

**ДОРОГИ /**  
Трасса М-12  
соединила  
Центральную  
Россию и Урал  
Набрали  
скорость

Михаил Калмацкий

В этом году автомобильная трасса М-12 «Восток» дошла до Екатеринбурга. Доехать из Москвы до столицы Урала теперь можно гораздо быстрее, что создает дополнительные удобства для автомобилистов и грузоперевозчиков. Также это помогает развитию регионов, по которым проходит автомагистраль.

Последний участок М-12 между Москвой и Екатеринбургом был введен в строй в июле нынешнего года. Это 275 километров между городом Дюртюли в Башкирии и поселком Ачит в Свердловской области. Старт движению дал президент России Владимир Путин по ВКС. Он отметил, что новый участок станет важной частью трассы «Восток». «С его введением в строй современные магистрали свяжут Санкт-Петербург и Москву с Екатеринбургом, столицей Урала, ведущим научным, промышленным и культурным центром России», — сказал глава государства. — В результате поездки на автотранспорте станут более комфортными и безопасными, увеличится количество перевезенных пассажиров и грузов. Хороший стимул получит развитие внутреннего туризма».

На всем протяжении трассы М-12 организовано скоростное бесшовное движение без единого светофора. Это обеспечивает высокую пропускную способность автомагистрали и сокращает время пути из Екатеринбурга в Москву почти в два раза.

От Северной столицы до Екатеринбурга стало возможно проехать без перекрестков

Формирование единой сети скоростных автомобильных дорог — одна из ключевых транспортных задач, стоящих перед государством в настоящий момент, отметил руководитель направления автомобильного транспорта Центра экономики инфраструктуры Павел Степанов. «Первым был построен скоростной автомобильный коридор Север—Юг (от Петербурга до Краснодара). Следующий этап развития — коридор Запад—Восток (от Москвы в сторону Поволжья и Урала) путем постройки М-12. Причем данное направление представляется даже более важным для России, так как на него фактически «нанизывается» основная зона расселения страны, а следовательно, большинство пассажиров и особенно грузопотоков следуют в эту сторону», — пояснил «РГ» эксперт.

По его словам, до появления М-12 на участке Набережные Челны — Екатеринбург находился крупнейший в России «инфраструктурный разрыв» — чтобы проехать из Казани в Екатеринбург, требовалось уходить на север (на Ижевск и Пермь), либо на юг (Уфу и Челябинск), совершая лишний пробег в 160 километров и более. М-12 позволила сократить время поездки между регионами Урала и Поволжья на 4,5 часа.

«Новая дорога увеличит связность Поволжья и Урала с центром страны, снизит издержки компаний при перевозках грузов из Китая через Казахстан, снизит нагрузку на другие трассы в этом направлении», — рассказал «РГ» ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов. — Есть и социальный эффект от данной трассы, он заключается в увеличении безопасности движения, снижении аварийности, сокращении смертности и травматизма от ДТП».

Напомним, сооружение М-12 началось с участка Москва—Казань протяженностью 810 километров. Движение по нему запустили в декабре 2023 года. Автодорога позволила сократить время в пути между Москвой и Казанью с 12 до 6,5 часа и разгрузить федеральную трассу М-7 «Волга».

**ЗАЩИТА /** Ветеранам СВО предоставляют бесплатное обучение и консультации при трудоустройстве

## На своем месте



После возвращения с СВО ветеранам приходится адаптироваться к новой жизни. Они активно ищут работу и часто меняют профессию. Государство предоставляет им множество льгот, чтобы они могли найти свое призвание и освоить необходимые навыки.

Служба занятости населения помогает ветеранам и участникам СВО найти работу, повысить квалификацию или получить востребованную профессию.

