастер-классы, посещение с аудиогидом музея в виде аила—традиционного алтайского жилища, расположенного прямо на территории, прогулки с фотоаппаратом, общение в уютной библиотеке и контакт с величественной природой.



И это не просто красивые слова. Уже через три дня приходит ощущение, что ушла тревожность, стабилизировался сон, а по утрам появилась бодрость. Гости часто описывают это состояние просто: «Я перестал думать о работе», «Я чувствую покой».

Вблизи сосредоточены основные экскурсионные точки. Один из дней мы посвятили поездке в Долину горных духов— гид рассказывал мифы и легенды, а мы бродили по пещерам и пили воду из целебного родника. В другой раз поднялись на гору Верблюды. С ее вершины вы получите главные кадры в вашем фотоальбоме. Говорят, особенно эффектно здесь весной. Как показывает практика, инвестиции в такой отпуск окупаются сторицей. Возвращаясь домой, мы увозили с собой не просто сувениры и фотографии, а состояние внутренней устойчивости. Мы вернулись полными сил, вдохновения и желания обязательно приехать сюда снова—теперь уже зимой, чтобы увидеть заснеженные вершины Алтая и опять почувствовать то самое состояние внутреннего спокойствия, ради которого сюда хочется прилетать вновь.

Прямые рейсы до Горно-Алтайска есть из дюжины городов России, а с пересадкой можно добраться вообще откуда угодно. Из Москвы получается около четырех часов—отличная альтернатива долгому перелету в страны Юго-Восточной Азии. От аэропорта до Чемальской долины—около полутора часов на машине по живописному тракту. ✕



На этой полосе фото предоставлены ООО «Медикум»

ОТДЫХ

Дышать историей, жить с комфортом

Отпуск в Алупке запомнится надолго

автор / АННА ТАРАНИНА, Крым

СЕЙЧАС КРЫМ ОТКРЫВАЕТСЯ ПО-НОВОМУ БЛАГОДАРЯ РЕКОНСТРУКЦИИ ИСТОРИЧЕСКИХ КУРОРТОВ, КОТОРЫЕ ПОЯВИЛИСЬ ЕЩЕ В XIX ВЕКЕ. ЯРКИЙ ПРИМЕР—АЛУПКА, ГДЕ БЫЛИ ОБНОВЛЕНЫ УЛИЦЫ И ПЛОЩАДИ РЯДОМ С ВОРОНЦОВСКИМ ДВОРЦОМ. В ОКРУЖЕНИИ ВЕЛИЧЕСТВЕННЫХ ГОР И СТАРИННОГО ПАРКА ТЕПЕРЬ МОЖНО ОТДОХНУТЬ С КОМФОРТОМ, К КОТОРОМУ ПРИВЫКЛИ САМЫЕ ТРЕБОВАТЕЛЬНЫЕ ПУТЕШЕСТВЕННИКИ.

В историческом центре города воплотился в жизнь необычный проект «Старая Алупка», реализованный при участии меценатов. Здесь больше нет нагромождения ненужной рекламы, кричащих вывесок, лишних построек и торговых развалов. При реконструкции старого города зданиям вернули исторический облик, вывески оформили в едином стиле в белых тонах.

Снова работает фонтан 1847 года, установленный князем Михаилом Воронцовым, при котором Алупка стала развиваться как курорт для знати. Восстановлена старинная лестница из 108 ступеней, сложенная из диабазы—местного камня, из которого построены стены Воронцовского дворца. В Алупке также отреставрирован храм Архангела Михаила начала XX века, исторические дачи и особняки. Появился новый сквер и летний амфитеатр под открытым небом.

Улицы будто задышали простором и чистотой. Сложился длинный променада с уютными кафе и ресторанчиками. Гулять здесь приятно в любое время года: и летом, и в межсезонье. От летнего зноя можно спрятаться под кронами вековых сосен. Особая атмосфера царит на главной улице Фрунзе, когда-то носившей название Воронцовская. Здесь множество гостеприимных кафе с ароматным кофе, блюдами средиземноморской и крымской кухни.

