



Александр Жолобов / РОСКОМПРЕСС

ВЭФ:
ВО БЛАГО
ЛЮДЕЙ

НА ГОДЫ ВПЕРЕД

РАЗРАБОТАННЫЕ НА ВЭФ РЕШЕНИЯ
СТАНУТ ЧАСТЬЮ ДОЛГОСРОЧНОЙ
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ РОССИИ

страницы **4-5**

Тема номера
Что обсудят на полях
международного
экономического
форума
во Владивостоке

**От алмазов
до подводной лодки**
Регионы представили
свои достижения
на «Улице Дальнего
Востока»

Порт нового времени
Владивостокский морской
торговый порт более
шести лет удерживает
лидерство в России
по контейнерообороту

Архитектура ИТ-роста
«Ростелеком»
на Дальнем Востоке
помогает бизнесу
работать эффективно
и безопасно

Что обсудят
на полях
между-
народного
экономического
форума
во Владивостоке

тема номера

Во благо дальневосточников

В деловой программе ВЭФ-2026 более семьдесят сессий, разделенных на пять тематических блоков. Заместитель председателя правительства РФ — полномочный представитель президента РФ в ДФО Юрий Трутнев отметил, что форум, проводимый по поручению главы государства, давно стал действенным инструментом развития макрорегиона.

автор / АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

С 1 по 4 сентября Владивосток в одиннадцатый раз принимает Восточный экономический форум. В этом году главная тема мероприятия звучит так: «Дальний Восток — развитие во благо людей». Форум — место, где рождаются программы и проекты, направленные на улучшение жизни дальневосточников. Именно ВЭФ дал начало таким инициативам, как «Дальневосточная ипотека», программа «Гектар», реновация 25 городов и проектам по созданию новых преференциальных режимов. Сегодня в регионе реализуется почти три тысячи инвестиционных проектов с объемом вложений 6,5 триллиона рублей, введено более 1100 предприятий и создано свыше 180 тысяч рабочих мест.

Программа форума традиционно призвана объединить представителей власти, бизнеса и экспертного сообщества для формирования передовых решений во всех отраслях. В этом году в ней отражены такие важные направления, как достижение технологического суверенитета, развитие международного сотрудничества, формирование устойчивого экономического пространства и другие темы.

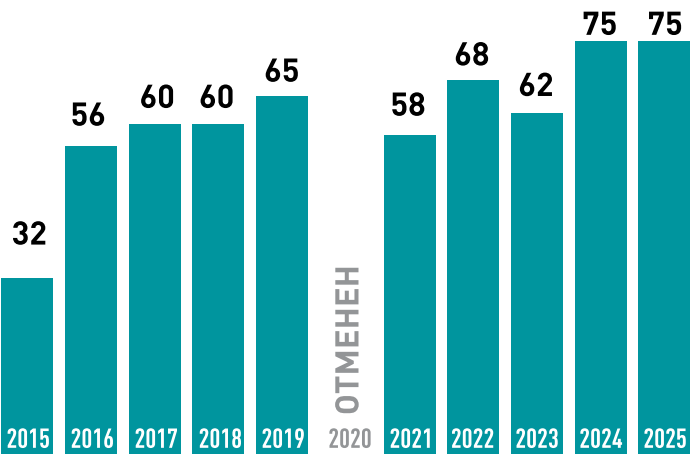
Пять тематических треков

Первый блок «Жить и работать на Дальнем Востоке» будет посвящен качеству жизни. Здесь обсудят реализацию мастер-планов 25 дальневосточных городов, строительство арендного жилья, демографические программы и развитие науки. Отдельная тема — новая Стратегия социально-экономического развития ДФО до 2030 года (с прогнозом до 2036 года). Также эксперты поговорят о том, как усилить преподавание инженерных дисциплин в школах, перестроить систему дополнительного профессионального образования и сделать университетские программы более практико-ориентированными, чтобы закрыть проблему с кадрами.

Второй трек — «Механизмы привлечения частных инвестиций» — сфокусирован на экономике. Участники обсудят создание единой территории опережающего развития на Дальнем Востоке, использование «народных» облигаций и цифровых активов для финансирования региональных проектов, а также развитие Восточного финансового

ЧИСЛО СТРАН-УЧАСТНИЦ ВЭФ С 2015 ПО 2025 ГОД

Источник: forumvostok.ru



⊕ В «Доме сокола» разрешают подержать на руке птицу.

центра. В центре внимания добывающая и перерабатывающая отрасли и повышение туристической привлекательности региона. Дискуссии под общим названием «Дальний Восток — полюс международного взаимодействия» посвящены внешнеэкономическим связям. Ключевые темы: совместное с Китаем развитие острова Большой Уссурийский, специальные административные режимы для иностранных компаний и международный коммерческий арбитраж в АТР. Запланированы бизнес-диалоги с предпринимателями из Китая, Индии, ОАЭ, Монголии, Вьетнама и стран АСЕАН.

На сессиях, объединенных темой «Технологии настоящего и будущего», пойдет речь о цифровизации и инновациях. Будут говорить о строительстве дата-центров, роботизации производств, внедрении беспилотного транспорта и цифровизации госуправления.

Пятый блок — «Логистика и инфраструктура для роста экономики» — поднимет темы северного завоза, транспортного каркаса Дальнего Востока и доступности авиaperелетов. В том числе обсудят энерго-независимость региона и комфортную городскую среду.

Специальные площадки и молодежь

Помимо основной программы в рамках ВЭФ идут форум креативных индустрий, молодежный форум «День будущего», международный форум «День сокола», форум МСП, международная конференция АТЭС по высшему образованию и конференция «Перекрестки цивилизаций: роль транспортной интеграции в истории АТР». На площадке выставки «Улица Дальнего Востока» запланированы открытая пленарная сессия по проектам программы «Муравьев-Амурский 2030», деловая игра «Владивосток-2050: проектирование города будущего», а также сессии в рамках конкурса «Дальний Восток — земля приключений», где касаются и новых туристических продуктов макрорегиона.

— Программа Восточного экономического форума традиционно призвана объединить представителей власти, бизнеса и экспертного сообщества для формирования передовых решений во всех отраслях. В этом году в ней отражены такие важные направления, как достижение технологического суверенитета, развитие международного сотрудничества, формирование устойчивого экономического пространства. Результатом работы в рамках ВЭФ станет разработка актуальных решений, которые будут частью долгосрочной стратегии развития России и обеспечат лидерство во всех ключевых направлениях, — отметил советник президента России, ответственный секретарь оргкомитета по подготовке и проведению ВЭФ Антон Кобяков.

XI Восточный экономический форум обещает стать значимым событием, которое задаст вектор развития Дальнего Востока на годы вперед. ✕

Регионы ДФО
представили
свои достиже-
ния, культуру
и кухню
в рамках ВЭФ

панорама

От алмазов до подводной лодки

Одиннадцать павильонов дальневосточных регионов открылись 1 сентября на набережной бухты Аякс. Вместе с ними заработали еще пять площадок: Минспорта, Минвостокразвития России и Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, центра «Воин», Минтура, а также «Дом сокола».

автор / ИРИНА ТРОЦЕНКО

—Павильон Минвостокразвития России каждый год становится важной частью выставки «Улица Дальнего Востока» и традиционно привлекает значительный интерес участников и гостей Восточного экономического форума. Посетители смогут узнать об опережающем развитии дальневосточных и арктических регионов, привлечении на территории инвестиций и реализации новых инвестпроектов, реновации городов и улучшении качества жизни дальневосточников и северян, — сказал зампред правительства Российской Федерации — полномочный представитель президента РФ в ДФО Юрий Трутнев. Павильон Минвостокразвития называется «Развиваем Дальний». Здесь запланированы сессии деловой программы ВЭФ, лекции, мастер-классы, презентации проектов и мероприятия программы «Муравьев-Амурский 2030». С помощью технологий посетители смогут примерить на себя профессии, востребованные сегодня в дальневосточных и арктических регионах. Либо отправиться в виртуальное путешествие по маршрутам проекта «Тропы Дальнего Востока».

Потрясающий регион

Камчатский край представил полностью новую экспозицию, посвященную 120-летию подводного флота России. Она раскрыта через историю города Вилючинска и хроники службы подводной лодки «Святой Георгий Победоносец». Гости павильона «погрузятся» под воду. Они посетят центральный пост субмарины, познакомятся с особенностями работы реакторной установки, узнают правила службы на подводном флоте. О современной Камчатке подробно рассказывают четыре экспозиционные зоны: «Квартира», «Кампус», «Мастерская» и «Дом мечты». В этих пространствах можно заглянуть в холодильник камчатца, запланировать выездное бракосочетание у подножия вулкана, оформить паспорт путешественника и найти интересную работу. Камчатка и на ВЭФ привезет с собой землетрясение в виде специального аттракциона, который позволит почувствовать себя во время сейсмического события. В том числе мощнейшего землетрясения, произошедшего в июле прошлого года на полуострове. «Землетрясариум» — специальная виброплатформа, совместная разработка камчатских сейсмологов и российских конструкторов.

Мандала как символ единства

Фаворит выставки последних лет — Республика Бурятия. В 2022-м, 2023-м и 2025-м ее павильон признавали лучшим, и в этом году регион намерен подтвердить статус. Тема экспозиции — «Байкал. Бурятия. Центр притяжения». В основе — образ буддийской мандалы, сакральной карты мироздания, где есть строгий центр и четыре стороны света. Пространство объединяет прошлое, настоящее и будущее. — Будем достойно представлять нашу республику, рассказывать о том, чем гордимся, как меняется к лучшему жизнь людей, какие возможности есть у бизнеса, и благодаря этому привлекать новых инвесторов и туристов. Каждый год Бурятия удивляет гостей форума, и нынешняя экспозиция не станет исключением. Она должна показать, что регион открыт для сотрудничества и готов к прорывным проектам, — рассказал глава Республики Бурятия Алексей Цыденов. В павильоне дадут «поработать» с образцами полезных ископаемых, предложат изучить культуру и туристические маршруты. В галерее ремесленников удивит разнообразие



официальная страница аппарата полномочного представителя президента РФ в ДФО

Облик павильона Сахалина отражает его географическое расположение.

товаров народных промыслов, в зоне дегустаций — продукция на основе дикоросов, целебных трав и экологически чистого сырья с берегов Байкала, а в павильоне Oriental Way представлена коллекция нефритовых сокровищ. Уличная программа включает в себя зону духовного очищения с буддийскими барабанами. Обязательно — комплексная диагностика по методикам восточной медицины, где посетители получают индивидуальные рекомендации и прикасаются к философии долголетия.

Где начинается новый день России

Стенд Чукотского автономного округа — это пространство, где прошлое, настоящее и будущее Арктики сливаются в единую историю о людях, природе, культуре и перспективах. Главная идея — показать регион новых возможностей, сильных традиций и открытого будущего. Архитектура павильона вдохновлена природными формами Арктики: плавные линии напоминают снежные сопки, ледяные торосы и движение северного ветра. Сам вход стилизован под ярангу, традиционное жилище коренных народов, а внутри гостей встречает технологичное пространство, где традиции соседствуют с инновациями. — Чукотка — регион, где живут представители многих национальностей. Уверен, каждый гость нашего павильона почувствует уникальность и энергию Севера, — подчеркнул губернатор Чукотского АО Владислав Кузнецов. Экономический блок демонстрирует ключевые инвестиционные проекты, развитие добывающей промышленности и роль округа в освоении Арктики, включая возможности Северного морского пути.

Мост в будущее с Китаем

Укрепление российско-китайской дружбы стало лейтмотивом экспозиции Амурской области. Трехэтажный павильон с фасадом из высокотехнологичных панелей символизирует энергоэффективную сеть. Днем это стильный рельеф, вечером — внутренняя подсветка. У входа — голографический помощник. Помимо международных связей Амурская область привезла фермерский симулятор «Управляй комбайном» и VR-пуск ракеты «Ангара» с космодрома Восточный. Новинка — дополнительный павильон «Туризм в Амурской области» с календарем событий, маршрутами, видео о пусках ракет и природных явлениях. Забайкалье строит экспозицию на четырех стихиях: огне, воде, воздухе и земле, объединенных энергией людей. Якутия удивляет «Тропиками в вечной мерзлоте» — живыми пальмами и папайей в теплицах, а также интерактивной картой инвестиционных проектов. Хабаровский край делает акцент на промышленности, Приморье выбирает для своей экспозиции лаконичное, но емкое название «Вчера. Сегодня. Завтра». Павильон станет мостом между прошлым, настоящим и будущим. Главный акцент здесь — демонстрация конкретных результатов проектов, старт которым был дан на предыдущих форумах. Особое место в экспозиции Приморья заняла тема поддержки участников специальной военной операции. ✕

Результатом работы ВЭФ станет подготовка актуальных решений, которые будут частью долгосрочной стратегии развития России и обеспечат лидерство во всех ключевых направлениях

от первого лица

На годы вперед

В деловую программу Восточного экономического форума вошло более 70 сессий, разделенных на пять тематических треков. Они отражают тенденции глобальной социально-экономической трансформации, которую переживает мир. Меняется конфигурация международного взаимодействия. Механизмы и инструменты экономического развития, которые были актуальны еще совсем недавно, сегодня утрачивают эффективность. Какую роль в этих условиях должен сыграть XI ВЭФ, рассказал министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунков.



РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Главная тема XI Восточного экономического форума — «Дальний Восток — развитие во благо людей», тогда как главной темой ВЭФ-2025 было «Дальний Восток — сотрудничество во имя мира и процветания». Алексей Олегович, значит ли это, что теперь фокус внимания на форуме будет направлен скорее на внутренние задачи и проблемы, чем на международные?

АЛЕКСЕЙ ЧЕКУНКОВ: Международная компонента ВЭФ никуда не исчезла. В этом году международная повестка объединяет ряд ключевых мероприятий форума и будет посвящена экономическому сотрудничеству со странами АТР. В центре внимания — совместные проекты. Среди них — применение новых механизмов господдержки, включая международную территорию опережающего развития, реализация конкретных проектов — например, по развитию

острова Большой Уссурийский, технологическая кооперация, культурное и научное сотрудничество. Тема «Дальний Восток — развитие во благо людей» задает более широкий диапазон и отвечает на вопрос — как именно международная кооперация, инвестиционные проекты и технологии меняют качество жизни дальневосточников.

РГ: На юбилейном Восточном экономическом форуме в 2025 году были подведены итоги работы за прошедшие десять лет. Логично, что на XI ВЭФ должны быть обозначены цели и задачи на ближайший период, будет представлена новая Стратегия развития Дальнего Востока и Арктики — до 2036 года. В чем ее принципиальное отличие от Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальско-го региона на период до 2025 года?

АЧ: Изменившиеся времена и обстоятельства требуют корректировки стратегии. Предыдущая создавалась в кардинально иной экономической и геополитической ситуации.

Благодаря государственной воле, поддержке президента, назвавшего развитие Дальнего Востока приоритетом на весь XXI век, создания специальных условий для бизнеса — территорий опережающего развития, свободного порта Владивосток и других, запущено более трех тысяч новых проектов, введены в строй свыше 1,1 тысячи предприятий. В проекты в различных отраслях вложено более 6,5 триллиона рублей. По таким показателям, как рост инвестиций, промышленного производства, строительства жилья, Дальний Восток превосходит среднероссийские значения.

Обновленная стратегия отвечает на вопрос — как превратить созданный мощный инвестиционно-промышленный задел в базу для дальнейшего устойчивого роста экономики — с учетом новых экономических и технологических вызовов, геополитического контекста.

Ускоренное экономическое развитие раскручивает спрос на инфраструктуру. Мы усиливаем эту составляющую. По поручению президента будет реализована программа развития электроэнергетики Дальнего Востока. Появятся новые объекты генерации суммарной мощностью 12,8 ГВт, повысится уровень газификации территорий с 28 до 50 процентов. Продолжим работу по расширению БАМа и Транссиба, мощностей морских портов.

Особое внимание — созданию, развитию и внедрению технологий. Стратегией предусмотрено наращивание объема добычи и глубокой переработки полезных ископаемых, а также развитие высокотехнологичных производств в сфере радиоэлектроники, биотехнологий, авиа- и судостроения, беспилотных систем, биотехнологий.

При этом наша главная цель — повышение качества жизни людей. Мы следуем логике, в которой городская среда, инвестиции, жилье, медицина, образование, транспорт связаны между собой, являются единым целым и должны синхронно развиваться.

РГ: В Стратегии-2030 ключевой акцент сделан на диверсификации экономики ДФО и АЗРФ. Как эта задача уже решается? Как в ее выполнении помогают такие мероприятия, как Восточный экономический форум?

АЧ: Мы последовательно уходим от модели, в которой значительная часть экономики строится вокруг добычи и первичной переработки природных ресурсов либо экспорта сырья. При этом не отказываемся от естественных ресурсных преимуществ макрорегиона, а создаем на их основе более сложные производственные цепочки и новые отрасли. Например, в Амурской области формируется крупнейший газохимический кластер. В Приморье развивается судостроение, в Хабаровском крае и Республике Бурятия — авиастроение. Логистика, рыбопереработка, сельское хозяйство, туризм — в этих и многих других отраслях идет создание новых производственных мощностей и сопутствующей инфраструктуры. Вокруг крупных проектов формируются смежные производства, открываются рабочие места. ВЭФ в этих процессах выполняет прагматичную функцию. Форум — место встречи участников множества сложных процессов: президента, федеральных органов власти, регионов, крупных компаний, банков и инвесторов. Это позволяет оперативно обсудить проекты, снять разногласия, найти необходимые системные решения, которые становятся обязательными для исполнения. В этой практичности и связности — главная ценность ВЭФ.

РГ: Программа ВЭФ выстроена вокруг трех взаимосвязанных направлений: технологии, международное сотрудничество и качество жизни. Важным элементом технологического развития призван стать единый экспериментально-правовой режим по авиаперевозкам с применением БАС и предоставления услуг использования беспилотных транспортных средств, создаваемых на Дальнем Востоке и в Арктике по поручению президента. Как это направление будет отражено в рамках ВЭФ? Какие беспилотные комплексы намечено внедрять в макрорегионе?

АЧ: Дальний Восток — идеальная территория для развития и использования беспилотных технологий. Здесь огромные расстояния, низкая плотность населения, большое количество труднодоступных населенных пунктов.