Министр труда и социальной защиты РФ Антон Котьяков недавно сообщил, что благодаря работе центров занятости были трудоустроены 50 тысяч участников специальной военной операции и членов их семей. Эта работа ведется в том числе в партнерстве с фондом «Защитники Отечества». Практически в каждом филиале фонда присутствует представитель службы занятости, который оказывает услуги по профессиональной ориентации, организации обучения и содействия в трудоустройстве ветеранов. Во многих регионах созданы Единые центры, которые объединяют все меры под-

**АКЦЕНТ**  
**МНОГИЕ ВЕТЕРАНЫ СВО РЕШАЮТ СМЕНИТЬ ПРОФЕССИЮ И ПОПРОБОВАТЬ СЕБЯ В НОВЫХ СФЕРАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

ЦИТАТА



**Антон Котьяков, глава Минтруда России:**  
**«Сегодня на базе кадровых центров проводится оценка уровня знаний, квалификаций, подбор интересных программ переобучения. Все программы переобучения востребованным профессиям и навыкам абсолютно бесплатны. Кроме того, государство готово компенсировать работодателям затраты на адаптацию рабочих мест под работника с инвалидностью — до 200 тысяч рублей за каждое рабочее место, чтобы были учтены все особенности и ограничения, имеющиеся у такого сотрудника. Некоторые ребята хотят работать на себя. Начиная с 2026 года для них станет доступен социальный контракт.»**

держки ветеранов СВО на одной площадке.

«Мы говорим о том, как дать защитникам не только лечение, но и перспективу, не только поддержку, но и будущее, в котором они востребованы», — заявляла недавно заместитель министра обороны РФ, председатель фонда «Защитники Отечества» Анна Цивилева. — Это и есть главная цель их реабилитации и ресоциализации. Если медицина, адаптивный спорт, обучение, трудоустройство, общественная деятельность выстроены в одну систему, то у наших ребят появляется главное — ощущение своего места в обществе».

**Снова за парту**

За 2025 год почти 3,5 тысячи участников СВО и членов их семей прошли бесплатное переобучение через кадровые центры «Работа России». Заместитель министра труда России Дмитрий Платягин сообщил, что среди ветеранов специальной военной операции самой востребованной программой обучения является эксплуатация БПЛА. Он также уточнил, что предоставленные меры поддержки позволяют

**Ветераны могут рассчитывать на помощь в подборе подходящего места работы.**

ветеранам изменить профессиональный трек путем повышения квалификации или получения новой профессии.

На базе Социального фонда ведется персонифицированный реестр участников специальной военной операции. В нем фиксируются данные о назначенных мерах социальной поддержки, трудоустройстве, инвалидности, имеющихся ограничениях. Все это необходимо для точной настройки предлагаемых решений для конкретного получателя государственной помощи. Часть услуг предоставляется в беззаявительном порядке. Например, ежемесячная денежная выплата по факту установления статуса ветерана боевых действий.

Правительством подготовлен план, реализация которого должна помочь ветеранам специальной военной операции найти работу, нарастить уровень своих навыков и компетенций или получить новую профессию, говорил премьер-министр Российской Федерации Михаил Мишустин.

**ТЕХНОЛОГИИ /** Искусственный интеллект дошел до стадии масштабного внедрения

## Умножили в уме

**Михаил Калмацкий**

Искусственный интеллект стал одной из самых популярных технологий 2025 года. Эксперты отмечают, что он охватывает все более широкий круг задач и применяется практически везде: в промышленности, финансовом секторе, ретейле, здравоохранении и в образовании.

В Национальной стратегии развития искусственного интеллекта поставлена цель — совокупный вклад этой важнейшей технологии в ВВП страны к 2030 году должен превысить 11 триллионов рублей, напомнил президент России Владимир Путин в ходе выступления на конференции AI Journey. «В развитие этой цели прошу правительство и глав регионов

сформировать национальный план внедрения генеративного искусственного интеллекта на уровне всей страны, а также в разрезе отраслей и субъектов», — сказал он.

Президент подчеркнул, что продукты на основе отечественного генеративного ИИ к 2030 году должны применяться во всех ключевых отраслях.

**Технология большинства**

Тем временем внедрение генеративного ИИ уже набирает обороты. Согласно исследованию консалтинговой компании «Яков и Партнеры», в 2025-м доля компаний, применяющих эту технологию, достигла 71 процента (против 54 процентов годом ранее). Бизнес отмечает вклад генеративного ИИ в создание новых продуктов и за-

**АКЦЕНТ**  
**ОТ ПИЛОТНЫХ ПРОЕКТОВ КОМПАНИИ ПЕРЕШЛИ К ВНЕДРЕНИЮ РЕШЕНИЙ НА БАЗЕ ИИ В СВОЮ РАБОТУ**

кладывает дальнейший рост инвестиций, говорится в исследовании.

