

Справились!

Екатерина Котова

Сегодня президент России по традиции проводит «Прямую линию» и итоговую пресс-конференцию. Он ответит на вопросы граждан и журналистов, даст оценку результатам года в экономике, социальной политике, на полях сражений СВО. В ключевых выступлениях 2025 года Владимир Путин отмечал, что наша страна чувствует внешнее давление, но успешно справляется с этими вызовами: инфляция ниже прогнозов, бюджет стабилен, а запущенная с начала года линейка масштабных национальных проектов реализуется по плану.

**Бюджет сохраняет баланс**

Об экономических итогах года Владимир Путин рассказывал на пленарном заседании инвестиционного форума «Россия зовет!». По прогнозу, рост ВВП по итогам года составит около одного процента. Годом ранее — в 2024-м — рост этого показателя составил 4,1 процента, в 2023-м — 3,6. Налицо некоторое замедление роста, констатировал президент, но оно плановое.

«В целом это ожидаемый результат», — отметил Путин. — Мы говорили с самого начала, когда Банк России ставку повышал, когда правительство принимало определенное решение, что мы ожидаем такой «мягкой посадки».

Важное достижение этого года — снижение инфляции. Если в марте темпы были двузначные, то к концу декабря ожидается на уровне менее 6 процентов, то есть ниже прогнозов правительства и Центробанка. «Рассчитываем, что эта тенденция будет закрепляться», — заявил президент. Он также отметил рекордно низкий уровень безработицы в России — 2,2 процента.

Государственные финансы стабильны. Госдолг России — один из самых низких в мире (меньше 20 процентов ВВП). Бюджет на предстоящие три года сверстан так, чтобы снизить влияние внешних рисков и повысить долю нефтегазовых доходов. При этом он сформирован в соответствии с бюджетными правилами и предполагает умеренный дефицит, который значительно ниже, чем в ряде государств Евросоюза.

«Мы своевременно приняли решение как в части доходов, так и расходов федерального бюджета», — пояснил Путин. По его словам, в полном объеме профинансированы ключевые приоритеты: социальные обязательства, оборона и национальная безопасность, задачи по достижению национальных целей развития.

**ОСВОБОЖДЕНИЕ /** В города и поселки Донбасса и Новороссии возвращаются мир и созидание

Все у нас получится

Руслан Мельников

В этом году российские военные установили контроль более чем над 300 населенными пунктами зоны СВО. Над ними разведываются наши танкиеры. А жизнь в новых регионах страны — Донбассе и Новороссии — постепенно налаживается. Продолжается дорожное строительство, ремонтируются и отстраиваются заново объекты инфраструктуры.

**Донецкая Народная Республика**

В 2025 году в Донецке началось первое с 2014 года строительство многоквартирного дома, первого в целом жилом комплексе, который будет состоять из 10 новых многоэтажек.

Строительство жилья в тыловых районах ДНР ведется уже давно. В Мариуполе, например, с нуля возводятся целые районы. Но в столице республики масштабные работы не начинались из-за обстрелов. Лишь после того, как линию соприкосновения удалось отодвинуть от города, началось строительство. Примечательно, что ведется оно в центре Донецка, недалеко от любимых дончанами мест отдыха — пар-



ГАВРИЛ ГРИГОРОВ / ПРЕСС-СЛУЖБА ПРЕЗИДЕНТА РФ / ТАСС

**АКЦЕНТ**

В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ

ПРОФИНАНСИРОВАНЫ ВСЕ ЗАДАЧИ

ПО ДОСТИЖЕНИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ

ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ

Уверенно чувствует себя банковский сектор — по итогам 2025 года он отработает с прибылью в 3,2–3,5 триллиона рублей. Финансовый сектор сумел перенастроить свою работу — заместил ненадежные внешние источники финансирования внутренними. В результате внешний долг предприятий реального сектора сократился почти вдвое. «Я вам скажу, тревога была определенной на первом этапе: а справится с этим наша экономика и вообще промышленность? Справились», — оценил Путин.

**Экономику ждет облепение**

Тем не менее президент поручил начать структурные изменения экономики России. Такой план утвержден. «Прошу приступить к его реализации немедленно, чтобы в

конце следующего года сформировать платформу для выхода на темпы роста отечественной экономики не ниже мировых», — сказал президент на заседании Совета по стратегическому развитию и нацпроектам.

В плане правительство по поручению президента определило главные направления структурных изменений в экономике на ближайшие пять лет. Речь идет о создании современных, хорошо оплачиваемых рабочих мест в высокотехнологичных отраслях, увеличении спроса на отечественные товары, обеспечения ряда секторов экономики, на что направлен отдельный блок мер. Здесь Путин призвал кабмин «действовать грамотно, не создавать ограничений для экономического роста». Предприниматели, которые поря-

дочно и добросовестно ведут свои дела, должны получить новые возможности для развития, прямую и ощутимую выгоду от обесления рынка.

Президент заявил о полном консенсусе в проведении экономической политики между ним, правительством России и Центробанком. Он также отметил, что западные страны хотят устранить конкурентов, сохранить «ускользающую монополию», вводят санкции в попытке сохранить командные методы управления мировой экономикой. Не получается и не получается, считает Путин.

«Что касается России, она, безусловно, чувствует такое внешнее давление. Однако наша страна, наша экономика успешно справляется с этими вызовами», — заявил президент. — Мы будем и дальше выстраивать суверенную экономическую политику, действовать на внешнем контуре, исходя из собственных национальных интересов, потребностей отечественного бизнеса и наших граждан, выполнять обязательства перед иностранными контрагентами и наращивать сотрудничество с теми государствами, которые в этом заинтересованы».

**Нацпроекты стартовали успешно**

В начале года в России стартовало 19 масштабных национальных проектов. «В целом успешно», — оценил президент, добавив, что по итогам годам большинство целевых показателей достигнуто. Например, выполнены планы по переселению граждан из аварийного жилья.

Восемь нацпроектов ориентировано на достижение технологического лидерства. Их результатом должно стать не простое импортозамещение, а создание отечественных оригинальных решений, конкурентоспособных в глобальном масштабе. «Именно к этому надо стремиться», — нацелил президент.

Есть и социальные нацпроекты. Один из важнейших — «Продолжительная и активная жизнь». В его рамках в этом году построили почти 400 новых объектов здравоохранения — фельдшерско-акушерские пункты, участковые больницы, врачебные амбулатории. Еще более тысячи зданий отремонтировали. Приобрели около 40 тысяч единиц медицинского оборудования и трех тысяч специализированного транспорта. Свыше одного миллиона пациентов

**В День Героев Отечества Владимир Путин вручил медали «Золотая Звезда» героям СВО.**

обеспечили бесплатными лекарствами.

Работает целый набор инструментов поддержки семей. В этом году единое пособие России назначено почти девяти миллионам семей, средствами материнского капитала распорядились более полутреть миллиона. Свыше 430 тысяч семей изменили жилищные условия при помощи льготной ипотечной программы.

Заметно увеличен размер пособия по беременности и родам студентам очной формы обучения. Нацпроект «Семья» — важный, но не единственный механизм. Президент неоднократно подчеркивал: все нацпроекты и стратегии должны прямо или опосредованно влиять на рост благополучия семей с детьми.

**Помощь семьям: чем больше, чем лучше**

Запланированы новые меры поддержки семей с невысокими доходами, где растут двое и более детей, рассказал президент на заседании Совета по стратегическому развитию и нацпроектам.

России предстоит построить целый флот танкеров-газовозов для работы на Северном морском пути

**ПОДДЕРЖКА /** Ветеранам СВО помогают вернуться к полноценной жизни

В первую очередь

Забота государства о героях СВО проявляется в постоянном совершенствовании системы поддержки, медицинских услуг и мер социальной адаптации, направленных на возвращение воинов к полноценной гражданской жизни.

Одним из возможностей для ветеранов чаще всего становится фонд «Защитники Отечества», который сам выходит на ветеранов после их увольнения из рядов Вооруженных сил. У фонда выстроена собственная сеть клиник и санаториев-партнеров, оперативная информация о свободных местах в больницах и путевках на санаторно-курортное лечение поступает в фонд и от Минздрава. Чаще всего у ветеранов есть выбор, где проходить лечение и реабилитацию. Им оплачивается проезд к месту лечения или реабилитации.

С 2025 года у ветеранов боевых действий появилась возможность поправить здоровье в реабилитационных центрах Социального фонда России (СФР). В ведении Соцфонда находятся 12 многопрофильных центров реабилитации, расположенных в разных регионах — от подмосковного Звенигорода до Черноморского побережья Краснодарского края. В СФР сообщили, что лечение в центрах реабилитации с начала года прошли 16,7 тысячи участников СВО. Социальный фонд также отчитался недавно, что с начала года компенсировал участникам СВО 187 миллионов рублей на проезд к реабилитационным центрам и обратно. Эти выплаты получили 11 тысяч демобилизованных за все виды транспорта.

Также СФР назначает и перечисляет пенсии, денежные компенсации и другие выплаты. Часть льгот Соцфонд сейчас оформляет в беззаявительном порядке. Ветерану никогда не нужно обращаться, к примеру, за ежемесячной выплатой.

**ПАРТНЕРСТВО /** Россия увеличивает поставки газа в Китай

Сыграем на трубе

Михаил Калмацкий

Экспорт российского природного газа в Китай в этом году обрел новые перспективы. Были подписаны соглашения об увеличении поставок по действующему газопроводу «Сила Сибири» до 44 миллиардов кубометров в год, а также меморандум о строительстве «Силы Сибири-2».

Трубопроводные поставки газа в Китай растут. За девять месяцев 2025 года они увеличились более чем на 27% по сравнению с тем же периодом 2024-го. А в декабре несколько раз обновился рекорд суточной прокачки голубого топлива по «Силе Сибири». Всего по итогам этого года «Газпром» поставит по трубопроводу в Китай более 38 миллиардов кубометров газа, заявил глава компании Алексей Миллер.

Обозначенный объем — это максимальная проектная мощность газопровода, на которую он вышел с 1 декабря 2024 года. Но 38 миллиардов — не предел. Как стало известно, в сентябре этого года «Газпром» и китайская энергетическая компания CNPC подписали документы об увеличении поставок газа по «Силе Сибири» до 44 миллиардов кубометров в год. Кроме того, была достигнута договоренность по увеличению поставок голубого топлива с 10 до 12 миллиардов кубометров в год по проекту «Дальневосточный маршрут». Этот газопровод в КНР от шельфовых месторождений Сахалина должен заработать в 2027 году.

«С уходом большей части европейских потребителей Китай стал основным покупателем российского газа, и его роль в ближайшие годы может вырасти», — сказал «РГ» директор Центра экономики отраслей ТЭК Центра стратегических разработок Александр Амираган.

**ВПЕРВЫЕ /** Высокоскоростная магистраль повлияет на экономику в целом

Обгоняя самолет

**СОБЫТИЕ /** 25-й саммит ШОС в Тяньцзине стал самым масштабным за всю историю

Сотрудничество крепнет

**АКЦЕНТ**

ШОС МОГЛА БЫ ВЗЯТЬ НА СЕБЯ

ЛИДИРУЮЩУЮ РОЛЬ В ФОРМИРОВАНИИ

БОЛЕЕ СПРАВЕДЛИВОЙ СИСТЕМЫ

ГЛОБАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Георгий Пархоменко

В сентябре этого года в китайском городе Тяньцзинь прошел 25-й саммит Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), который стал крупнейшим за всю историю. Встреча прошла в расширенном формате: на ней присутствовали более 20 лидеров государств. Кроме самих членов ШОС — Индии, Ирана, Казахстана, Китая, Киргизии, России, Таджикистана, Пакистана, Узбекистана и Беларуси — в нем приняли участие представители еще 16 стран в качестве наблюдателей или партнеров по диалогу.

Одну из главных инициатив саммита предложил глава КНР Си Цзиньпин — он заявил о необходимости создания более справедливой и равноправной системы глобального управления.

«Мы должны отстаивать концепцию глобального управления, основанную на совместном обсуждении, совместном строительстве и совместном использовании, укреплять единство и сотрудничество, противостоять политике односторонних действий», твердо отстаивать статус и авторитет ООН, а также эффективно реализовывать незаменимую и важную роль организации в глобальном управлении», — привел его сло-

ва корреспонденты РИА Новости. Китайский лидер призвал настаивать на том, чтобы все страны, независимо от размера, мощи и благосостояния, имели равные возможности участвовать, принимать решения и получать выгоды в глобальном управлении, тем самым способствуя демократизации международных отношений. Он также указал на необходимость отказа от «двойных стандартов» и гегемонии узкого круга стран над большинством.

Как заявил в своем выступлении президент России Владимир Путин, ШОС удалось стать настоящим локомотивом многополярности. Он также согласился с предложением хозяина саммита, председателя КНР Си Цзиньпина, в том, что пришло время выйти на новую ступень в системе глобального управления, сделать ее более эффективной и функциональной.

«Это актуально в условиях, когда некоторые страны по-прежнему не отказываются от стремления к диктату в международных делах», — сказал президент России. — Думается, что именно ШОС могла бы взять на себя лидирующую роль в усилиях по формированию в мире более справедливой и равноправной системы глобального управления, которая основывалась бы на примате международного права и ключевых положениях Устава ООН», — добавил он. Российский лидер также выразил надежду на то, что на основе диалога в формате этой организации на смену евроцентричным и евроатлантическим моделям сможет сложиться новая архитектура безопасности в Евразии. По его словам, ШОС интересна не только своим совокупным ВВП, который растет выше темпов мировых значений, но и атмосферой сотрудничества и взаимного доверия. В

частности, Владимир Путин отметил, что участники ШОС традиционно с уважением относятся к историческим и культурным ценностям, а также цивилизационному многообразию.

На следующий день после саммита ШОС Владимир Путин и Си Цзиньпин провели встречу в личной резиденции главы КНР — дворцово-парковом комплексе «Чжуннаньхай» в центре Пекина. На ней также присутствовали министр иностранных дел Сергей Лавров, замглавы администрации президента РФ Максим Орешкин, помощник президента Юрий Ушаков и министр обороны Андрей Белоусов. Как заявил позднее Ушаков, председатель КНР Си Цзиньпин принимал президента России Владимира Путина в Китае с особым расположением: оркестр играл «Калинку», а на приеме для гостей звучали «Подмосковные вечера».

Премьер-министр Индии Нарендра Моди перед началом официальной встречи с Владимиром Путиным в рамках саммита почти час общался с ним тет-а-тет в автомобиле «Аurus» президента России.

Как сообщил журналист телеканала «Россия-1» Павел Зарубин, Путин уступил Моди свое место в машине.

Евгения Мамонова

Продолжается реализация крупнейшего и важнейшего для страны проекта — строительство первой линии высокоскоростной магистрали (ВСМ), которая соединит Москву и Санкт-Петербург. Строительство ВСМ — это больше, чем просто возможность быстро и с комфортом перемещаться между городами.

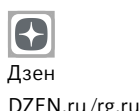
Реализация такого проекта подтягивает за собой развитие смежных отраслей, ускоряет цифровизацию и развитие новых технологий. Кроме того, сокращение времени на дорогу между экономически значимыми городами позволит регионам развиваться более сбалансированно.

Идея создания ВСМ появилась в 1960-х годах. А в 1967 году с конвейера сошел первый скоростной локомотив ЭР-200. Правда, первый пассажирский рейс он совершил только в 1984 году. ЭР-200 мог развивать скорость до 200 километров в час и курсировал по маршруту Москва — Ленинград (Санкт-Петербург) вплоть до 2009 года. Затем его заменили на «Сапсан». В прошлом году президент Владимир Путин дал старт строительству первой линии ВСМ Москва — Санкт-Петербург.

«Проект высокоскоростной магистрали предполагает широкую производственную кооперацию, участие многих трудовых коллективов и инженерных команд, а значит — хороший стимул к развитию получат целый ряд отраслей нашей экономики. Будет сделан один шаг в укреплении технологического суверенитета страны», — сказал Владимир Путин.

Также президент подчеркнул, что высокоскоростная магистраль между Москвой и Санкт-Петербургом пройдет по территории шести субъектов Федерации, в которых живут около 30 миллионов человек, а это около 20 процентов всего населения России.





РАЗВИТИЕ / Агрострахование вступает в новый технологический переход  
Защита станет надежнее

Федор Андреев

О предварительных итогах агросезона-2025, влиянии климатических рисков и агростраховании в период нового технологического перехода «РТ» рассказал генеральный директор страховой компании «РСХБ-Страхование» Сергей Простатин.

Сергей Иванович, каковы предварительные итоги 2025 года для вашей компании в сегменте сельхозна- страхования?