Практические направления развития БАС известны: доставка небольших грузов и лекарств в удаленные населенные пункты, мониторинг

лесных пожаров, зон потенциальных подтоплений и инфраструктуры, геолого-разведка, контроль протяженных трубопроводов и линий электропередачи, аэрофотосъемка.

Некоторые регионы уже добились заметных успехов в этом направлении — например, Сахалинская область. Развитие беспилотной авиации будет обсуждаться на ВЭФ. Уверен, что Дальний Восток может стать экспериментальным полигоном для апробации новых правил в этой сфере.

РГ: Как складывается в последние годы инвестиционная активность зарубежных компаний и фондов на Дальнем Востоке? Какую роль в этом играет ВЭФ?

АЧ: Устойчиво растет экономическое взаимодействие с КНР. За последние восемь лет товарооборот Дальнего Востока с КНР увеличился почти в 2,5 раза и в прошлом году превысил 1,7 триллиона рублей. Общая граница протяженностью более четырех тысяч километров от Забайкалья до Приморья — естественный «коридор» для наращивания взаимной торговли. Успешно функционирует трансграничный железнодорожный мостовой погранпереход Нижнеленинское-Тунцзян. Реализуются совместные проекты в логистике, сельском хозяйстве, добыче.

Из 140 проектов с иностранным капиталом китайские инвесторы участвуют в 94 — с объемом вложений свыше одного триллиона рублей. Это более 80 процентов иностранных инвестиций в проекты на Дальнем Востоке.

В этом году заработал закон о международных ТОР, предусматривающий налоговые льготы, стабилизационную оговорку и особые условия сопровождения инвестиций при создании совместных производств — в том числе в высокотехнологичных сферах. Экономические приоритеты — машиностроение, энергетика, логистика, агропром, туризм, производство оборудования и компонентов. Инвесторами рассматривается ряд пилотных площадок.

Россией и Китаем согласована единая концепция развития острова Большой Уссурийский в Хабаровском крае, утверждена «дорожная карта». Предусмотрено создание на Большом Уссурийском нового пограничного пункта пропуска. Трансграничная инфраструктура откроет новые возможности для развития туризма, позволит приступить к реализации новых совместных проектов.

Перспективное направление — научно-техническое сотрудничество. На острове Русский в Приморье создаем Инновационный научно-технологический центр: комплексы исследований и разработок в области биотехнологий, фармацевтики, биомедицины, искусственного интеллекта и больших данных.

Что касается роли ВЭФ, то форум, безусловно, способствует укреплению как экономических, так и гуманитарных связей с зарубежными партнерами.

РГ: Основополагающая цель сохранения, закрепления и увеличения населения Дальнего Востока и Арктики не может быть достигнута

без кардинального повышения качества жизни в макрорегионе и доведения его до уровня выше среднероссийского. Какие принятые для этого меры, на ваш взгляд, сыграли основную роль в закреплении жителей на территории ДФО и АЗРФ? Какие меры требуются еще для достижения данной цели?

АЧ: Принимая решение — уехать, остаться либо переехать в регион, люди оценивают и учитывают разные факторы: жилье, зарплату и условия труда, состояние городской среды, доступность медицины и образования, транспортную доступность. Проблем в каждой из этих сфер накоплено немало — мы о них знаем и решаем их последовательно.

Среди уже действующих инструментов я бы прежде всего выделил льготную дальневосточную ипотеку. Ею воспользовались уже более 185 тысяч человек. Программа сделала жилье доступным для молодых семей и специалистов.

Сделан важный следующий шаг — параллельно с ипотекой развиваем программу доступного арендного жилья. Она востребована у людей, которые только переезжают на Дальний Восток в качестве востребованных специалистов и еще не готовы покупать квартиру. Уже четыре тысячи семей арендуют жилье по ставкам на треть ниже рыночных.

Еще одно стратегическое направление — мастер-планы дальневосточных городов. Люди, принимая решение остаться, исходят не только из размера зарплаты, но также оценивают качество школы, больницы, дороги, удобство общественного транспорта, благоустройство. Мастер-планами предусмотрено 1057 мероприятий на 3,6 триллиона рублей. В стройке или в стадии проектирования — 45 процентов объектов. Более 20 процентов объектов уже сданы, реализовано 233 проекта.

Ожидаемые эффекты выполнения мастер-планов до 2030 года — рост заработной платы на 26 процентов, индекса качества городской среды — на 20 процентов, увеличение количества рабочих мест на 8 процентов.

Результат ускоренного экономического развития — появление высокопроизводительных и высокооплачиваемых рабочих мест. Всего с 2015 года на Дальнем Востоке их создано 185 тысяч. Заработные платы на новых предприятиях резидентов ТОР и свободного порта на 53 процента выше среднероссийских.

РГ: В среде экспертов обсуждается идея обновления формата ВЭФ: раз в два года во Владивостоке проводить международный форум и раз в два года форум по внутренней повестке в одном из городов ДФО, чередуя их. Как вы оцениваете такую идею?

АЧ: ВЭФ узнаваем во всем мире и тесно связан именно со столицей Дальнего Востока — Владивостоком. Стабильность места проведения имеет значение для участников: они понимают логистику, формат. В других городах Дальнего Востока у нас регулярно проводятся региональные и отраслевые форумы, привлекающие интерес как российской, так и зарубежной аудитории.

РГ: Чего лично вы ждете от ВЭФ-2026?

АЧ: Как и на предыдущих форумах — решений, которые определяют динамику дальнейшего развития Дальнего Востока на годы вперед. ✕

интервью подготовила / ТАТЬЯНА ДМИТРАКОВА

Малый и сред-
ний бизнес
Хабаровского
края работает
под крылом
регионального
парламента

поддержка

Одних не оставим

Более 255 тысяч человек заняты в малом и среднем предпринимательстве (МСП) Хабаровского края, а их вклад в валовой региональный продукт — почти 30 процентов.

ПРИ этом сегодня предприниматели сталкиваются с серьезной нагрузкой. Об инициативах и механизмах, направленных на поддержку местного бизнеса, рассказал председатель Законодательной думы Хабаровского края Николай Шевцов.

РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Николай Михайлович, на общем собрании парламентской ассоциации «Дальний Восток и Забайкалье» вы предложили коллегам из субъектов ДФО присоединиться к мониторингу состояния малого и среднего предпринимательства. В чем важность данной инициативы?

НИКОЛАЙ ШЕВЦОВ: Еще до разговора с коллегами мы обратили внимание на то, что ситуация кардинально меняется. На это влияют снижение порогового значения выручки до 20 миллионов и, соответственно, необходимость перехода с упрощенной системы налогообложения на общую, а также увеличение НДС на два процентных пункта. В начале года на базе Законодательной думы Хабаровского края мы создали рабочую группу, куда пригласили коллег из налоговой инспекции, министерств экономики и финансов и начали активный диалог с предпринимателями. Могу сказать точно: малый и средний бизнес — разный: кто-то адаптируется к новым условиям, кто-то находится в стадии ожидания. Но в целом общий настрой тревожный. На 1 июня этого года мы зафиксировали 56 тысяч предпринимателей, а уже на 1 июля — 53 тысячи. Сегодня нам необходимо проанализировать нынешнюю ситуацию и понять, каким образом и в каком объеме изменившиеся налоговые ставки влияют на МСП? И уже исходя из этого выработать меры поддержки. Мы предложили коллегам из других дальневосточных регионов собрать информацию о том, как у них развивается ситуация, и дать предложения. Наша общая цель — сохранить темпы экономики. К обсуждению этой темы мы вернемся осенью.

РГ: Какую поддержку Законодательная дума Хабаровского края сегодня оказывает малому и среднему предпринимательству? Планируется ли вводить дополнительные стимулирующие механизмы для тех, кто работает в регионе?

НШ: Сейчас система мер поддержки достаточно разнообразна. Она охватывает не только такие прямые финансовые инструменты, как, например, микрозаймы для малых и средних предпринимателей до пяти миллионов рублей и ставкой от пяти процентов. Есть также консультационная и организационная поддержка. Общая точка входа — центр «Мой бизнес», специалисты которого окажут нужную предпринимателю помощь. Край имеет возможность предоставить и имущественную поддержку.

Отмечу еще одну форму помощи, которая используется на региональном уровне — АвтоУСН. Именно при применении этой системы порог налогообложения сохраняется в размере 60 миллионов. Предприятия сейчас массово переходят на эту форму, что также позволяет снизить массовое закрытие предприятий.

Срок использования АвтоУСН завершается в конце 2026 года, и мы с коллегами из регионов округа предложили продлить эту меру до конца 2029-го, чтобы предприятия могли более безболезненно перейти на нее.

РГ: Депутаты Законодательной думы активно работают и в выездном формате. Кто инициирует обсуждения в подобной форме и насколько они необходимы предпринимателям в муниципалитетах края?

НШ: Невозможно понять реалии бизнеса, находясь только в кабинете и занимаясь бумажной работой. Необходимо своими глазами видеть, что происходит, и понимать, как все работает.

В текущем созыве мы пришли к мнению, что необходимо регулярно посещать муниципалитеты, рассматривая различные темы: допу-



↑ **Николай Шевцов:** Наша общая цель — сохранить темпы экономики.

стим, подготовку специалистов для крупных промышленных предприятий. Так, парламентарии выезжали в Комсомольск-на-Амуре и побывали на производствах, которые ожидают новые кадры: на авиационном и судостроительном заводах, заводе «Амурсталь». Депутаты ознакомились со всей системой подготовки специалистов, начиная с дошкольного образования, посетили профильные школы, губернаторский авиастроительный колледж, судомеханический техникум. И там же, на местах, обсудили проблемы отрасли. Инициаторами таких выездов являются сами депутаты.

РГ: Законодательная дума проводит мониторинг промышленных площадок Хабаровского края на примере предприятий — резидентов территории опережающего развития. Как сегодня в регионе работает этот механизм и есть ли идеи его развития?

НШ: В эффективности и востребованности этого механизма сомнений нет. Те площадки, которые у нас были созданы, уже заполнены, и мы с региональным правительством работаем над их расширением. Резиденты ТОР на первые пять лет освобождаются от налога на прибыль, следующие пять лет у них пониженная ставка. Предприятия имеют льготы на налог на имущество и на землю. Это время позволяет им получить определенные преимущества, аккумулировать средства и спокойно выйти на плановые показатели. Когда мы выезжали на горно-рудное предприятие, его руководство отметило, что момент регистрации статуса не всегда совпадает с началом работы компании. К концу пятилетнего срока все эти льготы используются не в полной мере, и организации не хватает времени для выхода на максимум своих возможностей. Поэтому мы предложили предусмотреть дополнительные меры поддержки для тех предприятий, которые за утвержденный период не достигли плановых показателей. Эта тема находится на контроле депутатов.

РГ: На заседании Законодательной думы Хабаровского края принят региональный закон «Об ответственном ведении бизнеса». На решение каких проблем направлен этот документ и в чем его важность?

НШ: Принятие закона — важный шаг на пути к формированию благоприятного инвестиционного климата и созданию условий для долгосрочного социально-экономического развития края.

Социальная ответственность бизнеса в первую очередь должна быть внутренним убеждением предпринимателя. Такие бизнесмены у нас есть, и я уверен, что их большинство. Но они работают каждый в своей личной системе координат. Если предприниматель участвует в социальных акциях, то эту помощь он направляет туда, куда считает необходимым. Кто-то круглогодично помогает детям-сиротам, кто-то — малообеспеченным ребятам собраться в школу. Для того чтобы различные формы социальной ответственности сделать более явными и привести их в общую систему координат, как раз и принят этот закон. Разработана система баллов по различным параметрам: социальная помощь, экологичное и бережливое производство, программы поддержки работников на предприятии и другим. От итоговой суммы будет складываться рейтинг, который позволит предприятиям объективно себя оценить. ✕

интервью подготовила / СОФЬЯ ПОПОВА

Владивосток
укрепляет позиции
регионального
центра
международного
сотрудничества

Власть

Ворота России в АТР

В первом полугодии 2026 года приморскую столицу посетили 1,8 миллиона человек. Владивосток демонстрирует устойчивый рост в качестве экономического центра, площадки для сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

За последние годы на российском Дальнем Востоке создано более 180 тысяч рабочих мест, во многом благодаря реализации порядка трех тысяч инвестпроектов, инициированных в ходе Восточного экономического форума. Закономерно, что главная тема XI ВЭФ «Дальний Восток — развитие во благо людей». О том, как меняется приморская столица, рассказал председатель Думы города Владивостока Андрей Брик.

РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Андрей Петрович, какое влияние ВЭФ оказывает на социально-экономическое состояние приморской столицы, ее благоустройство? Стал ли город более привлекательным для зарубежных деловых партнеров?

АНДРЕЙ БРИК: Благодаря такому важному президентскому поручению, осуществляемому в том числе в рамках ВЭФ, как мастер-планы дальневосточных городов, а также реализации программ «1000 дворов», «Формирование комфортной городской среды», грантам для ТОС во Владивостоке обустроено уже несколько сотен общественных пространств. Сюда же включены скверы, набережные, придомовые территории. За пять лет в городском округе возведено 4,8 миллиона квадратных метров объектов для горожан. В том числе такие масштабные проекты, как высокотехнологичные научные центры, физкультурно-оздоровительные и лыжные комплексы, экстрим-парк на острове Русском, креативное пространство по программе «Регион для молодых» на улице Аксаковской, открыт филиал национального центра «Россия» к юбилейному X ВЭФ. В 2025 году приморскую столицу посетили 2,3 миллиона человек, что дало импульс для расширения деловых связей. В числе внешнеэкономических партнеров края сегодня около ста стран. Наш регион входит в ТОП-20 экспортеров России.

РГ: Как проведение ВЭФ сказывается на инвестиционном потенциале приморской столицы?

АБ: За прошедшее десятилетие форум способствовал раскрытию конкурентоспособности производственной системы Приморья и Владивостока, которая определяется комплексом благоприятных факторов, государственной поддержкой. Так, вступивший в силу федеральный закон № 285-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» закрепил создание международных территорий опережающего развития (МТОР), что позволит повысить экспортный потенциал региона.

В соответствии с поручением Владимира Путина полпред президента РФ в ДФО Юрий Трутнев подчеркнул важность запуска в 2027 году на территории округа Единого преференциального режима, его механизмы также обсудят на XI ВЭФ. В 2025-м инвестиции в основной капитал составили около 522 миллиардов рублей, оборот розничной торговли превысил 848 миллиардов. Рост промышленного производства в крае — 8,6 процента. Это высокий показатель,



⬆ Андрей Брик: ВЭФ дает мощный стимул развитию Приморского края и Владивостока.

если учесть, что в среднем по стране, в условиях санкционных вызовов, он не превышал, по данным Росстата, 1,3 процента. Во многом этому способствовали обсуждавшиеся на ВЭФ меры господдержки, в том числе для производства пилотной партии промышленной продукции, научно-исследовательских разработок, возмещения затрат по кредитам.

Помощь бизнесу находится на контроле депутатов Владивостока. Профильный комитет Думы города успешно проработал принятие двух правовых инициатив: первая упростила для предпринимателей выкуп арендуемого муниципального имущества, другая расширила список объектов, которые мэрия может предоставить для субъектов малого и среднего предпринимательства.

РГ: Какое содействие производителям оказывает совет по развитию промышленности, действующий при администрации города?

АБ: В этом году исполняется пять лет, как по инициативе главы Владивостока Константина Шестакова, депутатов Думы города создан совет по промышленности, в котором принимают участие руководители системообразующих предприятий. В числе важных направлений его работы содействие укреплению импортонезависимости, наукоемкого производства.

Как акцентировал президент РФ Владимир Путин, одним из маркеров успеха социально-экономической политики на Дальнем Востоке должен стать рост населения. Решение этой задачи — также в повестке совета, его участники поддержали инициативу губернатора о предоставлении работникам предприятий арендного жилья. Данное предложение приобрело особую актуальность в контексте Послания президента к Федеральному Собранию РФ. Сегодня во Владивостоке ведется строительство арендного жилья для молодых специалистов, за 2025 год предоставлено 115 таких квартир, а в целом — 626.

РГ: Один из блоков в программе XI ВЭФ «Жить и работать на Дальнем Востоке» как раз посвящен формированию в регионе благоприятных условий для привлечения молодых специалистов. Как это решается во Владивостоке?

АБ: На поддержку будущих высококлассных специалистов направлен, к примеру, новый муниципальный акт, принятый Думой города Владивостока: теперь студенты, обучающиеся по целевым договорам от городской администрации, смогут получать дополнительную ежемесячную стипендию в 4500 рублей.

Инициатива депутатского корпуса, образовательного и делового сообщества по раскрытию кадрового потенциала нашла всестороннюю поддержку губернатора Приморского края Олега Кожемяко: проект по созданию на острове Русском научно-образовательного комплекса на базе МГУ им. Г.И. Невельского получил документальное оформление на Восточном экономическом форуме. Это откроет перспективы в плане подготовки морских кадров для освоения Северного морского пути и Арктики, развития островных территорий Владивостокского городского округа.

Дума Владивостока на основе соглашения с ДВО РАН, подписанного его председателем академиком РАН Юрием Кульчиным, содействует плодотворному сотрудничеству ученых и промышленников в укреплении импортозамещения на основе внедрения наукоемких технологий. При комитете по молодежной политике, физической культуре и спорту Думы города действует рабочая группа по взаимодействию совета молодых ученых ДВО РАН и советов молодых специалистов предприятий приморской столицы.

Один из стратегических приоритетов развития городской среды, который наверняка заинтересует участников ВЭФ, — это инициатива ДВО РАН по созданию Тихоокеанской научно-технологической долины. Она позволит повысить уровень подготовки научных кадров для реализации амбициозных технологических проектов.

Убежден, благодаря конструктивному диалогу промышленников, ученых, экспертов в сфере политики, экономики и инвестиций XI ВЭФ станет площадкой для укрепления долгосрочных партнерских связей. Поможет найти оптимальные пути внедрения инноваций, обеспечив условия для полноценного развития нашего макро-региона. ✕

интервью подготовил / АНДРЕЙ ПУШКАРЕВ

ВМТП более
шести лет
удерживает
лидерство
в России
по контейнеро-
обороту

инфраструктура

Порт нового времени

Владивостокский морской торговый порт (ВМТП) — крупнейший универсальный терминал на Дальнем Востоке. Связующее звено России с ключевыми партнерами в Азиатско-Тихоокеанском регионе и точка концентрации миллионов тонн грузов.