Популярность искусственного интеллекта подтверждают и результаты опросов. Так, согласно исследованию онлайн-кампуса НИУ ВШЭ, почти половина опрошенных (45 процентов) используют ИИ в своей работе. Еще 24 процента респондентов заявили, что планируют начать применять нейросети.

Благодаря большим языковым моделям ИИ, можно сказать, пришел в каждый дом, и с этого года наблюдается все большее использование его людьми для решения бытовых задач, рассказал «РГ» доцент департамента программной инженерии факультета компьютерных наук НИУ ВШЭ Дмитрий Сошников. «С точки зрения использования компаниями значительным драйвером роста является государство (это и цифровые сервисы для жизни вроде оплаты проезда, взглядом, и производство, где активно внедряются системы управления и предиктивной аналитики), а также крупные экосистемные игроки, для которых быстрое развитие ИИ является ключевым бизнес-преимуществом», — пояснил эксперт.

**От тестирования к использованию**

Руководитель направления ИИ ИТ-холдинга Т1 Сергей Голыцын отмечает, что в отличие от предыдущих лет, когда ИИ использовался в основном в рамках точечных экспериментов, в этом году акцент сместился на внедрение масштабируемых решений, которые способны охватывать более широкий спектр задач.

«По данным исследования Т1, наиболее активное внедрение технологий искусственного интеллекта наблюдается в розничной торговле (25,1 процента компаний используют ИИ), финансовых услугах и здравоохранении (по 7,9 процента), а также в фармацевтической промышленности (6,6 процента), — рассказал «РГ» эксперт. — В розничной торговле искусственный интеллект используется для персонализации предложений и оптимизации логистики. В здравоохранении он работает с рентгеновскими снимками и упрощает обработку данных. В сфере финансовых услуг ИИ помогает оценивать риски, повышая безопасность операций».

Согласно опросу Банка России, каждая пятая организация

финансового рынка в РФ уже применяет искусственный интеллект, а еще треть планирует внедрить его в свои бизнес-процессы на горизонте трех лет. Ключевые условия для дальнейшего развития ИИ на финансовом рынке, по мнению ЦБ, — доверие к технологиям и доступность данных.

«Помимо уже традиционных сфер, таких как ретейл, финансы и телеком, в 2024–2025 годах в России наблюдается качественный сдвиг в сторону активного внедрения ИИ в инфраструктурные и строго регулируемые отрасли», — рассказал «РГ» руководитель по развитию продуктовых решений К2 НейроТех Вячеслав Дегтярев.

По его словам, в государственном секторе и промышленности растет спрос на системы анализа документооборота и мониторинга критической инфраструктуры с помощью компьютерного зрения. Энергетика и ЖКХ все чаще обращаются к предиктивным моделям для мониторинга износа сетей и оптимизации расходов ресурсов. «Общим для всех этих отраслей является переход от экспериментальных пилотов к созданию стабильной, масштабируемой и безопасной ИИ-инфраструктуры как стратегического актива. Этот процесс подтверждается значительным ростом инвестиций в инфраструктурные решения — по оценкам экспертов, в 2025 году они увеличились на 40 процентов», — отметил эксперт.

Повышая ставки | **A2**

Педагоги России скоро будут получать зарплату по новым правилам. Соответствующий пилотный проект стартовал уже в трех регионах

**ПРЯМАЯ РЕЧЬ /** Помощь Фонда «Круг добра» уже получили более 30 тысяч подопечных  
**Ради счастья детей**

Татьяна Батенёва

Фонду поддержки детей с тяжелыми и редкими заболеваниями «Круг добра», созданному указом президента Российской Федерации, 5 января 2026 года исполнится 5 лет. О том, как он развивается, что нового появилось в направлениях работы, «РГ» рассказал председатель правления фонда, глава комиссии Общественной палаты России по вопросам социального партнерства, попечения и развитию инклюзивных практик, протонерей Александр Ткаченко.