Чтобы почувствовать атмосферу курортной Алупки, лучше всего поселиться поближе к Воронцовскому парку и историческому центру. Одно из таких мест—гостиница «Роялта». Она расположена на стыке обновленной и классической частей курорта. С одной стороны территория примыкает к Воронцовскому парку, а с другой выходит к благоустроенной пешеходной зоне. Здесь есть кафе, где вкусно готовят мясо и рыбу. До моря несколько минут пешком, но есть и свой бассейн на крыше с панорамным видом на горы, море и парк.

Но Алупка—это не только уютные извилистые улочки и парящие в вышине скалы Ай-Петри. Обязательно стоит посетить удивительной красоты дворец графа Воронцова. Построенный в 1848 году по проекту английского архитектора Эдварда Блора, он



В Алупке исторические достопримечательности и природные красоты дополняет современная курортная инфраструктура.

по сей день остается признанным мировым архитектурным шедевром. Недаром во время Ялтинской конференции в 1945 году во дворце поселили Уинстона Черчилля и британскую делегацию.

А среди вечнозеленых деревьев Воронцовского парка весной лучше всего спастись от городской слякоти и уныния, а летом найти укрытие от жары и духоты. Не стоит забывать о лечебных крымских соснах, можжевельниках и кедрах. Как только прогревает солнышко, они начинают источать эфирные масла—фитонциды, полезные для легких и придающие тонус всему организму. Жить рядом с таким местом—настоящая сказка. В этом особенность расположения мини-отеля «Роялта».

Алупка—это еще и необычайной красоты пляжи, затерянные среди грозных скал, с которых когда-то наблюдал море великий художник Иван Айвазовский. Совсем недавно здесь были отремонтированы набережные и исторические пляжи «Воронцовские купальни», «Порт Жорж», а также «Детский». На берегу появилась современная и комфортная инфраструктура для отдыха, навесы и шезлонги. В море великолепная чистая вода. Можно отдохнуть в кафе у самой воды.

Еще один плюс курорта в том, что из Алупки удобно добираться до главных достопримечательностей южного берега Крыма: Ай-Петри, Ласточкино гнездо, Ялтинская набережная. Поэтому туристы сюда приезжают не только летом, но и в межсезонье, когда нет сильной жары и можно прокатиться по Крыму и посмотреть все красоты. Здесь прекрасен и бархатный сезон: море остается теплым до конца сентября—начала октября. ✕



Стены Воронцовского дворца построены из местного крымского камня диабазы.



Улицы Алупки сохраняют обаяние старинного крымского курорта.

сотрудничество

70 метров над границей
Международная канатная дорога
готовится к пуску



← **Терминал трансграничной канатной дороги (ТКД) через реку Амур между Благовещенском и Хэйхэ находится в финальной стадии.**

⬇ **Флаги Амурской области, России и КНР (слева направо) у терминала канатной дороги. Запустить трансграничную канатку планируется до конца 2026 года.**

автор / СЕРГЕЙ НАБИВАЧЕВ,
Амурская область

УНИКАЛЬНАЯ В МИРОВОМ МАСШТАБЕ ТРАНСГРАНИЧНАЯ КАНАТНАЯ ДОРОГА МЕЖДУ РОССИЙСКИМ БЛАГОВЕЩЕНСКОМ И КИТАЙСКИМ ХЭЙХЭ ПОЧТИ ПОСТРОЕНА. СЕЙЧАС ОБЩАЯ ГОТОВНОСТЬ ПРОЕКТА ПРЕВЫШАЕТ 96 ПРОЦЕНТОВ.

