

ВЛАСТЬ / Владимир Путин считает 2025 год успешным для страны

Справились!

Екатерина Котова

Сегодня президент России по традиции проводит «Прямую линию» и итоговую пресс-конференцию. Он отвечает на вопросы граждан и журналистов, дает оценку результатам года в экономике, социальной политике, на полях сражений СВО. В ключевых выступлениях 2025 года Владимир Путин отмечал, что наша страна чувствует внешнее давление, но успешно справляется с этими вызовами: инфляция ниже прогнозов, бюджет стабилен, а запущенная с начала года линейка масштабных национальных проектов реализуется по плану.

Бюджет сохраняет баланс

Об экономических итогах года Владимир Путин рассказал на пленарном заседании инвестиционного форума «Россия зовет!». По прогнозу, рост ВВП по итогам года составит около одного процента. Годом ранее — в 2024-м — рост этого показателя составил 4,1 процента, в 2023-м — 3,6. Налицо некоторое замедление роста, констатировал президент, но оно плановое. «В целом это ожидаемый результат, — отметил Путин. — Мы говорили с самого начала, когда Банк России ставку повышал, когда правительство принимало определенное решение, что мы ожидаем такой «мягкой посадки».

Важное достижение этого года — снижение инфляции. Если в марте темпы были двузначные, то к концу декабря ожидается на уровне менее 6 процентов, то есть ниже прогнозов правительства и Центробанка. «Рассчитываем, что эта тенденция будет закрепляться», — заявил президент. Он также отметил рекордно низкий уровень безработицы в России — 2,2 процента.

Государственные финансы стабильны. Госдолг России — один из самых низких в мире (меньше 20 процентов ВВП). Бюджет на предстоящие три года сверстан так, чтобы снизить влияние внешних рисков и повысить долю нефтеагрессивных доходов. При этом он сформирован в соответствии с бюджетными правилами и предполагает умеренный дефицит, который значительно ниже, чем в ряде государств Евросоюза.

«Мы своевременно приняли решение как в части доходов, так и расходов федерального бюджета», — пояснил Путин. По его словам, в полном объеме профинансированы ключевые приоритеты: социальные обязательства, оборона и национальная безопасность, задачи по достижению национальных целей развития.



Гавриил Григорьев / пресс-служба президента РФ / ТАСС

АКЦЕНТ

В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ

ПРОФИНАНСИРОВАНЫ ВСЕ ЗАДАЧИ ПО ДОСТИЖЕНИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ

Уверенно чувствует себя банковский сектор — по итогам 2025 года он отработает с прибылью в 3,2–3,5 триллиона рублей. Финансовый сектор сумел перенастроить свою работу — заместил ненадежные внешние источники финансирования внутренними. В результате внешний долг предпринимательского сектора сократился почти вдвое. «Я вам скажу, тревога была определенная на первом этапе: а справится с этим наша экономика и вообще промышленность? Справились!», — оценил Путин.

Экономику ждет обеление

Тем не менее президент принял начать структурные изменения экономики России. Такой план утвержден. «Прощу приступить к его реализации незамедлительно, чтобы в

конце следующего года сформулировать платформу для выхода на темпы роста отечественной экономики не ниже «мировых», — сказал президент на заседании Совета по стратегическому развитию и нацпроектам.

В плане правительство по поручению президента определило главные направления структурных изменений в экономике на ближайшие пять лет. Речь идет о создании современных, хорошо оплачиваемых рабочих мест в высокотехнологичных отраслях, увеличении спроса на отечественные товары, обеспечении ряда секторов экономики, на что направлен отдельный блок мер. Здесь Путин призвал кабмин «действовать грамотно, не создавать ограничений для экономического роста». Предприниматели, которые в

Нацпроекты стартовали успешно

В начале года в России стартовало 19 масштабных национальных проектов. «В целом успешно», — оценил президент, добавив, что по итогам годам большинство целевых показателей достигнуто. Например, выполнены планы по переселению граждан из аварийного жилья.

Всем нацпроектов ориентировано на достижение технологического лидерства. Их результатом должно стать не просто импортозамещение, а создание отечественных оригинальных решений, конкурентоспособных в глобальном масштабе.

«Именно к этому надо стремиться», — нациллел президент.

Есть и социальные нацпроекты. Один из важнейших — «Продолжительная и активная жизнь». В его рамках в этом году построили почти 400 новых объектов здравоохранения — фельдшерско-акушерские пункты, участковые больницы, врачины и амбулатории. Еще больше тысячи зданий отремонтировали. Приобрели около 40 тысяч единиц медицинского оборудования и трех тысяч специализированного транспорта. Свыше одного миллиона пациентов

В День Героев Отечества Владимир Путин вручил медали «Золотая Звезда» героям СВО.

обеспечили бесплатными лекарствами.

Работает целый набор инструментов поддержки семей. В этом году единое пособие России назначено почти девять миллионам семей, средствами материнского капитала распорядились более полутора миллиардов. Свыше 430 тысяч семей изменили жилищные условия при помощи льготной ипотечной программы.

Заметно увеличен размер пособия по беременности и родам студенткам очной формы обучения. Нацпроект «Семья» — важный, но не единственный механизм. Президент неоднократно подчеркивал: все нацпроекты и стратегии должны прямой или опосредованной влиять на рост благополучия семей с детьми.

Помощь семьям: чем больше, чем лучше

Запланированы новые меры поддержки семей с невысокими доходами, где растут двое и более детей, рассказал президент на заседании Совета по стратегическому развитию и нацпроектам.

Показать класс | A6

России предстоит построить целый флот танкеров-газовозов для работы на Северном морском пути

ПОДДЕРЖКА / Ветеранам СВО помогают вернуться к полноценной жизни В первую очередь

Забота государства о героях СВО проявляется в постоянном совершенствовании системы поддержки, медицинских услуг и мер социальной адаптации, направленных на возвращение воинов к полноценной гражданской жизни.

Окном возможностей для ветеранов чаще всего становится фонд «Защитники Отечества», который сам выходит на ветеранов после их увольнения из рядов Вооруженных сил. У фонда на выстроена собственная сеть клиник и санаториев-партнеров, оперативная информация о свободных местах в больницах и палатах на санаторно-курортное лечение поступает в фонд и от минздрава. Чаще всего у ветеранов есть выбор, где проходить лечение и реабилитацию. Им оплачивается проезд к месту лечения или реабилитации.

С 2025 года у ветеранов боевых действий появилась возможность поправить здоровье в реабилитационных центрах Социального фонда России (СФР). В ведении Софонда находятся 12 многопрофильных центров реабилитации, расположенных в разных регионах — от подмосковного Звенигорода до Черноморского побережья Краснодарского края. В СФР сообщили, что лечение в центрах реабилитации с начала года прошли 16,7 тысячи участников СВО. Социальный фонд также отчитался недавно, что с начала года компенсировал участникам СВО 187 миллионов рублей на проезд к реабилитационным центрам и обратно. Эти выплаты получили 11 тысяч демобилизованных за все виды транспорта.

Также СФР назначает и перечисляет пенсии, денежные компенсации и другие выплаты. Часть льгот Софонда сейчас оформляет в беззаявительном порядке. Ветерану никак не нужно обращаться, к примеру, за ежемесячной выплатой.

A3

ПАРТНЕРСТВО / Россия увеличивает поставки газа в Китай

Сыграем на трубе

Михаил Калмацкий

Экспорт российского природного газа в Китай в этом году обрел новые перспективы. Были подписаны соглашения об увеличении поставок по действующему газопроводу «Сила Сибири» до 44 миллиардов кубометров в год, а также меморандум о строительстве «Силы Сибири-2».

Трубопроводные поставки газа в Китай растут. За девять месяцев 2025 года они увеличились более чем на 27% по сравнению с тем же периодом 2024-го. А в декабре несколько раз обновлялся рекорд суточной прокачки газа по «Силе Сибири». Всего по итогам этого года «Газпром» поставит по трубопроводу в Китай более 38 миллиардов кубометров газа, заявила глава компании Алексей Миллер.

Обозначенный объем — это максимальная проектная мощность газопровода, на которую он вышел с 1 декабря 2024 года. Но 38 миллиардов — не предел. Как стало известно, в сентябре этого года «Газпром» и китайская энергетическая компания CNPC подписали документы об увеличении поставок газа по «Силе Сибири» до 44 миллиардов кубометров в год. Кроме того, была достигнута договоренность по увеличению поставок газа по «Силе Сибири» до 10 до 12 миллиардов кубометров в год по проекту «Дальневосточный маршрут». Этот газопровод в КНР от шельфовых месторождений Сахалина должен заработать в 2027 году.

«С уходом большей части европейских потребителей Китай стал основным покупателем российского газа, и его роль в ближайшие годы может вырасти», — сказал «РП» директор Центра стратегических разработок Александра Амирягян.

A5

В ПЕРВЫЕ / Высокоскоростная магистраль повлияет на экономику в целом Обгоняя самолет

Евгения Мамонова

Продолжается реализация крупнейшего и важнейшего для страны проекта — строительство первой линии высокоскоростной магистрали (ВСМ), которая соединит Москву и Санкт-Петербург. Строительство ВСМ — это больше, чем просто возможность быстрого и с комфортом перемещаться между городами.

Реализация такого проекта подготавливает к себе развитие смежных отраслей, ускоряет цифровизацию и развитие новых технологий. Кроме того, сокращение времени на дорогу между экономически значимыми городами позволит регионам развиваться более сбалансированно.

Идея создания ВСМ появилась в 1960-х годах. А в 1967 году к конвейеру сошел первый скоростной локомотив ЭР-200. Правда, первый пассажирский рейс он совершил только в 1984 году. ЭР-200 мог разгонять скорость до 200 километров в час и курсировал по маршруту Москва — Ленинград (Санкт-Петербург) вплоть до 2009 года. Затем его заменили на «Сапсан». В прошлом году президент Владимир Путин дал старт строительству первой линии ВСМ Москва — Санкт-Петербург.

«Проект высокоскоростной магистрали предполагает широкую производственную кооперацию, участие многих трудовых коллективов и инженерных команд, а значит — хороший стимул к развитию получит целый ряд отраслей нашей экономики. Будет сделан еще один шаг в укреплении технологического суверенитета страны», — сказал Владимир Путин.

Также президент подчеркнул, что высокоскоростная магистраль между Москвой и Санкт-Петербургом пройдет по территории шести субъектов Федерации, в которых живут около 30 миллионов человек, а это около 20 процентов всего населения России.

A2

ОСВОБОЖДЕНИЕ / В города и поселки Донбасса и Новороссии возвращаются мир и созидание Все у нас получится

Руслан Мельников

В этом году российские военные установили контроль более чем над 300 населенными пунктами зоны СВО. Над ними развеваются национальные флаги. А жизнь в новых регионах страны — Донбассе и Новороссии — постепенно налаживается. Продолжается дорожное строительство, ремонтируются и отстраиваются заново объекты инфраструктуры.

Донецкая Народная Республика

В 2025 году в Донецке начались первые из 2014 года строительство многофункционального дома, первого в целом километрового комплекса, который будет состоять из 10 новых многоэтажек.

Строительство жилья в тысячи районов ДНР ведется уже давно. В Мариуполе, например, с нуля возводятся ценные районы. Но в столице республики масштабные работы не начались из-за обстрелов. Лишь после того, как линию со-прикосновения удалось отдохнуть от города, началось строительство. Примечательно, что ведется оно в центре Донецка, недалеко от любимых дончанами мест отдыха — пар-

СОБЫТИЕ / 25-й саммит ШОС в Тяньцзине стал самым масштабным за всю историю

Сотрудничество крепнет

Георгий Пархоменко

В сентябре этого года в китайском городе Тяньцзинь прошел 25-й саммит Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), который стал крупнейшим за всю историю. Встреча прошла в расширенном формате: на ней присутствовали более 20 лидеров государств, кроме самих членов ШОС — Индии, Ирана, Казахстана, Китая, Киргизии, России, Таджикистана, Пакистана, Узбекистана и Беларусь — в нем приняли участие представители еще 16 стран в качестве наблюдателей или партнеров по диалогу.

Одну из главных инициатив саммита предложил глава КНР Си Цзиньпин — он заявил о необходимости создания более справедливой и равноправной системы глобального управления, неотъемлемой от которого является глобальная справедливость и равноправие.