автор /ЕГОР СУРОК

ЗДЕСЬ понимают, что чем качественнее клиентский сервис — тем выше конкурентные преимущества бизнеса. Как часть Транспортной группы FESCO (входит в контур управления госкорпорации «Росатом») в 2026 году ВМТП реализует программу «Год клиента», которая направлена на комплексную трансформацию клиентского опыта. Порт на постоянной основе совершенствует собственные сервисы и модернизирует производственные процессы, чтобы взаимодействие с компанией отвечало всем запросам.

Единый цифровой контур

Современный логистический рынок предъявляет жесткие требования к скорости принятия решений и прозрачности цепочек поставок. В этих условиях ВМТП делает акцент на формировании единого цифрового пространства, объединяющего внутренние операционные процессы и внешних регуляторов — Федеральную таможенную службу и Россельхознадзор.

Информационная система (ИС) порта — это электронное отражение всех основных процессов в ВМТП. По прибытии груза тальманы осматривают его и сверяют данные с заявленными в транспортных документах. Затем производится расстановка на складе в ИС, при которой контролируются правила сегрегации, создаются, выполняются и проверяются задания на осуществление основных операций. Это позволяет не только повысить безопасность на терминалах, но и оптимизировать размещение, увеличивая скорость и качество выполнения работ.

Взаимодействие между клиентом и ВМТП также происходит в ИС — в Личном кабинете. Внутри много сервисов, к примеру, в несколько кликов можно подать заявку на совершение операций с грузом, находящимся под таможенным контролем, а система самостоятельно сформирует соответствующий запрос в таможенный орган. В интерфейсе «Мониторинг экспедитора» заказчикам доступна функция «Закрытие склада». После получения разрешения на выдачу товара от ФТС заявка автоматически начинает проверку по заданным параметрам. Такой подход дает возможность сократить цепочку взаимодействий и срок операций до трех часов. Вместе с этим в 2026 году ВМТП внедрил механизм автоматической передачи грузов на железнодорожную дорогу, который позволяет оформлять отправку без дополнительного ожидания. Все это дало внушительный результат: срок выполнения процедур сократился с 47 до трех часов, а среднее время от прибытия до готовности к отправке составляет пять суток.

Представители ФТС в информационной системе могут получить все данные о грузе и увидеть документы, сформированные для опосредованного контроля.

Новый стандарт досмотровых процедур

С сентября прошлого года в ВМТП действует инспекционно-досмотровый комплекс нового типа (СИДК) — первый среди морских портов России. Он создан на полностью отечественной компонентной базе и позволяет сканировать контейнеры в потоке круглосуточно.

Загодэксплуатации СИДК подтвердил свою эффективность как инструмент ускорения контрольных процедур без ущерба для их качества. Средний срок проведения контроля с применением ИДК составляет 25 часов.



По итогам первого полугодия 2026 года ВМТП обработал более 427 тысяч TEU — на 10 процентов больше показателей аналогичного периода 2025-го.

Большое внимание во всех сферах бизнеса сейчас уделяется внедрению искусственного интеллекта. ВМТП также следует общемировым трендам, однако важно отметить, что здесь не воспринимают ИИ как ключ от всех дверей. Это, скорее, инструмент в опытных руках сотрудников порта.

Одна из главных разработок на базе ИИ за последнее время — «электронный тальман». Это проект по оптимизации процесса приема контейнеров. При проезде тягача через программно-аппаратный комплекс, оснащенный камерами и датчиками, система формирует изображение всех доступных поверхностей контейнера. На основании полученных данных программа распознает номер, трафаретные надписи и может классифицировать его повреждения. Технология позволяет повысить интенсивность погрузочно-разгрузочных работ и ускорить перевалку, что особенно важно для клиентов.

Безопасность и контроль

На новый уровень в ВМТП выведен мониторинг соблюдения мер безопасности. Технология машинного зрения изучает картинку с множества камер и может выявлять нарушения, записывать историю перемещений оборудования в порту. Разработка позволяет наблюдать за территорией без привлечения большого количества сотрудников и оперативно реагировать на инциденты.

Системная работа

Модернизация производственных мощностей и внедрение цифровых инструментов позволяют ВМТП на протяжении более чем шести лет удерживать лидерство в России по контейнерообороту. По итогам первого полугодия 2026 года порту удалось обработать более 427 тысяч TEU, что на 10 процентов больше показателей аналогичного периода прошлого года.

Основным драйвером роста стал импортный грузопоток, который за первые шесть месяцев этого года увеличился на 20 процентов. Почти две трети контейнерных грузов из-за рубежа, обработанных ВМТП за отчетный период, пришлось на Китай. Основу составили товары народного потребления, бытовая техника и автомобильные комплектующие. Среднесуточная погрузка по железной дороге выросла с 32 до 39 поездов в неделю. Продолжается активное использование полувагонов для отправки контейнеров, за счет чего удается сохранять в норме объемы заполненности складов, ликвидировать дисбаланс экспорта и импорта. С 6 по 12 июля 2026 года из ВМТП по железной дороге было отправлено 7356 TEU, что на 14 процентов выше максимума прошлого года.

Комплексный подход к развитию технологической базы и управленческих процессов подтверждает эффективность избранной стратегии и создает основу для дальнейшего роста операционных показателей. Порт сегодня — это не только инфраструктурный узел, но и высокотехнологичный центр компетенций, где цифровые решения системно трансформируют производственную культуру. ✕

Новые
месторожде-
ния Колымы
станут ключом
к устойчивой
экономике
северного
региона

промышленность

За гранью россыпей

Горная промышленность — это базис, от которого зависит бюджет Магаданской области. Образ региона на протяжении 100 лет формировала россыпная золотодобыча.

автор / СЕРГЕЙ ПЕТРОВ

СОВРЕМЕННАЯ Колыма уверенно идет по пути диверсификации, открывая в себе новые грани: логистику, рыбную отрасль, внутренний туризм, создание первого крупного центра обработки данных — с каждым годом направлений развития становится больше. Однако фундаментом экономики региона по-прежнему остается горная отрасль.

Металлургия — драйвер занятости и уровня жизни

На горную промышленность и энергетику приходится более 90 процентов ежегодного объема производства Магаданской области, отмечал вице-премьер, полпред президента РФ в ДФО Юрий Трутнев на совещании, посвященном развитию региона. Поэтому в среднесрочной перспективе именно горнорудный сегмент, открытие и вовлечение в оборот новых коренных месторождений, в том числе цветных металлов и прежде всего меди, позволят снизить риски, которые несет зависимость от золотых россыпей. Современная металлургия и горная добыча — это десятилетия развития территорий и тысячи стабильных высокотехнологичных рабочих мест на производстве и в сопутствующих отраслях. Практика серьезных проектов последних лет, в том числе освоение крупных колымских золоторудных месторождений, показывает: каждое новое предприятие дает мощный импульс системе подготовки кадров и развитию инженерных компетенций в регионе при поддержке индустриальных партнеров. Постоянные рабочие места с высокой оплатой в металлургии, глубокой переработке, энергетике и портовом хозяйстве помогают повысить уровень жизни людей и остановить отток населения с Севера.

Технологии приходят задолго до первой тонны руды

Внедряют инновации зачастую за многие годы до начала добычи. Еще на этапе геологоразведки беспилотники помогают геологам собирать данные, а ИИ-модели — описывать и анализировать результаты, повышая эффективность бурения и снижая воздействие на окружающую сре-

справка

«Нордголд» — один из крупнейших российских производителей золота с активами в России и за рубежом.

Генеральный директор — Георгий Валерьевич Смирнов. Он возглавлял компанию в 2022 году. Под его руководством «Нордголд» утвердил новую стратегию, направленную на качественное развитие действующих проектов с учетом современных вызовов, расширение портфеля активов и увеличение числа регионов присутствия в России.

В 2025 году «Нордголд» завершил строительство передового ГОКа на месторождении Токкинское и расширение флагманского ГОКа «Гросс» в Якутии, а также объявил об открытии месторождения Роман — одного из крупнейших в России.



Магаданская область и «Нордголд» заключили соглашение о сотрудничестве на X Восточном экономическом форуме в 2025 году.

ду. Технологии цифровых двойников позволяют проектировщикам моделировать большинство производственных процессов горно-транспортного передела и фабрик еще до их постройки, снижая будущие риски. Освоение крупных месторождений придает дополнительный импульс автоматизации горной и сопутствующей техники. В больших карьерах системы автоматизированного управления рассчитывают оптимальные маршруты сотен машин, следят за усталостью водителей по биометрическим датчикам и контролируют расход топлива. Одновременно растет спрос на диспетчеров и операторов беспилотной техники — самосвалов, буровых установок, дронов-маркшейдеров для лидарной съемки. Отдельное перспективное направление — использование технологий дополненной и виртуальной реальности в службах ремонта оборудования: каждый механик на участке может в реальном времени передать данные о поломке и получить рекомендацию эксперта, находящегося на другом конце страны. Не обойдены вниманием и вопросы экологии. В рамках мониторинга нового поколения автоматизированные посты наблюдения могут непрерывно передавать данные о составе воды, воздуха и состоянии хвостохранилищ в государственные органы через спутник. Это дополнительно снижает природоохранные риски, при том что современные технологии в целом направлены на создание максимально нейтральных для окружающей среды производств.

Приохотский кластер: логистика как главный козырь

Особые надежды Магаданской области связаны с приохотским кластером медно-порфировых месторождений. Его расположение в непосредственной близости к Охотскому морю дает уникальное логистическое преимущество — кратчайший путь на основные азиатские рынки сбыта, независимый от Восточного полигона РЖД. В более отдаленной перспективе энергопотенциал региона достаточен, чтобы повышать глубину переработки прямо на месте. Однако это будущее напрямую зависит от того, удастся ли сегодня создать необходимую инфраструктуру — прежде всего транспортную и энергосетевую. Опыт Забайкалья и Чукотки, где в последнее десятилетие активно вовлекаются в оборот крупные полиметаллические месторождения, показывает примеры успешного решения подобных задач. Колыме достаточно повторить этот путь: здесь есть ресурсы, логистическое преимущество Охотского моря и поддержка индустриальных партнеров. Так, во время X Восточного экономического форума во Владивостоке в 2025 году правительство Магаданской области и компания «Нордголд» заключили соглашение о сотрудничестве, направленное на поддержание благоприятного и стабильного инвестиционного климата для создания новых рабочих мест, развития экономики и роста налоговых поступлений в регионе. ✕

Глава
Востокгосплана
назвал
приоритеты
развития
макрорегиона
на ближайшие
десять лет

КОМПЕТЕНТНО

Стратегия для людей

Завершается работа над Стратегией социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа до 2030 года с прогнозом до 2036-го. Она приходит на смену Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года. Директор федерального автономного научного учреждения «Восточный центр государственного планирования» Михаил Кузнецов сравнил два основополагающих документа.



⬆ [Амурский газохимический комбинат](#), старт работе которого дан на ВЭФ-2026, — пример производства с высокой добавленной стоимостью.

РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Михаил Евгеньевич, как, на ваш взгляд, выстраивается приоритетность целей в Стратегии-2030?
МИХАИЛ КУЗНЕЦОВ: Разработка Стратегии приближается к финалу, и нужно сказать, что приоритеты несколько поменялись по сравнению с предыдущим документом — Стратегией социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года. Прежняя Стратегия делала основной упор на опережающее экономическое развитие, и это было оправданно на тот момент. В нынешней версии акцент мы смещаем на человека, на качество его жизни и самореализацию, что соответствует нашим национальным целям. И главная цель сформулирована как формирование высокотехнологичной диверсифицированной экономики, развитие современной инфраструктуры, способствующей улучшению среды для жизни и устойчивому росту населения, а также обеспечение ключевой роли макрорегиона в кооперации России со странами АТР. То есть не экономика ради экономики, а экономика для создания лучших условий для жизни людей. Это основной акцент с точки зрения приоритетов. В расшифровке этой цели обозначено пять главных задач. Первая —

преодоление инфраструктурных ограничений: устранение энергодефицита на Дальнем Востоке за счет строительства новых объектов генерации и повышения надежности энергосистем, наращивание пропускной способности грузовой и пассажирской транспортной системы для усиления связи с другими регионами и роли ведущего пути России в Азию и, наконец, повышение связанности и доступности территории, а также мобильности людей. Вторая — развитие науки и технологий. Если в предыдущей стратегии ставилась задача специализации региона на добыче полезных ископаемых, теперь мы понимаем, что даже добыча должна быть высокотехнологичной, поэтому опережающий рост технологий становится важнейшим. А это включает и подготовку кадрового резерва ученых, и формирование новых условий для их работы, и наставничество, и создание новых центров класса мегасайнс — таких, как ИНТЦ на острове Русский и современные кампусы. И, конечно, в блок входят собственно современные сектора: искусственный интеллект, роботизация, автоматизация производственных процессов, аддитивные технологии, «зеленая» энергетика и так далее. Третья задача — старт нового инвестиционно-технологического цикла. У нас есть большой инвестиционный портфель в добыче — практически 16 триллионов рублей. Этот сектор уже догоняет переработка — газо- и нефтехимия, про-

КОМПЕТЕНТНО

изводство удобрений. Появились проекты, связанные с современным транспортом и микроэлектроникой. Да, на Дальнем Востоке есть высокотехнологичные авиа- и судостроение, но нужны новые сектора, отвечающие требованиям времени.

Четвертая—это то, ради чего Стратегия, собственно, и разрабатывается, на что направлена основная ее цель: формирование лучших условий для жизни дальневосточников. Сдвиг произойдет за счет создания воспроизводительных рабочих мест с хорошей зарплатой, комфортной среды и полного обеспечения потребностей в образовании, медицине, развлечениях, физкультурно-спортивных услугах. Это системная политика народосбережения, связанная с мерами демографической поддержки, «умной» миграцией, когда на Дальний Восток будут привлекаться лучшие специалисты.

И пятая задача — эффективный мониторинг изменения климата и экологических процессов, без чего невозможна устойчивая, гармоничная среда для жизни людей.

Кстати, мы применили довольно революционный — открытый — подход к разработке документа, чего не было при подготовке Стратегии-2025. Еще полуготовый текст вывесили на специальном сайте и пригласили всех людей, всех дальневосточников к обсуждению, даже встроили искусственный интеллект для помощи.

Мы обрабатываем все предложения дальневосточников, доводим их до губернаторов, до руководства Министерства РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики с тем, чтобы люди сами повлияли на свое будущее. В каждом регионе прошли стратегические сессии. Многие инициативы сразу были включены в Стратегию.

Лично мне очень понравилась емко сформулированная в нескольких регионах идея «Свой дом на своей земле». Такой проект крепко привязывает человека к месту, ведь родина там, где твой дом, где твоя земля.

РГ: Если выразить одним словом, в прежней Стратегии в фокусе экономика, в новой — человек. В связи с этим какие задачи, по сравнению со Стратегией социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона, ушли, а какие добавились в разрабатываемом документе?

МК: Цель новой Стратегии я бы коротко обозначил как «Экономика для человека», поскольку экономикой мы не снимаем с повестки дня, никакого развития без нее не будет. Просто в прежнем документе несколько меньше внимания уделяли человеку и социальной инфраструктуре. Новый же будет более гармоничным.

Предыдущая цель заключалась в реализации геополитической задачи закрепления населения на Дальнем Востоке и в Байкальском регионе за счет развитой экономики и комфортной среды. Теперь же она сформулирована как создание высокотехнологичной диверсифицированной экономики и современной инфраструктуры для улучшения жизни людей и устойчивого роста населения. Увеличение числа жителей — очень значимая цель, но, наверное, не сразу получится ее достичь, ведь в стране в целом происходят сложные демографические процессы. Но мы ее ставим.

Касаясь отличий двух Стратегий, отмечу, что прежде была цель добиться на Дальнем Востоке опережающих темпов социально-экономического развития. Сейчас ее трансформировали, так как регион вышел из числа догоняющих. Уже заложен мощный фундамент, ДФО становится одним из важнейших центров экономического развития России — не только ресурсным, но и перерабатывающим и научно-технологическим.

Второе отличие — условия для развития перспективной экономической специализации.

Раньше была цель нарастить добычу, чтобы Дальний Восток стал ресурсной житницей страны. Теперь же мы делаем структурный маневр в пользу переработки и новых высокотехнологичных секторов. Это очень важный разворот — на базе наших ресурсов строить не один только экспорт, а создавать цепочки добавленной стоимости.

Следующий пункт — снижение барьеров для экономической и социальной интеграции Дальнего Востока с другими регионами. Для этого много сделано за последние годы — введены и совершенствуются преференциальные режимы, и при этом мы запускаем новый инвестиционно-технологический цикл с другими приоритетами, направленными, повторю, на высокотехнологичную экономику.

В прежней Стратегии была задача формирования устойчивой системы расселения, опиравшейся на зоны опережающего экономического роста, по сути, стягивание людей в агломерации. Это уже произошло, 76 процентов дальневосточников живет в крупнейших агломерациях. Теперь надо решать другую задачу: обеспечить устойчивость населения в населенных пунктах второго эшелона, которые тоже стали точками экономического роста. Там люди живут и связывают свое будущее с этими поселениями. Невозможно развивать Дальний Восток, опираясь только на крупные города. В новой Стратегии это отражено.

Остался акцент на КМНС. Есть целый подраздел, посвященный коренным народам, тем более что, к счастью, остановлено снижение их численности.

В новый документ мы включили задачу эффективного мониторинга изменений климата, адаптации к ним и снижения выбросов парниковых газов.

РГ: Какие задачи, поставленные в Стратегии-2025, выполнены, а какие — нет? И как вы считаете, в чем причина невыполнения?

МК: Именно с этого мы и начали работу над новой Стратегией. Всегда нужно посмотреть, а что сделали коллеги, наши предшественники, которые планировали данный документ, что получилось из этого, а что — нет, и почему.