Сергей Простатин: По итогам 9 месяцев 2025 года, по данным Банка России, страховые сборы компании по сельскохозяй- ственному страхованию вырос- ли на 3 процента по сравнению с тем же периодом прошлого года и составили 4,7 милли- арда рублей. Мы удерживаем прочные лидерские позиции на рынке с долей не менее 45 про- центов. В сегменте страхования урожая, по данным Националь- ного союза агростраховщиков (НСА), за 9 месяцев 2025 года нашей компанией застрахова- но на условиях господдержки 3,2 миллиона гектаров посев- ной площади. Из них 1,8 милли- она гектаров — по программе «мультириск», 1,4 миллиона — по программе страхования на случай чрезвычайных ситуа- ций (ЧС).

в страховании животных. Как это отразится на секто- ре агрострахования?

Сергей Простатин: Принятые изме- нения нацелены на качествен- ную трансформацию рынка агрострахования. Ключевыми задачами являются повышение реальной защищенности сель- хозпроизводителей в услови- ях растущих климатических рисков, расширение страхо- вого покрытия и укрепление до- верия к этим финансовым ин- струментам.

Прежде, неоправданно вы- бирая высокую франшизу для снижения стоимости полиса, хозяйства при наступлении страхового случая получали незначительное возмещение, недостаточно покрывавшее реальные убытки. Сокраще- ние франшизы и расширение перечня страховых случаев по- вышают финансовую устойчи- вость хозяйств и создают более комплексную систему управле- ния рисками.

Эксперты говорят о том, что агрострахование посте- пенно вступает во вторую фазу технологического пере- хода. В чем оно выражается?

Сергей Простатин: Первый серьез- ный технологический сдвиг в агростраховании произошел несколько лет назад. Он свя- зан с внедрением программы космического мониторинга,



ПРЕСС-СЛУЖБА «РСХБ-СТРАХОВАНИЕ»

В этом сезоне из-за погодных аномалий режимы ЧС уча- стились. Как, на ваш взгляд, изменение климата будет влиять на сельское хозяйство в ближайшие десятилетия?

Сергей Простатин: Согласно науч- ным прогнозам, в ближайшие десятилетия в России ожидае- тся повышение среднегодовой температуры на 3–4 градуса, что может привести к таянию вечной мерзлоты, увеличению числа и площади лесных пожа- ров, изменению режима осад- ков, усилению контрастных климатических аномалий, в сельском хозяйстве — к измене- нию продолжительности ве- гетационного периода.

Из-за меняющегося клима- та аграрные регионы России сталкиваются с разными про- блемами: юг — с дефицитом влаги и снижением урожай- ности зерновых культур, Цен- тральные Черноземье — с чере- дованием засух и экстремаль- ных ливней, Нечерноземье и Сибирь — с угрозой поврежде- ния посевов возвратными за- морозками и расширением ареалов вредоносных органи- змов. В будущем воздействие этих факторов может усили- ваться.

Третий год подряд мы фик- сируем устойчивый рост за- морозков, в том числе и в юж- ных агрорегионах. Ключевым месяцем здесь уже третий год становится май. Майские за- морозки прошлого года оказа- ли существенное воздействие. В этом году объем заявленных убытков и география зимних рисков сократились по сравне- нию с прошлым годом. Тем не менее их влияние остается зна- чимым.

Животноводство тоже нахо- дится под прямым воздействи- ем меняющихся климатиче- ских условий, которое может сказаться на продуктивных функциях сельскохозяйствен- ных животных.

Для смягчения и адапта- ции к новым условиям в отрас- ли совершенствуются техно- логии, внедряются цифровые решения, выводятся засухо- устойчивые и морозостойкие сорта культур, корректирует- ся технология выращивания и расширяются страховые меха- низмы для защиты от финансо- вых потерь из-за экстремаль- ных погодных явлений.

В 2025 году в агростраховани- и господдержкой прои- зошли изменения: снизилась франшиза по договорам стра- хования посевов и расширен перечень страховых событий

Сергей Простатин: Рынок агро- страхования находится в процес- се качественной трансформации.

которая позволила наблюдать за развитием посевов с помо- щью спутниковых снимков и упростить процесс урегулиро- вания убытков без наземного осмотра.

Сегодня отрасль подходит ко второму, более системному технологическому переходу. Если раньше основой был ви- зуальный анализ снимков, то теперь ключевую роль начина- ют играть структурированные данные цифровых платформ Минсельхоза России ФГИС «Зерно», «Семеноводство», «Земли сельскохозяйственно- го назначения» (ЗСН). Страхо- вая модель может опираться не только на то, что видно из кос- моса, но и на то, что официаль- но зафиксировано в реестрах: какие культуры посеяны, на ка- ких площадях, соблюдены ли требования семеноводства. Та- кой подход позволяет более то- чно оценивать риски и убытки. Если страховые компании смо- гут получить доступ к прове- ренным данным, это позволит сократить бумажный докумен- тооборот при оформлении до- говора страхования.

В секторе агрострахования активно развиваются цифровые сервисы

Развиваются также цифро- вые сервисы. Здесь стоит от- метить разработанный НСА совместно с Росгидрометом он- лайн-сервис для выдачи метео- справок об опасных природных явлениях в конкретных регио- нах. Раньше такие справки при- ходилось запрашивать вруч- ную, ждать их доставки почтой или лично посещать метеостан- ции. Теперь планируются, что аграрии смогут получать под- твержденный документ в те- чение нескольких минут, что осо- бенно важно при подаче заявле- ния на урегулирование убытка.

Новый технологический переход в агростраховании за- кладывает основу для оптими- зации всех процессов, создания новых страховых программ и современных подходов к про- гнозированию и оценке рисков. Это открывает для аграриев бо- лее надежные и понятные воз- можности для защиты своего бизнеса. ●

ТРЕНДЫ / В этом году возобновила работу часть южных воздушных гаваней

Взлет разрешен



ЭРИК РОМАНЕНКО/ТАСС

Ирина Жандарова

В завершающемся году воз- обновили работу несколько аэропортов, закрытых в 2022 году из соображе- ний безопасности. Осо- бенно долгожданным было от- крытие воздушных гаваней Ге- ленджика и Краснодара. Возро- ждение авиасообщения с эти- ми городами дает надежду на скорое снятие ограничений и с других аэропортов.

Работу возобновили три аэ- ропорта: Елисту, Геленджика, Краснодар. Сейчас из Москвы в Краснодар выполняется 43 рей- са в неделю, в среднем 6 рейсов в день. В Геленджик — до пяти рей- сов в неделю. Однако к лету по- летные программы большин- ства авиакомпаний в эти города, скорее всего, будут расширены. Некоторые авиакомпании уже анонсировали запуск дополни- тельных рейсов с конца марта, другие подключатся в июне.

АКЦЕНТ  
В МИНТРАНСЕ РОССИИ НЕ ИСКЛЮЧАЮТ ОТКРЫТИЯ ВРЕМЕННО ЗАКРЫТЫХ ПО СООБРАЖЕНИЯМ БЕЗОПАСНОСТИ АЭРОПОРТОВ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ

Геленджик расширил транс- портные возможности тех, кто предпочитает отдыхать на ку- рортах, расположенных от Ту- ропорта до Новороссийска, от- мечает председатель Союза пас- сажиров Кирилл Янков. Аэропорт Краснодара удален от побере- жья, но от столицы края за не- сколько часов можно добраться до Анапы и Крыма.

Пока закрытыми остаются аэровокзалы Анапы, Белгорода, Брянска, Воронежа, Курска, Ли- пецка, Ростова-на-Дону и Сим- ферополя. По мнению Янкова, основные сложности создает от-

сутствие авиасообщения с Ана- пой, так как это один из самых массовых морских курортов. В этом летнем сезоне турпоток туда упал из-за разлива нефти, но если следующий сезон в Ана- пе будет туристическим, то он потребует возобновления ави- аперевозок. Сложности создает и ограничение полетов в Сим- ферополь, который является входными воротами на куро- рты Крыма.

Сейчас идут разговоры об открытии аэропорта Платов Ростова-на-Дону. В ноябре гу- бернатор Ростовской области

Открытие аэропорта Геленджика стало хорошей новостью для тех, кто планировал отдых на юге.

Юрий Слюсарь выразил надеж- ду на открытие воздушной га- вани до конца 2025 года. Кос- венным подтверждением это- го факта служит набор и обуче- ние сотрудников, рассказывает Кирилл Янков. Но в минтрансе не исключают открытия про- чих аэропортов в ближайшее время. «Мы готовимся к этому. Если такие решения будут при- ниматься органами, которые отвечают за безопасность, то мы достаточно оперативно эти вопросы решаем», — сказал гла- ва Минтранса России Андрей Никитин.

Введение ограничений на полеты в аэропорты юга стра- ны стало настоящим экспери- ментом, считает Янков. Он по- казал, что даже без авиасообще- ния Черноморское побережье сохраняет большую популяр- ность среди туристов. ●

ГОСЗАКАЗ / Электронные торговые площадки начали использовать искусственный интеллект

Покупать с умом

Михаил Курбатов

Система госзакупок становит- ся более удобной благодаря изменениям в законодатель- стве и использованию новых технологий. Это относится и к работе электронных торговых площадок. Об их планах на бу- дущее «РТ» рассказал генераль- ный директор компании «Сбер А» Николай Андреев.

Николай Юрьевич, каким был этот год для компа- нии — на чем вы сделали ак- цент и какие это принесло результаты?

Николай Андреев: В 2025 году многие долгосрочные направ- ления работы перешли из раз- ряда перспективных в катего- рию необходимых. Многие ис- следования и проекты с при- менением ИИ направлены на улучшение клиентского опы- та и расширение доступных ус- луг. Мы запустили ассистента Сбер А — чат-бота, понятного и удобного помощника, кото- рый экономит время и снижа- ет риск ошибок пользователей. Отмечу интересный факт: 18,45 процента пользователей, которые начинали как постав- щики на нашей платформе, со временем стали организато- рами процедур. Бизнес ста- новится комфортно не только участвовать в торгах на пло- щадке, но и доверять нам свои собственные закупки.

Поступали ли новые вводные от регуляторов, какие задачи были поставлены, насколько они выполнены?

Николай Андреев: По количеству изменений в законодательстве год, возможно, оказался рекорд- ным. В полной мере заработал национальный режим. Регуля- торы объединили нормы импор- тозамещения для № 44-ФЗ и № 223-ФЗ, а мы структурировали их с помощью нашей платфор- мы. Внимание уделялось сегмен- ту малого и среднего бизнеса — продолжается поддержка, в том числе через механизмы закупок, а мы помогаем регионам пере- выполнять обязательные требо- вания по доле участников МСП в закупках.

Усиливается региональная повестка, а одной из целей развития является формиро- вание сильного компетент- ного сообщества. Что это дает контрактной системе и вашей компании?

Николай Андреев: Для нас это оз- начает не просто расширение географии, а углубление парт- нерства. Причем мы дотяги- ваемся до все более стартовых уровней кадров: например, проект «Молодой закупщик»

АКЦЕНТ  
КОЛИЧЕСТВО НОВЫХ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОННОГО УНИВЕРСИТЕТА ВЫРОСЛО НА 21 ТЫСЯЧУ

реализуется совместно с реги- онами и ведущими вузами, в этом году мы обучали ребят и из Санкт-Петербурга. Здесь об- разовательную платформу воз- главил Центр развития конку- рентной политики и госзаказа Высшей школы госуправления Президентской академии, про- грамма которого была разра- ботана на основе обучающих программ академии и нашего передового опыта. Участникам проекта предоставляется уни- кальная возможность пройти теоретический курс и практи- ческие занятия на реальных кейсах. Так регионы получают готовый кадровый резерв про- фессионалов контрактной си- стемы.

Как концепция общего раз- вития воплощается в реаль- ные инструменты — какие сервисы и услуги за последний год были наиболее востребо- ванными, оказали заметное влияние на работу пользова- телей?

Николай Андреев: Мы работаем над сочетанием образователь- ных инициатив и технологи- ческих новаций. Запустили со- вместно с партнерами специ- ализированный курс «Юрист в сфере закупок», курс по тен- дерной аналитике с использо- ванием ИИ и многие другие. А масштабный «Закупочный

диктант» стал и новым форма- том проверки знаний, и элемен- том обучения. Число пользо- вателей телеграм-бота «Ищу- Тендер» превысило 12 тысяч, а количество новых пользова- телей Электронного универси- тета выросло на 21 тысячу. От- дельное направление — финан- совые сервисы, в котором мы предложили рынку несколько инновационных решений. Те- перь можно получить одобре- ние выдачи банковских гаран-

налоговые и финансовые на- ансы, типовые ошибки и прак- тические кейсы.

Ваша компания стала ак- тивно участвовать в работе других сообществ, в частно- сти Ассоциации менеджеров России, в деятельности ИТ- сектора. Какие еще направле- ния вам сейчас интересны?

Николай Андреев: Мы активно ра- ботаем на стыке закупок и вы- соких технологий, развиваем- ся как технологическая компа- ния, и, естественно, нас все боль- ше привлекают к обсуждению ИТ-повестки. Например, мы представляем наши подходы к обучению ИИ-моделей и созда- нию ИИ-агентов для сервисов площадок.

В этом году совместная дея- тельность нашей команды с Ас- социацией менеджеров приоб- рела особое значение, поскольку позволяет эффективно об- меняться передовыми прак- тиками, активно участвовать в разработке отраслевых стан- дартов и оказывать значитель- ное влияние на развитие деловой среды. Наш подход к разви- тию технологий основан на глу- боком понимании потребно- сти бизнеса и стремлении вне- дрять инновации.

Чего вы ожидаете от насту- пающего года: какие изме- нения уже на пороге, над чем предстоит работать, ка- кие цели ставите перед компа- нией?

Николай Андреев: В настоящий мо- мент «Сбер А» проводит актив- ную работу по расширению своего присутствия в новых регио- нах. Уже в этом году мы провели ряд обучающих мероприятий, в том числе с привлечением спи- керов федерального уровня. Это позволяет специалистам, осу- ществляющим госзакупки, успе- вать за изменениями и стано- виться активными участниками профессионального сообщества закупщиков нашей страны. И, разумеется, наша задача на 2026 год не просто успевать за изме- нениями, а формировать стан- дарты ответственного и осмыс- ленного внедрения технологий в контрактную систему. ●

Обгоняя самолет

A1

«Задачи, которые поставил президент по это- му проекту, позволяют создать в России самые современные технологии в высокоскорост- ном транспортном машиностроении, увеличат техно- логический суверенитет нашей страны, существенным образом повлияют на возможности жителей быстрее передвигаться не только между двумя столицами, а еще между Тверью и Великим Новгородом, Великим Новгородом и Санкт-Петербургом», — написал в своем телеграм-канале Сергей Собянин.

ВСМ Москва—Санкт-Петербург будет новой же- лезнодорожной магистралью, построенной с нуля. Ее протяженность составит 679 километров, а пассажи- ротопоток — 23 миллиона человек в год. Расстояние меж- ду двумя столицами можно будет преодолеть всего за 2 часа 15 минут, что быстрее авиарейса, если учиты- вать не только время полета, но и дорогу до аэропор- та и время на регистрацию и посадку. Курсировать на первой в России ВСМ будут высокоскоростные поезда «Белый кречет» с максимальной скоростью — 400 ки- лометров в час.

Скоростная магистраль пройдет через шесть субъектов Федерации, в которых проживают 30 миллионов человек

Поезда для будущей ВСМ будут производить в Свердловской области. Завод пока строится. Пло- щадь нового производства составит 67 тысяч ква- дратных метров. Его строительство даст не только дополнительные рабочие места в нашей стране, но и поможет занять лидерские позиции в сфере высоко- скоростного движения.

Первые «Белые кречеты» должны сойти с конвей- ера в 2027 году. Каждый поезд будет состоять из вось- ми вагонов и вмещать до 460 пассажиров. При необхо- димости несколько составов можно будет объединить в один. В марте этого года уже было заявлено, что го- товый опытный образец двигателя для этого поезда. Его испытания должны быть завершены до конца теку- щего года. Также завершаются испытания элементов ходовой части будущих электропоездов. Разработка различных деталей для нового поезда происходит на нескольких десятках предприятий 20 регионов.

Магистраль ВСМ будет новой в широком смысле этого слова. В частности, отечественными инже- нерами разрабатываются уникальные рельсы. Экспер- ты уже заявили, что они не имеют аналогов в мире по точности профиля и прямолинейности. Кроме того, они устойчивы к динамическим нагрузкам и спосо- бны выдерживать перепады температур от плюс 60 до минус 60 градусов. Высокие скорости движения по- ездов предполагают отсутствие швов и стыков. По- этому при укладке рельсов будут использоваться спе- циальные бесшовные технологии. Схема укладки — инновационная, а особое основание под рельсы бу- дет гасить вибрации и равномерно распределять на- грузку.