АКЦЕНТ

ШОС МОГЛА БЫ ВЗЯТЬ НА СЕБЯ ЛИДЕРИЮЩУЮ РОЛЬ В ФОРМИРОВАНИИ БОЛЕЕ СПРАВЕДЛИВОЙ СИСТЕМЫ ГЛОБАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ва корреспонденты РИА Новости. Китайский лидер призвал настаивать на том, чтобы все страны, независимо от размера, мощи и благосостояния, имели равные возможности участвовать в глобальном управлении, тем самым способствуя демократизации международных отношений. Он также указал на необходимость отказа от «двойных стандартов» и гегемонии узкого круга стран над большинством.

Как заявил в своем выступлении президент России Владимир Путин, ШОС удалось стать настоящим локомотивом многополярности. Он также согласился с предложением хозяина саммита, председателя КНР Си Цзиньпина, в том, что пришло время выйти на новый уровень в архитектуре безопасности в Евразии. По его словам, ШОС интересна не только своим союзом в глобальном управлении, сделать ее более эффективной и функциональной.

«Это актуально в условиях, когда некоторые страны пытаются отказать от этого. Наши усилия направлены на то, чтобы все страны, независимо от размера, мощи и благосостояния, имели равные возможности участвовать в глобальном управлении, тем самым способствуя демократизации международных отношений. Он также указал на необходимость отказа от «двойных стандартов» и гегемонии узкого круга стран над большинством.

Как заявил в своем выступлении президент России Владимир Путин, ШОС удалось стать настоящим локомотивом многополярности. Он также согласился с предложением хозяина саммита, председателя КНР Си Цзиньпина, в том, что пришло время выйти на новый уровень в архитектуре безопасности в Евразии. По его словам, ШОС интересна не только своим союзом в глобальном управлении, сделать ее более эффективной и функциональной.

частности, Владимир Путин отметил, что участники ШОС традиционно с уважением относятся к историческим и культурным ценностям, а также цивилизационному многообразию.

На следующий день после саммита ШОС Владимир Путин и Си Цзиньпин прошли встречу в личной резиденции главы КНР — дворцовом-парковом комплексе «Чжуннаньхай» в центре Пекина. На ней также присутствовал министр иностранных дел Сергей Лавров, замглавы администрации президента РФ Максим Орешкин, помощник президента Юрий Ушаков и министр обороны Андрей Белоусов. Как заявил позже Ушаков, председатель КНР Си Цзиньпин принял президента России Владимира Путина в Китае с особым расположением: оркестр играл «Калинку», а на приеме для гостей звучали «Подмосковные вечера».

Премьер-министр Индии Нарендра Моди перед началом официальной встречи с Владимиром Путиным в рамках саммита почти час общался с ним

</div

РАЗВИТИЕ / Агрострахование вступает в новый технологический переход

ЗАЩИТА СТАНЕТ НАДЕЖНЕЕ

Федор Андреев

О предварительных итогах агрострахования-2025, влиянии климатических рисков и агростраховании в период нового технологического перехода «РГР» рассказал генеральный директор страховой компании «РСХБ-Страхование» Сергей Простатин.

Сергей Иванович, каковы предварительные итоги 2025 года для вашей компании в сегменте сельхозстрахования?

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: По итогам 9 месяцев 2025 года, по данным Банка России, страховые сбо́ры компаний по сельскохозяйственному страхованию выросли на 3 процента по сравнению с тем же периодом прошлого года и составили 4,7 миллиарда рублей. Мы удерживаем прочные лидерские позиции на рынке с долей не менее 45 процентов. В сегменте страхования урожая, по данным Национального союза агростраховщиков (НСА), за 9 месяцев 2025 года нашей компанией застраховано на условиях господдержки 3,2 миллиона гектаров посевной пло́щади. Из них 1,8 миллиона гектаров — по программе «мультирииск», 1,4 миллиона — по программе страхования на случай чрезвычайных ситуаций (ЧС).



Сергей Простатин: Рынок агрострахования находится в процессе качественной трансформации.

которая позволила наблюдать за развитием посевов с помощью спутниковых снимков и упростить процесс урегулирования убытков без наземного осмотра.

Сегодня отрасль подходит ко второму, более системному технологическому переходу. Если раньше основой был визуальный анализ снимков, то теперь ключевую роль начинают играть структурированные данные цифровых платформ Минсельхоза России ФГИС «Зерно», «Семеноводство», «Земли сельскохозяйственно-го назначения» (ЗСН). Страховая модель может опираться не только на то, что видно из космоса, но и на то, что официально не зафиксировано в реестрах: какие культуры посевы, на каких площадях, соблюдаены ли требования семеноводства. Такой подход позволит более точно оценивать риски и убытки. Если страховые компании смогут получить доступ к проверенным данным, это позволит сократить бумажный документооборот при оформлении договора страхования.

Третий год подряд мы фиксируем устойчивый рост заморозок, в том числе и в южных агрогорисонах. Ключевым месяцем здесь уже третий год становится май. Майские заморозки прошлого года оказали существенное воздействие. В этом году объем заявленных убытков и география зимних рисков сократились по сравнению с прошлым годом. Тем не менее их влияние остается значимым.

Животноводство тоже находится под прямым воздействием меняющихся климатических условий, которое может оказаться на продуктивных функциях сельхозживотных.

Для смягчения и адаптации к новым условиям в отрасли совершенствуются технологии, внедряются цифровые решения, выводятся защищенные и морозостойкие сорта культур, корректируется технология выращивания и расширяются страховые механизмы для защиты от финансовых потерь из-за экстремальных погодных явлений.

В 2025 году в агростраховании с господдержкой произошли изменения: снизили франшизу по договорам страхования посевов и расширили перечень страховых событий.

в страховании животных. Как это отразится на секторе агрострахования?

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Принятые изменения нацелены на качественную трансформацию рынка агрострахования. Ключевыми задачами являются повышение реальной защищенности сельхозпроизводителей в условиях растущих климатических рисков, расширение страхового покрытия и укрепление доверия к этим финансовым инструментам.

Прежде, неоправданно выбирая высокую франшизу для снижения стоимости полиса, хозяйств при наступлении страхового случая получали незначительное возмещение, недостаточно покрывающее реальные убытки. Сокращение франшизы и расширение перечня страховых случаев повышают финансово устойчивость хозяйств и создают более комплексную систему управления рисками.

Эксперты говорят о том, что агрострахование постепенно вступает во вторую фазу технологического перехода. В чем оно выражается?

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Первый серьезный технологический сдвиг в агростраховании произошел несколько лет назад. Он связан с внедрением программы космического мониторинга,

ТРЕНДЫ / В этом году возобновила работу часть южных воздушных гаваней

Взлет разрешен



Ирина Жандарова

В завершающемся году возобновили работу несколько аэропортов, закрытых в 2022 году из соображений безопасности. Особенно долгожданным было открытие воздушных гаваней Геленджика и Краснодара. Возобновление авиасообщения с этими городами дает надежду на скорое снятие ограничений и с других аэропортов.

Работу возобновили три аэропорта: Элиста, Геленджика, Краснодара. Сейчас из Москвы в Краснодар выполняется 43 рейса в неделю, в среднем 6 рейсов в день. В Геленджике — до пяти рейсов в неделю. Однако к лету полетные программы большинства авиакомпаний в эти города, скорее всего, будут расширены. Некоторые авиакомпании уже анонсировали запуск дополнительных рейсов с конца марта, другие подключатся в июне.

Пока закрытыми остаются аэропорты Анапы, Белгорода, Брянска, Воронежа, Курска, Липецка, Ростова-на-Дону и Симферополя. По мнению Янкова, основные сложности создаются от

АКЦЕНТ

В МИНИСТЕРСТВЕ РОССИИ НЕ ИСКЛЮЧАЮТ ОТКРЫТИЯ ВРЕМЕННО ЗАКРЫТЫХ ПО СООБРАЖЕНИЯМ БЕЗОПАСНОСТИ АЭРОПОРТОВ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ

Геленджик расширил транспортные возможности тех, кто предпочитает отдыхать на курортах, расположенных от Туапсе до Новороссийска, отмечает председатель Союза пассажиров Кирилл Янков. Аэропорт Краснодара удален от побережья, но от столицы края за несколько часов можно добраться

существие авиасообщения с Анапой, так как это один из самых массовых морских курортов. В этом летнем сезоне турпоток туда упал из-за разлива нефти, но если следующий сезон в Анапе будет туристическим, то он потребует возобновления авиаперевозок. Сложности создаются и ограничение полетов в Симферополь, который является входными воротами на курорты Крыма.

Сейчас идут разговоры об открытии аэропорта Платов Ростова-на-Дону. В ноябре губернатор Ростовской области

Открытие аэропорта Геленджик стало хорошей новостью для тех, кто планировал отдохнуть на юге.

Юрий Слюсарь выразил надежду на открытие воздушной гавани до конца 2025 года. Косвенным подтверждением этого факта служит набор и обучение сотрудников, рассказывает Кирилл Янков. Но в министерстве не исключают открытия прочих аэропортов в ближайшее время. «Мы готовимся к этому. Если такие решения будут приниматься органами, которые отвечают за безопасность, то мы достаточно оперативно эти вопросы решаем», — сказал глава Минтранса России Андрей Никитин.

Введение ограничений на полеты в аэропорты юга страны стало настоящим экспериментом, считает Янков. Он отметил, что даже без авиасообщения Черноморское побережье сохраняет большую популярность среди туристов. ●

ГОСЗАКАЗ / Электронные торговые площадки начали использовать искусственный интеллект

Покупать с умом

Михаил Курбатов

Система госзакупок становится более удобной благодаря изменениям в законодательстве и использованию новых технологий. Это относится и к работе электронных торговых площадок. Об их планах на будущее «РГР» рассказал генеральный директор компании «Сбер А» Николай Андреев.

Николай Юрьевич, каким был этот год для компании — на чём вы сделали акцент и какие это принесло результаты?

НИКОЛАЙ АНДРЕЕВ: В 2025 году многие долгосрочные направления работы перешли из ряда перспективных в категорию необходимости. Многие исследования и проекты с применением ИИ направлены на улучшение клиентского опыта и расширение доступных услуг. Мы запустили ассистента Сбер А — чат-бота, понятного и удобного помощника, который экономит время и снижает риск ошибок пользователей. Отмечу интересный факт: 18,45 процента пользователей, которые начинали как поставщики на нашей платформе, со временем стали организаторами процедур. Бизнесу становится комфортно не только участвовать в торгах на площадке, но и доверять нам свои собственные закупки.

Поступали ли новые входные регуляторы, какие задачи были поставлены, насколько они выполнены?

НИКОЛАЙ АНДРЕЕВ: По количеству изменений в законодательстве год, возможно, оказался рекордным. В полной мере заработал национальный режим. Регуляторы объединили нормы импортозамещения для № 44-ФЗ и № 223-ФЗ, а мы структурировали их с помощью нашей платформы. Внимание уделялось сегменту малого и среднего бизнеса — продолжается поддержка, в том числе через механизмы закупок, с нашим партнерами специализированным курсом «Юрист в сфере закупок», курсом по теменной аналитике с использованием ИИ и многие другие.

Новый технологический переход в агростраховании закладывает основу для оптимизации всех процессов, создания новых страховых программ и современных подходов к прогнозированию и оценке рисков. Это открывает для аграрииς более надежные и понятные возможности для защиты своего бизнеса. ●

Усиливается региональная повестка, а одной из целей развития является формирование сильного компетентного сообщества. Что это дает в контрактной системе и вашей компании?

НИКОЛАЙ АНДРЕЕВ: Для нас это означает не просто расширение географии, а углубление партнерства. Причем мы деляемся со всеми более стартовых уровнях кадров: например, проект «Молодой закупщик»

диктант» стал и новым форматом проверки знаний, и элементом обучения. Число пользователей телеграм-бота «Ищущий Тендер» превысило 12 тысяч, а количества новых пользователей Электронного университета выросло на 21 тысячу. Отдельное направление — финансовые сервисы, в котором мы предложили рынку несколько инновационных решений. Теперь можно получить одобрение выдачи банковских гарант

и налоговые и финансовые инструменты, типовые ошибки и практические кейсы.

Ваша компания стала активно участвовать в работе других сообществ, в частности Ассоциации менеджеров России, в деятельности ИТ-сектора. Какие еще направления вам сейчас интересны?