УЖЕ СМОНТИРОВАНЫ все десять канатов. Вес каждого из них — около 30 тонн. По ним на 70-метровую высоту над Амуром будут подниматься кабины, не имеющие аналогов в России по количеству пассажиров — до 110 человек. Похожие по характеристикам используются на канатной дороге в Нью-Йорке. При этом при перевозке багажа будут действовать строгие ограничения по весу, как при посадке в самолет. Места почти все стоячие. Впрочем, и ехать через границу недолго. Время от посадки до высадки пассажиров — всего шесть минут, в том числе две с половиной минуты — собственно путь над рекой. Предполагается, что тестовая эксплуатация канатной дороги начнется в конце декабря. После успешных испытаний и ввода объекта со стороны РФ и КНР начнется и использование канатки по прямому назначению. Подрядчик практически завершил фасадные и кровельные работы на здании терминала. В финальной стадии находится монтаж наружных стен, полностью уложен профлист и сделана теплоизоляция. Внутренние инженерные сети готовы на 78,8 про-

цента, отделка помещений выполнена на 81 процент. Подрядчик начинает подготовку к благоустройству территории. «Завершение строительства, испытание, тестовая эксплуатация и ввод объекта в работу требуют синхронизации подходов со стороны России и Китая. Первостепенное внимание уделяется безопасности. Поэтому абсолютно все технические решения проходят серьезный контроль, а надзорные органы двух государств придерживаются единых стандартов надежности. В результате для пассажиров должна быть создана максимально комфортная и защищенная трансграничная канатная дорога», — сообщил губернатор Амурской области Василий Орлов. Министр внешних связей и туризма Приамурья Екатерина Киреева пояснила: на завершающей стадии различные службы с двух сторон объединяются, чтобы сформировать общую «дорожную карту» по запуску трансграничной канатной дороги. Этот проект входит в мастер-план города Благовещенска и является одним из ключевых объектов развития туризма. По задумке архитекторов здание вокзала напоминает айсберг. В нем четыре наземных этажа и один подземный, а общая площадь — около 26 тысяч квадратных метров. В помещениях еще необходимо провести некоторые отделочные работы, завезти мебель. Терминал будет доступен не только для пассажиров канатки, но и для всех гостей и жителей региона — для этого созданы отдельные зоны. Здесь откроются торговые центры, точки общепита и прогулочные террасы, которые



⬆ **Опора ТКД через реку Амур в Благовещенск на китайской стороне в Хэйхэ.**

опоясывают все здание. Можно будет просто прогуляться, любясь красивым видом как на Благовещенск, так и на Хэйхэ. Пропускная способность канатной дороги кратно увеличит число туристов, что особенно актуально с учетом действия безвизового режима между Россией и Китаем. С запуском терминала в Благовещенске заработает и самый современный пограничный пункт пропуска в стране. Для проведения паспортного контроля в здании установили кабины, они разместятся на двух этажах — по 12 кабин будет работать на въезд и выезд граждан. Две из них рассчитаны на прием маломобильных граждан. Пройдя таможенный и паспортный контроль (суммарная пропускная способность составит 457 человек в час, или более двух миллионов в год), пас-

сажир попадет в «чистую» зону. А там уже можно идти на посадку. «Рассчитываем, что канатная дорога станет еще одним символом Благовещенска, не только как транспортный узел, но и как объект современной архитектуры и центр притяжения туристов. Для покупки билетов онлайн разрабатывается сайт и мобильное приложение. Приобрести билеты можно будет и в кассах терминала», — рассказала операционный директор управляющей компании проекта «АРПИ» Екатерина Кузьмина. Рядом с канатной дорогой строится пятизвездочный отель. В нем расположится небольшая конгресс-зона, ресторан и бассейн. С другой стороны уже спроектировано здание Экспоцентра. Многофункциональный комплекс площадью более 30 тысяч квадратных метров станет новым финансовым и деловым центром Благовещенска. Рядом с будущей деловой зоной расположилось обновленное городское пространство «Трибуна холл», на котором помимо аллеи фонтанов уже открылись для посетителей Дом российско-китайской дружбы, космопарк и динопарк. В финальной стадии находится строительство ярмарочной площади «Амурские сезоны». Канатная дорога — не единственный в Приамурье трансграничный проект, объединяющий Россию и Китай. Уже запущен и успешно работает автомобильный мост между двумя странами. По нему курсируют автобусы с туристами, фуры с грузами. Порой он даже помогает спасать жизни людей. Уже было несколько случаев, когда амурские медики передавали своим китайским коллегам пациентов — граждан Поднебесной. Обрабатывает пришедшие из Китая по мосту грузы таможенно-логистический центр «Каникурбан». А дальше в глубь страны они отправляются железнодорожным транспортом — из сухого порта «Благовещенск», нулевая очередь которого была запущена в этом году. Он способен обрабатывать 520 тысяч тонн грузов в год и до двух контейнерных поездов каждые сутки, а к 2030 году его мощность возрастет вдвое. Все эти проекты, включая канатку, — звенья одной большой транспортно-логистической цепи, масштабного проекта «Амурский коридор», направленного на развитие товарооборота и туристических связей между Россией и Китаем. ✕