Железнодорожная магистраль, по которой сейчас курсируют «Сапсаны», будет освобождена для гру- зовых перевозок. Это даст возможность доставлять грузы быстрее и дешевле, по сравнению с автодорож- ными перевозками.

ВСМ Москва—Санкт-Петербург станет первой магистралью, но не единственной. Также в планах — строительство ВСМ в Нижний Новгород, Казань, Ека- теринбург, Воронеж, Ростов-на-Дону, Адлер, Рязань, Смоленск и Минск.

Эксперты уверены, что высокоскоростные желе-зные дороги способны изменить региональные эконо- мики. Сокращение времени в пути позволит компа- ниям иначе строить свои бизнес-модели. Появятся больше офисов крупных компаний в регионах, будет дан импульс строительству жилья и инфраструкту- ры, придут инвестиции.

Значительное сокращение времени в пути позволит многим компаниям иначе строить свои бизнес-модели

Несмотря на стоимость реализации проекта — а это 2,35 триллиона рублей, в правительство увере- ны, что вложения хорошо окупятся и называют циф- ру мультипликативного эффекта в 3,5 рубля на каж- дый вложенный рубль.

«Вырастут занятости и заказы для технологически емких отраслей, можно ожидать хорошие эффекты от импортозамещения, а приток инвестиций в стро- ительство и сопутствующую инфраструктуру даст стимул региональным бюджетам», — отмечает дирек- тор по реализации федеральных проектов развития Школы управления «Сколково» Ирина Миронова.

Для жителей городов, через которые пройдет ВСМ, это откроет новые возможности. Можно будет учиться или работать в крупных региональных цен- трах, при этом не уезжая для этого из своего родного города.

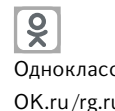
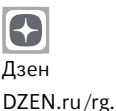
«При высокой транспортной доступности компа- нии смогут переносить офисы и производство в бо- лее доступные по цене локации, — считает Ирина Ми- ронова. — Так что проект строительства ВСМ только усилит существующий тренд на рост региональной экономической активности».

Эксперты уверены, что строительство ВСМ даст импульс развития многих важнейших отраслей эконо- мики, а также выведет регионы на принципиально новый уровень и, конечно, улучшит качество жизни миллионов россиян. ●

ПРОЕКТ ВСМ МОСКВА - САНКТ- ПЕТЕРБУРГ  
Источник: Минтранс РФ







## РЕСУРСЫ / Отрасль разработки редкоземельных металлов в России меняется

## Новые неувовимые: сегодня и завтра

Сергей Голубев,  
Санкт-Петербург

До 2026 года правительство РФ, согласно поручению президента, планирует утвердить программу развития области редкоземельных металлов (РЗМ). Федеральный проект «Развитие отрасли редких и редкоземельных металлов» разработан Минпромторгом России как часть нацпроекта «Новые материалы и химия». Очень скоро добыча и переработка РЗМ станут одними из важнейших промышленных направлений в стране, чем спешат воспользоваться компании и инвесторы.

Россия входит в пятерку мировых лидеров по запасам редких металлов и РЗМ

Согласно нацпроекту, к 2030 году зависимость России от импорта редких и редкоземельных металлов должна сократиться с 75 до 48 процентов. Кроме того, планируется наладить разработку полного технологического цикла: от добычи руды до производства конечной продукции высоких переделов. Реализации проекта будет способствовать создание новых производств внутри страны, к примеру, «Росатомом» или новыми игроками рынка, такими как ГК «Кириллица». А также модернизация и усиление уже существующих звеньев цепочки в области РЗМ.

### Что такое редкоземы

В России к РЗМ относят 17 химических элементов: скандий, литий, самарий, лантаний, диспрозий, гольмий, эрбий, празеодим, тулий, лантан, церий, иттербий, тербий, неодим, гадолиний, европий и прометий. Однако западные стандарты охватывают более широкий спектр элементов из 30 наименований. В эту расширенную группу включаются те элементы, которые в нашей стране определяются как «редкие».

Несмотря на название, РЗМ встречаются в земной коре довольно часто, но не в чистом виде. Добывать их сложно не только из-за комплексного характера месторождений и отсутствия крупных залежей, но и из-за часто встречающейся примеси в виде урана и тория.

Редкоземельные элементы обладают схожими химическими свойствами, но сильно различаются по распространенности и практическому применению. Одни из них остаются нишевыми, другие востребованы массово. Важнее всего для промышленности дефицитная «магнитная группа» (неодим, празеодим, тербий и диспрозий).

Следующие по значимости гадолиний, иттрий и европий, которые используются в люминофорах, светодиодах, дисплеях, а также в атомной энергетике и медицине. Далее идут скандий (для авиационных и космических алюминиевых сплавов), лантан и церий (для катализаторов, полировки стекла и в химической промышленности).

### Почему Россия пока отстает

Доминирующее положение на быстро растущем мировом рынке РЗМ сегодня занимает Китай с долей около 70 процентов. Эта страна контролирует большую часть мирового выпуска и является единственным производителем полного цикла. Среди других значимых мировых производителей можно выделить Бразилию, Индию, Австралию, США и Вьетнам.

Россия входит в пятерку мировых лидеров с общи-

ми запасами редких металлов в 658 миллионов тонн, из которых РЗМ составляют 28,5 миллиона тонн (согласно оценке Минприроды России). Максимум российских ресурсов находится на Кольском полуострове, в Забайкалье и Пермском крае.

Однако Россия отстает по объемам производства, занимая восьмое место в мире. Управляющий директор рейтинговой службы Национального рейтингового агентства Сергей Гришунин отмечает, что в России сейчас формируется новая промышленная отрасль, ориентированная на создание замкнутого цикла производства редкоземельных металлов.

«Ключевым интегратором этой масштабной работы выступает государственная корпорация «Росатом», которая консолидирует технологические активы и управляет стратегическими проектами. Среди наиболее значимых инициатив можно выделить создание на базе Соликамского магниевого завода первого в современной России полного технологического цикла разделения редкоземельных концентратов», — отмечает он.

### Перспективные месторождения

Сектор редкоземельных металлов в России сегодня характеризуется резким контрастом между огромной ресурсной базой и ограниченными промышленными возможностями. Ключевой действующий источник РЗМ — Ловозерское месторождение в Мурманской области, разработка которого занимается «Росатом». Здесь добывают лопаритовый концентрат — главный продукт отечественной отрасли РЗМ. По мнению экспертов, в будущем перспективными станут Томторское месторождение в Якутии, Катунские месторождение в Забайкалье и ряд объектов Восточной Сибири и Дальнего Востока.

По мнению генерального директора ГК «Кириллица» Семена Гарагуля, доступный ресурс отечественного сырья может способствовать осуществлению выпуска целого спектра современных материалов: люминофоров, специальных сплавов, оптики, керамики, эластомеров.

Планируется создание горно-химического кластера с инвестициями до триллиона рублей

В дорожной карте развития отрасли РЗМ до 2035 года поставлены цели увеличить производство до 12 тысяч тонн оксидов редкоземельных металлов к 2030 году, создать мощности по разделению и наладить выпуск магнитных материалов и катализаторов. Как отмечают в НРА, на этом фоне наблюдается активное формирование новых форматов отраслевого сотрудничества.

Технологические партнерства объединяют добывающие предприятия, переработчиков и конечных потребителей из автопрома, электроники и оборонно-промышленного комплекса. Научно-производственные консорциумы концентрируются на решении критических технологических задач — от разработки методов глубокой переработки до создания новых материалов с заданными свойствами.

### Планы бизнеса

Сегодня «Росатом» курирует создание перерабатывающего кластера на базе Томгора. СМЗ проектирует производство редкоземельных металлов мощностью 2,5 тысячи тонн. «Русредмет» запустил установку по разделению РЗМ.

Группа компаний «Кириллица» планирует создать горно-химический кластер с инвестициями до триллиона рублей (предприятие с производственной мощностью до 50 тысяч тонн закрыет потребности внутреннего рынка и обеспечит выход на внешний). Реализацию проектов подпитывает гарантированный спрос на продукцию переработки РЗМ, однако развитие отрасли тормозят дорогостоящие технологии, ограниченный доступ к оборудованию и рынкам, а также масштабные инфраструктурные издержки. ●

## ПРОЕКТЫ / Реформа ОСАГО пройдет в несколько этапов

## Страховщик доплатит



АРАДИЙ КОМОВАЛОВ

Владимир Баршев

Возможность получения автовладельцем выплаты за ремонт машины после аварии все ближе. О ситуации обрщает различными нюансами и подробностями. О том, как движется реформа, «РТ» рассказал президент Российского союза автостраховщиков (РСА) и Всероссийского союза страховщиков (ВСС) Евгений Уфимцев.

Евгений Владимирович, как обстоят дела с реформой ОСАГО? На какой стадии законопроект? После активной работы над ним он претерпел изменения? Какие?

Евгений Уфимцев: Сейчас принято решение, что он пойдет отдельным законопроектом в следующем году. Но уже в этом году могут быть внесены существенные изменения в действующий закон. И это важные изменения.

Какое именно? В чем вообще заключается эта реформа?

Евгений Уфимцев: Основными изменениями, которые предлагается внести в закон об ОСАГО, является улучшение ситуации с ремонтом авто. На сегодня существует две формы возмещения вреда по ОСАГО — натуральная, то есть ремонт по направлению страховщика без вычета износа для гражданина, и денежная выплата с вычетом износа. Но сегодня доля ремонта в ОСАГО в случаях, когда он проводится по направлению страховщика, не превышает 5–7 процентов. Это связано с тем, что станции техобслуживания (СТО) отказываются от проведения ремонта или от заключения договора со страховщиком из-за невозможности уложиться в сроки, прописанные в законодательстве. Нередко у страховой компании просто нет СТО, которая готова брать на себя обязательство ремонтировать на условиях ОСАГО. При этом СТО и не обязаны заключать такие договоры.

Предлагается закрепить в законе право потерпевшего на получение выплаты стоимости износа от страховой компании, если она осуществила выплату деньгами, то есть с вычетом износа, а автовладелец сам отремонтировал свой автомобиль. Такая поправка будет стимулировать автовладельцев ремонтировать машины. И в конечном итоге приведет к тому, что выплаты по ОСАГО станут больше именно за счет существенной разницы между стоимостью запасных частей и износом.

А в чем заключается позитивность этого решения?

Евгений Уфимцев: Изначально предполагалось включить поправки в законопроект, который уже готов ко второму чтению. Но в связи с их расширением это просто не получится. По этому решено подготовить самостоятельный законопроект, который будет внесен отдельно. Вероятно, он потребует дополнительного обсуждения, поэтому, скорее всего, депутаты вернутся к нему в следующем году.

Но я хотел бы отметить некоторые детали. Мы уже много лет боремся с недобросовестными автоюристами. Новый способ возмещения ущерба должен помочь сократить их количество. Однако некоторые элементы будут внесены в тот законопроект, который принимается сейчас. А именно запрет взыска-



РИСС/СЛУЖБА РСА

Евгений Уфимцев: Доля ремонтов авто по направлению страховщика не превышает 5–7 процентов.

вать со страховщика больше установленного по закону лимита, а также запрет на уступку права требования в случае ДТП.

Как запрет на уступку права требования скажется на том, кто по чужой вине потерял машину и лежит в больнице?

Евгений Уфимцев: По сути, мы встаем на защиту его интересов. Обычная ситуация сегодня: случилась авария, приехал аварийный комиссар и убедил пострадавшего в том, что он получит от страховщика копейки. Поэтому авторисит оформляет договор цессии (передачи права требования ущерба), выплачивает попавшему в ДТП водителю, допустим, 50 тысяч рублей. Потом он старательно затягивает дело, подает большое количество исков в суд и в итоге получает 500 тысяч рублей. Но эти деньги идут пострадавшему. Они остаются у махинатора. А пострадавший

Закон об ОСАГО нуждается в дополнительных поправках в интересах автовладельцев.

Евгений Уфимцев: Существующий порядок получения страховой выплаты мы старались не менять, а дополнить. То есть когда страховая компания имеет возможность при наличии СТО направить автомобиль на ремонт по натуральному возмещению — она направляет. Однако если у страховой компании, как сегодня часто случается, нет возможности направить автомобиль клиента на ремонт, то после получения страховой выплаты потерпевший может сам провести ремонт и получить право обратиться к страховщику за дополнительной выплатой в пределах величины износа.

Если пострадавшему урегулировали убыток в электронном виде, сможет ли он после этого получить доплату за износ, отремонтировав машину, или это требование надо изначально заявлять?

Евгений Уфимцев: Если потерпевший хочет получить доплату за вычет износа, ему понадобится обратиться в страховую компанию и предъявить отремонтированный автомобиль. Он должен быть отремонтирован в течение 9 месяцев после получения страховой выплаты на основании независимой технической экспертизы. Сама процедура показа автомобиля не будет сложной для потерпевшего, с учетом того, что возможно согласовать проведение осмотра дистанционно, если об этом есть соглашение между страховой компанией и потребителем.

### АКЦЕНТ

ПОПРАВКИ, ПРЕДЛОЖЕННЫЕ В ЗАКОН ОБ ОСАГО, ПРИЗВАНЫ УЛУЧШИТЬ СИТУАЦИЮ С РЕМОНТОМ АВТО ПОСЛЕ АВАРИИ

получает уведомление из налоговой инспекции о том, что обязан заплатить подоходный налог. Но не 50 тысяч рублей, которые получил он, а с 500 тысяч, которые получил «комиссар». Поэтому мы и вносим в закон поправку, согласно которой уступка права требования не касается выплат по ущербу за страховой случай. Кстати, это было даже наше предложение, а предложение Верховного суда.

А как же быть с представителем пострадавшего? Не каждый может, например, с большой койки написать жалобу страховщику, финансово немогущему, подать в суд...

Евгений Уфимцев: Официально представительству никто не отменяет. Интересы пострадавшего могут представлять его родственники, друзья, адвокаты по доверенности. Однако этой возможностью также могут пытаться воспользоваться мошенники. Но мы не можем запретить представление чьих-либо интересов. К тому же по договору цессии человек полностью передает свое право на требование возмещения ущерба. А при оформлении доверенности доверитель потом может и спросить: где мои деньги?

А что касается той части, когда пострадавший придет к страховщику и скажет:

Почему так важно возмещение ремонта?

Евгений Уфимцев: Сейчас, по данным РСА, около 95 процентов автовладельцев ОСАГО получают страховые выплаты, а не натуральное возмещение. Это связано с тем, что у многих страховщиков нет договоров с СТО или они не могут выполнить ремонт в установленных законодательством сроки. Доля получающих натуральное возмещение по ОСАГО, то есть ремонт за счет страховщика, снизилась с 15 процентов в 2019 году до 5 в 2024 году и на 2025 год составляет не более 7 процентов. Однако есть автовладельцы, которые предпочли бы именно натуральное возмещение, поскольку хотят отремонтировать повреждение. К тому же полученная выплата часто оказывается существенно меньше, чем стоимость ремонта, именно из-за вычета износа на запасные части, что является фундаментальной основой закона.

Предлагаемые нормы позволят улучшить эту ситуацию: автовладелец сможет сам провести ремонт своего автомобиля и обратиться к страховой компании за компенсацией вычтенной стоимости износа из первой выплаты.

Кроме того, растет средний возраст парка российских автомобилей: раньше он был 12 лет, а сейчас состави-

## В первую очередь

А1 В личном кабинете на портале «Госуслуги» участник СВО может проверить, какие выплаты и льготы ему назначены.

В 2026 году поддержка ветеранов СВО может быть расширена. Минтруд предлагает оплачивать проживание, питание и проезд в реабилитационные центры Соцфонда родственникам, которые сопровождают проходящих лечение и восстановление участников специальной военной операции. Компенсации планируется предусмотреть для случаев, когда сопровождающему необходимо ветерану по медицинским показаниям или участнику специальной военной операции имеет инвалидность I группы.

С 2026 года участники СВО и их семьи смогут не только компенсировать фактические расходы на проезд, но и при желании сразу получать бесплатные проездные билеты, в том числе для сопровождающих, в Социальном фонде.

### Возвращая возможности

Участникам СВО с инвалидностью полагаются бесплатные изделия для реабилитации: протезы, трости, кресла-коляски, ортопедическая обувь и т.д. Эта работа также ведется через Соцфонд и фонд «Защитники Отечества».