НИКОЛАЙ АНДРЕЕВ: Мы активно работаем на стыке закупок и высоких технологий, развиваемся как технологическая компания, и, естественно, нас все больше привлекают к обсуждению ИТ-повестки. Например, мы представляем наши подходы к обучению ИИ-моделей для сервисов площадки.

В этом году совместная деятельность нашей команды с Ассоциацией менеджеров приобрела особое значение, поскольку позволяет эффективно обмениваться передовыми практиками, активно участвовать в разработке отраслевых стандартов и оказывать значительное влияние на развитие деловой среды. Наш подход к развитию технологий основан на глубоком понимании потребностей бизнеса и стремлении внедрять инновации.

Насколько сейчас система закупок отвечает на запросы и потребности поставщиков?

НИКОЛАЙ АНДРЕЕВ: Мы развиваем подсказки на платформе и автоматизированные сервисы, чтобы участникам, особенно из числа МСП, было проще готовиться к конкурентоспособным предложениям. Строим для поставщиков магазин малых закупок, онлайн-сервисы, интеграцию финансовых и логистических решений в формате единого окна. Регулярно проводим для поставщиков бесплатные обучающие мероприятия с элементами геймификации, которые охватывают весь цикл работы в закупках.

Мы работаем с запросами бизнеса, поэтому разбираем включение товаров в реестр Минпромторга России, вопросы с казначейскими счетами, А масштабный «Закупочный

Чего вы ожидаете от наступающего года: какие изменения уже на пороге, над чем предстоит работать, какие цели ставите перед компанией?

НИКОЛАЙ АНДРЕЕВ: На настоящий момент «Сбер А» проводит активную работу по расширению своего присутствия в новых регионах. Уже в этом году мы провели ряд обучающих мероприятий, в том числе с привлечением спикеров федерального уровня. Это позволяет специалистам, осуществляющим госзакупки, успевать за изменениями и становиться активными участниками профессионального сообщества закупчиков нашей страны. И, разумеется, наша задача на 2026 год не просто успевать за изменениями, а формировать стандарты ответственного и осмысленного внедрения технологий в контрактную систему. ●

Обгоняя самолет

A1 «Задачи, которые поставил президент по этому проекту, позволят создать в России самые современные технологии в высокоскоростном транспортном машиностроении, увеличат технологический суверенитет нашей страны, существенным образом повлияют на возможности жителей быстрее передвигаться не только между двумя столицами, а еще между Тверью и Великим Новгородом, Великим Новгородом и Санкт-Петербургом», — написал в своем телеграм-канале Сергей Собянин.

ВСМ Москва — Санкт-Петербург будет новой железнодорожной магистралью, построенной с нуля. Ее протяженность составит 679 километров, а пассажиропоток — 23 миллиона человек в год. Расстояние между двумя столицами можно будет преодолеть всего за 2 часа 15 минут, что быстрее авиарейса, если учитывать не только время полета, но и дорогу до аэропорта и время на регистрацию и посадку. Курсировать на первой в России ВСМ будут высокоскоростные поезда «Белые кречеты» с максимальной скоростью — 400 километров в час.

Скоростная магистраль пройдет через шесть субъектов Федерации, в которых проживают 30 миллионов человек

Поезда для будущей ВСМ будут производить в Свердловской области. Завод пока строится. Площадь нового производства составит 67 тысяч квадратных метров. Его строительство даст не только дополнительные рабочие места в нашей стране, но и поможет занять лидерские позиции в сфере высокоскоростного движения.

Первые «Белые кречеты» должны сойти с конвейера в 2027 году. Каждый поезд будет состоять из восьми вагонов и вмещать до 460 пассажиров. При необходимости нескольких составов можно будет объединить в один. В марте этого года уже было заявлено, что готовый опытный образец двигателя для этого поезда. Его испытания должны быть завершены до конца текущего года. Также завершаются испытания элементов ходовой части будущих электропоездов. Разработка различных деталей для нового поезда происходит на нескольких десятках предприятий 20 регионов.

Магистраль ВСМ будет новой в широком смысле этого слова. В частности, отечественными инженерами разрабатываются уникальные рельсы. Эксперты уже заявили, что они не имеют аналогов в мире по точности профиля и примонолитности. Кроме того, они устойчивы к динамическим нагрузкам и способны выдерживать перепады температур от плюс 60 до минус 60 градусов. Высокие скорости движения поездов предполагают отсутствие швов и стыков. Поэтому при укладке рельсов будут использованы специальные бесшовные технологии. Схема укладки — инновационная, а особое основание под рельсы будет гасить вибрации и равномерно распределять нагрузку.

Железнодорожная магистраль, по которой сейчас курсируют «Сапсаны», будет освобождена для грузовых перевозок. Это даст возможность доставлять грузы быстрее и дешевле, по сравнению с автодорожными перевозками.

ВСМ Москва — Санкт-Петербург станет первой магистралью, но не единственной. Также в планах строительства ВСМ в Нижний Новгород, Казань, Екатеринбург, Воронеж, Ростов-на-Дону, Адлер, Рязань, Смоленск и Минск.

Эксперты уверены, что высокоскоростные железные дороги способны изменить региональные экономики. Сокращение времени в пути позволит компаниям иначе строить свои бизнес-модели. Появятся большие офисы крупных компаний в регионах, будет дан импульс строительства жилья и инфраструктуры, придет инвестиции.

Значительное сокращение времени в пути позволит многим компаниям иначе строить свои бизнес-модели

Несмотря на стоимость реализации проекта — это 2,35 триллиона рублей, в правительстве уверены, что вложения хорошо окупаются и называют цифру мультиплексного эффекта в 3,5 рубля на каждого вложенного рубль.

«Вырастая занятость и заказы для технологически сильных отраслей, можно ожидать хорошие эффекты от импортозамещения, а приток инвестиций в строительство и сопутствующую инфраструктуру даст стимул региональным бюджетам», — отмечает директор по реализации федеральных проектов развития Школы управления «Сколково» Ирина Миронова.

Для жителей городов, через которые пройдет ВСМ, это откроет новые возможности. Можно будет учиться или работать в крупных региональных центрах, при этом не уезжая для этого из своего родного города.

«При высокой транспортной доступности компании смогут перенести офисы и производство в более доступные по цене локации», — считает Ирина Миронова. «Так как проект строительства ВСМ только усиливает существующий тренд на рост региональной экономической активности».

РЕСУРСЫ / Отрасль разработки редкоземельных металлов в России меняется
Новые неуловимые:
сегодня и завтра

Сергей Голубев,
Санкт-Петербург

До 2026 года правительство РФ, согласно поручению президента, планирует утвердить программу развития области редкоземельных металлов (РЗМ). Федеральный проект «Развитие отрасли редких и редкоземельных металлов» разработан Минпромторгом России как часть нацпроекта «Новые материалы и химия». Очень скоро добыча и переработка РЗМ станут одними из важнейших промышленных направлений в стране, чем спешат воспользоваться компании и инвесторы.

Россия входит
в пятерку мировых лидеров по запасам редких металлов и РЗМ

Согласно нацпроекту, к 2030 году зависимость России от импорта редких и редкоземельных металлов должна сократиться с 75 до 48 процентов. Кроме того, планируется наладить разработку полноценного технологического цикла: от добычи руды до производства конечной продукции высоких переделов. Реализации проекта будет способствовать создание новых производств внутри страны, к примеру, «Росатомом» или новыми игроками рынка, такими как ГК «Кириллица». А также модернизация и усиление уже существующих звеньев цепочки в области РЗМ.

Что такое редкоземельные элементы?

В России к РЗМ относят 17 химических элементов: скандий, литий, самарий, лантан, диспрозий, гольмий, эрбий, празеодим, тулий, лантан, церий, иттербий, тербий, неодим, гадолиний, европий и прометий. Однако западные стандарты охватывают более широкий спектр элементов из 30 наименований. В эту расширенную группу включаются те элементы, которые в нашей стране определяются как «редкие».

Несмотря на название, РЗМ встречаются в земной коре довольно часто, но не в чистом виде. Добывать их сложно не только из-за комплексного характера месторождений и отсутствия крупных залежей, но и из-за часто встречающейся примеси в виде урана и тория.

Редкоземельные элементы обладают схожими химическими свойствами, но сильно различаются по распространенности и практическому применению. Одни из них остаются нишевыми, другие вос требованными массово. Важнее всего для промышленности дефицитная «магнитная группа» (неодим, празеодим, тербий и диспрозий). С ее помощью производят высоконагревательные магниты для электродвигателей электромобилей, генераторы ветряных турбин, современную электронику и военную технику.

Следующие по значимости гадолиний, иттербий и европий, которые используются в ламинофорах, светофиодах, дисплеях, а также в атомной энергетике и медицине. Далее идет скандий (для авиационных и космических алюминиевых сплавов), лантан и церий (для катализаторов, полировок стекла и в химической промышленности).

Почему Россия пока отстает?
Доминирующее положение на быстро растущем мировом рынке РЗМ сегодня занимает Китай с долей около 70 процентов. Эта страна контролирует большую часть мирового рынка и является единственным производителем полного цикла. Среди других значимых мировых производителей можно выделить Бразилию, Индию, Австралию, США и Вьетнам.

Россия входит в пятерку мировых лидеров с общими

ПРОЕКТЫ / Реформа ОСАГО пройдет в несколько этапов
Страховщик доплатит

ми запасами редких металлов в 658 миллионов тонн, из которых РЗМ составляют 28,5 миллиона тонн (согласно оценке Минприроды России). Максимум российских ресурсов находится на Кольском полуострове, в Забайкалье и Пермском крае.

Однако Россия отстает по объемам производства, занимая восьмое место в мире. Управляющий директор рейтинговой службы Национального рейтингового агентства Сергей Гришин отмечает, что в России сейчас формируется новая промышленная отрасль, ориентированная на создание замкнутого цикла производства редкоземельных металлов.

«Ключевым интегратором этой масштабной работы выступает государственная корпорация «Росатом», которая консолидирует технологические активы и управляет стратегическими проектами. Среди наиболее значимых инициатив можно выделить создание на базе Соликамского магниевого завода первого в современной России полного технологического цикла разделения редкоземельных концентратов», — отмечает он.

Перспективные месторождения

Сектор редкоземельных металлов в России сегодня характеризуется резким контрастом между огромной ресурсной базой и ограниченными промышленными возможностями. Ключевой действующий источник РЗМ — Ловозерское месторождение в Мурманской области, разработкой которого занимается «Росатом». Здесь добывают лопаритовый концентрат — главный продукт отечественной отрасли РЗМ. По мнению экспертов, в будущем перспективными станут Томторское месторождение в Якутии, Катунское месторождение в Забайкалье и ряд объектов Восточной Сибири и Дальнего Востока.

По мнению генерального директора ГК «Кириллица» Семена на Гарягуза, доступный ресурс отечественного сырья может способствовать осуществлению выпуска целого спектра современных материалов: люминофоров, специальных сплавов, оптики, керамики, эластомеров.

Планируется
создание
горно-химического
кластера
с инвестициями
до триллиона рублей



В первую очередь

A1 В личном кабинете на портале «Госуслуги» участник СВО может проверить, какие выплаты и льготы ему назначены.

В 2026 году поддержка ветеранов СВО может быть расширена. Минтруд предлагает оплачивать проживание, питание и проезд в реабилитационные центры Софонда родственникам, которые сопровождают проходящих лечение и восстановление участников специальной военной операции. Компенсации планируется предусмотреть для случаев, когда сопровождение необходимо ветерану по медицинским показаниям или участник специальной военной операции имеет инвалидность I группы.

С 2026 года участники СВО и их семьи смогут не только компенсировать фактические расходы на проезд, но и при желании сразу получать бесплатные проездные билеты, в том числе для сопровождающих, в Социальном фонде.

Возвращающая возможность

Участникам СВО с инвалидностью полагаются бесплатные изделия для реабилитации: протезы, трости, кресла-коляски, ортопедическая обувь и т. д. Эта работа также будет через Софонд и фонд «Задачники Отечества».