*Александр Евгеньевич, с какими итогами «Круг добра» завершает 2025 год?*

**АЛЕКСАНДР ТКАЧЕНКО:** Наш фонд — это масштабный государственный проект дополнительной помощи тысячам российских детей с редкими и тяжелыми заболеваниями. Такого прежде никогда не было ни в России, ни в мире. До прихода в фонд я занимался организацией паллиативной помощи и хорошо знал, насколько трудно семьям, столкнувшимся с тяжелым заболеванием ребенка. Ресурсы для работы «Круга добра» — часть повышенной ставки НДФЛ на доходы граждан, чей доход превышает 5 миллионов рублей в год. Эти средства идут на помощь детям с тяжелыми и сложными болезнями, лечение которых стоит миллионы, а то и десятки миллионов рублей.

*Как организована закупка дорогостоящих лекарств и медицинских изделий?*

**АЛЕКСАНДР ТКАЧЕНКО:** Зарегистрированные в России лекарства по определенному перечню покупают наши коллеги из Федерального казенного учреждения «Федеральный центр планирования и организации лекарственного обеспечения граждан» (ФКУ Минздрава России).

**АПК /** В Китае стали больше есть российских продуктов  
**Распробовали гречку**

Евгения Мамонова

В этом году Россия вошла в десятку ключевых поставщиков агропромышленной продукции в Китае, поднявшись на восьмую строчку с тринадцатой. По данным Минсельхоза России, за первые семь месяцев текущего года продовольственный экспорт в Китай вырос на 10 процентов. Эксперты уверены, что китайский рынок заинтересован в российской сельхозпродукции, он будет и дальше наращивать объемы нашего импорта. Российским агропромышленным компаниям это дает выход на крупный перспективный рынок, укрепление своих позиций на международной арене и хороший импульс для качественного роста и развития.

«Мы наблюдаем стремительный рост интереса в Китае к российским товарам потребительского спроса, в частности, к сельхозпродукции», — отметил специальный представитель президента России по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития, сопредседатель Российско-Китайского комитета дружбы, мира и развития (РККДМР) Борис Титов в ходе открытия VI Российско-китайского форума предпринимателей в городе Сянь (КНР). — За последние 10 лет Россия поднялась с 13-го на 8-е место среди поставщиков продукции агропромышленного комплекса в Китай. Объем поставок в денежном выражении увеличился более чем в пять раз. Особенно востребованы такие категории товаров, как молочные продукты и яйца, рыба и морепродукты, мясная продукция, кондитерские изделия и мед».

**НЕДВИЖИМОСТЬ /**  
Девелоперы не хотят строить дешевое жилье  
**Дорогие метры**

Евгения Мамонова

Москва занимает лидирующие позиции по объему ввода нового жилья среди других регионов. И этот год не стал исключением. Так, по данным Росстата, за первые 9 месяцев 2025 года рост объема ввода многоквартирных домов составил 35,9 процента по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Кроме того, общий показатель обеспеченности жильем за последние 5 лет увеличился на 15 процентов.

«За первые пять месяцев 2025 года в столице ввели 84 объекта жилой недвижимости площадью более двух миллионов квадратных метров», — отметил заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Владимир Ефимов. — В сравнении с аналогичным периодом предыдущего года показатель вырос на 42 процента. Больше всего новых домов появилось в ТиНАО — там возвели 24 новостройки. В Западном административном округе построили 12 домов, а в ВАО — семь. До конца 2025 года в общей сложности планируется построить 5,2 миллиона квадратных метров жилья. Всего с 2011 года в столице ввели 66,8 миллиона жилых «квадратов».

Несмотря на хорошие показатели, эксперты уверены, что объемы ввода жилья могли бы быть больше. Главными сдерживающими факторами стали высокая ключевая ставка в начале года, а также дороговизна кредитов.

«Высокая ключевая ставка всегда больно бьет по бизнесу», — уверен владелец международного агентства недвижимости Nika Estate Виктор Садгюв. — Она становится причиной удорожания кредитных линий для девелоперов. На одном из профессиональных форумов регулятор озвучил цифры: в 2025 году было выдано на 22 процента меньше разрешений на строительство, и 20 процентов выданных не реализуются».

В третьем квартале текущего года решение Банка России о снижении ключевой ставки стало позитивным сигналом для рынка.





MAX  
MAX.ru/rgru



Дзен  
DZEN.ru/rgru



Telegram  
T.ME/rgrunews



ВКонтакте  
VK.COM/rgru



Одноклассики  
OK.ru/rgru

Российская газета  
www.rg.ru  
16 декабря 2025  
вторник № 285 (9824)

конкурс / Самых ярких учителей страны покажут в январе 2026 года в финале телешоу «Классная тема!»