В 2026 году меры поддержки ветеранов СВО и их семей могут быть расширены новыми льготами и компенсациями

Современные разработки отечественных и зарубежных производителей позволяют не только восстановить двигательные функции, но и вернуть многим ветеранам возможность заниматься спортом, выйти на работу. «Сегодня благодаря специальной программе фонда «Защитники Отечества» есть возможность приобретения высокотехнологичных, в том числе импортных, протезов с интеллектуальной системой управления, протезов спортивного типа, и задача государства, как мы ее видим, — обеспечить каждого ветерана, чье ранение привело к ампутации, именно такими протезами», — рассказал глава комиссии Госсовета по вопросам поддержки ветеранов боевых действий, губернатор Астраханской области Игорь Бабушкин.

### Все по своим местам

Для многих ветеранов, которые получили ранения и стали инвалидами, сложности представляют даже самые простые вещи: подняться в свою квартиру, водить машину, приготовить ужин на собственной кухне. Им помогают переучиться на ручное управление автомобиля, получить такой автомобиль, адаптировать дом или квартиру под их потребности.

«Всероссийское общество инвалидов (ВОИ) проводит обследования жилых помещений, и по его итогам фонд «Защитники Отечества» делает адаптацию. Это установка пандусов, поручей, перепланировка дверных проемов и санузлов, оборудование кухни под нужды человека на коляске. На сегодняшний день мы совместно обследовали около 4,5 тысячи жилых помещений в 80 регионах России, и часть из них уже адаптирована, по остальным ведутся работы», — рассказал «РТ» Михаил Терентьев, председатель Всероссийского общества инвалидов, заместитель председателя Комитета Госдумы по труду, социальной политике и делам ветеранов.

### Инициатива на местах

Регионы не остаются в стороне от решения проблем ветеранов. Во многих субъектах есть дополнительные меры поддержки вернувшихся к мирной жизни бойцов. Из регионов часто звучат предложения о необходимых изменениях, идеи по расширению перечня льгот ветеранам.

В Волгоградской области для участников боевых действий и их семей действует расширенный пакет мер поддержки. Они освобождаются от оплаты за детсад, дети получают бесплатное горячее питание в школах, право на бесплатные кружки и секции и сертификаты на отдых за счет областного бюджета. Для студентов предусмотрены именные стипендии.

На муниципальном уровне для ветеранов вводятся освобождение от земельного и транспортного налогов. Предусмотрены льготная тарификация, частичное погашение процентов по ипотеке, бесплатное обеспечение автомобилем с ручным управлением для раненых бойцов. Кстати, именно волгоградская инициатива выдавать машины потом была распространена на всю страну. А социальные такси безвозмездно отвезут в больницу тех, у кого есть проблемы с опорно-двигательным аппаратом. Раненые на СВО могут пройти бесплатный курс социальной реабилитации в областном центре «Вдохновение» и в центрах соцобслуживания.

В Астраханской области систему мер поддержки продолжают дорабатывать. В 2025 году в регионе на социальную поддержку участников военных действий выделено около четырех миллиардов рублей.

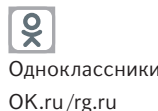
Регионы не остаются в стороне от решения проблем ветеранов, вводят дополнительные меры поддержки

Больше всего мер поддержки для бойцов и их близких в УрФО запустили на Ямале — около 70. Создан бот-навигатор, который подсказывает, какую помощь можно получить в той или иной жизненной ситуации. Чаще всего за счет бюджета участники СВО поправляют здоровье и учатся. Денежный номинал реабилитационного сертификата составляет 150 тысяч рублей, он действителен в течение пяти лет после увольнения со службы. На протезирование зубов выделяется сумма побольше — 250 тысяч, а если боец получил ранение лица, которое требует сложных операций, регион компенсирует до миллиона рублей. Предъявлять сертификат для расчета можно в любой точке России. За три с лишним года на эту меру поддержки заявилось около тысячи ветеранов и 19 членов семей, из них 282 уже воспользовались ею. Кроме того, каждую третью субботу месяца во всех поликлиниках Ямала организуют «День героев», когда защитники Отечества и их родственники проходят диспансеризацию и профосмотр. Скрининг расширенный, включает 35 исследований.

В Челябинске под крышей Единого центра поддержки и реабилитации участников СВО собраны фонд «Защитники Отечества», центр занятости, отделение медицинской реабилитации, залы лечебной физкультуры, прокат средств реабилитации и множество других структур, которые помогают адаптации к мирной жизни. В следующем году филиалы центра откроются в крупных городах области. Кроме того, завершается проектирование центра адаптивных видов спорта, где будет представлена 31 дисциплина. Возможность заниматься спортом для многих ветеранов — это способ восстановить и поддерживать здоровье, а также социализироваться и найти новых друзей. ●

Подготовили Ирина Жандарова, Роман Мерзляков, Наталья Тихонова, Сергей Панасенко, Ольга Фаткуллина





Справились!

**A1**  
➤

Президент указал, что рождаемость в стране снижается, и отметил, что уже принятых мер в этой сфере, видимо, пока недостаточно.

«Чтобы переломить тенденцию по снижению рождаемости в масштабах всей страны, нужно усилить действующие меры на всех уровнях», — заявил Путин. — Система поддержки детей и рождаемости должна опираться на запросы, потребности граждан, чтобы родители знали, на какую помощь и содействие со стороны государства они могут рассчитывать при рождении первого, второго, третьего ребенка. Здесь, что называется, чем больше — тем лучше».

Президент поручил подготовить комплексные решения для перелома негативной демографической тенденции. «Это первая системная задача, которая стоит перед правительством и регионами на 2026 год в части реализации национальных проектов и в целом государственной политики», — обозначил он главный ориентир.

Система поддержки детей и рождаемости должна опираться на запросы, потребности граждан

«Время героев» набирает обороты

2025-й — год активной реализации кадровой программы «Время героев» для ветеранов и участников специальной военной операции. Наряду с федеральным обучением в этом году запустили свои проекты и регионы. Программа набирает обороты. Для самих участников СВО это социальный лифт, для страны — новый кадровый резерв.

Тех, кто служит России, Владимир Путин называет «подлинной, настоящей элитой». «Время героев» строится по тем же стандартам, что и другие кадровые проекты — «Школа губернаторов» и конкурс управленцев «Лидеры России». Наставниками ее участников стали руководители правительства, администрации президента, федеральных ведомств, главы регионов и крупнейших компаний.

Обучение ведет Высшая школа государственного управления РАНХиГС на базе Мастерской управления «Сенеж». В первом потоке участвовали 83 бойца. Во втором — 85. Среди них много награжденных «Золотой Звездой» Героя России, кавалеров ордена Мужества.

Смысл программы в том, чтобы люди, прошедшие специальную военную операцию, работали на «мирной передовой», прежде всего в государственном и муниципальном управлении.

Многие уже получили назначения на руководящие должности в Кремле, ведомствах, региональных администрациях, избраны депутатами и даже губернаторами.

Так, по итогам выборов в сентябре Евгений Первышов возглавил Тамбовскую область, а Мария Костюк — Еврейскую автономную область.

Владимир Путин внимательно следит за реализацией его программы. На встрече с ее участниками и выпускниками в Кремле он сказал: «Это не награда, не какая-то привилегия — учиться и потом получать какие-то места руководящие. Это еще одна возможность продолжить служение Отечеству».

Внешняя политика: курс на Восток и Анкоридж

В этом году Россия укрепила связи и нарастила объем торговли с дружественными странами. Прежде всего с ключевыми партнерами — Китаем и Индией.

Товарооборот с Индией — около 65 миллиардов долларов. Во время недавнего государственного визита в эту страну Владимир Путин договорился с премьер-министром Индии Нарендрой Моди доставить этот показатель до 100 миллиардов долларов.

Для этого согласована Программа развития российско-индийского экономического сотрудничества до 2030 года. Москва и Дели настроены расширять кооперацию. Кроме того, Россия готова продолжить бесперебойные поставки топлива,

а Индия не собирается отказываться от российских энергоресурсов, несмотря на внешнее давление.

«Мы нацелены вывести сотрудничество с Китайской Народной Республикой и с Республикой Индия на качественно новый уровень, с усилением его технологической составляющей», — заявил российский лидер. — На это нацелено множество совместных проектов в энергетике, промышленности, космосе, сельском хозяйстве и так далее». В том числе и в сфере искусственного интеллекта.

Экономические отношения России и Китая вышли на небывало высокий уровень.

«С 2021 года рост товарооборота составил порядка 100 миллиардов долларов. По объему двусторонней торговли Китай для России является безусловным лидером, а Россия в прошлом году заняла пятое место среди зарубежных государств — внешнеторговых партнеров Китая», — заявил Путин в интервью информационному агентству «Синьхуа» накануне своего визита в Китай. — Хочу подчеркнуть, что цифры товарооборота лишь оцениваются в долларовом эквиваленте, но расчеты между нашими странами практически полностью переведены на национальные валюты, доля доллара и евро опустилась до уровня статистической погрешности».

В Китай Владимир Путин ездил в сентябре. В мае китайский лидер Си Цзиньпин приехал в Москву — его визит был приурочен к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. На обоих переговорах обсуждалось прежде всего экономическое сотрудничество. Москва и Пекин подписали новое Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений. Договорились по строительству газопровода «Сила Сибири-2» — проект масштабный и выгоден и Москве, и Пекину.

Значимый фактор глобальной политики — сотрудничество России и Китая в многосторонних форматах. «Мы смотрим в одном направлении в том, что касается продвижения справедливого, многополярного мироустройства с опорой на страны мирового большинства», — заявил Владимир Путин.

Этой теме был посвящен саммит ШОС, который в этом году прошел в китайском городе Тяньцзинь и стал одним из самых масштабных в истории организации.

Важнейшее мировое событие года — саммит на Алэске. Первая за четыре года встреча лидеров России и США в Анкоридже в августе задала позитивную повестку как в части налаживания российско-американских отношений, так и в части возможно урегулирования украинского кризиса.

Переговоры на этот счет, как известно, продолжаются, но идут уже на базе договоренностей Анкориджа.

Смысл в том, чтобы люди, прошедшие специальную военную операцию, работали на «мирной передовой»

«Хочется надеяться, что достигнутое нами понимание позволит приблизиться к цели и откроет дорогу к миру на Украине», — сказал Путин на пресс-конференции по итогам встречи с Трампом.

С приходом Дональда Трампа в Белый дом Москва и Вашингтон стали восстанавливать отношения, которые в предыдущие годы скатились до самой низкой точки со времен холодной войны, а это, как заметил Путин, «не идет на пользу ни нашим странам, да и миру в целом». Он предложил «перелестнуть страничку и вернуться к сотрудничеству».

За этот год Путин и Трамп восемь раз разговаривали по телефону. Кроме того, в Россию шесть раз приехал спецпосланник президента США Стивен Уиткофф. В 2025-м мир услышал слова, которых не слышал давно.

«У меня с президентом Путиным очень хорошие взаимоотношения», — сказал президент США. «У нас с президентом Трампом установились очень хорошие прямые контакты», — отметил президент России. ●

РЕШЕНИЕ / Финансирование мер по сохранению климата значительно увеличится

Денежный ответ



Михаил Курбатов

Одним из важнейших событий этого года в мировой повестке устойчивого развития стала 30-я Конференция сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (COP30), прошедшая в ноябре в бразильском городе Белене. За почти две недели обсуждений и встреч было рассмотрено множество вопросов, а главным итогом мероприятия стали решения о мерах борьбы с изменением климата и особенно о финансировании этой работы и применении инновационных технологий, в первую очередь искусственного интеллекта и цифровых платформ для управления климатическими данными.

В этом году в COP30 приняла участие представители 194 стран, в том числе государственные деятели, ведущие эксперты, представители бизнеса и некоммерческих организаций. Программа конференции была сформирована вокруг шести ключевых направлений, включая переход к устойчивой энергетике, преобразование сельского хозяйства, повышение устойчивости городов. Важными пунктами повестки стали обсуждение мер по удержанию глобального потепления на уровне 1,5 градуса по Цельсию и выполнение финансовых обязательств, принятых на COP29. Также большинство стран представили новые национальные планы по сокращению выбросов парниковых газов и адаптации к изменению климата. Цель России, к примеру, — сокращение выбросов к 2035-му до 65–67 процентов относительно уровня 1990-го.

**Наши баланс**  
Результат климатической конференции в Белене — почти три десятка принятых решений по разным направлениям, в числе которых справедливый энергопереход, финансирование, развитие технологий и др. COP30 продолжил заложенный в ходе предыдущих конференций разворот в сторону адаптации к изменению климата — было решено утоить финансирование таких мер к 2035 году. Кроме того, участники утвердили 59 индикаторов, определяющих эффективность проектов адаптации. А в ходе конференции было объявлено о запуске Глобального акселератора реализации — инициативы по поддержке стран в выполнении ими национальных планов адаптации. Другим ключевым моментом стало решение о ежегодной мобилизации в течение 10 лет 1,3 триллиона долларов на меры по сохранению климата. Причем ведущую роль в этом вопросе берут на себя развитые страны.

Стоит также отметить, что итоговый документ конференции не содержит каких-либо обязательств по отказу от ископаемого топлива. Хотя ряд государств выступил с предложением создать дорожную карту для решения этой задачи. Что касается нашей страны, то для России одна из ключевых задач на COP30 заключалась в том, чтобы обеспечить сбалансированный подход к климатической политике и отстоять принцип недопустимости односторонних торговых мер отдельными странами по климатическим предложениям, сказал, подводя итоги конференции, министр экономического развития РФ Максим Решетников.

«Эта задача выполнена: в итоговых документах всеми странами — участниками Парижского соглашения была согласована формулировка, что подобные меры меря не приемлемы. нас

поддержали Арабская группа и БРИКС», — сообщил министр.

Он также отметил, что по инициативе России в текстах документов отсутствуют предписания секторальные инициативы в области энергетики и в лесном секторе, которые подрывают суверенитет стран в выборе пути к низкоэмиссионному развитию. Кроме того, тема торговых, в частности односторонних торговых ограничений, наконец включена в повестку переговоров по климату — запущены экспертные дискуссии на ближайших три года.

Знак углерода

Конечно, повестка климатической конференции не могла обойти тему углеродного регулирования. Речь идет о мерах, направленных на снижение объема выбросов парниковых газов, в первую очередь через ограничения для промышленных предприятий. Участники COP30 поддержали эту работу не только словом, но и делом — в Белене была создана «Открытая коали-

ты выдача грантов и льготное финансирование, мобилизация частных средств, снижение стоимости привлечения капитала и более справедливого распределения финансов.

«Чтобы быстрее выполнить Парижское соглашение, меры по борьбе с изменением климата должны стать частью реальных экономических и финансовых реформ. Благодаря пяти принципам дорожная карта превращает научную необходимость в практический план глобального сотрудничества и достижения результатов», — отметил председатель COP30, посол Андре Корреа ду Лагу.

Другим значимым подспорьем станет Международный фонд для возмещения потерь и ущерба, который начал работу в этом году. Он будет финансировать проекты оказания помощи развивающимся странам в борьбе с последствиями изменения климата. Фонд уже объявил о первом раунде финансирования в размере 250 миллионов долларов.

АКЦЕНТ

ВАЖНЕЙШУЮ РОЛЬ В БОРЬБЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА ИГРАЕТ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

ция по соблюдению требований на углеродных рынках». Ее цель — установить общие стандарты учета и объединить различные системы торговли углеродными единицами для обеспечения ликвидности и прозрачности в этом секторе. Членами коалиции уже стали 18 стран.

Углеродная единица — это объем парниковых газов (эквивалентный одной тонне CO<sub>2</sub>), который не попал в атмосферу благодаря реализации климатического проекта. Эти единицы можно продать, например, бизнесу, желающему уменьшить свой углеродный след.

Наша страна активно работает в этом направлении. С 1 сентября 2022 года у нас действует национальный реестр углеродных единиц. Там ведется регистрация и учет климатических проектов и углеродных единиц. По понятным причинам первые климатические проекты в России относились к сектору энергетики, однако теперь в эту работу вовлекаются и другие сферы. К примеру, один из первых проектов в строительном секторе был реализован застройщиком smart-района СберСити на западе Москвы, «Северсталь» зарегистрирована в реестре углеродных единиц первые климатические проекты черной металлургии, «Алроса» готовится к валидации собственного климатического проекта CCS-типа (захват и удержание углерода), «Аэрофлот» присматривается к механизму углеродных единиц.

С миру по доллару

Чтобы воплотить в жизнь все запланированные меры по сохранению климата, нужны большие деньги, и не у всех государств они есть. Поэтому значимым решением COP30 стало утверждение Дорожной карты Баку — Белен, направленной на увеличение климатического финансирования развивающихся стран до 2035 года. Этот стратегический план был составлен в соответствии с целями, обозначенными на COP29 в столице Азербайджана, и предполагает ежегодную мобилизацию не менее 1,3 триллиона долларов.