В 2026 году меры поддержки ветеранов СВО и их семей могут быть расширены новыми льготами и компенсациями

Современные разработки отечественных и зарубежных производителей позволяют не только восстановить двигательные функции, но и вернуть многим ветеранам возможность заниматься спортом, выйти на работу. «Сегодня благодаря специальной программе фонда «Задачники Отечества» есть возможность приобретения высокотехнологичных, в том числе импортных, протезов с интеллектуальной системой управления, протезов спортивного типа, и задача государства, как мы ее видим, — обеспечить каждого ветерана, чье ранение привело к ампутации, именно таким протезами», — рассказал глава комиссии Госсовета по вопросам поддержки ветеранов боевых действий, губернатор Астраханской области Игорь Бабушкин.

Все по своим местам

Для многих ветеранов, которые получили ранения и стали инвалидами, сложности представляют даже самые простые вещи: подняться в свою квартиру, водить машину, приготовить ужин на собственной кухне. Им помогают переехать на ручное управление автомобиля, получить такой автомобиль, адаптировать дом или квартиру под их потребности.

«Всероссийское общество инвалидов (ВОИ) проводит обследования жилых помещений, и по его итогам фонд «Задачники Отечества» делает адаптацию. Это установка пандусов, поручней, перепланировка дверных проемов и санузлов, оборудование кухни под нужды человека на коляске. На сегодняшний день мы совместно обследовали около 4,5 тысяч жилых помещений в 80 регионах России, и часть из них уже адаптирована, по остальным ведутся работы», — рассказал «РГ» Михаил Терентьев, председатель Всероссийского общества инвалидов, заместитель председателя Комитета Госдумы по труду, социальной политике и делам ветеранов.

Инициатива на местах

Регионы не остаются в стороне от решения проблем ветеранов. Во многих субъектах есть дополнительные меры поддержки вернувшихся к мирной жизни бойцов. Из регионов часто звучат предложения о необходимых изменениях, идеи по расширению перечня льгот ветеранам.

В Волгоградской области для участников боевых действий и их семей действует расширенный пакет мер поддержки. Они освобождаются от оплаты за детсад, дети получают бесплатное горячее питание в школах, право на бесплатные кружки и секции и сертификаты на отдых за счет областного бюджета. Для студентов предусмотрены именные стипендии.

На муниципальном уровне для ветеранов вводится освобождение от земельного и транспортного налога. Предусмотрены льготы на газификацию, частичное погашение процентов по ипотеке, бесплатное обеспечение автомобилем с ручным управлением для раненых бойцов. Кстати, именно волгоградская инициатива выдавала машины потом было распространена на всю страну. А социальное такси безвозмездно отвезет в больницу тех, у кого есть проблемы с опорно-двигательным аппаратом. Раненые на СВО могут пройти бесплатный курс социальной реабилитации в областном центре «Вдохновение» и в центрах соцобслуживания.

В Астраханской области систему мер поддержки продолжают дорабатывать. В 2025 году в регионе на социальную поддержку участников боевых действий выделено около четырех миллиардов рублей.

Регионы не остаются в стороне

от решения проблем ветеранов,

вводят дополнительные меры поддержки



Фото: С. Суров/ТАСС

Владимир Баршов

Закон об ОСАГО нуждается в дополнительных поправках в интересах автовладельцев.

Евгений Уфимцев: Существующий

порядок получения страховой выплаты мы старались не менять, а дополнить. То есть когда страховую компанию имеет возможность при наличии СТО направить автомобиль на ремонт по натуциальному возмещению — она направляет. Одно если у страховщика компании, как сегодня часто случается, нет возможности направить автомобиль клиента на ремонт, то после получения страховой выплаты потерпевший может сам привести ремонт и получает право обратиться к страховщику за дополнительной выплатой в пределах величины износа.

Если пострадавшему урегулировали убыток в электронном виде, сможет ли он после этого получить доплату за износ, отремонтировав машину, или это требование надо изначально заставить?

Евгений Уфимцев: По сути, мы встаем на защиту его интересов.

Обычная ситуация сегодня: случилась авария, приехал аварийный комиссар, и убедил пострадавшего в том, что он получит от страховщика копейки. Поэтому он оформляет договор цессии (передачи права требования ущерба), выплачивает по павшим в ДТП водителю, допустим, 50 тысяч рублей. Потом он старательно затягивает дело, подает большое количество исков в суд и в итоге получает 500 тысяч рублей. Но эти деньги не идут пострадавшему. Они остаются у махинатора. А пострадавший

захочет получить доплату за вычет износа, ему понадобится обратиться в страховую компанию и предъявить отремонтированный автомобиль. Он должен быть отремонтирован в течение 9 месяцев после получения страховой выплаты на основании независимой технической экспертизы. Сама процедура показа автомобиля не будет сложной для потерпевшего, с учетом того, что возможно согласовать проведение осмотра дистанционно, если об этом есть соглашение между страховщиком и потребителем.

АКЦЕНТ

ПОПРАВКИ, ПРЕДЛОЖЕННЫЕ В ЗАКОН

ОБ ОСАГО, ПРИЗВАНЫ УЛУЧШИТЬ СИТУАЦИЮ С РЕМОНТОМ АВТО

ПОСЛЕ АВАРИИ

получает уведомление из налоговой инспекции о том, что обязан заплатить подоходный налог.

Но не с 50 тысяч рублей, которые получил он, а с 500 тысяч, которые получил «комиссар». Поэтому мы и вносим в закон поправку, согласно которой устремляется взыскать износа с тех, кто ремонтирует автомобиль. Такая поправка будет стимулировать автовладельцев ремонтировать машины. И в конечном итоге приведет к тому, что выплаты по ОСАГО станут больше именно за счет существенной разницы между стоимостью запасных частей и износом.

Предлагается закрепить в законе право потерпевшего на получение доплаты стоимости износа от страховой компании, если она осуществила выплату днем раньше, то есть с вычетом износа, а автовладелец сам отремонтировал свой автомобиль. Такая поправка будет стимулировать автовладельцев ремонтировать машины. И в конечном итоге приведет к тому, что выплаты по ОСАГО станут больше именно за счет существенной разницы между стоимостью запасных частей и износом.

А как же быть с представителями пострадавшего?

Евгений Уфимцев: Не каждый может, например, с большой ходкой найти жалобу страховщику, физически помочь ей подать в суд...

Евгений Уфимцев: Официально

представительства никто не отменяет. Интересы пострадавшего могут представлять его родственники, друзья, автодилеры и т. д.

Помимо этого, можно запретить его взыскать износа с тех, кто ремонтирует автомобиль. Но мы не можем запретить представление членов семьи. К тому же по договору цессии человек полностью передает свое право на взыскание износа с тех, кто ремонтирует автомобиль.

Предлагаемые нормы позволяют улучшить эту ситуацию: автовладелец сможет сам провести ремонт своего автомобиля и обратиться к страховщику с компенсацией вычетной стоимости износа из первичной выплаты.

А что касается той части, когда пострадавший придет к страховщику и скажет:

Почему так важно ремонтировать машину?

Евгений Уфимцев: Сейчас, по данным РСА, около 95 процентов автовладельцев ОСАГО получают страховые выплаты, а не натуральное возмещение.

Это связано с тем, что у многих страховщиков нет договоров с СТО или они не могут выполнить ремонт в установленные сроки. Доля получающих натуральное возмещение по ОСАГО, то есть ремонт за счет страховщика, снизилась с 15 процентов в 2019 году до 5 в 2024 году и на 2025 год составляет не более 7 процентов. Однако есть автовладельцы, которые предпочитают натуральное возмещение, поскольку хотят отремонтировать повреждения.

К тому же полученная выплата часто оказывается существенно меньше, чем стоимость ремонта, именно из-за вычета износа из запасных частей, что является фундаментальной основой закона.

Предлагаемые нормы позволяют улучшить эту ситуацию: автовладелец сможет сам провести ремонт своего автомобиля и обратиться к страховщику с компенсацией вычетной стоимости износа из первичной выплаты.

Кроме того, растет средний возраст парка российских автомобилей: раньше он был 12 лет, а сейчас составляет

Больше всего мер поддержки для бойцов и их близких в УФО запустили на Ямале — около 70. Создан бот-навигатор, который подсказывает, какую помочь можно получить в той или иной жизненной ситуации.

Чаще всего за счет бюджета участники СВО поправляют здоровье и учатся. Денежный номинал сертификата составляет 150 тысяч рублей, он действителен в течение пяти лет после увольнения со службы. На протезирование зубов выделяется сумма побольше — 250 тысяч, а если боец получил ранение лица, которое требует сложных операций, регион компенсирует до миллиона рублей.

Предъявлять сертификат для расчета можно в любой точке России. За три с лишним года на эту меру поддержки заявились около тысячи ветеранов и 19 членов семей, из

Справились!

A1 Президент указал, что рождаемость в стране снижается, и отметил, что уже принятые меры в этой сфере, видимо, пока недостаточно.

«Чтобы переломить тенденцию по снижению рождаемости в масштабах всей страны, нужно усилить действующие меры на всех уровнях», — заявил Путин. — Система поддержки детей и рождаемости должна опираться на запросы, потребности граждан, чтобы родители знали, на какую помочь и содействие со стороны государства они могут рассчитывать при рождении первого, второго, третьего ребенка. Здесь, что называется, тем больше — тем лучше».

Президент поручил подготовить комплексные решения для перелома негативной демографической тенденции. «Это первая системная задача, которая стоит перед правительством и регионами на 2026 год в части реализации национальных проектов в целом государственной политики», — обозначил он главный ориентир.

Система поддержки детей и рождаемости должна опираться на запросы, потребности граждан

«Время героев» набирает обороты

2025-й год активной реализации кадровой программы «Время героев» для ветеранов и участников специальной военной операции. Наряду с федеральным обучением в этом году запустят свои проекты и регионы. Программа набирает обороты. Для самих участников СВО это социальный лифт, для страны — новый кадровый резерв.

Тех, кто служит России, Владимир Путин называет «подлинной, настоящей элитой». «Время героев» строится по тем же стандартам, что и другие кадровые проекты — «Школа губернаторов» и конкурс управлениев «Лидеры России». Наставниками ее участников стали руководители правительства, администрации президента, федеральных ведомств, главы регионов и крупнейших компаний.

Обучение ведет Высшая школа государственного управления РАНХиГС на базе Мастерской управления «Сенеж». В первом потоке участвовали 83 бойца. Во втором — 85. Среди них много награжденных «Золотой Звездой» Героя России, кавалеров ордена Мужества.

Смысл программы в том, чтобы люди, прошедшие специальную военную операцию, работали на «мирной передовой», прежде всего в государственном и муниципальном управлении.

Многие уже получили назначения на руководящие должности в Кремле, ведомствах, региональных администрациях, избраны депутатами и даже губернаторами.

Так, по итогам выборов в сентябре Евгений Первышов возглавил Тамбовскую область, а Мария Костюк — Еврейскую автономную область.

Владимир Путин внимательно следит за реализацией программы. На встрече с ее участниками и выпускниками в Кремле он сказал: «Это не награда, не какая-то привилегия — учиться и потом получать какое-то место руководящее. Это еще одна возможность продолжить служение Отечеству».

Внешняя политика: курс на Восток и Анкоридж

В этом году Россия укрепила связи и нарастила объем торговли с другими странами. Прежде всего с ключевыми партнерами — Китаем и Индией.

Товарооборот с Индией — около 65 миллиардов долларов. Во время недавнего государственного визита в эту страну Владимир Путин договорился с премьер-министром Индии Нарендра Моди достичь этого показателя до 100 миллиардов долларов.

Для этого согласована Программа развития российско-индийского экономического сотрудничества до 2030 года. Москва и Дели настроены расширять кооперацию. Кроме того, Россия готова продолжить бесперебойные поставки топлива, — отметил президент России.

В тему

К моменту сдачи этого номера в типографию 18 декабря на «Прямую линию» президента Российской Федерации Владимира Путина поступило более двух миллионов обращений граждан, сообщили информационные агентства. Чаще всего в центре сбоя обращений поступают вопросы на тему социальной политики. Среди самых популярных тем также инфраструктура, жилье, общество и государство.



РЕШЕНИЕ/ Финансирование мер по сохранению климата значительно увеличится

Денежный ответ

а Индия не собирается отказываться от российских энергоресурсов, несмотря на внешнее давление.

«Мы нацелены вывести сотрудничество с Китайской Народной Республикой и с Республикой Индия на качественно новый уровень, с усилением его технологической составляющей, — заявил российский лидер. — На это нацелено множество совместных проектов в энергетике, промышленности, космосе, сельском хозяйстве и так далее». В том числе и в сфере искусственного интеллекта.