Фото на обложке: Виталий Аньков / РИА Новости

УЧРЕДИТЕЛЬ ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ГАЗЕТА ИЗДАЕТСЯ С 11 НОЯБРЯ 1990 ГОДА

Главный редактор «Российской газеты»: В.А. ФРОНИН	Генеральный директор ФГБУ «Редакция «Российской газеты»: П.А. НЕГОИЦА Адрес: ул. Правды, 24, стр. 4, Москва, 125993 ФГБУ «Редакция «Российской газеты» Адрес в Интернете www.rg.ru Телефон 8 499 257 56 50 Факс 8 499 257 58 92	По вопросам размещения рекламы в цветных спецвыпусках обращайтесь в рекламную службу «Российской газеты»: Телефоны 8 499 257 40 98 8 499 257 37 52 8 495 786 67 87 reklama@rg.ru По вопросам распространения: Телефоны 8 800 100 11 13 (звонок бесплатный) 8 499 257 51 62	Спецвыпуск «Форум» подготовлен отделом деловых приложений ФГБУ «Редакция «Российской газеты». Страницы А1–А32 спецвыпуска являются составной частью «Российской газеты» Рег. № 302. 28.09.1993 г. распространяются только в составе газеты	Отпечатано: ООО «МДМ-Печать», 188640, Ленинградская область, г. Всеволожск, Всеволожский проспект, д. 114. Подписано в печать 17.08.2026 г.	© ФГБУ «Редакция «Российской газеты». Все права защищены. • Любое использование материалов без письменного согласия правообладателя запрещено. • Приобретение авторских прав: Телефон 8 499 257 52 52 • Рукописи не рецензируются и не возвращаются. • За содержание рекламных материалов редакция ответственности не несет.
---	--	--	--	--	---

Заявки на электронную версию газеты и ее архивов: www.rg.ru/subscribe

Подписные индексы: на год — ПП800, 10042; на полгода — П5919, 15588; комплекты — ПМ155, ПН342, 17991

FORMA

ДЕВЕЛОПЕР ПРОСТРАНСТВ
ДЛЯ ЖИЗНИ



forma.ru

АВТОРСКИЕ ПРОСТРАНСТВА
ДЛЯ ЖИЗНИ И РАБОТЫ
В МОСКВЕ, ГДЕ КАЖДАЯ
ДЕТАЛЬ ИМЕЕТ СМЫСЛ

ЖДУ ТЕБЯ ДОМА

РЕКЛАМА

ООО "ФОРМА". ПРОЕКТНЫЕ ДЕКЛАРАЦИИ НА НАШ.ДОМ.РФ

ШИФТ

ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС
ПРЕМИУМ-КЛАССА В МОСКВЕ
У НЕСКУЧНОГО САДА

ДИЗАЙНЕРСКАЯ ОТДЕЛКА

ВЫСОТА ПОТОЛКОВ ОТ 3,5 М

ПРИВАТНЫЙ ДВОР-ПАРК