В дорожной карте обозначены пять приоритетных направлений работы, в числе которых

Прошедшая в Бразилии конференция COP30 стала одним из важнейших событий 2025 года.

Кроме того, в ходе конференции 13 стран, включая Колумбию, Индию, Казахстан, объявили о планах по разработке национальных платформ климатического финансирования. А для оказания технической помощи в этом вопросе был запущен «Хаб национальных платформ».

ИИ придет на помощь

Не только деньги определяют успех борьбы с изменением климата — важнейшую роль здесь играет и использование новых технологий, в том числе цифровых. Это направление стало одним из центральных на COP30 и отражает глобальный тренд на создание измеримых, основанных на данных инструментов для климатической политики. Искусственный интеллект рассматривается как ключевая технология для работы с большими массивами данных и превращения их в практические решения, подобно утвержденным на конференции 59 индикаторам адаптации.

Ярким событием COP30 стал запуск Green Digital Action Hub — онлайн-платформы для сотрудничества в области использования технологий инноваций для борьбы с изменением климата. Платформа предоставит инструменты, экспертные знания и данные, которые помогут странам внедрять зеленые технологии, снижать техногенную нагрузку на окружающую среду и обеспечивать доступ к устойчивым цифровым решениям для всех.

Также в ходе COP30 был создан Климатический институт искусственного интеллекта (AIICI) — глобальная инициатива по обучению людей и организации навыкам использования ИИ для борьбы с изменением климата. AIICI будет продвигать ИИ как инструмент возможностей, позволяющий странам Глобального Юга разрабатывать, адаптировать и внедрять собственные климатические решения на основе ИИ, подходящие для местных условий. Институт будет предлагать обучающие программы различного уровня, в том числе для представителей власти, технических специалистов, позволит получить практический опыт создания реальных, эффективных ИИ-приложений. ●

Позиция

Марина Булова, вице-президент по устойчивому развитию Сбера:

— Пристальное внимание к цифровым технологиям, особенно к ИИ, на COP30 — закономерный и обнадеживающий сигнал. Он подтверждает переход мировой климатической повестки от деклараций и управлению на основе данных. Технологии становятся ключевым инструментом, преобразующим массивы спутниковой информации, показывая датчиков и экономические модели в конкретные, измеримые действия. А объявленные на конференции инициативы говорят о создании инфраструктуры для новой, «умной» фазы зеленого перехода. Мы в Сбере рассматриваем ИИ как критический инструмент для достижения практических результатов в области устойчивого развития. Наши ИИ-модели, анализируя данные со спутников и IoT-датчиков, решают прикладные задачи: от прогнозирования нагрузки на энергосети и оптимизации логистики до мониторинга состояния почв и лесов. Ключевая ценность ИИ в климатической повестке выходит за рамки операционных улучшений. Он становится катализатором климатического финансирования, замыкая связь «технологии-деньги-результат». Точные данные и прогнозы на основе ИИ снижают риски для бизнеса, делая устойчивые проекты более предсказуемыми и привлекательными для инвестций.

Задачи устойчивого развития глобальны, а значит, и ответ на них должен строиться на объединении компетенций и технологий, как это происходит в рамках международных инициатив по ИИ и климату. Классический переход возможен только в сбалансированной экосистеме, основанной на открытости, общих стандартах и взаимном доверии. Вот почему технологии выступают связующим звеном — мостом, который объединяет финансы, инновации и людей для работы над общими экологическими и социальными задачами.



ПРЕСС-СЛУЖБКА СБЕРБАНКА

Сотрудничество крепнет

**A1**  
➤

Лидеры на переговорах использовали обращение «дорогой друг» и обращали внимание на то, что отношения двух стран вышли на уровень особо привилегированного стратегического партнерства. Моды приветствовал усилия по установлению мира на Украине, а также подчеркнул, что ждет российского лидера в Индии — и этот визит состоялся в начале этого месяца.

На 25-м саммите ШОС в Тяньцзинь председателство в объединении перешло от Китая к Киргизии. По единогласному решению стран-членов, в партнеров организации был принят Лаос.

Еще более десяти государств подали заявки на подключение к системе ШОС в качестве наблюдателя или партнера. Другое важное решение — создание Банка развития, призванного усилить экономические связи в рамках объединения.

В совместной декларации страны ШОС представили общую позицию по ряду международных вопросов. Так, организация осудила атаку США и Израиля на Иран в июне 2025 года, указав на недопустимость ударов по ядерным объектам.

Также документ определяет «приоритетные задачи и основные направления углубления сотрудничества» в политике, экономике, безопасности и гуманитарной сфере. Кроме того, лидеры призвали к установлению устойчивого режима прекращения огня в секторе Газа и обеспечению местных жителей гуманитарной помощью. Они также высказались против двойных стандартов в борьбе с терроризмом и призвали к реформе ООН, чтобы адаптировать ее к современным реалиям.

О реформе самой ШОС говорится в стратегии развития организации до 2035 года, которую утвердили на заседании.

Геополитические потрясения последних нескольких лет привели к серьезным структурным сдвигам в международной системе и повысили значение ШОС

Как отметил генеральный секретарь ШОС Нурлан Ермеkbаев, перед объединением стоят две задачи: повысить степень реализации предложений глав государств, высказанных в ходе заседаний, и увеличить практическую отдачу от совещаний руководителей отраслевых министерств и ведомств.

Отдельный блок вопросов посвящен упрощению процедур торговли и выработке привлекательных условий для взаимодействия, чтобы повысить экономический потенциал ШОС.

Ключевым элементом стратегии является переход от координации к созданию двух новых структур. Это универсальный центр по противодействию вызовам и угрозам безопасности, который будет размещен в Ташкенте (Узбекистан) и займется комплексным реагированием на весь спектр современных угроз, от терроризма до кибератак.

Также будет создан Антинаркотический центр ШОС, который откроется в Душанбе (Таджикистан) для координации усилий по борьбе с производством и незаконным оборотом наркотиков.

«С колес» саммита прошло празднование 80-летия Победы над милитаристской Японией и окончания Второй мировой войны, к которому был приурочен военный парад и праздничный гала-шоу в Пекине. Начало торжествам дали 80 артиллерийских залпов, после чего по площади Тяньаньмэнь прошли тысячи человек и сотни единиц боевой техники, в том числе самой современной.

Музыкальное сопровождение обеспечивал сводный оркестр из 1000 музыкантов под управлением трех дирижеров. Над пекинским небом самолеты выстроились в цифру 80, а в завершение церемонии в небо выпустили 80 тысяч «голубей мира» и воздушные шары.



SUD TAKELUMA / POCOL / TACC

В Тяньцзинь (КНР) участники ШОС утвердили стратегию развития организации до 2035 года.

«Встречу глав государств и правительств ШОС в Тяньцзинь по значимости для организации можно сравнить с тем, чем для БРИКС был прошлогодний саммит в Казани», — считает директор по научной работе Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай» Федор Лукьянов.

Он обращает внимание на то, что до саммита ШОС в Тяньцзинь и встречи БРИКС в Казани любые собрания, в которые не были включены представители Запада, считались чем-то экзотическим или по крайней мере узко региональным, либо же сугубо демонстративным, но не оказывающим прямого влияния на мировые процессы.

На самом же деле ситуация стала меняться уже давно, и теперь появление на этих форумах считается не только престижным, но и содержательно важным.

«Огромное количество стран не хотят подчиняться чьей-то чужой политической логике, она им просто неинтересна. И руководствуются собственными представлениями о целесообразности», — утверждает Лукьянов.

Как написал британский журнал «Экономист», мировые лидеры теперь съезжаются в Пекин и Тяньцзинь, а не в Вашингтон или Нью-Йорк для обсуждения глобальных вопросов, поскольку Соединенные Штаты все больше воспринимаются как деструктивный актер на международной арене.

«Геополитические потрясения последних нескольких лет привели к серьезным структурным сдвигам в международной системе, повысив значение ШОС и обусловив необходимость ее дальнейшего развития», — написал на страницах «RT» научный руководитель Института Китая и современной Азии РАН Александр Луккин.

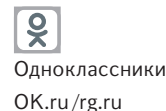
Он предположил, что изменения в международной обстановке могут способствовать трансформации ШОС, что позволит этой организации еще больше укрепить региональную безопасность.

Причем Россия крайне заинтересована в продвижении этого процесса, поскольку убеждена, что ШОС может стать одной из самых прочных опор многополярного мира. ●

В тему

К моменту сдачи этого номера в типографию 18 декабря на «Прямую линию» президента Российской Федерации Владимира Путина поступило более двух миллионов обращений граждан, сообщили информационные агентства. Чаще всего в центр сбора обращений поступают вопросы на тему социальной политики. Среди самых популярных тем также инфраструктура, жилье, общество и государство.





## Сыграем на трубе

**A1** В 2024 году четверть всего российского экспорта газа была направлена в КНР, а по итогам 2025-го эта доля может вырасти до одной трети прежде всего за счет наращивания поставок по газопроводу «Сила Сибири», отметил эксперт. По его словам, для Китая использование природного газа — один из путей диверсификации национальной энергетики и достижения долгосрочных климатических целей. Поэтому страна заинтересована в расширении импорта. К примеру, активно развивается инфраструктура для приема сжиженного природного газа (СПГ). Но импорт трубопроводного газа из России имеет ряд преимуществ, так как обеспечивает приемлемый и предсказуемый уровень цен, а также надежность.

Для Китая использование природного газа — один из путей диверсификации энергетики

Договоренности об увеличении поставок по газопроводу «Сила Сибири» и проекту «Дальневосточный маршрут» подчеркивают рост заинтересованности Китая в российском трубопроводном газе, отметил в разговоре с «РГ» директор по исследованиям и развитию Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев. «Связано это с геополитическим фоном, с тем, что Китай по-новому оценил свои риски в части надежности поставок морем разных товаров, в том числе СПГ. Поэтому увеличение импорта по «Силе Сибири» и «Дальневосточному маршруту», а также газопровод «Сила Сибири—2» нужны Китаю для создания своего рода тыловой базы на случай серьезных геополитических катаклизмов», — считает эксперт.

В сентябре этого года РФ и КНР также подписали меморандум о строительстве газопровода «Сила Сибири—2» и транзитного газопровода через территорию Монголии «Союз—Восток». Как ожидается, этот проект позволит поставлять в КНР до 50 миллиардов кубометров газа в год в течение 30 лет.

Новые соглашения по поставкам российского газа по «Силе Сибири—2» выгодны обеим странам, заявил президент России Владимир Путин по итогам визита в Китай. «Здесь нет никакой благотворительности ни с одной, ни с другой стороны. Это взаимовыгодные договоренности. Они реализуются на рыночных принципах», — сказал глава государства.

По словам министра энергетики РФ Сергея Цивилева, сроки реализации и финансовые аспекты проекта будут определены после его доработки.

Стороны подтвердили, что обеим странам этот проект нужен, отметил ведущий аналитик Фонда национальной энергетической безопасности, эксперт Финансового университета при правительстве РФ Игорь Юшков. По его словам, поставки газа по «Силе Сибири—2» — это перспектива начала 2030-х годов, и к тому времени Китаю будет нужен дополнительный газ. Поэтому так важна надежность поставок, которую наша страна может обеспечить.

«Для России же принципиальный момент — что мы впервые направим западносибирский газ, который десятилетиями

поставлялся в Европу, на китайский рынок. То есть это будет действительно полноценный разворот на восток», — сказал эксперт.

В отличие от действующей трубы в Китай, чью ресурсную базу составляют новые месторождения Восточной Сибири, новый газопровод будет опираться на уже разработанные месторождения Ямала, отметил Игорь Юшков.

«Сила Сибири—2» обеспечит дополнительные возможности экспорта природного газа на растущий рынок Китая, добавляет Александр Амиранян. «В среднесрочной и долгосрочной перспективе спрос на природный газ в мире будет расти, а КНР станет драйвером этого роста. Выход на китайский рынок посредством еще одного крупного трубопровода с прописанными обязательствами по объему и цене поставок представляется эффективным вариантом монетизации российского природного газа в нынешних условиях», — уверен эксперт.

Потенциальную выгоду от реализации проекта «Сила Сибири—2» получат не только нефтегазовая, но и другие отрасли. «При строительстве пойдет заказ производителям труб, от них — металлургам и т.д. Всю номенклатуру труб мы сейчас делаем сами. Строют тоже российские подрядчики», — подчеркнул Игорь Юшков.

Впрочем, несмотря на то что подписанный меморандум можно назвать прорывом, он не дает полной гарантии, что в ближайшие год-два будет подписан коммерческий контракт на продажу газа и начнется строительство, предупреждает Алексей Белогорьев. «Шансы на реализацию этого проекта заметно повысились, но они пока еще не стопроцентные», — считает он.

Ключевыми вопросами, по словам эксперта, остаются цена, по которой будет продаваться природный газ, и реальные объемы поставок. Это важно с точки зрения рентабельности проекта, который потребует больших капитальных затрат.

Зато проект имеет и социальное значение. «Есть возможность, что строительство крупного экспортного газопровода поможет газификации регионов Юго-Восточной Сибири и частично Забайкалья», — отметил Алексей Белогорьев.

Наша страна сохраняет восточный вектор экспорта энергоресурсов в условиях санкций

Наша страна сохраняет восточный вектор своего экспорта энергоресурсов и старается увеличивать поставки газа в этом направлении в условиях санкционных ограничений со стороны Запада. «Резкое сокращение экспорта газа в страны Евросоюза в перспективе будет компенсировано не только ростом поставок в Китай через системы «Сила Сибири» и «Союз—Восток», но и масштабными программами расширения поставок в Казахстан, Узбекистан и Киргизию», — отмечает доцент Института экономики, математики и информационных технологий Президентской академии Тамара Сафонова. — Реализация в полном объеме всех заявленных проектов может обеспечить прирост поставок российского газа на экспорт на 135 миллиардов кубометров и компенсировать вышедшие европейские объемы». ●



Экспортные поставки в КНР по газопроводу «Сила Сибири» год от года растут.

### В тему

Международное энергетическое агентство (МЭА) в своем ежегодном докладе прогнозирует, что Россия удвоит поставки газа в Китай с 40 миллиардов кубометров в 2024 году до 80 миллиардов в 2035-м. Там предполагают, что трубопровод «Сила Сибири—2» с проектной мощностью 50 миллиардов кубометров в год будет наращивать объемы с середины 2030-х. Россия также увеличит поставки в Каспийский регион, считают в МЭА.

## ДОСТИЖЕНИЯ / «ТАТКРАН» запускает всероссийскую программу кооперации и усиливает позиции технологического лидера

# Новая история

Инга Горина

ООО НПО «ТАТКРАН» подвело итоги 2025 года, который стал для компании этапом стратегического роста и расширения присутствия на российском и международном рынках грузоподъемного оборудования. На фоне усиливающегося спроса на локализованную промышленную продукцию предприятие запустило масштабную программу кооперации, укрепило научно-технические компетенции и значительно расширило сотрудничество с регионами и индустриальными парками.

### Национальная кооперация: запуск сети региональных производств

Ключевым направлением 2025 года стало формирование новой модели индустриально-го взаимодействия — программ совместного производства мостовых кранов грузоподъемностью до 10 тонн.

«ТАТКРАН» передает региональным заводам ходовые, грузовые тележки и электрические шкафы, комплект технической документации, а также предоставляет инженерное сопровождение и контроль качества.

Партнерские предприятия, в свою очередь, изготавлива-

ют пролетные балки, закупают стандартные комплектующие и выполняют сборку готовых кранов.

Эта модель позволяет заводам эффективно загружать мощности, входить в востребованную нишу без капитальных затрат и повышать маржинальность. Программа уже вызвала интерес в десятках регионов РФ и легла в основу переговоров на международных выставках «ИННОПРОМ» в Екатеринбурге и Минске.

### Новый продукт для индустриальных парков: аренда кранов с сервисом

Одним из ключевых достижений года стало предложение, ориентированное на индустриальные парки и управляющие компании.

Компания представила формат аренды и аренды с выкупом мостовых и козловых кранов, включая монтаж, пусконаладку и техническое обслуживание.

Такой подход позволяет резидентам запускать производство без крупных инвестиций, а индустриальным паркам — повышать привлекательность площадок и быстро масштабировать инфраструктуру. В 2025 году были запущены пилотные проекты и проработаны стандарты сервисного сопровождения.