Экономические отношения России и Китая вышли на небывало высокий уровень.

«С 2021 года рост товарооборота составил порядка 100 миллиардов долларов. По объему двусторонней торговли Китай для России является безусловным лидером, а Россия в прошлом году заняла пятое место среди зарубежных государств — внешнеторговых партнеров Китая, — заявил Путин в интервью информационному агентству «Синьхуа» накануне своего визита в Китай. —Хочу подчеркнуть, что цифры товарооборота лишь оцениваются в долларовом эквиваленте, но расчеты между нашими странами практически полностью переведены на национальные валюты, доля доллара и евро опустилась до уровня статистической погрешности».

Китай Владимир Путин ездил в сентябре. В мае китайский лидер Си Цзиньпин приезжал в Москву — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в будущее и в партнеров, и в Китай — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились о строительстве газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Сыграем на трубе

A1 В 2024 году четверть всего российского экспорта газа была направлена в КНР, а по итогам 2025-го эта доля может вырасти до одной трети прежде всего за счет наращивания поставок по газопроводу «Сила Сибири», отметил эксперт. По его словам, для Китая использование природного газа — один из путей диверсификации национальной энергетики и достижения долгосрочных климатических целей. Поэтому страна занята расширением импорта. К примеру, активно развивается инфраструктура для приема сжиженного природного газа (СПГ). Но импорт трубопроводного газа из России имеет ряд преимуществ, так как обеспечивает приемлемый и предсказуемый уровень цен, а также надежность.

Для Китая
использование
природного газа —
один из путей
диверсификации
энергетики

Договоренности об увеличении поставок по газопроводу «Сила Сибири» и проекту «Дальневосточный маршрут» подчеркивают рост заинтересованности Китая в российском трубопроводном газе, отметил в разговоре с «РГ» директор по исследованиям и развитию Института энергетики и финансовых Алексей Белогорьев. «Связано это с геополитическим фоном, с тем, что Китай по-новому оценил свои риски в части надежности поставок морем разных товаров, в том числе СПГ. Поэтому увеличение импорта по «Силе Сибири» и «Дальневосточному маршруту», а также газопровод «Сила Сибири — 2» нужны Китай для создания своего рода тыловой базы на случай серьезных геополитических катализмов», — считает эксперт.

В сентябре этого года РФ и КНР также подписали меморандум о строительстве газопровода «Сила Сибири — 2» и транзитного газопровода через территорию Монголии «Союз — Восток». Как ожидается, этот проект позволит поставлять в КНР до 50 миллиардов кубометров газа в год в течение 30 лет.

Новые соглашения по поставкам российского газа по «Силе Сибири — 2» выгодны обеим странам, заявил президент России Владимир Путин по итогам визита в Китай. «Здесь нет никакой благоволительности ни с одной, ни с другой стороны. Это взаимо выгодные договоренности. Они реализуются на рыночных принципах», — сказал глава государства.

По словам министра энергетики РФ Сергея Цивилева, сроки реализации и финансовые аспекты проекта будут определены после его доработки.

Стороны подтвердили, что обеим странам этот проект нужен, отметил ведущий аналитик Фонда национальной энергетической безопасности, эксперт Финансового университета при правительстве РФ Игорь Юшков. По его словам, поставки газа по «Силе Сибири — 2» — это перспектива начала 2030-х годов, и к тому времени Китай будет нужен дополнительный газ. Поэтому так важна надежность поставок, которую наша страна может обеспечить.

«Для России же принципиальный момент — что мы впервые направим западно-сибирский газ, который десятилетие



Экспортные поставки в КНР по газопроводу «Сила Сибири» год от года растут.

В тему

Международное энергетическое агентство (МЭА) в своем ежегодном докладе прогнозирует, что Россия удвоит поставки газа в Китай с 40 миллиардами кубометров в 2024 году до 80 миллиардов в 2035-м. Там предполагают, что газопровод «Сила Сибири — 2» с проектной мощностью 50 миллиардов кубометров в год будет наращивать объемы с середины 2030-х. Россия также увеличит поставки в Каспийский регион, считают в МЭА.

ДОСТИЖЕНИЯ / «ТАТКРАН» запускает всероссийскую программу кооперации и усиливает позиции технологического лидера

Новая история

Инга Горина

ООО НПО «ТАТКРАН» подвело итоги 2025 года, который стал для компании этапом стратегического роста и расширения присутствия на российском и международном рынках грузоподъемного оборудования. На фоне усиливающегося спроса на локализованную промышленную продукцию предприятия запустило масштабную программу кооперации, укрепило научно-технические компетенции и значительно расширило сотрудничество с регионами и индустриальными парками.

Национальная кооперация: запуск сети региональных производств

Потенциальную выгоду от реализации проекта «Сила Сибири — 2» получит не только нефтегазовая, но и другие отрасли. «При строительстве пойдет заказ производителям труб, от них — металлургам и т.д. Всю номенклатуру труб мы сейчас делаем сами. Страйт тоже российские подрядчики», — подчеркнул Игорь Юшков.

Впрочем, несмотря на то что подписанный меморандум можно назвать прорывом, он не дает полной гарантии, что в ближайших годах будет подписан коммерческий контракт на продажу газа и начнется строительство, предупреждает Алексей Белогорьев. «Шансы на реализацию этого проекта заметно повысились, но они пока еще не стопроцентные», — считает он.

Ключевыми вопросами, по словам эксперта, остаются цена, на которой будет продаваться природный газ, и реальные объемы поставок. Это важно не столько в плане рентабельности проекта, который потребует больших капитальных затрат.

Зато проект имеет и социальное значение. «Есть возможность, что строительство крупного экспортного газопровода поможет газификации регионов Юго-Восточной Сибири и частично Забайкалья», — отметил Алексей Белогорьев.

Наша страна
сохраняет восточный
вектор экспорта
энергоресурсов
в условиях санкций

Наша страна сохраняет восточный вектор своего экспорта энергоресурсов и старается увеличивать поставки газа в этом направлении в условиях санкционных ограничений со стороны Запада. «Резкое сокращение экспорта газа в страны Евросоюза в перспективе будет компенсировано не только ростом поставок в Китай через системы «Сила Сибири» и «Союз — Восток», но и масштабными программами расширения поставок в Казахстан, Узбекистан и Киргизию, — отмечает доцент Института экономики, математики и информационных технологий Президентской академии Тамара Сафонова. — Реализация в полном объеме всех заявленных проектов может обеспечить прирост поставок российского газа на экспорт на 135 миллиардов кубометров и компенсировать выпавшие европейские объемы».

и ямы поставляются в Европу, на китайский рынок. То есть это будет действительно полноценный разворот на восток», — сказал эксперт.

В отличие от действующей трубы в Китай, чью ресурсную базу составляют новые месторождения Восточной Сибири, новый газопровод будет опираться на уже разработанные месторождения Ямала, отметил Игорь Юшков.

«Сила Сибири — 2» обеспечит дополнительные возможности экспорт природного газа на растущий рынок Китая, добавляет Александр Амирзяян. «В среднесрочном и долгосрочном перспективе спрос на природный газ в мире будет расти, а КНР станет драйвером этого роста. Выход на китайский рынок посредством еще одного крупного трубопровода с прописанными обязательствами по объему и темпам поставок представляется эффективным вариантом монетизации российского природного газа в нынешних условиях», — уверен эксперт.

Потенциальную выгоду от реализации проекта «Сила Сибири — 2» получит не только нефтегазовая, но и другие отрасли. «При строительстве пойдет заказ производителям труб, от них — металлургам и т.д. Всю номенклатуру труб мы сейчас делаем сами. Страйт тоже российские подрядчики», — подчеркнул Игорь Юшков.

Впрочем, несмотря на то что подписанный меморандум можно назвать прорывом, он не дает полной гарантии, что в ближайших годах будет подписан коммерческий контракт на продажу газа и начнется строительство, предупреждает Алексей Белогорьев.

Ключевыми вопросами, по словам эксперта, остаются цена, на которой будет продаваться природный газ, и реальные объемы поставок. Это важно не столько в плане рентабельности проекта, который потребует больших капитальных затрат.

Зато проект имеет и социальное значение. «Есть возможность, что строительство крупного экспортного газопровода поможет газификации регионов Юго-Восточной Сибири и частично Забайкалья», — отметил Алексей Белогорьев.

ЖИЛЬЕ / Девелопер «ИНГРУПП» реализует проект, меняющий представление о комфорте

Новая эстетика города

Евгения Мамонова

Верми открылись продажи в ЖК премиум-класса «Манеры», претендующего на звание доминанты краевого центра. Современный, функциональный, эстетичный и продуманный до мелочей — это все про него. «Манеры» обещают быть не просто очередным ЖК, а новым культурным кодом, формирующим эстетику, которая определяет ритм жизни.

«ИНГРУПП» уже известен первым по таким проектам, как «Эстетика», «Слайд», «Порт 21» и другие. Все они запомнились горожанам тем, что выделились на фоне традиционного ландшафта. ЖК «Манеры» планирует стать не просто особенным ЖК, а яркой изюминкой, которая при этом будет гармонично интегрирована в современную жизнь города.

Строительство ведется в рамках программы комплексного развития территории. Помимо непосредственно самого жилого комплекса, «ИНГРУПП» создает площадь перед ЖК пешеходный бульвар для прогулок. Здесь можно не только прогуляться по аллеям, но и полюбоваться арт-объектами и отдохнуть в релакс-зонах.

ЖК «Манеры» расположится по адресу: ул. Космонавтов, 10. Здесь будет научная и культурная жизнь. Поблизости университеты, школы, театры, а также главные зеленые артерии города: эспланада, набережная Камы, парк Балатово.

«Манеры» — это ансамбль из пяти корпусов, объединенных выразительным двухуровневым стилобатом. Три здания до 29 этажей и два — до 12. У каждой башни есть свое название — «Грация», «Шарм», «Стиль», «Культура» и «Пrestige». И у каждой — свой неповторимый стиль, при этом объединенный одной концепцией.

Первые два этажа стилобата будут отданы под коммерческие помещения. Здесь будет все, что необходимо современному горожанину. Помимо магазинов, ресторанов, салонов красоты запланирован фитнес-клуб пло-

Справка

Подробная информация о проекте, инфраструктуре и действующих условиях приобретения квартир по телефону: +7 (342) 254-08-74. Застройщик: ООО «С3 «УНО», ИНН 5905071840. Проектная декларация на сайте нашдом.рф. Изображения могут отличаться от реального объекта. Информация не является публичной офертой. Проектная декларация размещена на сайте единой информационной системы жилищного строительства НАШ ДОМ.РФ: Жилой комплекс «МАНЕРЫ» <https://нашдом.рф/сервисы/кatalog-novostroek/объект/68847> <https://нашдом.рф/сервисы/кatalog-novostroek/объект/68848> <https://нашдом.рф/сервисы/кatalog-novostroek/объект/68849>



ЖК «Манеры» претендуют стать главной архитектурной доминантой города.

(комфорт+) и ИНМАКС (бизнес) сдаются в базовой отдель вайт бокс. В этих классах доступна также функция чистовой отделки. Всего предусмотрено 224 уникальные планировки — от компактных до просторных двухуровневых квартир площадью до 236 квадратных метров.

Передовые инженерные решения, которые применены девелопером, обеспечивают комфорт и экологичную среду внутри ЖК в любое время года не зависимо от внешних погодных условий. За комфортный микроклимат в каждой квартире отвечает индивидуальный тепловой пункт, расположившийся в подземной части здания. Система водоотведения выполнена из шумоглушающих труб. Центральный фильтр очистки воды обеспечит мягкость и чистоту воды, а датчики протечек защищают от непредвиденных ситуаций. Каждая квартира оснащена системой автоматизированного учета энергоресурсов с возможностью дистанционной передачи данных.

И, конечно же, для автовладельцев предусмотрены трехуровневый подземный паркинг. Здесь будут находиться детский-паркинг-сервис, станции электрозарядки, именные и семейные машино-места, усилители сотовой связи, пункты подзарядки шин, а также зоны ожидания такси. Завершит строительство ЖК «Манеры» планируется в 2031 году.