Самое главное — предыдущая Стратегия заложила фундамент для развития Дальнего Востока, которое мы видим сейчас. Достигнуты плановые значения по уровню доходов населения, расходам на здравоохранение, плотности дорог с твердым покрытием и ряду других. Усилилась роль добывающего сектора как основной специализации макрорегиона: его доля выросла с четверти до 30 процентов. Созданы условия для развития других перспективных отраслей — транспорта, логистики, ЖКХ, строительства, обрабатывающей промышленности, туризма, сельского хозяйства.

Второе, о чем я уже говорил, трансформирована система расселения людей. Это, наверное, был основой вызов — наличие нормального, комфортного жилья для дальневосточников. Вагломерациях растет ввод жилья. Последние три года ДФО занимает первое место по темпам его ввода. Показатель комфортности среды для жизни с 2018 по 2024 годы увеличился со 145 до 198 баллов.

Снизилась барьеры интеграции. Расширен БАМ. Благодаря Единой дальневосточной авиакомпании стали доступнее перелеты из региона в регион внутри Дальнего Востока и в соседние округа. Реализованы меры поддержки КМНС, в том числе строятся торгово-логистические центры и фабрики, поощряются традиционные виды деятельности — оленеводство и рыболовный промысел.

Наметилась положительная динамика по уровню жизни: реальные доходы населения выросли на 30 процентов по сравнению со значениями 2013 года. Сократился разрыв стоимости потребительских товаров и услуг относительно среднероссийского показателя со 131 до 112 процентов.



Компания «Удоканская медь»

⬆ На полях форума-2026 запущена вторая очередь ГМК «Удокан» в Забайкалье, начался выпуск катодов с содержанием меди 99,99 процента.

А вот выполнить задачу по «формированию численности населения и ресурсов в объемах, необходимых для решения экономических задач» — такой была ее формулировка — получилось не в полной мере. Но и здесь наметилась позитивная тенденция: в 2024 году впервые зафиксирован миграционный приток — 24 тысячи человек.

Поэтому можно сказать, что значительная часть задач Стратегии-2025 была реализована. И это мы видим во мнениях людей. Более половины опрошенных отмечают положительные изменения в социальной сфере, 56 процентов — в экономике, 61 процент — в инфраструктуре.

И еще мы провели некую «работу над ошибками»: в прежней Стратегии целевые показатели мерили в тоннах добытых природных ресурсов, процентах роста ВРП. А что это человеку дает? Как на его жизни отразится, на его детях? Поэтому в новом документе много иных измерителей «человеческих» — обеспеченность жильем и так далее. Это ноу-хау Стратегии-2030.

РГ: Ключевым акцентом новой Стратегии указана диверсификация экономики. Но об этом же говорилось и в предыдущем документе. Это та же самая задача или она теперь видоизменяется?

МК: Она раньше звучала так: условия для перспективной экономической специализации субъектов на основе природно-ресурсного

КОМПЕТЕНТНО

и индустриального кадрового научного потенциала. Максимально размыто! Но речь шла прежде всего о создании перспективной специализации в горнодобыче.

Я считаю, что такая задача реализована: заложен хороший фундамент дальнейшего развития, а сама добыча стала требовательна к науке, технологиям. И теперь речь идет о том, что диверсификация экономики должна быть на иной основе. Во-первых, у нас должны появиться более мощные сектора переработки. Скажем, на Дальнем Востоке добывают медь, продают медный концентрат. А может, пора перейти к производству продуктов на основе этого концентрата?

Хорошие примеры есть. Одно дело — газ продавать, а другое — раскладывать его на фракции и выпускать полимерную продукцию, как это начинает делать Амурский ГХК. Тренд наращивания добавленной стоимости пронизывает всю логику новой Стратегии.

Во-вторых, намечены научно-технологические приоритеты для разворота в сторону современной высокотехнологичной экономики. Тут рядом Китай создает огромную индустрию роботов, андроидов, автономного транспорта, искусственного интеллекта. Нам нельзя отставать! Мы — не сырьевой придаток, мы должны стать центром высокотехнологичной экономики. А соседство с Китаем, Кореей, Японией необходимо использовать как преимущество.

РГ: Есть ли разница в инструментах сохранения и наращивания численности населения в Стратегии-2030 и Стратегии-2025?

МК: В прежней Стратегии были довольно общие акценты — устойчивая система расселения с опорой на точки роста, формирование численности трудовых ресурсов в нужных объемах. Это скорее векторы развития.

В нынешнем документе огромный набор инструментов. В первую очередь так называемый дальневосточный демографический пакет: миллион за третьего ребенка, различные надбавки и льготы, дальневосточная ипотека. Все это напрямую влияет на рождае-

мость, поэтому мы бьемся, как тигры, за этот пакет на каждом заседании с минфином.

Расширяется перечень мер по привлечению трудовой силы, создаются стимулы для переезда людей на Дальний Восток. Значительные усилия направлены на народосбережение — развитие современных высокотехнологичных медицинских центров, мобильных бригад санавиации для удаленных регионов.

Людям важно качество образования, и в ДФО строят кампусы международного уровня. Специально для наших вузов принята программа «Приоритет — Дальний Восток», а для средних профессиональных учебных заведений — «Профессионалитет», помогающая реновации системы СПО и повышению ее статуса. Важна еще и позитивная пиар-поддержка Дальнего Востока, чтобы люди знали о возможностях жизни и построения карьеры здесь.

РГ: Какие факторы, на ваш взгляд, обеспечивают выполнение целей и задач Стратегии-2030, а какие — создают риски ее успешности?

МК: Риски определяют для того, чтобы ими управлять.

Огромные возможности для нынешнего развития Дальнего Востока я вижу в том, что на-

ши соседи растут темпами 3—5 процентов в год и не собираются останавливаться. Они в принципе могут купить все, что мы производим, надо только понимать и угадывать тренды. Если втиснуться на рынок АТР с долей в 1—2 процента, Дальнему Востоку этого хватит, чтобы жить богато. Дальше уже задача распределительного механизма, чтобы средства доходили до инфраструктуры, людей, социальной сферы.

А риски заключаются в следующем: первый — мы будем слишком пассивны в реализации наших амбициозных планов, второй — государство станет экономить на вложениях в инфраструктуру.

Опасения может вызвать и недостаточное внимание к развитию социальной сферы и человеческой составляющей в Стратегии. Нельзя забывать, что главный двигатель современной экономики — это люди, их амбиции и интересы. ✕

интервью подготовила / ТАТЬЯНА ДМИТРАКОВА



ГЛОБАЛ
ЛОГИСТИК

10 лет на рынке
логистики Дальнего Востока

ДОСТАВКА ГРУЗОВ
НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК
ИЗ ЛЮБОЙ ТОЧКИ РФ

Ваш стратегический логистический партнер.
Экспертиза в сложных маршрутах и полный
комплекс 3PL-услуг на Сахалине



4 ОПОРНЫХ
ХАБА

Москва — Новосибирск —
Владивосток — Южно-Сахалинск



30 000
ТОНН

Ежегодный объем
грузоперевозок



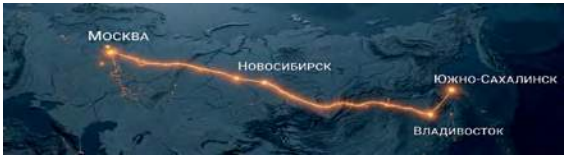
2,5 ГЕКТАРА

Площадь собственного
складского комплекса
на Сахалине

А

География
«Железного квадрата»

Собственная сеть терминалов позволяет нам контролировать груз на каждом этапе пути. Мы соединяем Центральную Россию с портами и островными территориями, обеспечивая бесперебойные поставки для любого масштаба бизнеса.



Б

Сахалин - логистика
«под ключ»

Уникальный для острова комплекс класса «А». Мы закрываем все задачи ритейла: от ответственного хранения и маркировки до формирования заказов и доставки «до полки» собственной службой последней мили.



В

Проектные перевозки
и негабарит

Стираем границы между «слишком маленьким» и «слишком большим». Доставляем как экспресс-запчасти (от 1 кг), так и тяжелую технику для добывающих отраслей (до 100 тонн) в самые труднодоступные точки.





8 (800) 234-76-60

WWW.ГЛОБАЛ-ЛОГИСТИК.РФ



«Ростелеком»
на Дальнем
Востоке
помогает
бизнесу
работать
эффективно
и безопасно

ТЕХНОЛОГИИ

Архитектура ИТ-роста

Дальневосточный бизнес созрел для перехода к модели цифровой экономики. Содействовать ему в этом готов «Ростелеком».

ОБ ИТ-приоритетах компаний макрорегиона, о сервисах и услугах, которые предлагаются бизнесу, рассказал Александр Костерин, директор по работе с корпоративным и государственным сегментами региона «Дальний Восток» «Ростелекома».

РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Александр, новая стратегия, представленная в этом году, продолжает глубокую трансформацию в работе компании. И, насколько я понимаю, B2B-сегмент сейчас является основным драйвером роста выручки.

АЛЕКСАНДР КОСТЕРИН: Сразу хотелось бы обозначить: рынок Дальнего Востока — в фокусе приоритетов «Ростелекома». И, что не менее важно, бизнес нашего макрорегиона держит руку на пульсе современных технологий, а по некоторым направлениям даже опережает другие регионы. Так что рынок для наших услуг здесь есть, и он достаточно продвинутый.

Что касается новой стратегии компании до 2030 года — это не просто планы, а конкретные шаги по дальнейшей трансформации из оператора связи в цифрового партнера номер один для бизнеса и государства с собственным уникальным технологическим фундаментом. Корпоративный сегмент действительно является драйвером этого процесса, и мы видим это по растущему интересу к нашим цифровым сервисам. Спрос сместился от внедрения разрозненных решений к комплексной экосистеме и экономике доверия: бизнес ищет надежного партнера на годы.

Выделю три наиболее востребованных направления, которые активно развивает «Ростелеком». Это, во-первых, инфраструктура и облака. Мы наблюдаем колоссальный спрос на облачное хранение и сервисы в шаговой доступности. Строить собственные центры обработки данных (ЦОДы) компаниям экономически невыгодно — это дорого и впоследствии требует значительных ресурсов на обслуживание. Мы предлагаем облачную инфраструктуру по сервисной модели и берем на себя всю поддержку.

Во-вторых, кибербезопасность. Это обязательное условие работы практически любого бизнеса.

Наконец, растет интерес к отраслевым решениям. Компании в разных индустриях переходят от внедрения технологий к созданию сервисов «под ключ» вплоть до производства с минимальным участием человека — это связано с роботизацией и все более активным проникновением технологий искусственного интеллекта.

РГ: Какие еще цифровые услуги сегодня востребованы у бизнеса Дальнего Востока и что компания готова предложить?

АК: Помимо выше перечисленных направлений мы готовы работать с бизнесом и госсектором по другим задачам цифровизации. Главное, что отличает наш подход, — мы предлагаем не только сам продукт, но и стратегию цифрового развития, адаптированную под каждого клиента. «Ростелеком» уходит от роли поставщика сервиса: мы становимся архитектором ИТ-среды и полностью берем на себя этот функционал, работая, к примеру, с крупными компаниями и холдингами.

Также для крупного бизнеса мы разрабатываем сложные проекты импортозамещения и создания единого технологического стека, сотрудничая с ведущими вендорами. Для малых и средних предприятий предлагаем готовые технологичные решения, которые помогают повышать эффективность бизнеса, увеличивать выручку и улучшать клиентский сервис. Такие продукты, как облачная телефония, «Цифровой отель» или «Цифровой ресторан», владельцы бизнеса могут внедрить буквально за три клика и интегрировать их с другими цифровыми решениями «Ростелекома», например, Wi-Fi или видеонаблюдением.

Кроме того, мы выстраиваем долгосрочное партнерство, обеспечивая постоянное сопровождение ИТ-инфраструктуры клиентов. Перед внедрением предлагаем компаниям бесплатно протестировать наши решения на их мощностях: это позволяет оценить реальный экономический эффект. После пилотного проекта продолжаем сопровождать клиента, адаптируя решения под меняющиеся потребности бизнеса и рынка.

РГ: Вернемся к ЦОДам. Каков спрос на вычислительные мощности на Дальнем Востоке? Способен ли «Ростелеком» обеспечить растущие потребности в данных услугах?



Татьяна Миронова

⬆ **Александр Костерин:** Рынок Дальнего Востока — в фокусе приоритетов «Ростелекома».

АК: Дальний Восток активно наращивает цифровой потенциал, и вместе с этим стремительно растет спрос на вычислительные мощности. Компании региона все чаще сталкиваются с дилеммой: строить собственный ЦОД или пользоваться внешними сервисами. Однако, повторю, создание и поддержка собственного ЦОДа сегодня зачастую экономически невыгодна, в том числе из-за сложностей с поставками оборудования. В этих условиях услуги colocation и облачные сервисы становятся оптимальным решением для бизнеса.

«Ростелеком» не просто реагирует на текущие потребности рынка, но и заранее создает инфраструктуру под будущие задачи. К примеру, во Владивостоке компания запустила публичное облако промышленного уровня TIER III. Кроме того, развернуты серверы для резервного копирования, а также действуют две собственные площадки для colocation. Особую популярность у компаний набирает и модель гибридных облаков: она позволяет оптимально сочетать безопасность и масштабируемость. В планах на 2026 год запуск новых сервисов: AIaaS и Inference Platform. При этом делаем ставку на отечественное оборудование и намерены расширять спектр облачных решений, создавая их максимально безопасными и современными. Мы планомерно увеличиваем мощность и устойчивость нашей инфраструктуры, чтобы клиенты могли уверенно планировать развитие своего бизнеса.

РГ: Оцените степень готовности регионального бизнеса к внедрению решений на основе искусственного интеллекта.

АК: Искусственный интеллект становится одним из ключевых инструментов повышения эффективности управления как в бизнесе, так и в госсекторе. Что касается «Ростелекома», то мы за прагматичный подход — никакого внедрения ИИ ради самого внедрения. Реализуем сервисы на его основе только там, где это дает реальные преимущества.

Мы видим растущий спрос на конкретные решения, например, связанные с анализом данных: видеоаналитику, речевую и предиктивную аналитику. Бизнес не хочет экспериментов ради моды или хайпа — обязательно нужен экономически измеримый эффект.

В этом направлении мы предлагаем готовые инструменты, которые предварительно тестируем в пилотных проектах, к примеру, ИИ-платформу «Нейрошлюз» или умное видеонаблюдение. И тут, подчеркну, наш безусловный приоритет — безопасность, в том числе и при внедрении ИИ. Вся инфраструктура для ИИ-проектов разворачивается на аттестованных мощностях. Защиту от кибератак и утечек мы встраиваем непосредственно в архитектуру таких сервисов. И речь не только о безопасности конкретного бизнеса: компания защищает критическую инфраструктуру всей страны.

Так что «Ростелеком» сегодня — не просто связь. Это и устойчивость бизнеса любого масштаба, его цифровая независимость и, как итог, уверенное развитие. Наша задача — сделать технологии эффективным инструментом роста для каждого предприятия на Дальнем Востоке. ✕

интервью подготовил /АНДРЕЙ ПУШКАРЕВ

Всероссийский
детский центр
«Океан» открывает
Приморский край
для школьников
со всего мира

образование

«Океан» — страна детства на морском берегу

Познакомиться с уникальной природой Приморского края могут дети и подростки со всего мира. Ежегодно Всероссийский детский центр «Океан» погружает более 16 000 школьников в атмосферу морских приключений, удивительный мир науки, технологий и творчества.

автор / ЕЛЕНА СЕРГИЕНКО

ПРОЙТИСЬ ПОД ПАРУСОМ, отправиться в экспедицию в бухту Уссурийского залива или защитить первый исследовательский проект можно в одном месте. Океан возможностей дарит ребятам детский Центр.

На живописном берегу Японского моря круглый год российских и зарубежных школьников встречает ВДЦ «Океан» — один из крупнейших федеральных образовательных центров, подведомственных Министерству просвещения Российской Федерации. Архитектурные решения жилых корпусов — дружин «Бригантина», «Парус», «Тигренок», «Китенок», «Океанская Эскадра» и центра воспитательных технологий «Маяк» — гармонично дополняют природные ландшафты Приморья и создают особое пространство Страны детства, где ценят каждого ребенка и его таланты.

Инфраструктурные возможности Центра позволяют проводить более ста образовательных программ в год. На территории расположены спортивные объекты, стадион, бассейн, пляж, инженерно-технический и морской центры, эллинг и даже автогород с собственным автопарком. В эколого-биологическом центре открыты кабинеты наземной биоты, морской биологии и подводной робототехники. Такое оснащение позволяет проводить увлекательные лабораторные исследования. Особой популярностью пользуется аквариальная зона, где посетители могут не только увидеть, но и прикоснуться к обитателям моря: морским ежам, звездам, мидиям, трепангам и спизулам. Уникальное пространство помогает детям глубже понять разнообразие морской флоры и фауны Уссурийского залива Приморского края.

В «Океане» точно знают: только смелым покоряются моря! Морская практика дарит океанцам незабываемый опыт управления реальными судами и работы в команде. Юные исследователи морей учатся ходить под парусом на шлюпках «Ял-6», швертботах класса «Оптимист» и «Ворьен», а также на учебном парусном судне «Лена». Под руководством опытных наставников юнги осваивают основы судостроения, судомоделирования, яхтинга и гидрометеорологии.



⊕ **Наталья Соловей:** «Океан» — это больше, чем место отдыха, это федеральный центр, где формируют будущее поколение России.

Для иностранных школьников, приезжающих в «Океан» на международные смены и тематические программы, знакомство с Россией начинается именно с Центра. Прошедшая в июле 2026 года смена «Международный фестиваль “Дети Мира”» объединила рекордное количество участников — более 1500 детей из России, Монголии, Лаосской Народно-Демократической Республики, Республики Таджикистан, Королевства Таиланд, Китайской Народной Республики, Египта, Канады, Австралии, Мексики, Абхазии, Туркменистана, Казахстана и Франции. Настоящий «Океан» дружбы народов! Чтобы ускорить процесс адаптации, ребята посещали образовательный курс «Русский язык для дружбы и творчества» и творческие мастер-классы.

Знакомство с традиционной народной культурой проходит на площадке образовательного центра «Русское подворье». Здесь, в интерьере традиционной русской избы, опытные педагоги рассказывают о старинных ремеслах, обычаях русского гостеприимства. Ребята пекут блины и делают сувениры из глины в «Доме гончары».