### От первого лица

Ильян Закиров, генеральный директор ООО НПО «ТАТКРАН»

— 2025 год стал для нас годом системных решений. Мы не только увеличили объемы производства и расширили рынок, но и запустили модель кооперации, которая способна изменить подход к производству грузоподъемного оборудования в России. Важную роль в этом процессе сыграло переименование индустриальной структуры ООО ТПК «Промышленная безопасность» в Научно-производственное объединение «ТАТКРАН». Наша стратегия — развивать сеть региональных партнеров, передавать технологии и запускать совместные производственные центры. Это позволяет укреплять местное машиностроение и обеспечивать заказчиков надежными российскими кранами.

## ЖИЛЬЕ / Девелопер «ИНГРУПП» реализует проект, меняющий представление о комфорте

# Новая эстетика города

Евгения Мамонова

В Перми открылись продажи в ЖК премиум-класса «Манеры», претендующего на звание доминанты краевого центра. Современный, функциональный, эстетичный и продуманный до мелочей — это все про него. «Манеры» обещают быть не просто очередным ЖК, а новым культурным кодом, формирующим эстетику, которая определяет ритм жизни.

«ИНГРУПП» уже известен пермякам по таким проектам, как «Эстетика», «Слайд», «Порта 21» и другие. Все они запомнились горожанам, что выделялось на фоне традиционного ландшафта. ЖК «Манеры» планирует стать не просто особенным, а яркой изюминкой, которая при этом будет гармонично интегрирована в современную жизнь города.

Строительство ведется в рамках программы комплексного развития территории. Помимо непосредственно самого жилого комплекса, «ИНГРУПП» создаст площадку перед ЖК и пешеходный бульвар для прогулок. Здесь можно будет не только прогуляться в тени деревьев, но и полюбоваться арт-объектами и отдохнуть в релакс-зонах.

ЖК «Манеры» расположится по адресу: шоссе Космонавтов, 10. Здесь кипит научная и культурная жизнь. Поблизости университеты, школы, театры, а еще — главные зеленые артерии города: эспланада, набережная Камы, парк Балатово.

«Манеры» — это ансамбль из пяти корпусов, объединенных выразительным двухуровневым стилобатом. Три здания до 29 этажей и два — до 12. У каждой башни есть свое название — «Грация», «Шарм», «Стиль», «Культура» и «Престиж». И у каждой — свой неповторимый стиль, при этом объединенный одной концепцией.

Первые два этажа стилобата будут отданы под коммерческие помещения. Здесь будет все, что необходимо современному горожанину. Помимо магазинов, ресторанов, салонов красоты запланирован фитнес-клуб пло-

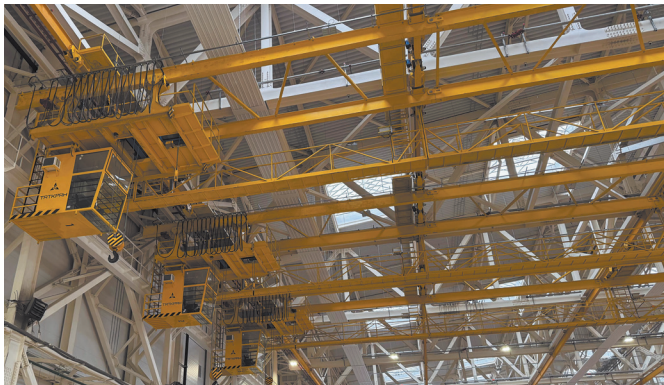
щадью 2800 квадратных метров с бассейном и спа-зоной, а также детский сад на 75 мест. Также здесь откроется бизнес-центр класса А с офисными помещениями и гибкими рабочими зонами.

На территории ЖК — просторный двор без машин на стилобате. Здесь каждый найдет занятие по душе: любителям тишины понравятся релакс-зоны, отделенные зеленым буфером, для детей — игровые пространства под разные возрасты. Для поклонников различных активностей предусмотрены спортивные площадки, воркаут-зона и места для занятий йогой на свежем воздухе. Центром событий станет амфитеатр с изысканной подсветкой и USB-зарядками. Пространства для камерного общения продолжатся на террасах, расположенных на верхних этажах. С них откроется неповторимый вид на город, при этом позволяющий уединиться в дали от городской суеты.

Общественным пространствам в «Манерах» уделено особое внимание. Их смысл — объединить жильцов образом жизни. Для этого, в частности, предусмотрены самые различные пространства, которые можно использовать как коворкинг, зал для встреч или камерный лекторий. Для подростков создан отдельный тинейджер поинт — место свободы и общения. Это пространство без формальностей, где можно учиться, играть, слушать музыку или просто быть собой. Для самых маленьких жителей предусмотрен кидс рум — светлая комната, продуманная с заботой о безопасности, развитии и эмоциональном комфорте.

### Справка

Подробная информация о проекте, инфраструктуре и действующих условиях приобретения квартир по телефону: +7 (342) 254-08-74. Застраховщик: ООО «СЗ «УНО», ИНН 5905071840. Проектная декларация на сайте наш.дом.рф. Изображения могут отличаться от реального объекта. Информация не является публичной офертой. Проектная декларация размещена на сайте единой информационной системы жилищного строительства НАШ.ДОМ.РФ: Жилой комплекс «МАНЕРЫ» <https://наш.дом.рф/сервисы/каталог-новостроек/объект/68847> <https://наш.дом.рф/сервисы/каталог-новостроек/объект/68848> <https://наш.дом.рф/сервисы/каталог-новостроек/объект/68849>



2025 год стал для компании этапом стратегического роста.

### О КОМПАНИИ

ООО НПО «ТАТКРАН» — российский производитель грузоподъемного оборудования, основанный в 2013 году. Компания выпускает мостовые, козловые краны от 1 до 1000 тонн, с пролетами до 100 метров, а также консольные краны и краны-штабелеры для складов. Продукция предприятия внесена в реестр российской промышленной продукции (ПП №719). Компания сотрудничает с ведущими промышленными корпорациями страны, включая СИБУР, Ростех, Роскосмос, и активно развивает международную промышленную кооперацию.

### Поддержка проектных организаций и ускорение экспертиз

В 2025 году «ТАТКРАН» расширил набор инструментов для проектировщиков. Для проектных компаний и институтов наша компания предоставляет полный комплект инженерных данных для промышленных зданий с кранами — чертежи, расчетные нагрузки, спецификации — для включения в проектную документацию.

Оборудование «ТАТКРАН» официально включено в реестр российской промышленной продукции (ПП № 719). Это обеспечивает ускоренное прохождение экспертиз, соответствие требованиям импортозамещения, снижение сроков разработки проектов.

### Рост технологической независимости и научно-технического потенциала

Компания продолжила укреплять собственную конструкторскую школу и разви-

вать производственные мощности. Уровень локализации продукции превысил 70 процентов, при целевом значении в 90 процентов.

Инженерная команда уже внедрила новые решения для механизмов, тележек и электрических систем управления. Продолжается работа с поставщиками из дружественных стран, что обеспечивает устойчивость технологических цепочек в условиях ограничений.

При этом компания расширяет свои экспортные возможности и географию международных контактов. Компания усилила участие в международных выставках и провела в их рамках порядка ста переговоров с потенциальными партнерами из Беларуси, Казахстана, Узбекистана и регионов России. Живой интерес вызвали форматы локализации и создание совместных производственных площадок. Ряд проектов находится на стадии подготовки. ●

РЕКЛАМА

## Все у нас получится

**A1** Еще один признак мирной жизни — возобновился показ мод, в «Донбасс-Опере» прошла программа «Классика и мода». Действует и Донецкий новый театр — билеты на ближайшие спектакли распроданы.

А в Мариуполе благодаря комплексному развитию территорий (КРТ) появится современный жилой район с развитой инфраструктурой. Как сообщили в минстрое ДНР, при этом будет обновлен жилищный фонд и инфраструктурные объекты на площади почти 60 гектаров. Здесь построят 53 многоквартирных дома. Планируется возвести и два детских сада, школу, рассчитанную на тысячу учеников, откроется врачебная амбулатория. Перед Новым годом в Мариуполе произойдет и по-настоящему знаковое событие — откроют новое здание драмтеатра на месте старого, полностью разрушенного во время боевых действий.

Едем по населенным пунктам, которые находятся ближе к линии соприкосновения. Не везде еще безопасно, но люди уже возвращаются, восстанавливается инфраструктура, открылись магазины. Въезжаем в разбитые Пески. И не верим свои глазами. На обочине среди разваленных до фундамента домов и выкошенных под корень деревьев стоит, как из другого мира, новенький павильончик с гордой надписью «Магазин №1». Открылся буквально за несколько дней до нашего приезда. Заходим в магазинчик. На прилавках нехитрые продукты, шоколадки, газировка, пирожки, курица гриль.

Такое же невероятное впечатление производит Краснотаровка. Перед пятиэтажкой с обрушившимися перекрытиями, огромной пробойной в три этажа и пустыми выгоревшими окнами стоят два новеньких ярких киоска: «Мини-маркет. Вода, еда» и «Кулинария» — на другом. Здесь можно не только купить продукты, но и победать.

«Мы уже получили российские паспорта, выплачивают пенсии. Запустили автобус», — рассказывает жительница Краснотаровки Любовь Николаевна.



Движение транспорта по отремонтированной трассе Донецк — Новоазовск — Седово запустили торжественно.

### Херсонская область

Здесь разработан и утвержден план строительства жилья до 2030 года. В регионе планируется возведение частных и многоквартирных домов общей площадью 1378 тысяч квадратных метров. Основными точками роста определены Генический и Скадовский округа.

Например, в Скадовске началось строительство крупного жилого комплекса. Он будет состоять из 6 291 квартиры общей площадью 380 тысяч квадратных метров. Уже выдано разрешение на строительство двух многоквартирных домов, рассчитанных на 582 квартиры суммарной площадью 23 630,9 квадратных метра. Первый этап завершат к концу 2026 года. В области тоже открылись первые глэмпинги, построенные с использованием единой субсидии госпрограммы по развитию туризма.

А в Железном Порту начал работу Дом молодежи. Здесь можно воспользоваться уютными коворкингами и арт-мастерскими, в новом молодежном пространстве действуют зоны для киберразвлечений, лекционные аудитории, а также студии и площадки для мастер-классов и творческих вечеров.

В Геническе завершен капремонт стадиона «Строитель». Установлены новые трибуны на 900 мест, обновлено покрытие футбольного поля и беговых дорожек. А еще в городе при полном зале прошел конкурс «Пушкинская красавица».

«До начала спецоперации мы проводили его пять раз в Херсоне. Нам намекали, что не надо этого делать, угрожали, пытались убедить, что Пушкины уже не наши поэты. Но на сцену все равно выходили девочки, которые не боялись признаться в любви к Пушкину. А в составе РФ мы проводим этот конкурс уже в третий раз», — рассказала замгубернатора области, организатор конкурса Татьяна Кузмыч.

В Мелитополе на базе городского краеведческого музея открылся детский центр творчества. Здесь установлено современное мультимедийное оборудование: интерактивная карта «Россия — Родина моря», 3D-туры по экспозициям Музея современной истории России.

Перед Новым годом в Мариуполе откроют новое здание драмтеатра на месте старого, полностью разрушенного во время боевых действий

### Луганская Народная Республика

А в ЛНР жители получают ключи от новых квартир. 13 семей Луганска получили ведомственное жилье в новом 24-квартирном доме, который много лет числился среди луганских «недостроенных».

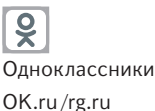
Благодаря московским специалистам, здание не узнать. В доме сделано все — от замены кровли до утепления стен. Подведены необходимые коммуникации, установлена модульная котельная, оборудованы детская и спортивная площадки. Поздравляя новоселов по видеосвязи, Владимир Путин подчеркнул необходимость увеличения темпов жилищного строительства в регионе. И мы выполняем эту задачу, — подчеркнул глава республики Леонид Пасечник. В ЛНР уже зашли около 20 компаний-застройщиков и теперь в ближайшие пять лет в регионе планируют возвести почти 100 многоквартирных домов.

Проектом предусмотрено строительство детских садов, школы, объектов культуры и спорта, включая физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном, создание новых рекреационных территорий и реконструкцию существующих, в том числе благоустройство сквера имени Николая Гастелло, который намерены сделать парком.

А еще в ЛНР появятся три индустриальных парка. Один будет действовать на базе «Лугамаша», специализирующегося на железнодорожном машиностроении. Еще два будут располагаться в промышленных городах Стаханове и Алчевске. К работе в них региональные власти планируют привлечь более 40 резидентов. А на базе Новосветловского аграрного колледжа в ЛНР открылся первый в новых регионах современный учебный трактородром. Площадка позволяет готовить высококвалифицированных трактористов-машинистов нового поколения. ●

РЕКЛАМА





ПРАКТИКА /  
Пилотный  
проект  
на Сахалине  
признан  
успешным  
Самый  
«зеленый»

Татьяна Дмитрикова

Сахалинская область первой в стране достигла углеродной нейтральности, причем раньше установленного срока.

—Наш регион стал пилотной площадкой для проведения климатического эксперимента, —напомнил на Международном форуме «Острова устойчивого развития: климатический аспект» губернатор области Валерий Лимаренко. —По данным Росгидромета, мы стали первым субъектом в России, где поглощение парниковых газов превышает их выбросы.

Специалисты-метеорологи подтвердили: нетто-выбросы в атмосферу за пять лет наблюдений сократились на 871 тысячу тонн в СО<sub>2</sub> эквиваленте. К началу нынешнего года баланс составил минус 82 тонны, хотя стояла задача выйти на углеродную нейтральность к 31 декабря 2025-го.

Таков итог климатического эксперимента, стартовавшего в 2022 году. На островах был создан региональный кадастр парниковых газов, введено комплексное углеродное регулирование с квотированием выбросов, обязательной верификацией углеродной отчетности предприятий. В области активно внедряли энергоэффективные и «зеленые» технологии. На эти и другие цели за три года было направлено более 1,3 миллиарда рублей.

Успешный  
опыт Сахалина  
будет обсуждаться  
на международном  
уровне

—Мы считаем углеродные единицы и тотально переводим котельные на газ, заменяем сети на современные. И у нас падает энергопотребление. Автобусам, которые ездят на газе, нужно в два раза меньше энергии в стоимостном выражении, нежели тем, что на бензине или дизельном топливе. Это и есть эффективная экономика. Если навести порядок, например, в коммунальном хозяйстве всей страны, будет тот же самый эффект, —заявил Валерий Лимаренко. —Мы выполнили поручение президента и доказали, что переход к низкоуглеродной экономике возможен без ущерба для роста и с развитием промышленности.

Действительно, за последние пять лет рост валового регионального продукта составил 30 процентов. По итогам 2024 года регион добился рекордно-го притока инвестиций —до 350 миллиардов рублей.

—Климатическая повестка —долгосрочный приоритет правительства. От нее зависит конкурентоспособность нашей продукции за рубежом и участие России в формировании новых рынков, где у нас есть компетенции, чтобы занять лидирующие места, —отметил министр экономического развития России Максим Решетников.

По его словам, сахалинский эксперимент оказался успешным: удалось вдвое сократить срок подготовки кадастра парниковых газов, для прогнозирования выбросов и установления квот впервые в национальной практике была использована расширенная углеродная отчетность. Как отметил помощник президента Российской Федерации, спецпредставитель президента по вопросам климата Руслан Эльдериєв, опыт Сахалина будет обсуждаться на международном уровне.

—Сахалинский эксперимент сломал стереотипы и показал, что достижение углеродной нейтральности возможно при росте ВРП. Это важный результат для нашей страны, —заявил он. ●

ПЕРСПЕКТИВЫ / России предстоит построить целый флот танкеров-газовозов

Показать класс



АКЦЕНТ

РОССИЙСКИМ КОРАБЕЛАМ ПРЕДСТОИТ РЕШИТЬ МНОЖЕСТВО СЛОЖНЫХ ЗАДАЧ, ОДНОЙ ИЗ КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Сегодня строительство крупнотоннажных судов в России и производство оборудования для них находится на начальной стадии.

Отечественная кораблестроительная отрасль до сих пор сильно зависит от международной кооперации. Российским корабелам приходится в ускоренном режиме решать массу сложных задач, и одной из самых сложных является импортозамещение.

Доля судового комплектующего оборудования иностранного производства при произ-

водстве судов на отечественных верфях до сих пор колеблется от 65 до 80 процентов, в зависимости от типа судна. Труднее всего обеспечить отечественными комплектующими именно танкеры-газовозы — в них доля оборудования российского производства составляет около 5 процентов.