РЕКЛАМА

События года

Все у нас получится

Еще один признак мирной жизни — возобновился показ мод, в «Донбасс-Опере» прошла программа «Классика и мода». Действует и Донецкий новый театр — билеты на ближайшие спектакли распроданы.

А в Мариуполе благодаря комплексному развитию территории (КРТ) появится современный жилой район с развитой инфраструктурой. Как сообщили в министре ДНР, при этом будет обновлен жилищный фонд и инфраструктурные объекты на площади почти 60 гектаров. Здесь построят 53 многоквартирных дома. Планируется возвести и два детских сада, школу, рассчитанную на тысячу учеников, откроется врачебная амбулатория. Перед Новым годом в Мариуполе произойдет и по-настоящему знаковое событие — откроют новое здание драмтеатра на месте старого, полностью разрушенного во время боевых действий.

Адем по населенным пунктам, которые находятся близко к линии соприкосновения. Не везде еще безопасно, но люди уже возвращаются, восстанавливаются инфраструктура, открылись магазины. Взезжают в разбитые Пески. И не верят своим глазам. На обочине среди разваленных фундаментов домов и выкопанных под корень деревьев стоят, как из другого мира, новенький павильончик с гордой надписью «Магазин №1». Открылся буквально за несколько дней до нашего приезда. Заходим в магазинчик. На прилавках нехитрые продукты, шоколадки, газировка, пирожки, курица гриль.

Такое же невероятное впечатление производит Красногоровка. Перед пятиэтажкой с обрушившимися перекрытиями, огромной пробоиной в три этажа и пустыми выгоревшими окнами стоят два новеньких ярких киоска: «Мини-маркет Вода, еда» и «Кулинария» — на другом. Здесь можно не только купить продукты, но и побывать.

«Мы уже получили российские паспорта, выплачивают пенсии. Запустили автобус», — рассказывает жительница Красногоровки Любовь Николаевна.



Движение транспорта по отремонтированной трассе

Херсонская область Здесь разработан и утвержден план строительства жилья до 2030 года. В регионе планируется возведение частных и многоквартирных домов общей площадью 13 788 тысяч квадратных метров. Основными точками роста определены Генический и Скадовский округа.

Например, в Скадовске началось строительство крупного жилого комплекса. Он будет состоять из 6 291 квартиры общей площадью 380 тысяч квадратных метров. Уже выдано разрешение на строительство двух многоквартирных домов, рассчитанных на 582 квартиры суммарной площадью 23 630,9 квадратных метров. Первый этап завершат к концу 2026 года. В области тоже открылись первые гостиницы, построенные с использованием единой субсидии госпрограммы по развитию туризма.

А в Железногорске начал работать Дом молодежи. Здесь можно воспользоваться уютными коворкингами и арт-мастерскими, в новом молодежном пространстве действуют зоны для киберразвлечений, лекционные аудитории, а также студии и площадки для мастер-классов и творческих вечеров.

В Геническе завершен капитон ремонт стадиона «Строитель». Установлены новые трибуны на 900 мест, обновлено покрытие футбольного поля и беговых дорожек. А еще в городе при полном зале прошел конкурс «Пушкинская красавица».

«До начала спецоперации мы проводили его пять раз в Херсоне. Нам неожиданно, что надо этого делать, угрожали, пытались убедить, что Пушкин уже не наш поэт. Но на сцену все равно выходили девочки, которые не боялись признаться в любви к Пушкину. А в составе РФ мы проводим этот конкурс уже в третий раз, — рассказала замгубернатора области, организатор конкурса Татьяна Кузьмич.

В Мелитополе на базе городского кра

ПРАКТИКА/
Пилотный
проект
на Сахалине
признан
успешным

**Самый
«зеленый»**

Татьяна Дмитракова

Сахалинская область первой в стране достигла углеродной нейтральности, причем раньше установленного срока.

—Наш регион стал пилотной площадкой для проведения климатического эксперимента, — напомнил на Международном форуме «Острова устойчивого развития: климатический аспект» губернатор области Валерий Лимаренко. — По данным Росгидромета, мы стали первым субъектом в России, где поглощение парниковых газов превышает их выбросы.

Специалисты-метеорологи подтвердили: нетто-выбросы в атмосферу за пять лет наблюдений сократились на 871 тысячу тонн СО₂, эквиваленте. К началу нынешнего года баланс составил минус 82 тонны, хотя стояла задача выйти на углеродную нейтральность к 31 декабря 2025-го.

Таков итог климатического эксперимента, стартовавшего в 2022 году. На островах были созданы региональный кадастр парниковых газов, введен комплексное углеродное регулирование с квотированием выбросов, обязательной верификацией углеродной отчетности предприятий. В области активно внедрили энергоэффективные и «зеленые» технологии. На эти и другие цели за три года было направлено более 1,3 миллиарда рублей.

**Успешный
опыт Сахалина
будет обсуждаться
на международном
уровне**

—Мы считаем углеродные единицы и totallyально переведим котельные на газ, заменим сети на современные. И у нас падает энергопотребление. Автобусы, которые ездят на газе, нужно в два раза меньше энергии в стоимостном выражении, нежели тем, что на бензине или дизельном топливе. Это и есть эффективная экономика. Если не настает порядок, например, в коммунальном хозяйстве всей страны, будет тот же самый эффект, — заявил Валерий Лимаренко. — Мы выполнили поручение президента и доказали, что переход к низкогорелодной экономике возможен без ущерба для роста и с развитием про мышленности.

Действительно, за последние пять лет валового регионального продукта составил 30 процентов. По итогам 2024 года регион добился рекордного прироста инвестиций — до 350 миллиардов рублей.

—Климатическая повестка — долгосрочный приоритет правительства. От нее зависят конкурентоспособность нашей продукции за рубежом и участие России в формировании новых рынков, где у нас есть компетенции, чтобы занять лидирующие места, — отметил министр экономического развития России Максим Решетников.

По его словам, сахалинский эксперимент оказался успешным: удалось вдвое сократить срок подготовки кадастра парниковых газов, для прогнозирования выбросов и установления квот впервые в национальной практике была использована расширенная углеродная отчетность. Как отметил помощник президента Российской Федерации, спикер представитель президента по вопросам климата Руслан Ельдергериев, опыт Сахалина будет обсуждаться на международном уровне.

—Сахалинский эксперимент сломал стереотипы и показал, что достижение углеродной нейтральности возможно при росте ВРП. Это важный результат для нашей страны, — заявил он.

ПЕРСПЕКТИВЫ/ России предстоит построить целый флот танкеров-газовозов

Показать класс

Алексей Михайлов, Мурманск

В этом году президент России поручил правительству обеспечить формирование необходимого ледокольного флота на период до 2035 года и на перспективу до 2050 года. Одной из ключевых задач развития Северного морского пути (СМП) становится строительство транспортных судов ледового класса Arc7. Этому теме обсуждали эксперты на XV Международном форуме «Арктика: настоящее и будущее», который только что прошел в Санкт-Петербурге.

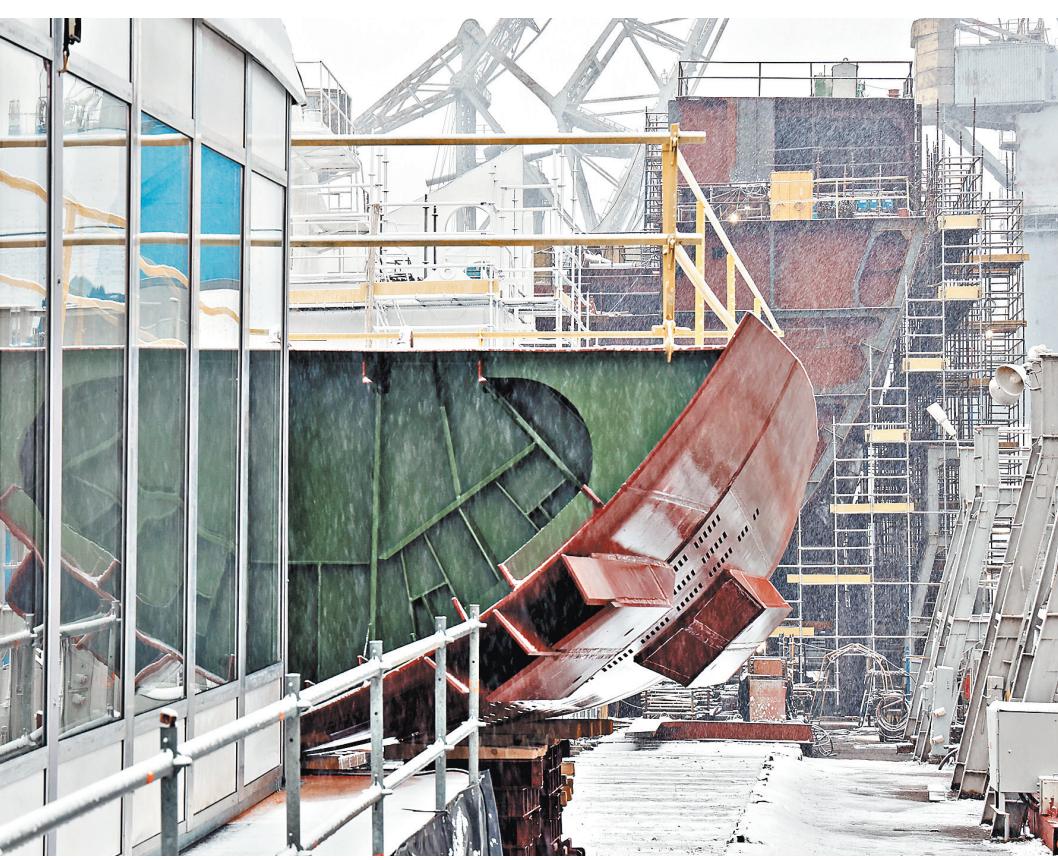
Без судов класса Arc7 круглогодичная навигация на СМП невозможна. Они необходимы для того, чтобы проходить самую северную морскую трассу страны на восток, от Ямала и до Камчатки, и при этом с начала ноября по конец июня им все равно потребуется ледокольная проводка.

Как отмечают в Минвостокразвитии России, к 2030 году потребуется не менее 100 судов этого класса. Они необходимы, чтобы вывозить продукцию запланированных промышленных проектов в Арктике, на изыскания санкций пока ни один из них не сдан. Ходовые испытания пилотного танкера-газовоза «Алексей Косягин» до сих пор не завершены.

Такие суда очень сложны в производстве, отмечают эксперты. Чтобы строить танкеры высокого ледового класса, необходимо располагать технологиями сжижения и хранения «голубого топлива», которые не допускают утечек. Соблюдать высочайшие требования безопасности необходимо и для того, чтобы такие суда могли заходить в иностранные порты.

Наши корабелы, только для проекта «Арктик СПГ-2» потребуются не менее 20 танкеров ледового класса Arc7. Для проекта «Арктик СПГ-2» было заказано строительство 15 таких танкеров, но из-за санкций пока ни один из них не сдан. Ходовые испытания пилотного танкера-газовоза «Алексей Косягин» до сих пор не завершены.

Сегодня строительство



АКЦЕНТ

РОССИЙСКИМ КОРАБЕЛАМ ПРЕДСТОИТ

РЕШИТЬ МНОЖЕСТВО СЛОЖНЫХ ЗАДАЧ,

ОДНОЙ ИЗ КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Сегодня строительство крупнотоннажных судов в России и производство оборудования для них находится на начальной стадии.

Отечественная кораблестроительная отрасль до сих пор сильно зависит от международной кооперации. Российским корабелам приходится в ускоренном режиме решать массу сложных задач, и одной из самых сложных является импортозамещение.

Доля судового комплектующего оборудования иностранного производства при произ-

водстве судов на отечественных верфях до сих пор колеблется от 65 до 80 процентов, в зависимости от типа судна. Труднее все-же обеспечить отечественным комплектующими именно танкеры-газовозы — в них для оборудования российского производства составляет около 5 процентов.

Тем не менее, через два года компания «Адмиралтейские верфи» намерена начать производство танкеров для перевозки стабильного газового конденсата. Предполагается, что первым станет танкер вмести-

мостью 50-55 тысяч кубометров, сообщил в своем докладе представитель предприятия Сергей Кумченок.