Международное сотрудничество ВДЦ «Океан» давно вышло за пределы исключительно культурно-образовательных обменов. Так, соглашением с республиканским центром «Келажак» (Республика Узбекистан) предусмотрена реализация программ повышения квалификации и совершенствования профессионального мастерства педагогических работников, проведение общих научно-практических конференций, выставок, конкурсов, семинаров для руководителей детских делегаций и издание совместных научно-методических работ. Подобные образовательные инициативы способствуют укреплению дружеских связей между молодежью разных стран.

Ключевая персона в сфере организации детского отдыха — вожатый. Активное сотрудничество с ведущими вузами и

ссузами позволяет привлекать молодых специалистов и интегрировать практическую подготовку в систему высшего образования. В сентябре 2026 года на площадке учреждения пройдет Международный фестиваль вожатских команд. Его участниками станут коллективы ведущих образовательных организаций Российской Федерации, стран СНГ и Азиатско-Тихоокеанского региона. Такие масштабные мероприятия помогают обмениваться лучшими педагогическими практиками и развивают профессиональное сообщество.



⊕ **«Океан»** — за здоровый образ жизни!



⊕ **За 21 день** ребята успевают подружиться на долгие годы.

образование



—Для детского центра «Океан» Владивосток—гораздо больше, чем просто город. Это место, с которого для тысяч школьников со всего мира начинается знакомство с Дальним Востоком России. Каждую смену подростки посещают знаковые исторические места, музеи, предприятия и университеты, знакомятся с Приморским океанариумом на острове Русский. Владивосток—современный и динамичный город, открывающий для молодежи образовательные и карьерные перспективы. ВДЦ «Океан» помогает детям не только познакомиться с уникальной природой и достопримечательностями Приморского края, но и почувствовать себя частью большой страны. Особую значимость эта работа приобретает в Год единства



⬆ [За год в «Океане»](#) проводят более ста образовательных программ.



⬆ [В «Океане»](#) знакомят с Россией.

⬆ [Центр расположен](#) на живописном берегу Уссурийского залива.



⬆ [Живи! Твори! Мечтай!](#)

народов России. Образовательная среда нашего Центра создает пространство для диалога культур, учит выстраивать международные отношения, основанные на уважении и принципах народной дипломатии, — говорит директор Всероссийского детского центра «Океан» Наталья Соловей.

Большое внимание уделяется развитию лидерского потенциала и ранней профессиональной ориентации подростков. Сотрудничество с тематическими партнерами позволяет Центру реализовывать профильные программы, направленные на знакомство школьников с миром профессий в экономической, финансовой и правовой сферах. Подростки презентуют бизнес-проекты, которые получают положительную оценку со стороны предпринимательского сообщества. В их числе — цифровая платформа для выбора профессии и вуза, сервисы психологической помощи, обучающий симулятор, консалтинговое агентство в сфере ESG, экскурсионная программа с использованием технологий дополненной реальности. Смены юных спасателей, пожарных, инженеров, моряков и кадетов воспитывают будущее поколение неравнодушных и ответственных граждан России. Дополнительное образование в ВДЦ «Океан» — это полноценная платформа для развития личности, подготовки к профессиональной деятельности и активного участия в жизни общества. ✕

Как новая
железная дорога
и порт за три года
вывели Якутию
в лидеры
угольного
экспорта

отрасль

Эльгинский прорыв

Рекордные 3,3 миллиона тонн угольного концентрата отгружены за месяц — такого в отрасли не было никогда. Это стало возможным благодаря построенным с нуля железной дороге и порту на побережье Охотского моря.



⬆ Угольный терминал «Порт Эльга», построенный в Хабаровском крае, получил статус резидента территории опережающего развития «Хабаровск».

автор / МАКСИМ ЛЕОНОВ

ЭЛЬГИНСКОЕ угольное месторождение с запасами 2,2 миллиарда тонн является крупнейшим в России месторождением коксующихся углей. В последние годы добыча угля на нем растет быстрыми темпами, в результате чего Якутия стала вторым по значению угольным регионом России. Но добыть — только часть задачи. Ископаемое необходимо доставить потребителю, причем сделать это нужно быстро и экономично. Обычно для перевозки угля используется существующая железнодорожная инфраструктура, но компания «Эльга» нашла смелое и нестандартное решение — в кратчайшие сроки построила новые железную дорогу и порт.

В 2020 году Эльгинское месторождение перешло к другому собственнику. Добыча тогда составляла всего 3,5 миллиона тонн в год, причем большая часть угля вывозилась без обогащения по железнодорожной ветке Улак — Эльга, имевшей ограниченную пропускную способность. Единственная обогатительная фабрика работала в сезонном режиме с небольшой производительностью и не обеспечивала достаточного качества.

Новая команда сразу поставила амбициозную задачу — всего за несколько лет многократно увеличить добычу, причем почти весь уголь планировалось обогащать, чтобы получить угольный концентрат премиального качества, высоко востребованный на рынке. Была закуплена высокопроизводительная техника, в том числе экскаваторы ЭКГ российского производства и большегрузные самосвалы «БелАЗ». Построены и введены в эксплуатацию 11 обогатительных фабрик. Добыча угля возросла до 35 миллионов тонн в 2025 году, а по итогам 2026-го планируется добыть уже 45 миллионов. В апреле 2026 года были отгружены рекордные 3,335 миллиона тонн угольного концентрата. Такого объема месячной отгрузки ранее не достигало ни одно предприятие отрасли ни в России, ни в СССР.

Доставка добытого угля потребителям стала отдельной сложной задачей. Само географическое расположение месторождения диктовало преимущественно экспортную направленность его разработки. Везти из Якутии коксующийся уголь в Сибирь и в европейскую часть страны, где расположены предприятия черной металлургии, при наличии традиционной базы таких углей на Кузбассе было малоэффективно и избыточно. Внутри России дефицита коксующихся

углей нет. При этом на внешнем рынке такой продукт очень востребован, а близость портов обеспечивает снижение логистических издержек.

До порта уголь перевозится по железной дороге, только она может обеспечить транспортировку таких объемов. Линия Улак — Эльга была в кратчайшие сроки модернизирована, ее пропускная способность достигла 30 миллионов тонн, но дальше все упиралось в недостаточную пропускную способность БАМа и Транссиба. Ее постепенно увеличивают, но это сложный и небыстрый процесс, а темпы развития Эльги не позволяли ждать завершения модернизации. Решением стало строительство Тихоокеанской железной дороги и порта Эльга.

Поставленная задача была чрезвычайно сложной. Предстояло в необжитой гористой местности, в очень тяжелых природно-климатических условиях построить крупнейшую в России частную железную дорогу длиной 531 километр и порт, способный принимать суда дедвейтом до 100 тысяч тонн. Строительство началось в 2022 году, а уже в ноябре 2024-го по Тихоокеанской железной дороге прошел первый состав с углем, и порт Эльга принял под погрузку первое судно.

Новый угольный терминал, являющийся частью Эльгинского угольно-логистического комплекса, расположен на западном побережье Удской губы на мысе Манорский в Хабаровском крае. Ближайший населенный пункт, село Чумикан, находится в 50 километрах

к югу от порта. До начала строительства здесь была глухая тайга. Инфраструктура глубоководного порта включает в себя четыре грузовых причала, каждый из которых оборудован судопогрузочными радиальными телескопическими погрузчиками, железнодорожный грузовой фронт, конвейерную систему из 29 конвейеров протяженностью более 9 километров, автомобильную дорогу, соединяющую железнодорожный и морской грузовые фронты, вахтовый поселок. На территории порта оборудован постоянный многосторонний пункт пропуска через государственную границу Российской Федерации, что исключило необходимость захода судов в другой порт для открытия и закрытия границы.

Терминал, работающий 365 дней в году, может одновременно принимать до четырех судов класса Panamax. Для обеспечения погрузки работают четыре буксира и около 100 единиц мобильной техники. Перевалочная мощность порта составляет 30 миллионов тонн угля в год, возможно расширение до 50 миллионов тонн. Территория и акватория терминала включены в границы морского порта Ванино.

Особое внимание уделено экологии. Чтобы исключить пыление угля, используются наилучшие доступные технологии: ветрозащитный экран на морском грузовом фронте, арочные укрытия конвейерного оборудования, удлиненный хобот судопогрузчика, орошение штабелей угля водяными пушками. На терминал уголь поступает после предварительной обработки антипылящим составом АОС.

В 2024 году ООО «Порт Эльга» получило статус резидента территории опережающего развития «Хабаровск». Режим ТОР за счет налоговых льгот и административных преференций позволяет инвестору сэкономить значительные средства и ввести в работу все этапы проекта в намеченные сроки. По соглашению с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики инвестор вкладывает в проект 46,8 миллиарда рублей, создается 1057 рабочих мест.

Порт Эльга — современный инфраструктурный проект, обеспечивший существенное повышение экспортного потенциала российской угольной отрасли и ставший одной из визитных карточек промышленного развития Дальнего Востока. ✕

Газпромбанк
на Дальнем
Востоке:
понимание
потребностей
клиента
приобретает
особое значение

банки

Успех зависит от людей

В преддверии Восточного экономического форума-2026 мы встретились с Андреем Лакеевым, Исполнительным Вице-Президентом — управляющим по Дальневосточному региону, управляющим Филиалом Газпромбанка «Дальневосточный». В фокусе беседы — развитие технологий и влияние взаимодействия с потребителями услуг на бизнес.

— Андрей Владимирович, в этом году ВЭФ начинается в первый день сентября, стартуя вместе с сезоном деловой активности. Уже объявлены тематика и программа мероприятия...

— Да, это так. Восточный экономический форум можно без преувеличения назвать уникальной площадкой, которая задает вектор развития целого макрорегиона. Для Газпромбанка участие в этих процессах является логичным в контексте той стратегической работы, которую мы ведем на Дальнем Востоке из года в год. Кроме того, главная тема форума в этом году звучит очень актуально для нас — «Дальний Восток — развитие во благо людей». Ведь сегодня для бизнеса залогом успешного развития становится клиентоориентированность. От такого подхода всегда в выигрыше остаются потребители товаров и услуг — люди. Значит, и для банков тоже особое значение приобретает всестороннее понимание истинных потребностей каждого клиента, налаженная обратная связь, проводится грамотный анализ полученных данных, формирующий способность видеть услугу глазами потребителя. Таким образом выстраиваются пути взаимодействия, создаются современные продуктовые линейки, совершенствуются экосистемные сервисы...

— Какую роль в процессе взаимодействия с клиентом играет развитие технологий?

— Я бы сказал, что именно развитие технологий ощутимо меняет банковский бизнес, а не просто играет важную роль во взаимодействии с клиентом. Ведь с цифровой трансформацией, искусственным интеллектом меняются и процессы внутри банка, находятся новые пути роста для бизнеса, сокращаются расходы на обновление инфраструктуры. А клиенты в свою очередь получают более доступный и очень удобный способ проведения банковских операций. Да, в сложных сценариях не обходится без участия консультанта, банковского специалиста. Но именно сочетание различных способов коммуникации и дает клиенту тот самый выбор, который является основой клиентоориентированности.

— Клиентоориентированность можно считать залогом успеха развития и экосистемных сервисов...

— Конечно. В экосистеме анализируется поведение человека при взаимодействии с различными сервисами. Для учета его индивидуальных потребностей важно знать не только то, что необходимо клиенту в данный момент, но и что ему может понадобиться, скажем, на следующей неделе. В основе всех решений и предложений лежат интересы клиентов. Следуя этому принципу, мы получили достойный результат. Так, по итогам I квартала 2026 года общее количество пользователей экосистемных сервисов Газпромбанка превысило 10,5 миллиона. В их числе — клиенты мобильного оператора Газпромбанк Мобайл, который уже в этом году получил ряд профессиональных наград, в том числе за решения в области безопасности, например, международную премию The Global FinTech Awards 2026 в номинации Fraud Prevention Innovation Award и национальную ИТ-премию «Приоритет: Цифра 2026» в категории «Информационная безопасность». Подписка Газпром Бонус входит в число самых выгодных в России (по версии Frank RG). Количество



Из архива Газпромбанка «Дальневосточный»

⬆ Андрей Лакеев: Клиентоориентированность — залог успеха бизнеса.

зарегистрированных пользователей GorodPay выросло до 1,9 миллиона человек, а платежного сервиса Gazprom Pay — до 3,6 миллиона.

— Какие банковские услуги выбирают сегодня корпоративные клиенты Дальнего Востока?

— Я бы отметил транзакционный бизнес. Эта популярная услуга включает в себя расчетно-кассовое обслуживание, инструменты для управления ликвидностью, зарплатные проекты и автоматизацию процессов, обеспечивающих оптимизацию всех денежных потоков компании. Банки помогают бизнесу решить целый ряд операционных задач: организуют инкассацию, проводят таможенные платежи, развивают программы поддержки и мотивации сотрудников в рамках комплексного «зарплатного» обслуживания. В распоряжении бизнеса и более сложные инструменты, часто необходимые крупным компаниям: кэш-пулинг, платежные фабрики, управление централизованным казначейством.

Для заказчиков и исполнителей инвестиционных проектов, особенно при многоуровневой подрядной кооперации и высоких требованиях к прозрачности финансирования, актуально банковское сопровождение контрактов. Банк выполняет функции независимого арбитра, контролирующего движение денег, их целевое использование, и выступает независимой стороной: проверяет платежи и подтверждающие документы, по-

могает своевременно выявлять отклонения и снижать риски реализации проекта. Изначально механизм применялся при исполнении госконтрактов, но сегодня он широко востребован в корпоративном секторе.

— Вернемся к участию в ВЭФ. Какие направления в программе форума представляют интерес для Газпромбанка?

— Прежде всего нам необходимо участвовать в профессиональных дискуссиях, быть в курсе важных для региона инициатив. Ведь сегодня на Дальнем Востоке реализуются масштабные инфраструктурные проекты: модернизация портовой инфраструктуры, развитие Северного морского пути, создание новых производств в рамках территорий опережающего развития и свободного порта Владивосток. Газпромбанк участвует в финансировании крупнейших из них. Без участия банков капиталоемкие проекты с длительными сроками окупаемости были бы просто невозможны. Газпромбанк не просто финансирует проекты, мы помогаем привлекать соинвесторов. АТР — один из наших приоритетов, Дальний Восток становится здесь естественным хабом для торговли с азиатскими странами. ✕

интервью подготовил / ИВАН АМБРОСИМОВ

Девяностолетие
отмечает
Амурский
судостроитель-
ный завод

лидеры

Мощь страны

Амурский судостроительный завод создавался изначально как высокome-
ханизированное предприятие для решения задач, связанных с повышением
боееспособности Тихоокеанского флота.

автор/АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

НА Дальнем Востоке он и сейчас остается основной базой по строительству боевых кораблей для Тихоокеанского флота. Входит в состав АО «Объединенная судостроительная корпорация» (ОСК) и включен в список стратегических предприятий и организаций. АСЗ обладает необходимыми производственными мощностями и технологиями для производства судов военного и гражданского назначения водоизмещением до 25 тысяч тонн. Сухие стапели в закрытых эллингах позволяют осуществлять строительство круглогодично, при нормальной температуре и доводить состояние заказов до высокой технической готовности. Во Владивостоке имеется собственная сдаточная база. В состав предприятия входят: корпусообработывающий цех, трубообрабатывающий, машиностроительный, малярно-гуммировочный, стапельный, сборочно-сварочный и электромонтажный цеха. За 90 лет завод выпустил более 350 кораблей, судов и морских сооружений различного назначения. В годы Великой Отечественной войны со стапелей АСЗ сошли два крейсера, пять эскадренных миноносцев, один сторожевой корабль, капитально отремонтировано семнадцать подводных кораблей Тихоокеанского флота. Постоянно перевыполнялись планы по выпуску боеприпасов. В 1945-м завод наградили орденом Трудового Красного Знамени. Принципиально новый этап начался сатомных субмарин. В середине 1950-х годов на АСЗ развернулась коренная реконструкция, инженерный состав пополнился инженерами-физиками и операторами атомных энергетических установок. В 1958-м состоялась закладка головной ракетной подводной лодки проекта 659. Атомных подводных лодок первого поколения построено 18 единиц. А в 1960-м произведен первый в истории завода физический пуск ядерного реактора. В 1965 году завод приступает к строительству серии из десяти АПЛ второго поколения проекта 667А. В рекордно короткие сроки в 1980-м построена дизель-электрическая подводная лодка третьего поколения проекта 877 «Варшавянка». Она положила начало строительству на АСЗ серии из пятнадцати сложнейших в исполнении и совершенных на тот момент подводных кораблей. В 1984 году завод сдал головную атомную подводную лодку третьего поколения проекта 971 «Барс». Большая дизель-электрическая подводная лодка проекта 877 «Комсомольск-на-Амуре» передана в 2017 году Тихоокеанскому флоту. Сегодня она входит в состав воинского соединения, охраняющего северо-восточные рубежи России. Годом ранее в портфеле заказов предприятия появились новейшие надводные боевые корабли для Минобороны России и сверхсовременные технологичные суда для выполнения работ на нефтегазовом шельфе страны. Новейший грузопассажирский автомобильно-железнодорожный паром «Александр Деев», построенный на Амурском судостроительном заводе, пришвартовался в сентябре 2023 года в порту приписки Холмске. Его «брат-близнец» «Василий Ощепков» в настоящее время расположен на сдаточной базе АСЗ во Владивостоке. Оба паромы были заложены 29 июня 2017 года по заказу Государственной транспортной лизинговой компании. В конце 2025 года подписан акт о передаче судна заказчику — ФКУ «Дирекция госзаказчика» многофункционального аварийно-спасательного судна мощно-

стью 7 МВт «Керченский пролив». Судно высшего класса автоматизации имеет неограниченный район плавания, преимущественно в высоких широтах, и способно не только спасать терпящих бедствие людей, но и тушить пожары, собирать разлитые нефтепродукты, буксировать аварийные суда. На сдаточной базе завода продолжается подготовка к испытаниям грузопассажирского автомобильно-железнодорожного паромы проекта CNF11CPD «Василий Ощепков».