Тем не менее, через два года компания «Адмиралтейские верфи» намерена начать производство танкеров для перевозки стабильного газового конденсата. Предполагается, что первым станет танкер вмести-

мостью 50-55 тысяч кубометров, сообщил в своем докладе представитель предприятия Сергей Кучменок.

Ведется активная разработка технического и эскизного проекта российского газовоза. Этой работой занимается Крыловский государственный научный центр во взаимодействии с Минпромторгом России, компаниями «Газпром» и «НОВАТЭК». Отдельным направлением работы стало создание грузовой системы будущего танкера, позволяющей безопасно хранить СПГ и обеспечивать прочность резервуаров, в которых будет находиться сжиженный газ. Весной 2025 года Российский морской регистр судоходства одобрил элементы первичного барьера (мембраны) систем хранения СПГ, которые предполагается устанавливать на газовозах российского производства. Производство мембран впер-

На Балтийском заводе строится универсальный атомный ледокол «Сталинград» проекта 22220.

вые в РФ налажено на научно-производственном предприятии «Компенсатор» в Санкт-Петербурге.

С начала 2025 года обсуждается идея создания в Северной столице единого судостроительного кластера, работу которого предполагается организовать по принципу распределенной верфи. Суть в том, что наиболее крупные части судна будут изготавливаться на разных предприятиях и затем передавать в Санкт-Петербург на конечную сборку. Как сообщили в администрации Санкт-Петербурга, на роль конечного сборщика могут претендовать Северная верфь и Кронштадтский завод, имеющий самый крупный сухой док в регионе и поэтому обладающий потенциалом для строительства газовозов. ●

ДЕНЬГИ / Программа долгосрочных сбережений стала универсальным инструментом

Доходность впечатляет

Евгений Семенов

Программа долгосрочных сбережений (ПДС) за два года стала одним из самых заметных финансовых инструментов для граждан: в декабре ее объем превысил 560 миллиардов рублей, а число договоров — 8 миллионов. Для сравнения, год назад на 2,7 миллиона договоров пришлось только 196 миллиардов рублей. Такой рост эксперты связывают не только с привлекательными условиями, но и с постепенным формированием в обществе долгосрочного финансового поведения, чего на российском рынке традиционно не хватало.

Аналитик финансового маркетплейса Банки.ру Гаянэ Замалева подчеркивает, что промежуточные итоги выглядят впечатляюще: «Для многих ПДС —защищенный способ сформировать капитал на длинной дистанции. ПДС фактически закрыла нишу, которая долгое время оставалась пустой». По ее словам, программа оказалась востребованной у широкой аудитории —от молодых семей до граждан предпенсионного возраста.

Профессор Финансового университета при правительстве РФ Дмитрий Морковкин считает, что развитие идет поступательно: «На первоначальном этапе отмечалась естественная осторожность граждан, но сейчас темпы роста и поведение клиентов демонстрируют, что доверие укрепляется». Он отмечает, что одним из важных индикаторов успешности становится постепенное формирование культуры финансового планирования, которая ранее практически отсутствовала в массовом сегменте.

Преимущества участия в ПДС для граждан очевидны. Механизмы государственного софинансирования, налоговых льгот и страховой защиты делают программу уникальной на рынке. «Дополнительные средства от государства создают значимый стимул для регулярных накоплений», —подчеркивает Дмитрий Морковкин. Гаянэ Замалева отмечает, что именно дисциплинирующая природа программы помогает россиянам удерживать фокус на долгосрочных целях.

Доцент Фининиверситета Петр Щербаченко напоминает, что софинансирование может достигать 36 тысяч рублей в год, что при длительном участии превращается в существенный капитал. Он выделяет и страхование средств до 2,8 миллиона рублей, что значительно повышает доверие и отличает ПДС от многих рыночных продуктов. Программа также дает возможность перевести накопления из системы обязательного пенсионного страхования, что делает ее удобным инструментом для тех, кто хочет консолидировать свои долгосрочные активы.

Финансовые организации при этом развивают собственную продуктовую линейку вокруг ПДС. По словам Гаянэ Замалеевой, банки и управляющие компании предлагают различные стратегии вложений внутри программы, формируя полноценную экосистему долгосрочных решений. Директор по работе с ключевыми партнерами ГК «Правкард» Илья Лухт отмечает рост цифровизации: подключение онлайн, автоматическое получение налогового вычета, интеграция с приложениями банков и негосудар-



Участнику программы долгосрочных сбережений государство добавит до 36 тысяч рублей в год.

АКЦЕНТ

ПОСТЕПЕННО У НАСЕЛЕНИЯ  
ФОРМИРУЕТСЯ КУЛЬТУРА  
ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

ственных пенсионных фондов (НПФ). «В будущем стоит ожидать не появления абсолютно новых продуктов, а дальнейшей интеграции ПДС в экосистемы банков», —прогнозирует он, объясняя, что клиенты хотят видеть ПДС частью привычных сервисов: финансового планирования, перевода средств, робо-советников.

Финансовый консультант платформы «Понимаю» Сергей Даныков обращает внимание на высокую доходность НПФ —от 17 до 23 процентов годовых за девять месяцев 2025 года, что укрепляет уверенность клиен-

тов в долгосрочной привлекательности программы.

Но вместе с тем эксперты считают, что развитию ПДС не помешает гибкая доработка. Гаянэ Замалева предлагает расширить условия частичного снятия средств в сложных жизненных ситуациях и увеличить перечень инструментов, доступных внутри программы.

Илья Лухт говорит, что один из обсуждаемых вариантов —ограничение досрочного вывода софинансирования на ранних этапах участия. По его словам, важно сохранить баланс между фискальной устой-

чивостью программы и ее привлекательностью для граждан. Петр Щербаченко также перечисляет возможные изменения: увеличение страховой суммы, создание разных типов ПДС по срокам, расширение условий для вывода части накоплений после нескольких лет участия.

Президент Национальной ассоциации (негосударственных пенсионных фондов (НАПФ) Сергей Белков отмечает, что новые налоговые стимулы для семей, которые вступят в силу в 2026 году, могут значительно повысить привлекательность программы: возможность освободить от налога до 500 тысяч рублей в год на каждого родителя, открывающего ПДС на детей, делает программу инструментом семейных стратегий.

Эксперты подчеркивают, что одно из главных условий успеха ПДС —повышение финансовой грамотности. Дмитрий Морковкин отмечает, что многие граждане недостаточно хорошо понимают принципы работы программы. Илья Лухт считает, что распространение реального опыта клиентов, уже получивших выплаты и воспользовавшихся льготами, будет важным элементом продвижения ПДС. Сергей Даныков добавляет, что обсуждаемое детское направление, возможность перевода материнского капитала и повышение лимитов вычетов могут привлечь к программе новые категории участников и задать новые сценарии использования. Эксперты считают, что у программы есть потенциал превратиться в универсальный механизм накопления, доступный для разных жизненных целей. ●

ТЕХНОЛОГИИ / Бизнесу  
стоит изучать еще одно  
средство платежа  
Цифра бережет

Александр Фейст

Завершился пилотный проект использования цифрового рубля при участии Федерального казначейства, начинается фаза его массового использования. С 1 января 2026 года бюджеты всех уровней смогут принимать и отправлять платежи в новом формате без ограничений. «РГ» попросила экспертов рассказать, какие возможности дает цифровая валюта центрального банка, что мешает ее быстрому внедрению и какие задачи предстоит решить бизнесу и государству, прежде чем цифровой рубль станет привычным инструментом расчетов.

Переход на новую форму денег становится частью более широкой политики цифровизации финансового сектора, и масштаб этого проекта порождает как новые перспективы, так и новые требования к инфраструктуре. Прежде всего бизнес связывает с цифровым рублем надежду на снижение издержек и ускорение операций. Прямой доступ к платформе Банка России позволяет обходиться минимальным числом посредников, а тарифы оказываются значительно ниже традиционных. Начальник управления по контролю за внедрением и технологическим развитием компании РосДорБанк Михаил Петров отмечает, что стандартный эквайринг забирает от 1 до 3 процентов от суммы платежа, Система быстрых платежей (СБП) — 0,4–0,7 процента. Для цифрового рубля этот параметр составляет фиксированные 1,5 рублей за перевод между юридическими лицами.

По словам собеседника «РГ», для многих компаний, особенно малого и среднего бизнеса, это может означать экономию миллионов рублей в год. Экономист и эксперт по финансовым рынкам Ольга Гоголадзе добавляет, что цифровой рубль заметно снижает издержки бизнеса на платежи и приведет к более прозрачным расчетам. «Дополнительный эффект дает и автоматизация: смарт-контракты способны заменить множество рутинных операций и снизить операционные риски в цепочке расчетов», —подчеркнула она.

Переход на новую форму денег  
становится частью политики  
цифровизации финансового сектора

Ведущий бизнес-архитектор департамента «Банки и финансы» компании «Рексофт» Мария Мееревич подчеркивает, что цифровая валюта может стать удобным транспортом для прямых платежей и двустороннего клиринга между бизнесом без опоры на долларовую инфраструктуру. Это особенно актуально в условиях роста доли расчетов в валютных потоках среди партнеров по ЕАЭС и БРИКС.

Директор по развитию продуктов Центра цифровых решений для бизнеса компании BSS Станислав Шилов уверен, что цифровые валюты могут обеспечить безотказность расчетов даже в самых сложных случаях, включая операции подсанкционных компаний и сделки, требующие повышенной прозрачности. «При стыковке платформ центральных банков расчеты можно будет проводить напрямую, без SWIFT и других посредников», —добавляет Ольга Гоголадзе.

Несмотря на высокие ожидания, переход к массовому использованию цифрового рубля не может быть стремительным. Руководитель направления «Цифровой рубль» ARInteg Александр Омельченко обращает внимание, что проект требует масштабной технологической подготовки: «Переход на цифровой рубль —дорогой для многих банков проект и вложения в него стоит рассматривать как стратегическую инвестицию».

Эксперт подчеркивает, что требования к информационной безопасности весьма жесткие и обширные, а специалисты с необходимыми компетенциями находятся в дефиците. Мария Мееревич добавляет, что при централизации эмиссии успешная добычатка или крупный сбой способны парализовать существенную часть операций, что делает постепенное масштабирование единственным возможным подходом. Станислав Шилов, в свою очередь, считает, что полноценный запуск должен опираться на последовательную проверку всех сценариев применения цифровой валюты.

Ее внедрение затрагивает и внутренние процессы банков. Им необходимо адаптировать учетные системы, модернизировать инфраструктуру и обучить сотрудников принципам работы с новым инструментом.

Прозрачность цифровых транзакций  
вызывает опасения у части пользователей

Но вопросы лежат не только в технологической плоскости. Прозрачность цифровых транзакций вызывает опасения у части пользователей, и Ольга Гоголадзе подчеркивает: регулятору необходимо убедиться, что права пользователей не пострадают из-за повышенной прозрачности транзакций. Актуальна задача повышения цифровой грамотности.

Среди ключевых препятствий эксперты называют киберустойчивость. Мария Мееревич отмечает, что преодолеть риски можно лишь при использовании жестких метрик надежности. Александр Омельченко добавляет, что избежать ошибок помогает партнерство с опытными системными интеграторами.

Важной задачей становится создание изолированных контуров для критических процессов и отработка сценариев восстановления после инцидентов. Нагрузку создает и необходимость интеграции цифрового рубля с государственными сервисами, торговыми площадками и приложениями для бизнеса: экосистема должна быть единообразной и устойчивой.

И тем не менее опрошенные «РГ» эксперты считают цифровой рубль не просто платёжным инструментом, а основой будущей финансовой архитектуры. Смарт-контракты, автоматизация бюджетных и корпоративных операций, таргетированное распределение средств господдержки —все это может изменить существующие экономические процессы. А цифровая валюта становится частью долгосрочной стратегии цифровизации. И от качества подготовительного этапа зависит, насколько быстро экономика сможет использовать новые технологические возможности в полной мере. ●

Российская Газета



УЧРЕДИТЕЛЬ  
ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ГАЗЕТА ИЗДАЕТСЯ С 11 НОЯБРЯ 1990 ГОДА

Главный редактор  
«Российской газеты»:  
Б.А. Фрокин  
Адрес редакции и издателя:  
ул. Правды, 24, стр. 4, Москва 125993  
ФГУ «Издательство «Российская газета»  
Адрес в Интернете: [www.rg.ru](http://www.rg.ru)  
Телефон: 8 499 257 5650  
Факс: 8 499 2575892  
Контакт-центр по вопросам  
подписки и доставки:  
8 800 100 1113  
(бесплатно по России)

Генеральный директор  
ФГУ «Издательство «Российской газеты»:  
Г.А. Невский  
Распространитель:  
ул. Правды, 24, стр. 4, Москва 127137  
АО «Издательство «Российская газета»  
Телефон: 8 499 257 5970, [rolika@rg.ru](mailto:rolika@rg.ru) официальные публикации:  
8 499 257 5396, [oficial@rg.ru](mailto:oficial@rg.ru) международные звонки: 8 499 257 5903,  
[foreign@rg.ru](mailto:foreign@rg.ru) региональной сети: 8 499 257 3603, [rg-sm@rg.ru](mailto:rg-sm@rg.ru),  
спорта: 8 499 257 5045, [sport@rg.ru](mailto:sport@rg.ru),  
публикации: 8 499 257 5256, [info@publ@rg.ru](mailto:info@publ@rg.ru),  
общества: [society@rg.ru](mailto:society@rg.ru) новостей: 8 499 257 5348, [hotnews@rg.ru](mailto:hotnews@rg.ru),  
культуры: 8 499 257 5113, [culture@rg.ru](mailto:culture@rg.ru)  
на год: ПП800, 10042  
по почте: П1919, 15588  
на месяц: П1107, 50202  
Комплекты: ПМ155, ПМ342, 17991

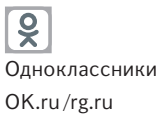
Заказы на размещение рекламы в «РГ» и ее приложениях:  
телефон: 8 499 257 3752, 786 6787; факс: 8 499 257 5764, 8 499 257 5041, [reklam@rg.ru](mailto:reklam@rg.ru)  
Г.А. Невский  
Справки по подписке и доставке: тел. 8 800 100 11 13 (звонок бесплатный);  
по розничным продажам 8 499 257 4023;  
Справки по вопросам экономики: тел. 8 499 257 5380, [ecospot@rg.ru](mailto:ecospot@rg.ru),  
политики: тел. 8 499 257 5970, [rolika@rg.ru](mailto:rolika@rg.ru) официальные публикации:  
8 499 257 5396, [oficial@rg.ru](mailto:oficial@rg.ru) международные звонки: тел. 8 499 257 5903,  
[foreign@rg.ru](mailto:foreign@rg.ru) региональной сети: тел. 8 499 257 3603, [rg-sm@rg.ru](mailto:rg-sm@rg.ru),  
спорта: тел. 8 499 257 5045, [sport@rg.ru](mailto:sport@rg.ru),  
публикации: тел. 8 499 257 5256, [info@publ@rg.ru](mailto:info@publ@rg.ru),  
общества: [society@rg.ru](mailto:society@rg.ru) новостей: тел. 8 499 257 5348, [hotnews@rg.ru](mailto:hotnews@rg.ru),  
культуры: тел. 8 499 257 5113, [culture@rg.ru](mailto:culture@rg.ru)

Отпечатано в типографии  
АО «Принт Принт Москва»  
141707, Московская обл., Долгопрудный,  
Лихачевский проезд, д. 58  
Время подписания в печать:  
Полноразу 18:00  
Фактически 18:00  
Дата выхода в свет: 19.12.2025 г.  
Приложение является составной частью  
«Российской газеты» и распространяется  
только в составе газеты  
Свободная цена  
ТИП № 3088

Региональные филиалы ФГУ «Издательство «Российской газеты» в городах:  
Архангельск (882) 20 78 31 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Барнаул (385) 66 72 37 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Бишкек (0996372) 300 834  
[info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Благоевский (462) 59 20 65 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Владивосток (423) 22 25 33 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Волгоград (844) 92 35 08 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Воронеж (473) 250 23 05 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Екатеринбург (343) 371 24 84 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Иркутск (3952) 28 83 82 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Казань (843) 200 04 25 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Калининград (401) 253 10 10 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Кемерово (384) 65 15 48 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Краснодар (861) 259 21 11 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Красноярск (391) 200 15 45  
[info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Мурманск (815) 260 74 23 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Нижний Новгород (831) 422 48 12 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Новосибирск (383) 273 80 23 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Омск (3812) 25 80 15 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Пермь (342) 236 56 55 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Ростов-на-Дону (863) 261 91 41 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Санкт-Петербург (812) 449 65 45 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Самара (846) 242 69 24  
[info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Саратов (8452) 26 13 63 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Симферополь (365) 288 86 70 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Ставрополь (861) 239 21 11 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Томск (3452) 35 24 94 (4452) 35 25 11 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Уфа (347) 276 42 40  
[info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Хабаровск (421) 31 62 00 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Челябинск (351) 721 73 33 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Южно-Сахалинск (04242) 43 20 69 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru); Якутск (4112) 42 20 54 [info@rg.ru](mailto:info@rg.ru)

© ФГУ «Издательство «Российской газеты». Все права защищены.  
—Любая переписка без письменного согласия  
правообладателя запрещена. Иные условия  
статей возможны только с письменного  
приобретения авторских прав: тел. 8 499 257 56 50  
—Рукописи не возвращаются и не возмещаются.  
—За содержание рекламных материалов редакция  
ответственности не несет.  
—Материалы в рамках публикуются на некоммерческой основе.  
—За текст опубликованных подписчиков «Российской  
газеты» не несет ответственности редакция.  
—Вергальные выпуски газеты редакцией  
могут быть внесены изменения.