Уроки в эфире

Ирина Жандарова

Четвертый сезон популярного проекта «Классная тема!» близится к финалу. В новогодние праздники в эфире телеканала «Россия 1» страна увидит финалистов проекта, учителей, которые покажут, какими эрудированными педагогами. В этом году им предстоит соревноваться в интеллектуальных заданиях с командой звезд.

«Классная тема!» продолжает раскрывать таланты и демонстрировать всей стране уникальные практики в школьном образовании, — говорит куратор проекта Андрей Федотов. — Вдохновляются ими не только участники, но и учителя вне проекта, которые видят различные форматы уроков и имеют возможность пообщаться и обменяться опытом».

Проект «Классная тема!» реализуется с 2022 года по поручению президента телеканалом «Россия 1» и Минпросвещения России. Пока это единственный проект, созданный в подобном формате. Он не имеет аналогов ни в России, ни в мире.

Участвовать в проекте могут учителя семи основных школьных предметов: русского языка и литературы, математики, химии, физики, биологии, географии и истории. Ежегодно для участия в проекте заявки подают более 6000 учителей со всей страны — от мегаполисов до небольших северных поселков. После тестирования по профильному предмету и видеозаявки, где преподаватель рассказывает о своей образовательной практике, экспертное жюри отбирает 35 полуфиналистов.

С каждым участником работает команда методистов, сценаристов, операторов и режиссеров. Результатом этого труда становятся 35 видеоуроков, которые публикуются в группе проекта «ВКонтакте». Каждый желающий может посмотреть и проголосовать за понравившийся урок.

занятость / Минтруд посчитал потребность в работниках на ближайшие семь лет

Расчет на кадры

Ирина Жандарова

Российскому рынку труда необходимо 12,2 миллиона новых работников до 2032 года. Такие данные следуют из обновленного кадрового прогноза минтруда, которое министерство представило на Всероссийском кадровом форуме.

Сегодня в стране наблюдается максимальный уровень занятости трудоспособного населения — это 61,4 процента, заявила заместитель председателя правительства Татьяна Голикова. Уровень вовлеченности в экономику растет по всем возрастным группам.

Наибольшую потребность в новых кадрах создает уход сотрудников на пенсию. Этот процесс потребует привлечения на рабочие места 11,7 миллиона новых сотрудников. Еще 500 тысяч работников нужны на новые рабочие места.

Россия входит в топ-5 стран «глобальной двадцатки» с самыми низкими показателями безработицы — 2,2 процента. В стране имеет работу 74,6 миллиона граждан. Численность безработных составляет всего 1,6 миллиона человек.

«Наш резерв сегодня — это наши граждане, наша молодежь. Необходимо более точно определить кадровую потребность и с учетом этого запроса подготовить нужное количество квалифицированных работников различных отраслей. Важно укреплять связи работодателей и образовательных организаций, повышать престиж востребованных профессий, реагируя на те вызовы, которые сегодня стоят перед рынком труда», — подчеркнула Татьяна Голикова.

Для сохранения темпов развития экономики ежегодно необходимо вовлекать в трудовые отношения порядка 1,7 миллиона человек. «Если охарактеризовать коротко, кто нужен экономике в ближайшие 7 лет, то ответ по сравнению с прошлым прогнозом не изменился. Это квалифицированные рабочие, средний медицинский персонал и специалисты высшей квалификации — в первую очередь



ПРЕСС-СЛУЖБА ПРОЕКТА «КЛАССНАЯ ТЕМА»

АКЦЕНТ

ЕЖЕГОДНО ЗАЯВКИ НА УЧАСТИЕ В КОНКУРСЕ ПОДАЮТ БОЛЕЕ 6 ТЫСЯЧ УЧИТЕЛЕЙ СО ВСЕЙ СТРАНЫ

ся урок. После народного голосования определяются семь финалистов, которые отвечают за престиж современной педагогики в эфире телеканала «Россия 1».

«Заявки на участие подают и молодые педагоги, и учителя с многолетним стажем работы в школе. С ними очень интересно работать, потому что есть опыт, который доказал свою эффективность», — рассказывает Андрей Федотов. — В своих регионах, в городах и поселках учителя стали настоящими звездами, за них активно голосовали коллеги, ученики, родители и жители регионов и федеральных округов».