Ведется активная разработка технического и эскизного проекта российского газовоза. Этой работой занимается Курловский государственный научный центр во взаимодействии с Минпромторгом России, компаниями «Газпром» и «НОВАТЭК». Отдельным направлением работы стало создание грузовой системы будущего танкера, позволяющей безопасно хранить СПГ и обеспечивать прочность резервуаров, в которых будет находиться сжиженный газ. Весной 2025 года Российский морской регистр судоходства одобрил элементы первичного барьера (мембранных) систем хранения СПГ, которые предполагается устанавливать на газовозах российского производства. Производство мембран впер-

вье в РФ наложено на научно-производственное предприятие «Компенсатор» в Санкт-Петербурге.

С начала 2025 года обсуждается идея создания в Северной столице единого судостроительного кластера, работу которого предполагается организовать по принципу распределенной верфи. Суть в том, что наибольшую крупную части судна будут изготавливать на разных предприятиях и затем передавать в Санкт-Петербург на конечную сборку. Как сообщали в администрации Санкт-Петербурга, на роль конечного сборщика могут претендовать Северная верфь и Кронштадтский завод, имеющий самый крупный сухой док в регионе и поэтому обладающий потенциалом для строительства газовозов. ●

ДЕНЬГИ/ Программа долгосрочных сбережений стала универсальным инструментом

Доходность впечатляет

Евгений Семенов

Программа долгосрочных сбережений (ПДС) за два года стала одним из самых заметных финансовых инструментов для граждан: в декабре ее объем превысил 560 миллиардов рублей, а число договоров — 8 миллионов. Для сравнения, год назад на 2,7 миллиона договоров пришлось только 1,96 миллиардов рублей. Такой рост эксперты связывают не только с привлекательными условиями, но и с постепенным формированием в обществе долгосрочного финансового поведения, чего на российском рынке традиционно не хватало.

Аналитик финансового маркетплейса Банки.ру Гаянэ Замалеева подчеркивает, что промежуточные итоги выглядят впечатляюще: «Для многих ПДС — защищенный способ сформировать капитал на длинной дистанции закрыла нишу, которая долгое время оставалась пустой». По ее словам, программа оказалась воспринята широкой аудиторией — от молодых семей до граждан предпенсионного возраста.

Профessor Финансового университета при правительстве РФ Дмитрий Морковкин считает, что развитие идет постепенно: «На первоначальном этапе отмечалась естественная осторожность граждан, но сейчас темпы роста и появление клиентов демонстрируют, что доверие укрепляется».

Он отмечает, что одним из важных индикаторов успешности становится постепенное формирование культуры финансового планирования, которая раньше практически отсутствовала в массовом сегменте.

Участнику программы долгосрочных сбережений государство добавит до 36 тысяч рублей в год.

АКЦЕНТ

ПОСТЕПЕННО У НАСЕЛЕНИЯ

ФОРМИРУЕТСЯ КУЛЬТУРА

ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Приемущества участия в ПДС для граждан очевидны. Механизмы государственного софинансирования, налоговых льгот и страховой защиты делают программу уникальной на рынке. «Дополнительные средства от государства создают значимый стимул для регулярных накоплений», — подчеркивает Дмитрий Морковкин.

Гаянэ Замалеева отмечает, что именно дисциплинирующая природа программы помогает россиянам уделять внимание на долгосрочных целях.

Доктор Фининженерии Петр Щербаченко напоминает, что софинансирование может достигать 36 тысяч рублей в год, что при длительном участии превращается в существенный капитал. Он выделяет и страхованием средств до 2,8 миллиона рублей, что значительно повышает доверие и отличает ПДС от многих рыночных продуктов.

Программа также дает возможность перевести накопления из системы обязательного пенсийного страхования, что делает ее удобным инструментом для тех, кто хочет консолидировать свои долгосрочные активы.

Финансовые организации при этом развивают собственный продукт линейкой во-круг ПДС. По словам Гаянэ Замалеевой, банки и управляющие компании предлагают различные стратегии вложений

внутри программы, формируя полноценную экосистему долгосрочных решений. Директор по работе с ключевыми партнерами ГК «Правокард» Илья Лухт отмечает рост цифровизации: подключение онлайн-банков, автоматическое получение налогового вычета, интеграция с приложениями банков и негосудар-

ственных пенсионных фондов (НПФ). «В будущем стоит ожидать появления абсолютно нового вида программ».

Но вместе с тем эксперты считают, что развитие ПДС не помешает гибкой донастстройке. Гаянэ Замалеева предполагает расширить условия частичного снятия средств в сложных жизненных ситуациях и увеличить перечень инструментов, доступных внутри программы.

Илья Лухт говорит, что один из обсуждаемых вариантов — ограничение досрочного вывода софинансирования на ранних этапах участия. По его словам, важно сохранить баланс между фискальной устой-

чивостью программы и ее привлекательностью для граждан. Петр Щербаченко также перечисляет возможные изменения: увеличение страховой суммы, создание разных типов ПДС по срокам, расширение условий для вывода части накоплений после нескольких лет участия.

Президент Национальной ассоциации (негосударственных пенсионных фондов) (НАПФ) Сергей Беляков отмечает, что новые налоговые стимулы для семей, которые вступят в силу в 2026 году, могут значительно повысить привлекательность программы: возможность освободиться от налога до 500 тысяч рублей в год на каждого родителя, открывающего ПДС для детей, делает программу инструментом семейных стратегий.

Эксперты подчеркивают, что одно из главных условий успеха ПДС — повышение финансовой грамотности. Дмитрий Морковкин отмечает, что многие граждане недостаточно хорошо понимают принципы работы программы. Илья Лухт считает, что распространение реального опыта клиентов, уже получивших выплаты и воспользовавшихся льготами, будет важным элементом продвижения ПДС.

Сергей Даньков добавляет, что избежать ошибок помогают партнерство с опытными системными интеграторами. Важной задачей становится создание изолированных контуров для критических процессов и отработки сценариев восстановления после инцидентов. На грузу создает и необходимость интеграции цифрового рубля с государственными сервисами, тарифами и приложениями для бизнеса: экосистема должна быть единой и устойчивой.

И тем не менее опрошенные «РГ» эксперты считают цифровой рубль не просто платежным инструментом, а основой будущей финансовой архитектуры. Смарт-контракты, автоматизация бюджетных и корпоративных операций, таргетированное распределение средств господдержки — все это может изменить существующие экономические процессы. А цифровая валюта становится частью долгосрочной стратегии цифровизации. И от качества подготовительного этапа зависит, насколько быстро экономика сможет использовать новые технологические возможности в полной мере. ●

ТЕХНОЛОГИИ/ Бизнесу стоит изучать еще одно средство платежа
Цифра бережет

Александр Фейст

Завершился пилотный проект использования цифрового рубля при участии Федерального казначейства, начинается фаза его массового использования. С 1 января 2026 года бюджеты всех уровней смогут принимать и отправлять платежи в новом формате без ограничений. «РГ» попросил экспертов рассказать, какие возможности дает цифровая валюта центрального банка, что мешает ее быстрому внедрению и какие задачи предстоит решить бизнесу и государству, прежде чем цифровой рубль станет привычным инструментом расчетов.

Переход на новую форму денег становится частью более широкой политики цифровизации финансового сектора, и масштаб этого проекта порождает как новые перспективы, так и новые требования к инфраструктуре. Прежде всего бизнес связывает с цифровым рублем надежду на снижение издержек и ускорение операций. Примой доступ к платформе Банка России позволяет обходиться минимальным числом посредников, а тарифы оказываются значительно ниже традиционных. Начальник управления по контролю за внедрением и технологическим развитием компании РосДорбанк Михаил Петров отмечает, что стандартный эвэйкрайн забирает от 1 до 3 процентов от суммы платежа. Система быстрых платежей (СБП) — 0,4–0,7 процента. Для цифрового рубля этот параметр составляет фиксированные 15 рублей за перевод между юридическими лицами.

По словам собеседника «РГ», для многих компаний, особенно малого и среднего бизнеса, это может означать экономию миллионов рублей в год. Экономист и эксперт по финансовым рынкам Ольга Гогаладзе добавляет, что цифровой рубль заметно снижает издержки бизнеса на платежи и приведет к более прозрачным расчетам. «Дополнительный эффект дает и автоматизация: смарт-контракты способны заменить множество рутинных операций и снизить операционные риски в цепочке расчетов», — подчеркнула она.

Переход на новую форму денег становится частью политики цифровизации финансового сектора

Ведущий бизнес-архитектор департамента «Банки и финансы» компании «Рекссофт» Мария Миреевич подчеркивает, что цифровая валюта может стать удобным транспортом для прямых платежей и двустороннего клиринга между бизнесом без опоры на долларовую инфраструктуру. Это особенно актуально в условиях роста доли расчетов в национальных валютах среди партнеров по ЕАЭС и БРИКС.

Директор по развитию продуктов Центра цифровых решений для бизнеса компании BSS Станислав Шилов уверен, что цифровые валюты могут обеспечить безотказность расчетов даже в самых сложных случаях, включая операции подсанкционных компаний и сделки, требующие повышенной прозрачности.

«При стыковке платформ центральных банков расчеты могут быть проведены напрямую, без SWIFT и других посредников», — добавляет Ольга Гогаладзе.

Несмотря на высокие ожидания, переход к массовому использованию цифрового рубля не может быть столь стремительным. Руководитель направления «Цифровой рубль» ARinteg Александр Омельченко обращает внимание, что проект требует масштабной технологической подготовки: «Переход на цифровой рубль — дорогой для многих банков проект и вложения в него стоит рассматривать как стратегическую инвестицию».

Эксперт подчеркивает, что требования к информационной безопасности весьма жесткие и обширные, а специалисты с необходимыми компетенциями находятся в дефиците. Мария Миреевич добавляет, что при централизации эмиссии успешная кибератака или крупный

ИННОВАЦИИ / Крупные торговые сети внедряют современные форматы
Магазин без продавца

Ирина Жандарова

В этом году в торговле появился новый формат магазинов, которые работают без персонала и не имеют касс—«умные» магазины (с английского smart stores). «Российский ретейл переживает настоящую технологическую революцию: компании активно внедряют инновации в целях повышения эффективности бизнес-процессов»,— говорит Андрей Орлов, младший партнер консалтинговой компании TRIADA Partners.

Большинство крупных продуктовых магазинов в России уже оснащены кассами самообслуживания. И очевидно, что их с каждым годом будет больше. Но некоторые торговые сети идут дальше и создают полностью «умные» магазины, в которых практически не требуется постоянное присутствие персонала.

Самые распространенные среди них—системы самообслуживания и кассы саморасчета. При применении технологии «Выходы и платы» покупатель заходит в магазин, сканирует код из приложения, берет товары с полок и просто уходит. Система автоматически определяет вынесенные товары и списывает деньги с привязанной карты. «Скануй и плати»—это система, при которой товары с полок сканируются покупателем, а затем на выходе оплачиваются через специальный терминал. Также могут использоваться мобильные кошельки и динамические QR-коды.

Крупная зарубежная компания запустила в развитии формата «Выходы и платы» еще семь лет назад. Однако магазины оказались далеки от задуманных. Вместо запланированных тысяч точек к 2024 году их было меньше сотни по всему миру, рассказывает директор по развитию департамента e-соптинга в ГК «КОРУС Консалтинг» Вячеслав Коган. Оплата списывалась автоматически с помощью системы компьютерного зрения и сенсоров. Однако выяснилось, что «компьютерное зрение» на практике

ке опиралось на труд сотен сотрудников, проверявших до 70 процентов покупок вручную.

Но торговые сети не отступают, рассчитывают на постоянное развитие технологий. Другой зарубежный бренд сделал ставку на технологию «Сканируй и иди». Покупатель пробивает коды товаров своим смартфоном прямо с полки, кладет в свою сумку, а на выходе сканирует QR-код из приложения на терминале и оплачивает.

Формат магазинов без персонала и касс в нашей стране только начинает развиваться

ИНФРАСТРУКТУРА / Мост через Обь надежно связал Арктику со всей Россией

Путеводная звезда



ПРАВИТЕЛЬСТВО ХМАО — ЮГРЫ

Наталья Тихонова,
ХМАО — Югра

С открытием года в Югре стала открытие нового моста в составе южного обхода Сургута. Он не только повышает транспортную доступность главного нефтедобывающего региона страны, но и является важнейшим звеном двух транспортных направлений: от Тюмени до Салехарда и от Перми до Томска.