## ИННОВАЦИИ / Крупные торговые сети внедряют современные форматы Магазин без продавца

Ирина Жандарова

В этом году в торговле появился новый формат магазинов, которые работают без персонала и не имеют касс — «умные» магазины (с английского smart stores). «Российский ретейл переживает настоящую технологическую революцию: компании активно внедряют инновации в целях повышения эффективности бизнес-процессов», — говорит Андрей Орлов, младший партнер консалтинговой компании TRIADA Partners.

Большинство крупных продуктовых магазинов в России уже оснащены кассами самообслуживания. И очевидно, что их с каждым годом будет больше. Но некоторые торговые сети идут дальше и создают полностью «умные» магазины, в которых практически не требуется постоянное присутствие персонала.

Самые распространенные среди них — системы самообслуживания и кассы саморасчета. При применении технологии «Выходи и плати» покупатель заходит в магазин, сканирует код из приложения, берет товары с полок и просто уходит. Система автоматически определяет вынесенные товары и списывает деньги с привязанной карты. «Сканируй и плати» — это система, при которой товары с полок сканируются покупателем, а затем на выходе оплачиваются через специальный терминал. Также могут использоваться мобильные кошельки и динамические QR-коды.

Крупная зарубежная компания заявила о развитии формата «Выходи и плати» еще семь лет назад. Однако масштабы оказались далеки от задуманных. Вместо запланированных тысяч точек к 2024 году их было меньше сотни по всему миру, рассказывает директор по развитию департамента e-commerce в ГК «КОРУС Консалтинг» Вячеслав Коган. Оплата списывалась автоматически с помощью системы компьютерного зрения и сенсоров. Однако выяснилось, что «компьютерное зрение» на практи-

ке опиралось на труд сотен сотрудников, проверявших до 70 процентов покупок вручную.

Но торговые сети не останавливаются на достигнутом. Другой зарубежный бренд сделал ставку на технологию «Сканируй и иди». Покупатель пробивает коды товаров своим смартфоном прямо с полки, кладет их в свою сумку, а на выходе сканирует QR-код из приложения на терминале и оплачивает.

Формат магазинов без персонала и касс в нашей стране только начинает развиваться

«В России формат магазинов без персонала и касс только начинает развиваться, но пилотные проекты уже есть», — рассказал «РТ» директор международной выставки продуктов питания WorldFood Moscow Александр Ежов. Технологию «Сканируй и плати» тестируют в торговых сетях «Пятерочка» и «Перекресток». А наиболее сложную систему выбрала сеть «ВкусВилл». «Компания запустила несколько форматов «умных» магазинов под названием «Без кассира и продавца». Покупатель заходит в магазин через мобильное приложение, сканирует QR-код, берет товары и выходит. Оплата списывается автоматически», — рассказывает эксперт.

Эти форматы перспективны, но они не вытеснят традиционные магазины, считает Александр Ежов. «В ближайшие 5–7 лет они станут стандартом для формата «у дома» в крупных городах и для точек с высокой проходимостью», — говорит он. Однако их доля не превысит 15 процентов. В то же время они задают новый стандарт удобства, подталкивая весь ретейл к цифровизации. Будущее, скорее, за гибридными магазинами, считает Андрей Орлов. ●

## ИНФРАСТРУКТУРА / Мост через Обь надежно связал Арктику со всей Россией Путеводная звезда



Правительство ЯМАО — Югра

Наталья Тихонова,  
ХМАО — Югра

АКЦЕНТ

ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ  
УНИКАЛЬНОГО СООРУЖЕНИЯ  
С АВТОМОБИЛЬНЫМИ ПОДХОДАМИ  
СОСТАВЛЯЕТ 45,5 КИЛОМЕТРА

ного технического сооружения с автомобильными подходами составляет 45,5 километра.

Долгие годы здесь автомобильная связь с Большой землей была неустойчивой: зимой использовали ледовые переправы, летом запускали паром. Первый капитальный мост через Обь рядом с Сургутом построили лишь в 2000-м, он даже попал в Книгу рекордов Гиннеса за самый длинный вантовый пролет на одном пилоне, однако на сегодня исчерпал свои резервы. Чтобы не рисковать, фурам доступ сюда ограничили, а ближайшая переправа, которой они могли воспользоваться, находилась в 3000 километрах.

«Звезду Оби» зажгли в 20 километрах выше по течению. Расчетная нагрузка моста составляет 12,5 тысячи единиц транспорта в сутки, в 2,5 раза больше, чем у предшественника. Также проектировщики учли суровость северного климата, поэтому заложили особую систему теплообмена, предотвращающую образование наледи, вантовую и балочную схемы, которые позволяют сооружению выдерживать повышенные нагрузки, и глубокие свайные основания, обеспечивающие устойчивость на сложных пойменных грунтах. Для безопасности смонтированы шумозащитные экраны, системы видеонаблюдения, интеллектуального управления осве-

Новый мост связал два направления: от Тюмени до Салехарда и от Перми до Томска.

щением и автоматизированного мониторинга конструкций. Четыре полосы движения в каждую сторону при разрешенной скорости 90 километров в час сокращают время в дороге почти на час и экономят топливо.

— Это новая надежная связующая нить между Арктикой и остальной Россией, — подчеркивает заместитель губернатора Югры Азат Ислаев. Работы по нацпроекту «Инфраструктура для жизни» финансировались из бюджета региона и резервов фонда правительства РФ. Общие вложения превысили 60 миллиардов рублей. По мнению руководителя Центра развития и размещения производительных сил Института экономики УрО РАН Михаила Петрова, совокупный экономический эффект от нового моста будет намного больше. Современная транспортная инфраструктура обеспечит стабильную деятельность ТЭК, активнее будут развиваться арктические города. ●

## УСПЕХ / Популярность российского цирка растет и на родине, и за рубежом

# Овации на всех языках

Евгения Мамонова

Современный российский цирк активно внедряет новые технологии и инновации. При этом бережно хранит традиции и ценности классической цирковой школы. Это позволяет создавать и детские сказочные спектакли, и грандиозные шоу мирового уровня. Почему российский цирк набирает популярность и в нашей стране, и за рубежом, рассказал «РТ» генеральный директор «Ростосцирка» Сергей Беляков.



Сергей Беляков: За 2025 год представления наших цирков увидели 2,6 миллиона зрителей.

Сергей Григорьевич, расскажите, какие знаковые события для «Ростосцирка» произошли в уходящем году?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: Уходящий год стал для «Ростосцирка» периодом ярких событий и значительных достижений. Компания представила более 2,5 тысячи спектаклей в России и за рубежом, расширила партнерскую сеть, организовала гастроли в дружественной Республике Абхазия, подписала ряд соглашений и провела четыре международных фестиваля. Важным шагом стала интеграция цирков Луганска и Донецка в систему «Ростосцирка». 2025 год отмечен партнерством с известными российскими брендами, открытием программы обучения в магистратуре Московского государственного института культуры. А также созданием на базе «Ростосцирка» Молодежного

совета, цель которого — развитие молодых специалистов, которые формируют будущее цирковой индустрии.

Гордимся тем, что проекты «Ростосцирка» вошли в официальный план мероприятий к празднованию 80-летия Победы. Реализация этих проектов способствовала сохранению памяти поколений, привлечению внимания к роли цирковой культуры в судьбе нашей страны. И, конечно, большим успехом стало завершение реконструкции Волгоградского госцирка, который вновь распахнет свои двери для зрителей. 19 декабря состоится торжественное открытие обновленного филиала компании, который станет центром культурной жизни города на Волге!

Как меняется интерес у зрителя к российскому цирку?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: Сегодня цирк интересен и молодежи, и подросткам — заполняемость залов филиалов «Ростосцирка» составила 76 процентов, в прошлом году — 72 процента, что свидетельствует о позитивных изменениях в зрительской аудитории. За 10 месяцев 2025 года представления в наших цирках увидели 2,6 миллиона зрителей. Мы активно работаем со всеми категориями посетителей, в репертуаре «Ростосцирка» разные спектакли от детских сказочных до представлений мирового уровня. И тот факт, что 90 процентов зрителей, побывавших в наших цирках за последний год, хотят вернуться, говорит о том, что мы движемся в правильном направлении.

Почему зритель снова и снова возвращается в цирк?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: Данные ВЦИОМ в 2025 году показали, что цирк для россиян — это национальное достояние. И действительно, мы наблюдаем, как цирк вновь становится частью культурной традиции, как растет доверие к нашим артистам и программам. Подтверждение тому — ажиотаж на представлениях по всей стране. Наша задача в том, чтобы найти баланс между сохранением классических традиций, особенно в работе с животными, и внедрением современных

технологий. Сегодня новые формы искусства прекрасно сочетаются с традицией: например, животные выступают вместе с роботами, демонстрируя уникальные номера. Как результат — широкая палитра сюжетов и стилей. Мы работаем над расширением спектра наших предложений — от классических постановок до современных шоу. У нас есть программы, собранные из классических номеров «старого» цирка, а есть и нечто совершенно новое, потому что сочетание стилей и форматов — это всегда неожиданно и интересно.

Какие творческие эксклюзивы есть в арсенале «Ростосцирка» сегодня?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: Сегодня в творческом репертуаре компании 25 уникальных шоу, включая абсолютно новые или усовершенствованные программы. И каждый международный фестиваль «Ростосцирка» — уникальное с точки зрения художественной концепции произведение искусства со своей программой, оформлением, музыкой, пригласенными звездами. За создание продукта, которым в нашем случае является цирковой спектакль, отвечает команда специалистов. Они создают уникальные сюжеты, используют новые подходы к оформлению шоу, адаптируют классику, народные мотивы, а новые костюмы, декорации помогают красочно воплотить замысел режиссера.

Какие программы показывали в этом году «Ростосцирк» за рубежом?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: В 2025 году в Республике Абхазия при поддержке Минкультуры России прошли гастроли российских артистов. Компания «Ростосцирк» представила в Сухуме цирковое шоу «Созвездие смелых». Все лето в столице Абхазии работали титулованные звезды российского манежа со своими уникальными номерами, а также большим аттракционом с бенгальскими тиграми. Это первый приезд настоящего профессионального цирка в республику с участием артистов высокого класса.

Шоу с участием единственных в мире поющих тигров, экс-



АКЦЕНТ

ПРОЕКТЫ «РОСТОСЦИРКА» ВОШЛИ  
В ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОДГОТОВКЕ  
К ПРАЗДНОВАНИЮ 80-ЛЕТИЯ ПОБЕДЫ

тремальные мотокаскадеры, номер с бурыми медведями на велосипедах — всего прошло 50 представлений, которые увидели более 30 тысяч зрителей.

Отличается ли зарубежный зритель представлений нашего цирка от российского?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: В России цирк имеет давние традиции, что привело к формированию у российского зрителя определенного набора предпочтений, связанных с классическими жанрами циркового искусства, такими как акробатика, клоунада и дрессировка животных. За рубежом цирковое искусство претерпело значительную трансформацию. Появились новые формы цирка, которые делают акцент на театральности и использовании современных технологий.

В европейских цирках отгадываются из традиционной дрессировки животных и дина-

ют предпочтение театральным танцевальным постановкам. За рубежом особенно ценится мастерство российской цирковой школы, сложные трюки и уникальный подход, основанный на сочетании традиционных и инновационных элементов.

В каких фестивалях участвовали российские артисты цирка в этом году?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: На фестивале ALMATY CIRCUS FESTIVAL в Казахстане мы вновь доказали, что российская цирковая школа — флагман мирового уровня. Золото фестиваля завоевал уникальный номер «Галлея» под руководством Ярославны Водяник — постановка в жанре воздушной гимнастики, аналогов которой нет в мировом цирке. Этот триумф обеспечил коллективу не только высокую награду фестиваля, но и признание на один из крупнейших

мировых цирковых форумов — фестиваль Latina. И, конечно, и российский фестивали — крупнейший из них «ИДЮЛ», и Международные фестивали «Ростосцирка». Российские артисты традиционно занимают пьедестал, поскольку уровень исполнительского мастерства наших ребят, коллективов и юных начинающих артистов очень высок.

Какие социальные проекты реализует «Ростосцирк»? Почему вам кажется важным реализовывать их?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: За последние пять лет нашей работы компания «Ростосцирк» реализовала более 600 социально-благотворительных мероприятий, в том числе мероприятий, направленных на поддержку участников СВО. В 2025 году прошло 60 мероприятий в деревнях и селах в рамках проекта «Цирк — детям села». В рамках Всероссийской акции «Театрально-концертная неделя» компания «Ростосцирк» выделяет по 25 билетов на каждое проводимое представление, благодаря чему более 40 000 участников СВО и их родных уже посетили лучшие цирковые представле-

IV Международный фестиваль циркового искусства «Без границ» стал настоящим праздником.

ния в этом году. Продолжается масштабная работа в ЛНР и ДНР, где за 11 месяцев этого года прошло уже более 250 представлений, их увидели более 350 тысяч человек. С 2022 года в ЛНР и ДНР прошло более 700 представлений, их увидели более одного миллиона жителей республик.

Важно подчеркнуть, что такие акции — не только способ привлечь новую аудиторию, но и часть нашей социально-благотворительной философии: ее суть в том, что цирковое искусство должно быть доступно каждому вне зависимости от его физических возможностей или места жительства.

К примеру, «Цирк — детям села» проходит в каждом филиале, и артисты всегда с огромным удовольствием едут в деревни и села, ведь видеть глаза детей, которые впервые на цирковом представлении, — самая лучшая награда для артиста. Видя, как искусство способно менять жизни людей, особенно детей, артисты адаптируют программы под выездное мероприятие или разрабатывают формат специаль-

ной экскурсии, которая проходит после представления для незрячих детей.

Какие проекты намерены реализовать «Ростосцирк» в новом году?

СЕРГЕЙ БЕЛЯКОВ: Во-первых, это наши ежегодные социальные проекты: Всероссийская акция «Счастливая мама» для матерей-героинь, социально-просветительский проект «Цирк — детям села», направленный на повышение доступности циркового искусства, мероприятия в рамках инклюзивного проекта «Цирк на ощупь», Всероссийский фестиваль цирковых мастеров-классов, который традиционно проходит 26 августа, в день рождения российского цирка. Также к проведению планируется масштабная цирковая смена во Всероссийском детском центре «ОКЕАН» во Владивостоке, уникальный инклюзивный цирковой фестиваль «Обыкновенное чудо необыкновенных детей» в Сочи, Международный фестиваль циркового искусства «Принцесса цирка» в Саратове, Международный детский и молодежный фестиваль «На языке мира» и юбилейный V Международный фестиваль циркового искусства «Без границ», он будет грандиозным и по количеству участников и по визуальной составляющей, уверен, зрители будут в восторге!

В будущем мы планируем расширить географию наших гастролей как внутри страны, так и за рубежом. Особое внимание сегодня мы уделяем работе с нашими новыми филиалами, региональными цирками в Луганске и Донецке, оказывая им поддержку в развитии и модернизации.

В летний период 2026 года «Ростосцирк» планирует проведение гастролей в Белгороде. Там появится новое шатпо. Уже запланированы гастроли в Абхазии в 2026 году и даже гастроли артистов «Ростосцирка» в Турции, в Анкаре и Стамбуле. Интерес турецкой аудитории к российскому цирковому искусству сегодня очень высок. Так уникальные российские цирковые номера сегодня покоряют сердца зрителей не только внутри страны, но и по всему миру! ●





# Вклад в добрые дела

Отчисляйте часть дохода со вклада  
на благотворительность – откройте вклад  
в Сбере, настройте свою сумму и выберите фонд



Помогать  
просто!

Реклама. Рекламодатель: ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015. Подробная информация на <https://sberbank.com/>.