— Наша основная позиция в строительстве кораблей и судов — принцип серийности. Учитывая логистику и достаточно длинный цикл производства, вопрос этот для нас стоит довольно остро, поскольку серийное судостроение — это возможность снижения себестоимости продукции. В обновленной Стратегии развития судостроительной промышленности до 2050 года предусматривается как раз увеличение доли серийных судов в общем объеме выпуска, — говорит генеральный директор Амурского судостроительного завода ОСК Михаил Боровский. 8 июля 2025 года в акватории Амурского судостроительного завода ОСК поднят государственный флаг России на новом доке-понтоне «Амурец» проекта 65911, построенном по проекту конструкторского бюро ОСК «Алмаз» в рамках доковой программы корпорации. Док-понтон расширит возможности по выполнению производственной программы АСЗ ОСК



Док-понтон «Амурец» находится в акватории завода.

и обеспечит вывод кораблей и судов большего водоизмещения. На производственной площадке в Комсомольске-на-Амуре корабли ОСК строят плавучий транспортный док «Амур» проекта 17574 в рамках доковой программы Объединенной судостроительной корпорации. Проект разработан Центральным морским конструкторским бюро ОСК «Алмаз». «Амур» — принципиально новое плавсредство. Оно отличается повышенной мореходностью и обеспечит транспортировку различных типов плавучих сооружений по Амуру от места их постройки до Владивостока. В рамках выполнения гособоронзаказа на АСЗ ведется строительство шести корветов и четырех малых ракетных кораблей проекта 22800 для Министерства обороны РФ. С 2019 года АСЗ участвует в целевой федеральной программе по модернизации и переоборудованию производственных площадей предприятий судостроительной промышленности, в рамках которой идет ремонт производственных площадей и модернизация производства, внедряются современные процессы управления производственными циклами и система 5S. Работает кайдзен-мастерская. За девяностолетнюю историю завода более двадцати работников удостоены государственных наград, двенадцать стали лауреатами Государственной премии, одиннадцать — Героями Труда. Сейчас на предприятии около 3,5 тысячи человек; средний возраст работников — чуть меньше 40 лет. Для заводчан предусмотрен полный соцпакет; есть возможность получить высшее и специальное профессиональное образование без отрыва от производства. На предприятии существует «Фабрика процессов», четыре узкоспециализированные школы профессий, школы для руководящего состава. ✕

ТОГУ укрепил
свои экспертные
позиции
в Азиатско-
Тихоокеанском
регионе

образование

Восток — дело новое

Тихоокеанский государственный университет (ТОГУ) сегодня — это не просто университет, расположенный в Хабаровске, а центр компетенций, где формируется будущее макрорегиона. Новые институты и центры становятся точками притяжения для талантливой молодежи, ведущих экспертов и государственных структур, заинтересованных в эффективном развитии Дальнего Востока.

автор / АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

ТОГУ — один из ключевых драйверов социально-экономического развития Дальнего Востока. В 2026 году вуз сделал ставку на укрепление своих позиций. На базе ТОГУ был создан новый Институт стран и народов Азии и заработал Экспертно-аналитический центр. Эти структуры призваны не только усилить научный потенциал вуза, но и стать мостом между образованием, наукой и реальными потребностями государства в условиях разворота России на Восток.

Решение о открытии Института стран и народов Азии принял ученый совет университета. Это подчеркивает продуманность концепции и поддержку проекта со стороны академического сообщества. Для Хабаровского края и всего Дальнего Востока появление института означает формирование мощного интеллектуального центра, интегрированного в деловую и научную среду АТР.

— Институт стран и народов Азии призван стать центром подготовки специалистов с углубленными прикладными компетенциями для восточного направления. Россия все активнее смотрит на Восток, однако остро ощущается нехватка специалистов, которые знают Азию изнутри. Новый институт должен закрыть этот пробел. Речь идет о подготовке кадров, способных работать в условиях многополярного мира, понимающих экономические, политические и культурные коды стран Центральной и Восточной Азии, — подчеркнул ректор ТОГУ Юрий Марфин.

Студентов ждут научные семинары, дискуссии и реальное погружение в актуальную повестку. Новый институт разместится в одном из корпусов вуза. Там создадут современную инфраструктуру, пространство станет местом для генерации идей, дискуссий и межкультурного диалога, что крайне важно для формирования нового поколения специалистов-востоковедов.

— В первую очередь будем изучать те страны, с которыми Россия сегодня поддерживает партнерские отношения. Чем крепче отношения, тем пристальней к стране наше внимание. Конечно, это Китай, Монголия, государства Центральной Азии. Мы готовим профессионалов, способных представлять интересы нашей страны в разных формах. Это будут качественно новые специалисты на качественно новой основе. Вуз берет на себя задачу переформатировать действующие образовательные направления и программы, создать программы дополнительного образования, которые обеспечат подготовку именно таких прикладных специалистов, — подчеркнул академический директор Института стран и народов Азии Леонид Бляхер.



Ирина Апарина / медиацентр ТОГУ

↑ [Тихоокеанский государственный университет](#) укрепил свои позиции, создав новый Институт стран и народов Азии и открыв Экспертно-аналитический центр.

В ТОГУ уверены, что расширение исследовательских и экспертных работ поможет укрепить связи с партнерскими образовательными, научными и профильными бизнес-организациями на территории Азиатско-Тихоокеанского региона.

Наука на службе государству

Параллельно с развитием образовательной базы ТОГУ усилил свою экспертно-аналитическую составляющую. В 2026 году в структуре университета появилось новое подразделение — Экспертно-аналитический центр.

Цель центра — экспертно-аналитическая поддержка органов государственной власти и институтов развития по темам социально-экономического развития ДФО. В отличие от сугубо академических структур он ориентирован на решение прикладных задач, стоящих перед регионом.

В качестве экспертов выступают действующие научно-педагогические работники университета, имеющие практический опыт в сфере государственного управления и экономики и профильные публикации по тематике развития Дальнего Востока. Это позволяет сочетать глубокую теоретическую базу с пониманием реальных процессов, происходящих в экономике и социальной сфере макрорегиона.

В рамках своей деятельности центр проводит прикладные исследования, разрабатывает прогнозы и рекомендации по ключевым направлениям развития макрорегиона. Особое внимание уделяется участию в реализации национальных проектов и федеральных целевых программ на Дальнем Востоке. Центр выступает в роли интегратора знаний, обеспечивая связь между наукой и управленческими решениями.

Центр активно взаимодействует с профильными министерствами, корпорациями развития и научными институтами, обеспечивая межведомственную координацию и внедрение лучших практик государственного управления.

Кроме того, Экспертно-аналитический центр организует обучение для государственных служащих по программам профессиональной переподготовки. Это важный аспект деятельности, который позволяет транслировать актуальные знания и подходы непосредственно в органы власти, повышая качество управления на местах. ✕

ВВГУ
задает
образовательный
стандарт
для всего
макрорегиона

ВЫСШАЯ ШКОЛА | РЕКЛАМА

Опора восточных рубежей

Владивостокский государственный университет встречает Восточный экономический форум в статусе лидера образования Дальнего Востока.

автор / ЛАРИСА ПРОХОРОВА

ЧЕТВЕРТЫЙ год подряд ВВГУ занимает первую строчку в категории «Образование» национального рейтинга университетов среди вузов Дальнего Востока. 85 процентов трудоустройства, инженерный рынок, три элитных направления и воспитание патриотов делом.

Наследие и лидерство: путь длиной в 60 лет
История ВВГУ началась в 1967 году с Дальневосточного технологического института бытового обслуживания (ДВТИ) — 200 студентов, два факультета. Сегодня — более 15 000 учащихся из 60 регионов России и 22 стран, 217 программ, 800 компаний-партнеров. Ребрендинг 2022 года (ВГУЭС — ВВГУ), отразил превращение отраслевого вуза в многопрофильный университет для всех ключевых отраслей региона.



⊕ **Татьяна Терентьева:** Наша задача — вырастить специалиста, который останется работать здесь.

ры, IT-специалисты, экономисты, управленцы, дизайнеры — они меняют экономику макрорегиона, решая задачу закрепления молодежи на Дальнем Востоке.

Инженерная школа: технологический суверенитет начинается здесь

Инженерное образование стало государственным приоритетом № 1 и драйвером технологического суверенитета. ВВГУ создал инженерную школу, где готовят строителей, горняков, робототехников, специалистов по автоматизации, инженеров связи, программистов. Настроена прямая интеграция с работодателями с первого курса: ПАО «Транснефть-ДВ», АО «СУЭК», Владивостокский морской торговый порт, судостроительный комплекс «Звезда», АО «Приморский газ» (Газпром), «Дальприбор». Уже на первом курсе студентам ставят реальные задачи, к третьему они занимаются разработкой продукции для предприятий. Это гарантирует, что стратегические проекты (терминалы, цифровизация портов, энергетика) не столкнутся с кадровым голодом.

Флагманские направления ВВГУ: здесь готовят лидеров рынка для туризма, власти и креативной индустрии

— Говоря о развитии ВВГУ, мы делаем особый акцент на трех флагманских программах, которые по праву можно назвать элитными: это подготовка кадров для сферы туризма и гостеприимства, государственного и муниципального управления, а также для индустрии моды и красоты. Именно

**Модель «7+1»:
формула успешного
трудоустройства**
«7+1» — семь семестров теории, восьмой — стажировка на предприятиях. Итог: 85 процентов выпускников трудоустраиваются сразу, только получив диплом. 35 процентов студентов работодатели забирают в штат еще во время стажировки. — Наша задача — вырастить специалиста, который останется работать здесь, на Дальнем Востоке, — подчеркивает ректор ВВГУ, доктор экономических наук, профессор Татьяна Терентьева. Сегодня значительная часть сотрудников во многих компаниях Приморья — выпускники ВВГУ: инженеры, IT-специалисты, экономисты, управленцы, дизайнеры — они меняют экономику макрорегиона, решая задачу закрепления молодежи на Дальнем Востоке.



⊕ **Студенты ВВГУ** на тренинге «Обратный отсчет»: от учебы — к реальным задачам экономики макрорегиона.

в этих направлениях ВВГУ позиционирует себя как центр экспертизы самого высокого уровня, — подчеркивает Татьяна Терентьева.

Государственное управление: школа лидеров федерального уровня

В 2025 году RAEX вновь признал ВВГУ одним из лучших на Дальнем Востоке (топ-40 РФ). В вузе внедрена программа сетевого взаимодействия с РАНХиГС, ее участники получают два диплома — по госуправлению и региональной экономике. Они задействованы в разработке реальных проектов. Это мастер-план Спасского района, стратегии Шкотовского района, Большого Камня и другие. В вузе гордятся своими выпускниками. В их числе зампреда правительства Приморья Николай Стецко, глава Артема Вячеслав Квон, глава агентства по делам молодежи Роман Ковбас, начальник управления по делам молодежи Владивостока Надежда Коняева и многие другие.

Туризм и гостеприимство: симбиоз образования и бизнеса

Институт туризма и креативных индустрий ВВГУ — главная кузница кадров для отрасли на Дальнем Востоке. — Мы обеспечиваем более высокий уровень подготовки благодаря синергии образования и бизнеса, — отмечает ректор. Интеграция с министерством туризма Приморья, туристическо-информационным центром, Российским союзом туристической индустрии, Российской гостиничной ассоциацией, нацпарками, музеями и другими. Всего порядка 100 партнеров. Действует кластер «Туризм и сфера услуг» федерального проекта «Профессионалитет». — Мы создали обновленный лабораторный фонд. Но главное — это возможность официально работать в индустрии уже во время учебы. Мы выпускаем специалистов для ресторанного и гостиничного бизнеса, гидов-экскурсоводов, туроператоров, разработчиков турнавигации и маркетологов территорий, — рассказывает Татьяна Терентьева.

Креативная индустрия: эстетика нового времени и драйвер экономики Приморья

В ВВГУ открыт первый во Владивостоке студенческий акселератор креативных индустрий. — ВВГУ — единственный вуз в регионе, где почти 50 лет учат на дизайнера одежды. Сегодня программа «Цифровая мода» — соединение конструирования, бизнес-моделирования и цифровых технологий, — говорит Татьяна Терентьева. Точка входа в мир высоких технологий — колледж информационных и креативных технологий ВВГУ: видеोगрафия, фотография, дизайн, цифровой маркетинг, ИИ, технологии красоты, разработка игр, AR/VR. Программы построены так, чтобы студент уже через год мог монетизировать свои навыки.

Выбор молодых

Патриотическое воспитание — важная составляющая обучения в ВВГУ. Делегация вуза во главе с ректором неоднократно выезжала с гуманитарной миссией в Донецк и Мариуполь, доставляла оборудование. В честь 80-летия Победы студенты высадили в университетском парке 80 елей, открыт монумент «Непокоренные», именно там проходят «фронтовые концерты». — Патриотический дух воспитывается не словами, а делом. Мы гордимся инициативностью и отзывчивостью студентов, — заверяет Татьяна Терентьева. Университет национальных приоритетов — это не лозунг, а ежедневная работа по подготовке кадров и укреплению технологического суверенитета России на берегу Тихого океана. ✕

Как приморские угольщики повышают качество жизни в регионе

отрасль

Шахтерское дело

Ведущее угледобывающее предприятие Приморья успешно выполняет планы на 2026 год.

ООО «ПРИМОРСКУГОЛЬ» играет ключевую роль в энергетической безопасности региона. Крупный налогоплательщик и важный инвестор — компания работает по специальному инвестиционному контракту с правительством Приморского края. Как удается решать вопросы технического перевооружения и кадрового обеспечения, «РГ» рассказал генеральный директор ООО «Приморскуголь» Вячеслав Натейкин.

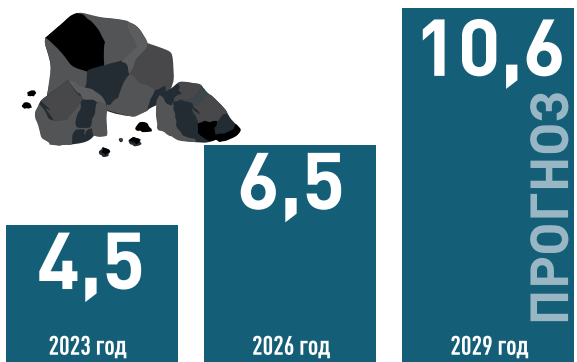
РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Вячеслав Юрьевич, что дает компании работа по специальному инвестиционному контракту? Какие обязательства перед краем вы на себя взяли?

ВЯЧЕСЛАВ НАТЕЙКИН: Контракт предусматривает масштабное техническое перевооружение Лучегорского разреза, что позволит в 2029 году выйти на годовую мощность 10,6 миллиона тонн угля. Общий объем инвестиций — 28,7 миллиарда рублей. Налоговые льготы, предусмотренные специальным инвестиционным контрактом, будут действовать до 2033 года. Это позволяет направлять ресурсы на закупку новой техники и модернизацию производства, создавать рабочие места, увеличить объемы производства. Соответственно, перечислять больше налогов в краевой бюджет. Для удовлетворения растущих потребностей Приморской ГРЭС мы инвестируем в развитие угольных разрезов «Лучегорский-1» и «Лучегорский-2».

РГ: Сейчас много пишут про «умные» угольные разрезы. Какие цифровые инструменты вы используете, на каком этапе внедрения находитесь?

ВН: В этом году началось активное внедрение искусственного интеллекта: в настоящее время мы вводим в эксплуатацию на предприятиях «Цифровой подсказчик диспетчера ОГР». Он помогает оптимизировать добычу и транспортировку угля. Безопасность проведения горных работ обеспечивают георадары. Эти устройства в круглосуточном режиме контролируют состояние бортов, уступов и отвалов, выявляя возможные обрушения и оползни. В случае внештатных ситуаций они подают сигнал в диспетчерский центр, там оперативно принимают решение об

ДИНАМИКА ДОБЫЧИ НА ЛУЧЕГОРСКОМ УГОЛЬНОМ РАЗРЕЗЕ, млн тонн
Источник: ООО «Приморскуголь»



⬆ **Вячеслав Натейкин:** Мы строим не просто разрезы, мы строим территорию жизни.

РГ: Лучегорск и Новошахтинский — поселки, где жизнь тесно связана с угледобывающими предприятиями. Где вы берете кадры? Что делаете, чтобы молодым специалистам хотелось здесь остаться?

ВН: У нас налажено многолетнее сотрудничество с приморскими колледжами и вузами. «Приморскуголь» регулярно участвует в таких профориентационных мероприятиях, как чемпионат «Профессионалы», День индустриального партнера, День наставника, выездные встречи. В этом году 22 студента профильных учебных заведений прошли практику на предприятиях, 13 молодых специалистов присоединились к команде угольщиков после завершения обучения.

Мы стараемся улучшать социально-бытовые условия: в Лучегорске капитально отремонтирована столовая, организовано горячее питание с доставкой на рабочие места. Для вахтового персонала построены два современных общежития. В Новошахтинском дополнительно создано 35 мест в общежитии для вахтового персонала. Идет ремонт административно-бытового корпуса и производственных зданий.

В первые три года молодые специалисты получают компенсацию за аренду жилья, материальную помощь при поступлении на работу и на переезд. Совет молодежи организует для сотрудников интересный досуг, проводит множество культурно-массовых и спортивных мероприятий.

В этом году мы впервые провели конкурс профессионального мастерства «Шахтерский Олимп». Приехали команды из Хакасии, Кузбасса, Бурятии, Забайкальского края, Хабаровского края и Красноярска. В общекомандном зачете победили представители приморских угледобывающих предприятий — «Приморскугля» и «Лучегорского угольного разреза».

Мы продолжаем проект «Производственное наставничество», направленный на повышение результативности. На предприятиях введены должности инструкторов-наставников по профессиям: водитель «БелАЗа», машинист экскаватора и бульдозера. Благодаря их работе производительность труда сотрудников уже увеличилась на 15–30 процентов.

В компании отказались от массовой оценки персонала, сосредоточив внимание на ключевых инженерно-технических должностях. Теперь на эти позиции подбирают сотрудников, которые стремятся к развитию и построению карьеры, чтобы при необходимости временно замещать руководителей и набираться опыта. Цель — оперативно готовить кадры внутри компании, снизить текучесть и расходы на поиск и адаптацию новых работников.

РГ: Влияние угольной отрасли на экологию всегда находится под пристальным вниманием общественности. Что вы делаете для снижения нагрузки на природу?