Звучное имя «Звезда на Оби» мосту предложили студенты, а северяне одобрили, проголосовав за него в соцсетях. Он и правда—звезда инженерной мысли: 16 опор, шесть пролетов по 153 метра, 22 тысячи тонн металла.

К созданию объекта привлекли 89 подрядчиков и поставщиков со всей России: в пиковые моменты количество занятых на площадке превышало 1600 человек. Меньше чем за три года возведен путепровод, четыре малых моста и один единственный 1,7 километра, при этом общая протяженность уникаль-

АКЦЕНТ ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ УНИКАЛЬНОГО СООРУЖЕНИЯ С АВТОМОБИЛЬНЫМИ ПОДХОДАМИ СОСТАВЛЯЕТ 45,5 КИЛОМЕТРА

ного технического сооружения с автомобильными подходами составляет 45,5 километра.

Долгие годы здесь автомобильная связь с Большой землей была неустойчивой: зимой использовали ледовые переправы, летом запускали паром. Первый капитальный мост через Обь рядом с Сургутом построили лишь в 2000-м, он даже попал в Книгу рекордов Гиннеса за самый длинный вантовый пролет на одном пylonе, однако на сегодня испарил свои резервы. Чтобы не рисковать, фуркам доступ сюда ограничили, а ближайшая переправа, которой они могли воспользоваться, находилась в 3000 километрах.

«Звезду Оби» зажгли в 20 километрах выше по течению. Расчетная нагрузка моста составляет 12,5 тысячи единиц транспорта в сутки, в 2,5 раза больше, чем у предшественника. Также проектировщики учили сургутскую северный климат, поэтому заложили особую систему теплообмена, предотвращающую образование наледи, вантовую и балочную схемы, которые позволяют сооружению выдерживать повышенные нагрузки, и глубокие свайные основания, обеспечивающие устойчивость на сложных пойменных грунтах. Для безопасности смонтированы шумозащитные экраны, системы видеонаблюдения, интеллектуального управления освещением и автоматизированного мониторинга конструкций.

«Четыре полосы движения в каждую сторону при разрешенной скорости 90 километров в час сокращают время в дороге почти в час и экономят топливо». Это новая надежная связующая нить между Арктикой и остальной Россией,—подчеркивает заместитель губернатора Югры Азат Ислаев. Работы по нацпроекту «Инфраструктура для жизни» финансировались из бюджета региона и резервного фонда правительства РФ. Общие вложения превысили 60 миллиардов рублей. По мнению руководителя Центра развития и размещения производительных сил Института экономики УрО РАН Михаила Петрова, со временем экономический эффект от нового моста будет намного больше. Современная транспортная инфраструктура обеспечит стабильную деятельность ТЭК, активнее будут развиваться арктические города. ●

Новый мост связал два направления: от Тюмени до Салехарда и от Перми до Томска

МОДЕРНИЗАЦИЯ / В санаториях осваивают инновационные методы
Тренируем мозг

Ирина Белова, Краснодарский край

Многие представляют себе санаторно-курортное лечение как сцену из фильма «Любовь и голуби», когда герои проходят процедуры механотерапии на стационарных тренажерах и лечебного сна с электродами на голове. Но сегодня многие санатории обновляют медицинскую базу, закупают новое оборудование и осваивают новые технологии лечения и оздоровления.

Среди новинок, например, барокамеры, аппараты глубокой электромагнитной стимуляции. Если первые быстро насыщают ткани организма кислородом, то последний эффективно снимает боль, спазмы мышц, восстанавливает после травм. По словам главного медсестры одного из сочинских санаториев Светланы Онацкой, аппарат глубокой стимуляции активизирует работу мышц за счет электромагнитных лучей с определенной частотой, которую может задать сам пациент.

Ученые предлагают технологии, которые помогут оценивать и тренировать когнитивные функции

— Это не ручной массаж, но очень похож на него по своему воздействию. Гость просто лежит на кушетке, но ощущает сокращение мышц. Причем это полностью российская разработка,—рассказала Светлана.

В санаториях сегодня доступны такие технологии, как глязелечение, талассотерапия (лечебное использование факторов моря), IV-терапия (интравенозная терапия), эстетическая медицина, физиотерапия, диагностика сна и чекапы. Во многих используют не только питьевые минеральные воды, но и бассейны с ними, а также реализуются программы превентивной и антивозрастной медицины, био- и митохондрии, восстановления микробиома, нейропротекции и коррекции витаминно-минерального статуса.

— Направленная, удобная сидячая барокамера помогает насытить организм кислородом для ускорения реабилитации после травм и операций,—рассказала главный врач санатория Елена Давыдова. Еще один аппарат с эффектом разреженного горного воздуха имитирует условия высоты до пяти тысяч метров, а видеоденситом позволяет диагностировать проблемы лор-органов—носа и горла.

А наука тем временем разрабатывает технологии, которые могут найти применение в санаторном лечении в ближайшем будущем. На недавно прошедшем в «Сириусе» В Конгрессе молодых ученых представили кросс-модальную платформу для оценки и тренировки когнитивных функций. Эту разработку с VR-очками и экранами можно использовать в том числе и для реабилитации, например при депрессии, посттравматическом стрессовом расстройстве, тревожности и неврологических нарушениях. Кроме того, разработка будет востребована у спортсменов, людей с тревожными расстройствами, синдромом дефицита внимания и гиперактивности, неврологическими расстройствами и для оздоровления пациентов со снижением когнитивными функциями и вообще людей пожилого возраста. ●

УСПЕХ / Популярность российского цирка растет и на родине, и за рубежом

Овации на всех языках

Евгения Мамонова

Современный российский цирк активно внедряет новые технологии и инновации. При этом бережно хранит традиции и ценности классической цирковой школы. Это позволяет создавать идейские сказочные спектакли, и грандиозные шоу мирового уровня. Поэтому российский цирк набирает популярность и в нашей стране, и за рубежом, рассказал «РГ» генеральный директор «Росгосцирка» Вячеслав Коган. Оплата списывалась автоматически с помощью системы компьютерного зрения и сенсоров. Однако выяснилось, что «компьютерное зрение» на практике

совета, цель которого—развитие молодых специалистов, которые формируют будущее цирковой индустрии.

Гордимся тем, что проекты «Росгосцирка» вошли в правительственный план мероприятий к празднованию 80-летия Победы. Реализация этих проектов способствовала сохранению памяти поколений, привлечению внимания к роли циркового искусства в судьбе нашей страны. И, конечно, большим успехом стало завершение реконструкции Волгоградского госцирка, который вновь распахнет свои двери для зрителей. 19 декабря состоится торжественное открытие обновленного филиала компании, который станет центром культурной жизни города на Волге!

Как меняется интерес у зрителя к российскому цирку?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: Сегодня цирк интересен и молодежи, и подросткам—заполненность залов филиалов «Росгосцирка» составила 76 процентов, в прошлом году—72 процента, что свидетельствует о позитивных изменениях в зрительской аудитории. За 10 месяцев 2025 года представления в наших цирках увидели 2,6 миллиона зрителей. Мы активно работаем со всеми категориями посетителей, в репертуаре «Росгосцирка» разные спектакли от детских сказочных до представлений мирового уровня. И тот факт, что 90 процентов зрителей, побывавших в наших цирках за последний год, хотят вернуться, говорит о том, что мы движемся в правильном направлении.

Почему зритель снова и снова возвращается в цирк?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: Данное ВЦИОМ в 2025 году показали, что цирк для россиян—это национальное достояние. И действительно, мы наблюдаем, как цирк вновь становится частью культурной традиции, как растет доверие к нашим артистам и программам. Подтверждение тому—англичаны на представлениях по всей стране. Наша задача в том, чтобы найти баланс между сохранением классических традиций, особенно в работе с животными, и внедрением современных

технологий. Сегодня новые формы искусства прекрасно сочетаются с традицией: например, животные выступают вместе с роботами, демонстрируя уникальные номера. Как результат—широкая палитра сюжетов и стилей. Мы работаем над расширением спектра наших предложений—от классических постановок до современных шоу. У нас есть программы, собранные из классических номеров «старого» цирка, есть и нечто совершенно новое, потому что сочетание стилей и форматов—это всегда неожиданно и интересно.

Какие творческие эксклюзивы есть в арсенале «Росгосцирка» сегодня?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: Сегодня в творческом репертуаре компании 25 уникальных шоу, включая абсолютно новые или усовершенствованные программы. И каждый международный фестиваль «Росгосцирка»—уникальное с точки зрения художественной концепции произведение искусства со своей программой, оформлением, музыкой, притешенными звездами. За создание продукта, которым в нашем случае является цирковой спектакль, отвечает команда специалистов. Они создают уникальные сюжеты, используют новые подходы к оформлению шоу, адаптируют классику, народные мотивы, новые костюмы, декорации помогают красочно воплотить замысел режиссера.

Какие программы показывали в этом году «Росгосцирк» за рубежом?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: В 2025 году в Республике Абхазия при поддержке Минкультуры России прошли гастроли российских артистов. Компания «Росгосцирк» представила в Сухуме цирковое шоу «Созвездие смелых». Все лето в столице Абхазии работали титулованные звезды российского манежа со своими уникальными номерами, а также большим аттракционом с бенгальскими тиграми. Это первый приезд настоящего профессионального цирка в Абхазию. Появились новые формы цирка, которые делают акцент на театральности и использовании современных технологий.

Почему зритель снова и снова возвращается в цирк?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: Данное ВЦИОМ в 2025 году показали, что цирк для россиян—это национальное достояние. И действительно, мы наблюдаем, как цирк вновь становится частью культурной традиции, как растет доверие к нашим артистам и программам. Подтверждение тому—англичаны на представлениях по всей стране. Наша задача в том, чтобы найти баланс между сохранением классических традиций, особенно в работе с животными, и внедрением современных

технологий.

Шоу с участием единственный



АКЦЕНТ ПРОЕКТЫ «РОСГОСЦИРКА» ВОШЛИ В ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОДГОТОВКЕ К ПРАЗДНОВАНИЮ 80-ЛЕТИЯ ПОБЕДЫ

и предпочтение театрально-танцевальным постановкам. За рубежом особенно ценятся мастерство российской цирковой школы, сложные трюки и уникальный подход, основанный на сочетании традиционных и инновационных элементов.

Отличается ли зарубежный зрителем представлений национального цирка от российского?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: В России цирк является традицией, что привело к формированию у российского зрителя определенных связанных с классическими жанрами циркового искусства, такими как акробатика, клонунда и дрессировка животных. За рубежом цирковое искусство претерпело значительную трансформацию. Появились новые формы цирка, которые делают акцент на театральности и использовании современных технологий.

Шоу с участием единственный

мировых цирковых форумов—фестиваль Latin. И, конечно, и российские фестивали—крупнейший из них «ИДОЛ», и Международные фестивали «Росгосцирка». Российские артисты традиционно занимают пьедестал, поскольку уровень исполнительского мастерства наших ребят, коллективов и юных начинающих артистов очень высок.

Какие социальные проекты реализует «Росгосцирк»? Почему вам кажется важным реализовывать их?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: За последние пять лет наше работы компания «Росгосцирк» реализовала более 600 социально-благотворительных мероприятий, направленных на поддержку участников СВО. В 2025 году прошло уже более 250 представлений, их увидели более 350 тысяч человек. С 2022 года в ЛНР и ДНР прошло более 700 представлений, их увидели более одного миллиона жителей республик.

В будущем мы планируем расширить географию наших гастролей как внутри страны, так и за рубежом. Особое внимание сегодня мы уделяем работе с нашими новыми филиалами, региональными цирками в Луганске и Донецке, оказывая им поддержку в развитии и модернизации.

В летний период 2026 года «Росгосцирк» планирует проведение гастролей в Белгороде. Там появится новое шапито. Уже запланированы гастроли в Абхазии в 2026 году и даже гастроли в Турции, в Анкаре и Стамбуле. Интерес турецкой аудитории к российскому цирковому искусству сегодня очень высок. Так уникальные российские цирковые номера сегодня покоряют сердца зрителей не только внутри страны, но и по всему миру! ●



Вклад в добрые дела

Отчисляйте часть дохода со вклада
на благотворительность – откройте вклад
в Сбере, настройте свою сумму и выберите фонд



Помогать
просто!

Реклама. Рекламодатель: ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015. Подробная информация на <https://sberbank.com/>.