ВН: Мы заключили договоры с профильными компаниями на утилизацию 71 вида опасных отходов. Получены комплексные экологические разрешения от Росприроднадзора, действующие до 2032 года. В этих разрешениях согласованы нормативы выбросов, сбросов, образования отходов и лимиты их размещения на приморских угледобывающих предприятиях.

Разработана проектная документация, идет выбор подрядчика для строительства площадок для хранения отработанных шин и металлолома с дальнейшей утилизацией этих отходов.

В ближайшие годы будет модернизирована система очистки и выпуска карьерных вод. Началось проектирование систем водоотведения и очистки карьерных вод в АО «Лучегорский угольный разрез» и РУ «Новошахтинское» с использованием сорбционного метода. Планируется строительство новых очистных сооружений. ✕

интервью подготовила /ИРИНА ДРОБЫШЕВА

эвакуации людей и оборудования или продолжении работ.

РГ: Что необходимо сделать, чтобы расширить рынок сбыта, в том числе экспорт?

ВН: Одно из ключевых направлений — повышение качества угля с использованием современных технологий: сейчас в компании идет внедрение технологии сухого обогащения методом ХРТ-сепарации. Изменилась технология вскрытия и отработки запасов угля на угольных предприятиях компании, теперь используется более производительная и экономичная автотранспортная вскрыша вместо железнодорожной. В 2026 году на Лучегорском угольном разрезе планируется добыть 6,5 миллиона тонн угля, на Новошахтинском — 2,5 миллиона тонн. В июле 2026 года отсюда после двухлетнего перерыва экспортирована партия угля в Китай. Успешный опыт надеются продолжить.

Крупнейший
аэропорт
Дальнего
Востока
динамично
расширяет
маршрутную сеть

акцент | реклама

Дальневосточный авиахаб

Международный аэропорт Владивосток (МАН) находится на пересечении воздушных трасс между Дальним Востоком России и странами АТР. Благодаря своему уникальному географическому положению он имеет стратегическое значение в авиатранспортной системе ДФО. По развитию китайского направления аэропорт занимает второе место в России после Шереметьево.

автор / ИРИНА ДРОБИШЕВА

ЗА минувший год, к началу сезона летних отпусков, МАН расширил регулярное авиасообщение с крупнейшими городами Поднебесной с восьми до двенадцати.

По итогам восьми месяцев 2026 года аэропорт Владивосток обслужил более двух миллионов человек, увеличив пассажиропоток на 10 процентов по сравнению с аналогичным периодом 2025-го. На внутренних авиалиниях было перевезено более полутора миллионов пассажиров, на международных авиалиниях — около 600 тысяч пассажиров.

Драйвером роста стало введение в 2025 году двухстороннего безвизового режима для граждан России и Китая. Его действие продлили до конца 2027 года, что позволяет прогнозировать дальнейший рост пассажиропотока.

Благодаря партнерству с российскими и китайскими перевозчиками маршрутная сеть постоянно расширяется, что укрепляет позиции воз-

душной гавани как важного авиационного хаба на Дальнем Востоке. Прямые перелеты к достопримечательностям разных провинций Поднебесной и любимым местам отдыха дают российским туристам возможность провести отпуск без лишних трат на переезды и использовать транзитные возможности новых авиагаваней для путешествий в третьи страны. Так, в июле пассажиропоток на китайском направлении составил рекордные 67 тысяч человек, значительный прирост отмечен на рейсах в Пекин и Харбин.

Влетнем расписании 2026 года на китайском направлении планируется выполнять более 50 рейсов в неделю, в пиковые периоды — 60. Вот интенсивность на некоторых конкретных направлениях: Пекин — 28 рейсов в неделю, Харбин — девять, Шанхай — шесть, Далянь — четыре, Санья — три рейса в неделю.

Руководство Международного аэропорта Владивосток регулярно участвует в профильных мероприятиях. В июле в Харбине прошла конференция по развитию авиационных маршрутов Китай — Россия. Партнеры обсудили перспективы увеличения количества рейсов, открытия новых маршрутов, повышения качества обслуживания пассажиров и реализации совместных проектов, направленных на развитие транспортной доступности и туристического обмена между двумя странами.

— Аэропорт Владивосток — восточные воздушные ворота России. Мы лидируем среди российских аэропортов по пассажиропотоку в КНР. До пандемии выполняли более 30 рейсов в неделю в Пекин, Шанхай, Харбин и другие города. Летом 2026 года количество рейсов достигло 60 в неделю, число направлений — 12. Мы ценим партнерство с китайскими авиакомпаниями и уверены, что расширение маршрутной сети укрепит экономические, туристические и гуманитарные связи между нашими странами. Вместе мы делаем авиапутешествия проще и доступнее, — заявил на встрече с коллегами генеральный директор МАН Денис Чмутов.



✚ Денис Чмутов: Вместе мы делаем авиапутешествия проще и доступнее.



Андрей Ефимкин / МАН

✚ Из аэропорта Владивосток можно улететь в 12 китайских городов.

В июле запущены новые рейсы в Циньхуандао (Бэйдайхэ), Шэньян, Чанчунь и Хух-Хото. Первый рейс в Хух-Хото компания Chengdu Airlines выполнила 28 июля. На перроне воздушное судно встретила традиционной водной аркой. Дважды в неделю можно слетать в столицу Внутренней Монголии, окруженную степями и горами. Это одно из немногих мест в Китае, где одновременно можно увидеть величественные храмы с золотистыми крышами и образцы кочевой культуры — с юртами, лошадьми и бескрайним небом. Идеальное место для ценителей путешествий вдали от шумных мегаполисов.

В формате «Фестиваля друзей» прошла во Владивостоке встреча представителей авиагавани Приморья, ведущих китайских авиакомпаний, аэропортов и туроператоров. В качестве почетного гостя в нем принял участие Генеральный консул КНР во Владивостоке. — Благодаря безвизовому режиму взаимные поездки граждан стали удобнее, и это хорошая новость для авиационной и туристической отраслей. Заинтересованные компании в полной мере используют открывающиеся возможности, улучшая услуги и теснее взаимодействуя с государственными органами, помогая туристам соблюдать местные законы, правила и обычаи, поддерживая порядок в сфере туризма обеих стран, — прокомментировал событие Генконсул КНР во Владивостоке господин У Дэминь.

На 27 октября запланирован старт нового маршрута — в Гуанчжоу. Регулярные рейсы в крупнейший мегаполис Китая авиакомпания S7 Airlines будет выполнять два раза в неделю, билеты для пассажиров уже доступны.

— Столица провинции Гуандун — город с более чем 2000-летней историей, бывший ключевой порт морского Шелкового пути, а сейчас транспортный хаб южного Китая. По популярности у путешественников он не уступает Пекину и Шанхаю, — отметил Денис Чмутов. ✕

справка

Международный аэропорт Владивосток имени В. К. Арсеньева (Киевчи) — один из лидеров среди воздушных гаваней Дальнего Востока по количеству обслуженных пассажиров. Маршрутная сеть насчитывает более 40 направлений, полеты по которым совершают более 20 российских и зарубежных авиакомпаний. По итогам 2025 года Международный аэропорт Владивосток стал лауреатом 12-й национальной премии «Воздушные ворота России» в номинации «Лучший аэропорт в категории от двух до шести миллионов пассажиров в год». Дважды получал премию «Крылья России». Комфортность нового пассажирского терминала, рассчитанного на 3,5 миллиона пассажиров, соответствует уровню «С» IATA.

Какие совместные
российско-
китайские
проекты будут
реализованы
на Дальнем Востоке

международные связи

Заглядывая в будущее

Китайско-российское сотрудничество на Дальнем Востоке устойчиво развивается. Особое историческое значение имел приезд в 2018 году на Восточный экономический форум председателя КНР Си Цзиньпина. С тех пор Китай ежегодно участвует в ВЭФ на самом высоком уровне.

МЕХАНИЗМ межправительственного сотрудничества по линии «Северо-Восток Китая — Дальний Восток России» обеспечивает институциональную основу для регионального взаимодействия. Какие совместные проекты от стадии переговоров перешли к воплощению, рассказал Генеральный консул КНР во Владивостоке У Дэминь.

РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Господин У Дэминь, как складываются взаимоотношения Северо-Востока Китая и Дальнего Востока России?

УДЭМИНЬ: Генконсульство КНР во Владивостоке открылось в апреле 2017 года — в следующем году будем праздновать первый юбилей. Оглядываясь на пройденный путь, хочу выделить три измерения — политическое доверие, экономическое сотрудничество и гуманитарные обмены. Владивосток поддерживает многолетние побратимские отношения с Далянем, Харбином и Яньбянь-Корейским автономным округом. Уссурийск и Находка подружились с Дуннином и Хуньчунем.

Это демонстрирует позитивную динамику дружественных контактов по принципу «семейных связей».

За десять лет состоялось более тысячи взаимных визитов разного уровня. Главы администраций субъектов ДФО, входящих в консульский округ, на регулярной основе бывают в Китае с презентациями инвестиционного потенциала своих регионов. Регулярные контакты эффективно способствуют сопряжению стратегий развития двух стран, трансформации инвестиционных намерений в реальные проекты.

РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Какие проекты в ближайшие годы будут «якорными»?

УДЭМИНЬ: Есть несколько масштабных проектов, где китайские партнеры выступают соинвесторами и технологическими подрядчиками.

Яркий пример — Находкинский завод минеральных удобрений. Это высокотехнологичное производство по переработке газа: мощность первой очереди — 1,8 миллиона тонн метанола в год, второй — 3 миллиона тонн карбамида.

Приморский металлургический завод заполнит нишу производства толстолистовой стали на Дальнем Востоке, она нужна для строительства крупнотоннажных судов на верфи «Звезда».

Знаковый проект в сфере горнорудного сотрудничества — месторождение Баимская на Чукотке. Компания NFC строит там обогатительную фабрику.

Китайско-российский экспериментальный парк сельскохозяйственного сотрудничества под руководством JiaBei Agriculture включен в число ключевых проектов Международной территории опережающего развития (МТОР) в порту Суходол. Там создается полная производственная цепочка — от выращивания до глубокой переработки и экспорта в третьи страны, что повысит добавленную стоимость сельхозпродукции Дальнего Востока.

Формируется китайско-российский трансграничный водородный коридор. Применение водородных технологий в трансграничных грузоперевозках предложит новые решения для зеленой логистики на Дальнем Востоке.

Возможно, появятся новые промышленные кластеры, порты вдоль Севморпути и в секторе информационных технологий. Все эти направления — образец взаимовыгодного сотрудничества.



У Дэминь: Китайско-российские отношения всеобъемлющего партнерства находятся на высоком уровне.

РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Как изменилась структура торговли КНР с регионами Дальнего Востока?

УДЭМИНЬ: Базовым элементом китайско-российской торговли остаются энергоносители. Устойчиво растет экспорт автомобилей, тракторов, электронной продукции, промышленного оборудования, товаров легкой промышленности и машиностроения. Китайские компании активно осваивают трансграничную электронную коммерцию, предлагая россиянам все более широкий выбор.

Увеличивается импорт с Дальнего Востока сельхозпродукции, продовольствия, пиломатериалов, масел и жиров. По мере углубления сотрудничества и запуска новых проектов ожидается рост импорта из РФ продукции с высокой добавленной стоимостью.

РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Какие совместные транспортные проекты вы считаете наиболее перспективными?

УДЭМИНЬ: Взаимосвязь транспортной инфраструктуры между Северо-Востоком Китая и российским Дальним Востоком неуклонно развивается в сторону трехмерности и создания сетей.

Два коридора — МТК «Приморье-1» и «Приморье-2» — соединяют наши города Суйфэньхэ и Хуньчунь с дальневосточными портами России и служат важным звеном сопряжения китайской инициативы «Один пояс, один путь» с Евразийским экономическим союзом. Все участники сосредоточены на координации работ, чтобы расшить узкие места и проблемы, препятствующие работе коридоров. Все это способствует более тесной интеграции логистических систем дальневосточных портов России и северо-восточных провинций Китая.

Сотрудничество в освоении Севморпути демонстрирует хорошую динамику. В сентябре 2025 года официально открылась первая в мире контейнерная линия «Арктический экспресс» из Китая в Европу. Время в пути из порта Нинбо-Чжоушань в британский порт Феликстоу — 18 дней, примерно на треть короче традиционных маршрутов. Третий морской коридор между Китаем и Европой имеет особое значение для высокотехнологичных отраслей. Наша страна готова участвовать совместно с Россией в строительстве и эксплуатации инфраструктуры СМП, совместно продвигать его освоение и охрану окружающей среды.

Раскрывается потенциал Нижнеамурской транспортной артерии. Порт Мангитай в Фуюане — единственный в провинции Хэйлунцзян порт для речных и морских перевозок. Недавно успешно прошел тестовый рейс «Фуюань-89» — многоцелевого судна класса «река — море», спроектированного для фарватера Нижнего Амура. Это делает маршрут важным стратегическим каналом для Северо-Востока Китая.

РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Есть у китайских партнеров видение совместных отраслевых кластеров на Дальнем Востоке?

УДЭМИНЬ: Китайские предприятия готовы, руководствуясь рыночными принципами, в полной мере использовать свои преимущества в области создания полных производственных цепочек и интегрироваться в развитие промышленности российского Дальнего Востока. В то же время они рассчитывают на дальнейшее улучшение делового климата, более прозрачную и стабильную политику и предоставление эффективных государственных услуг.

Ключ к успеху — продолжение совместных усилий по продвижению взаимного признания сертификатов и стандартов, расширению расчетов в национальных валютах, упрощению процедур оформления рабочих виз и разрешений на проживание китайских граждан, постоянное улучшение инвестиционного климата и реальное снижение эксплуатационных расходов китайских предприятий в России. Это обеспечит переход от единичных прорывных проектов к масштабной модели сотрудничества. ✕

интервью подготовила / ИРИНА ДРОБЫШЕВА

В 2027 году
в игорной зоне
«Приморье»
откроется
обновленный
курорт-казино

бизнес

«Шамбала» — город развлечений

Комплекс «Шамбала» возведен в двадцати минутах езды от международного аэропорта Владивосток, на склоне сопки, откуда открывается прекрасный вид на живописную бухту Муравьиная.

автор /ИРИНАДРОБЫШЕВА

ПРОЕКТ ВЫПОЛНИЛО архитектурное бюро, работавшее над такими знаковыми объектами, как The Venetian в Макао и Marina Bay Sands в Сингапуре. Компании удалось органично вписать многоуровневое здание отеля в красивейший ландшафт. Теперь у Приморья есть все, чтобы из локальной точки притяжения в летний период превратиться в полноценный круглогодичный курорт федерального уровня.

Экскурс в историю

В 2009 году многочисленные казино в стране закрыли, решив создавать их только в четырех игорных зонах — на Дальнем Востоке, в Калининградской области, в Сочи и на Алтае.

Больше всех повезло игорной зоне «Красная поляна» в Сочи, ей передали территорию с построенными частными инвесторами к зимней Олимпиаде-2014 объектами и инфраструктурой. Сумма инвестиций составила 65 миллиардов евро. Остальным пришлось строить практически с нуля, на это ушло несколько лет.

В 2018-м закрыли игорную зону «Азов-Сити», созданную в 2010 году на стыке Краснодарской и Ростовской областей. У компании «Шамбала» там успешно работали отель и два казино, но по закону в одном регионе не могли существовать две игорные зоны. Собственник, выстраивая федеральную сеть игорно-развлекательных комплексов, к тому времени также зашел в зону «Янтарная» в Калининградской области. Обратил внимание и на Дальний Восток.

К тому времени региональной власти для привлечения инвесторов в игорную зону «Приморье» пришлось взять на себя самую капиталоемкую часть обустройства стройплощадок: проложить несколько километров дорог для удобного подъезда ко всем участкам, построить системы водоснабжения и водоотведения, локальные очистные сооружения, линии электропередачи.

Осенью 2015 года здесь открылся первый отель-казино — Tigre de Cristal, через пять лет — отель с экзотическим названием «Шамбала».

— Мы привезли в Приморье около 200 высококлассных специалистов из «Азов-Сити». Сейчас у нас работают 570 человек, планируем принять еще примерно столько же. Многие из тех, кто приехал из Краснодарского края, обжились. Сегодня мы делаем ставку на местные кадры, ищем перспективную молодежь, — рассказал владелец и генеральный директор компании «Шамбала» Максим Смоленцев.

По его словам, бутик-отель на 35 номеров с казино был построен за три года. Кстати, такие тоже встроенные в скалу гостиницы есть в Турции, например, Hilton в Каппадокии. В номерах приморского бутик-отеля, обращенных в ее сторону, нет... окон. В «Шамбале» их заменяют фото красивейших видов морского побережья на стекле с подсветкой, так что вид из «окна» прекрасен в любую погоду. Открытый осенью 2020-го четырехзвездочный отель на тот момент был одним из крупнейших туристических проектов в ДФО: инвестиции в первую очередь составили 3,5 миллиарда рублей. Азартные игры приносят около 70 процентов прибыли, доходы от казино позволили быстрее приступить к разработке проекта и старту строительных работ второй очереди.

На вопрос о конкуренции с первым резидентом игорной зоны Максим Смоленцев ответил с улыбкой:

— Мы относимся к «Тиграм» положительно. Благодарны, что они пришли с опытом работы с азиатскими гостями и сформировали облик игорной зоны. У нас есть общие гости,



⬆ Архитекторам удалось органично вписать развлекательный комплекс в приморский ландшафт.

но мы скорее сподвижники, чем конкуренты. Если бы здесь было много казино, но нас пока всего двое.

Элита с червонцем

Вторая очередь требует больше ресурсов и капиталовложений: в первой очереди построено 40 тысяч квадратов, сейчас возводится почти 55 тысяч. Отель на пять звезд на 285 номеров, встроенный в сопку, требует сложных инженерных решений, с особыми требованиями к дизайну и качеству отделки.

— Сейчас все дорожает с каждым днем, поэтому мы торопимся. Планируем до конца года запустить комплекс и в тестовом режиме донести все системы. Большое открытие состоится в 2027 году, — рассказал владелец «Шамбалы».

Стройка идет, а посетители казино ее не видят и не слышат. Вся территория обгорожена, вокруг прекрасные дороги, пешеходные дорожки, по ним за пятнадцать минут можно дойти до бухты Муравьиная, к пляжу, который очень популярен у местных жителей и гостей Приморья.

В действующем комплексе есть все для отдыха и развлечений. Игровой бизнес окружен флером элитарности, но казино подходит для всех, вне зависимости от уровня дохода. Ставка в игровом автомате может начинаться с чисто символических 10—100 рублей.

В казино «Шамбалы» есть игровые автоматы (более 750 сертифицированных слотов Novomatic, Merkur, Igrosoft и других провайдеров), а можно сыграть в рулетку или в карточные игры — блэкджек, баккара, покер. Регулярно проходят турниры по клубному покеру, их расписание публикуется на сайте казино и в Telegram-чате покерного клуба Shambala.

Для самых взыскательных гостей, которым необходима приватность, есть отдельные игровые залы. Предусмотрены отдельные залы для некурящих игроков.

В ресторанах представлена русская, американская, европейская, панзиатская и китайская кухни, плюс отдельное меню с морскими деликатесами. И мало где во Владивостоке можно попробовать такое множество кондитерских шедевров. По крайней мере, фирменный торт «Шамбала» — только здесь. Красивый и очень вкусный!

В развлекательном комплексе проходят концерты известных российских и зарубежных исполнителей, местных артистов, захватывающие шоу-программы в формате Budha bar, стендап-вечера и даже международные турниры по боксу (IBT). Во второй очереди всех этих развлечений будет еще больше, плюс появятся новые.

Интересен и сам пятизвездочный отель. Второй вход в комплекс появится с противоположной стороны на уровне шестого этажа действующего здания, которое в итоге станет



⬆ Максим Смоленцев: Мировая практика показывает, что классическое казино превращается в интегрированный курорт.

бизнес



Комплекс «Шамбала»

☉ [С площади перед центральным входом в казино «Шамбала»](#) открывается красивейший вид на бухту Муравьиная.

справка

Общий объем инвестиций в комплекс «Шамбала» — 24 млрд рублей

Общая площадь — 95 тыс. кв. м

Локация: игорная зона «Приморье», г. Артем (30 км от Владивостока).

Транспортная доступность: 15–20 минут от международного аэропорта Кневичи (Владивосток), 60–90 минут — от Владивостока.

выше на восемь этажей. Великолепный вид на залив и бухту гости однозначно оценят. Гостям предлагают высокий уровень сервиса: при необходимости могут встретить у трапа самолета на бронированном автомобиле с профессиональными водителем и охранниками, привезти в комплекс через отдельный подземный коридор, организовать игру в отдельном приватном зале.

— Поначалу у нас было в среднем 12–16 тысяч посетителей в месяц, сейчас мы приближаемся к 50 тысячам, но готовы принять и вдвое больше! — заверил Максим Смоленцев. — С запуском второй очереди к услугам гостей будет десять ресторанов, 13 баров, 15 тысяч квадратных метров игровых залов, огромный комплекс СПА-процедур, конференц-зал, ночной клуб, арена для соревнований. Давно в игорные зоны люди приезжают не только играть, но и развлечься. Мы взяли пример с лучших образцов такого бизнеса в Лас-Вегасе и Макао.

Лучшая погода для инвестиций

— Приморье выгодно отличается от других в России с точки зрения бизнес-климата и поддержки предпринимательства. Мы работаем в режиме свободного порта Владивосток, пользуясь льготами по налогам на зарплату и имущество, преференциями специального таможенного режима при ввозе оборудования, строительных и отделочных материалов. В игорной зоне «Янтарная», где мы реализуем схожий проект, таких льгот нет, платим за все по полной, — отметил владелец «Шамбалы».

Между тем проект в Калининградской области реализовать сложнее: трудно добираться в анклав (только паромом или самолетом через Петербург), Европа не пропускает грузы и людей. Но компания и там расширяет развлекательный комплекс.

— Для первой очереди в Приморье мы брали инвестиционный кредит в банке ВТБ 24 — 3,75 миллиарда рублей. Воспользовались льготами 141-го постановления правительства о рефинансировании процентной ставки по кредиту, выплачивая 30 процентов ставки Центробанка. Благодаря этому смогли примерно на год раньше запустить приморскую «Шамбалу». Сейчас ведем переговоры о получении второго кредита — на развитие калининградской, — рассказал о тонкостях финансовой кухни Максим Смоленцев.

Мировая практика показывает, что классическое казино превращается в интегрированный курорт. Востребована «тихая роскошь» — природа, экологичность, качественное оздоровление. Популярны программы цифрового детокса и восстановления после стрессов.

Бонусы Приморья

Еще в 2021 году краевые власти сообщили, что с приходом двух инвесторов вложенные в создание инфраструктуры игорной зоны средства окупились. Появились и другие резиденты, чью активность временно затормозили санкции. Так что Приморье постепенно превращается в центр событийного и делового туризма на Дальнем Востоке.

Только «Шамбала» платит около 35 миллионов рублей налогов в месяц. По итогам 2025 года казино посетили 457 тысяч гостей (в соседнем Tigre de Cristal — более 383 тысяч человек). Потoki растут.

Игорная зона генерирует новые рабочие места. В «Шамбале» на постоянной основе действует школа крупье, обучают до 30 человек в месяц, им платят стипендию, после стажировки трудоустраивают. Примерно столько же учащихся колледжей, которые учатся на поваров, кондитеров, и других специалистов общепита принимают на практику и стажировки в ресторанах и барах «Шамбалы».

В комплексе всегда есть вакансии, можно начать подмастерьем и потом уже, получив рабочую специальность, быть востребованным. Иногда приходится прибегать к услугам аутсорсинга, привлекая барменов и официантов, транспортные и клининговые компании, когда своих рук не хватает для обслуживания больших мероприятий.

С открытием второй очереди развлекательного комплекса «Шамбала» в крае появится

готовый продукт мирового уровня для туров выходного дня, деловых программ и групповых поездок. Гости смогут совмещать развлечения, проживание, спорт и релаксацию, не покидая территории комплекса.

Нужны ли казино онлайн?

По мнению Максима Смоленцева, в регионах с легальными казино люди предпочитают живую игру, а где их нет — ищут замену в интернете. Онлайн-казино в России работают вне правового поля и, по его мнению, даже при легализации все равно найдут лазейки, чтобы не платить налоги. Эксперты оценивают этот рынок в триллионы рублей.

С ОТКРЫТИЕМ ВТОРОЙ ОЧЕРЕДИ РАЗВЛЕКАТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА «ШАМБАЛА» В ПРИМОРЬЕ ПОЯВИТСЯ ПРОДУКТ МИРОВОГО УРОВНЯ ДЛЯ ТУРОВ ВЫХОДНОГО ДНЯ, СЕМЕЙНОГО ОТДЫХА, ДЕЛОВЫХ ПРОГРАММ И ГРУППОВЫХ ПОЕЗДОК

Есть два пути регулирования: государство может усилить запрет (он действует с 2009 года, ФЗ № 244, статья 5, за исключением букмекерских контор) или предложить легальную альтернативу.

— Если зарегистрированным казино разрешат оперировать онлайн, «Шамбала» готова этим воспользоваться. Люди смогут «походить» по залам, поиграть удаленно за «живыми» столами. Легальные казино имеют имущество, им есть что терять, если обнаружится нарушение, — говорит собственник азартного бизнеса.

Смоленцев уверен, что расширение на формат онлайн даст импульс развитию игорных зон в интегрированные развлекательные центры.

— Сколько лет игорной зоне, а операторов всего двое. Я уверен в росте числа инвесторов, если нам разрешат онлайн-казино. Это не мультики по компьютеру, а трансляция из живого места. Уверен, рано или поздно мы к этому придем, — заявил он.

Портрет гостя

Когда в Приморье открылось первое казино, бытовало мнение, что основными посетителями станут наши азартные соседи из Китая, Южной Кореи, Японии. С тех пор многое изменилось, и география посетителей тоже.

— К сожалению, нет туристов из Японии и Южной Кореи, хотя раньше они приезжали и были самыми платежеспособными. Остается надежда, что вернутся. Безвизовый режим с КНР облегчает поездки, число визитеров потихоньку растет. Приезжают гости из Узбекистана, Таджикистана, Киргизии, Казахстана, Азербайджана, Армении, Вьетнама, Монголии, Беларуси. Но в целом примерно 92 процента посетителей — россияне. Приезжают жители Сахалина, Камчатки, Хабаровского края, Якутии, Сибири, много приморцев. Посещаемость зависит от праздников, от периода отпусков. Есть сезонные подъемы и спады, но мертвого сезона у нас нет, — подытожил владелец «Шамбалы». ✕



Комплекс «Шамбала»

☉ [В игорных залах](#) 750 всевозможных игровых автоматов.



АО «Анадырский морской порт»

АО «Анадырьморпорт» является оператором в морских портах Чукотского автономного округа: Анадырь, Провидения и Эгвекинот. Основной задачей общества является переработка грузов, поступивших в навигационный период в порты, часть которых доставляют собственными судами портового флота в национальные поселки рек Анадырского бассейна и населенные пункты, расположенные на морском побережье Чукотки.

В своем составе АО «Анадырьморпорт» имеет стивидорную, судоходную компании, а также единственные на Чукотке судоремонтные мастерские. Помимо ремонта собственных судов предприятие ремонтирует суда сторонних судовладельцев, оказывает агентирование морских судов, а именно обслуживание судов в своих трех портах, в том числе туристических, научно-экспедиционных морских судов.

Основными видами деятельности общества являются: погрузо-разгрузочная деятельность на морском и внутреннем водном транспорте; перевозки грузов и пассажиров внутренним водным транспортом; перевозки пассажиров морским транспортом; ремонт морских и речных судов доковым весом до 400 тонн.

АО «Анадырьморпорт» является градообразующим предприятием Чукотского АО и включено в перечень системообразующих организаций российской экономики, в связи с чем оно определяющим образом влияет на занятость населения, воздействует на инфраструктуру и социальные проблемы региона. Предприятие принимает непосредственное участие в комплексе ежегодных государственных мероприятий, в так называемом северном завозе, по обеспечению населенных пунктов Чукотского АО основными жизненно важными товарами (прежде всего продовольствием, нефтепродуктами и твердым топливом).

Предприятие с 2019 года ведет шефство на МБДОУ д/с «Парус» (г. Анадырь) и ежегодно оказывает денежные пожертвования в адрес учебных заведений, в рамках сотрудничества и привлечения на практику курсантов по необходимым специальностям. Студенты региональных учебных заведений ежегодно проходят практику на предприятии и трудоустраиваются на летние каникулы.

Порт является действующим членом Ассоциации морских торговых портов – ASOP.

С самого начала СВО некоторые работники нашего предприятия ушли добровольцами, некоторые из них погибли в зоне СВО. Наше предприятие неоднократно оказывает финансовую помощь в общественные фонды Чукотского АО на поддержку бойцов, участвующих в СВО. Работники предприятия несколько раз переводили суммы однодневного заработка на помощь в СВО.

С 14 июня 2002 года руководителем предприятия является Виктор Анатольевич Тяхтий.

Сайт предприятия: <https://morport-anadyr.ru/>

Основные показатели морского порта Анадырь

Показатели	Ед. изм.	2021 год	2022 год	2023 год
Грузооборот всего	т. тонн	136,6	163,2	162,6
Обработано судов	ед.	36	42	35

Собственник: оператор АО «Анадырский морской порт».

Генеральный директор: Виктор Анатольевич Тяхтий.

Средняя численность рабочих мест: в период навигации 320 человек (Анадырь — 250 чел., п. Эгвекинот — 40 чел., п. Провидения — 30 чел.).

Дата образования: 28 мая 1955 года.

Расположение: в горле реки Анадырь в северо-западной оконечности Анадырского лимана Берингова моря.

Классификация: замерзающий морской порт, ледакольная проводка не осуществляется.

Период навигации: со второй половины июня по вторую декаду октября.

Количество причальных сооружений: 11, из них глубоководные причалы — № 10 (глубина «минус» 10,25), № 12 (глубина «минус» 9,0 метров), № 13 (глубина «минус» 9,0 метров). Причал № 10 — государственная собственность Чукотского автономного округа, причалы №№ 12, 13 — федеральная собственность.

Прием судов: 6 якорных мест (стоянок) для судов длиной до 176 метров и осадкой до 7,5 метра.

Текущая деятельность: пассажирские и грузовые перевозки, перевалка грузов, доставка грузов из г. Анадырь в национальные поселки рек Анадырского бассейна (северный завоз), а также перевалка грузов в морских портах Анадырь, Провидения, Эгвекинот.

Какие тренды
наиболее
популярны
в современном
цветочном
бизнесе

свое дело | реклама

Искусство без правил

Сегодня никто и не скажет, когда мужчина впервые подарил букет женщине. Возможно, что это был всего лишь один бутон — сути подарка это не меняет. Впрочем, есть красивая легенда, которая романтично объясняет происхождение традиции презентовать цветы. Согласно ей после изгнания из рая Ева тосковала по садам Эдема. Верный Адам очень хотел ее утешить и однажды набрел на поляну с цветами, собрал букет и вручил его Еве, сделав ее снова счастливой...

Наш собеседник — ведущий флорист приморской компании «Я и Цветы» Диана Акчурина, которая знает о цветах практически все.

РОССИЙСКАЯ ГАЗЕТА: Диана, флористика — это не просто составление букетов, а целое искусство со своими модными тенденциями. Какие направления сейчас на пике популярности?

ДИАНА АКЧУРИНА: Тренды в нашей сфере очень живые и подвижные — они меняются часто, но при этом оставляют пространство для фантазии. Сейчас особенно востребованы разноуровневые композиции: когда в одном букете соседствуют высокие стебли дельфиниума, пушистые шапки гортензий и будто парящие в воздухе орхидеи. Такая динамика делает букет объемным, его хочется рассматривать с разных ракурсов.

Еще один тренд — монохромные решения, но не в простом понимании «букет одного цвета», а с акцентом на текстуры. Получается стильно, дорого и очень современно. Отдельный пласт — так называемые дофаминовые букеты, пришедшие к нам из Китая. Это заряд энергии: фуксия, лайм, ультрамарин, солнечно-желтый. Их задача — не умиротворять, а вызывать всплеск радости, стать ярким акцентом в интерьере и в настроении.

Конечно, все больше ценителей у нестандартных оттенков: ржаво-коричневый, черничный, хаки, цвет увядшей розы. А еще набирает популярность минимализм: когда вместо упаковки — просто выразительная зелень. Это выбор тех, кто ищет что-то особенное, нешаблонное.

РГ: Звучит так, будто в современной флористике вообще нет правил. Так ли это?

ДА: Именно так. Сегодня можно собрать и яркий дофаминовый букет, и нежный монохром, и сложную объемную композицию — все зависит от того, какую эмоцию хочет передать заказчик. Флористика сродни моде: это способ самовыражения. Главное — чувствовать баланс между запросом клиента и актуальными тенденциями.

РГ: За годы работы у вас накопилось немало историй о необычных заказах. Поделитесь самыми запоминающимися?

ДА: Таких историй действительно много. Однажды нужно было собрать корзину из 501 розы — я работала над ней полдня, каждый стебель очищала. Результат стоил усилий: клиент был в восторге.



↑ Диана Акчурина создает уникальные платья из живых цветов.

Были масштабный проект: оформление дома тремя тысячами роз. В каждой комнате — вазы по 25 штук плюс объемные цветочные корзины. Это была кропотливая, но невероятно вдохновляющая работа. Когда видишь, как пространство преобразуется, понимаешь, ради чего все это.

А однажды в наш магазин уже под утро — а мы работаем круглосуточно — торопливо зашел мужчина и попросил сделать букет из 25 роз. Но при этом он попросил удалить все шипы на цветах...

РГ: Надеемся, что сработало. А что в вашей работе самое сложное?

ДА: Главная сложность даже не запросы клиентов — они нам, как правило, доверяют, а в том, что мы имеем дело с живым, скоропортящимся продуктом. Плюс наш бизнес сильно зависит от внешних факторов: сезонности, курсов валют, погоды в странах-производителях, логистики. При этом заказчик не видит этой обратной стороны медали. Ему неважно, что где-то задержался рейс, — он ждет свой букет.

РГ: Какими качествами должен обладать человек, чтобы преуспеть в цветочном бизнесе?

ДА: Прежде всего — стрессоустойчивостью. В пиковые периоды, вроде 8 Марта, Дня влюбленных, к 1 сентября или на выпускные нагрузка колоссальная: огромный поток заказов, нехватка рук, высокий риск ошибок. Нужно уметь держать темп и не терять качество. Не менее важно умение работать с людьми. Клиенты бывают разными: кто-то приходит с расплывчатым «сделайте красиво», кто-то — с нереалистичным «хочу, как на картинке, но дешевле в три раза». Здесь важно слушать, задавать правильные вопросы, мягко объяснять ограничения.

Конечно, ключевую роль играет команда. Флористы — творческие натуры, им нужна свобода, а бизнесу — порядок. Курьеры формируют первое впечатление о сервисе, администраторы держат на себе операционную нагрузку. Задача руководителя — создать систему, где хрупкий живой продукт, человеческий фактор и ожидания клиентов работают слаженно.

РГ: А лично у вас есть любимые цветы?

ДА: Как флористу мне сложно выделить фаворитов — каждый цветок красив по-своему. Розы люблю за их многообразие и символичность: они могут говорить о любви, уважении, торжестве. Тюльпаны ассоциируются у меня с весной и обновлением — в их лаконичности есть особое очарование. Пионы покоряют пышностью и уютом, лилии — элегантностью и тонким ароматом. А полевые цветы вызывают ностальгию: в их простоте чувствуется свобода и связь с детством. ✕

интервью подготовил /АНДРЕЙ ПУШКАРЕВ

Артем, ул. 1-я Рабочая, д. 33а
Тел.: 8 (902) 055-41-51,
8 (908) 998-87-87

г. Артем, ул. Фрунзе, д. 4а
Тел.: 8 (902) 055-41-51,
8 (964) 444-82-82

г. Артем, ул. Фрунзе, д. 58
Тел.: 8 (902) 055-41-51,
8 (951) 005-54-44

г. Артем, ул. Кирова, д. 22а
Тел.: 8 (902) 055-41-51,
8 (951) 000-99-88

г. Находка,
ул. Декабристов, д. 15в
Тел.: 8 (924) 739-77-97

Российская Газета

Всё как всегда,
только в MAX



ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ!



MAX.RU/RGRU

Реклама 16+