Организаторы отмечают, что телепроект — это современный формат саморазвития для всей команды педагогов. А также это

публичная демонстрация того, насколько многогранно, интерактивно образование в современных российских школах. Конкурс дает возможность учителям разных поколений проявить себя и показать, насколько интересна и увлекательна может быть работа педагога.

«Мы стараемся популяризировать работу учителя, погрузить зрителя в атмосферу проекта, создания шоу, да и подготовки урока в целом», — рассказывает Андрей Федотов. — Для этого мы активно транслируем в социальных сетях этапы подготовки шоу, снимаем дневники проекта, чтобы обычные люди и другие учителя могли увидеть, как создается шоу. И не только само шоу, как вообще строится современная система образования. Мы хотим показать, что в

ней действительно много интересного, что в школах работает много «заряженных» людей, которые живут своей работой».

Во время проекта учителям приходится выступать в необычных для себя ролях. «Нам очень много писали в комментариях к проекту, что в нем участвуют подставные лица, что не могут это быть обычные учителя — это профессиональные актеры и ведущие. И приятно осознавать, что учителя могут составить конкуренцию профессиональным ведущим и актерам», — говорит Андрей Федотов. — Мало кто задумывается, что только школьный учитель — это ведущий, актер и режиссер своего собственного урока. Мало того, в этой роли они проводят по восемь уроков в день».

Участниками проекта работают профессионалы, чтобы из обычного урока получилось настоящее шоу. Выигрышное все смотрятся учителя химии и физики. Привлечь внимание аудитории к проекту по-

могают известные люди. Победительница телешоу прошлого года — учитель химии из Саранска Екатерина Чугунова — провела незабываемый урок химии с интересными опытами и экспериментами с участием актера Андрея Леонова, чемпиона мира по боксу Николая Валуева и телеведущей Марии Ситтель. Она создала огромные мыльные пузыри, пену и искусственный снег прямо в студии. Показала, что огонь может не жечь, а роза разбиться, как стекло. И научила зрителей отличать настоящую красную икру от имитации.

Учитель физики из Красноярска, участник финала прошлого года Михаил Скрипкин рассказывает: «Мы беседовали с космонавтом Олегом Новицким о моментах, которые в космосе, в условиях невесомости происходят по-другому, к примеру, как кипит чайник. Братья Сафроновы показывали фокус с левитацией, и на его примере я рассказывал про равновесие».

В народном голосовании четвертого сезона «Классной темы!» приняли участие почти 431 тысяча человек, которые и определили финалистов. Ими стали Светлана Шипунова из Санкт-Петербурга, Иман Эдельханова из Грозного, Алина Хаметова из Оренбургской области, Юлия Садыхова из Уфы, Андрей Фефанов из Подмосковья, Татьяна Парфенова из Пушкина, Полина Никонова из Саранска.

Проект «Классная тема!» в этот раз поменял формат финала: теперь команда «Учителя» и команда «Звезды» сражаются в интеллектуальной игре, состоящей из семи раундов. Каждый раунд посвящен отдельному предмету: история, математика, биология, химия, литература, география и физика.

Команды играют на скорость: кто первый нажмет на кнопку, тот и получает возможность ответить на вопрос. Сражаются на поле знаний команды тройками, а формирует их искусственный интеллект. Гостями финала станут Николай Валуев, Валерия и Татьяна Куртукова.

Команду «Звезд» представляют семь популярных артистов. Специальными гостями финала стали певица и заслуженная артистка России Наташа Королева, актриса театра и кино Ольга Кузьмина, телеведущая канала «Россия» Мария Ситтель, музыкант и телеведущий Александр Пушкин, актер и юморист Юрий Аскарков, шоумен и ведущий проекта «Поймай меня, если сможешь» Владимир Маркони и актриса Ольга Прокófьева.

Юлия Садыхова, учитель истории, участница 4-го сезона рассказала: «Команда «Звезды» нас просто покорила своей открытостью! Никакой дистанции — это был невероятно теплый диалог. Сами съемки пролетели на одном дыхании, в атмосфере абсолютного позитива и драйва. Подумать только: обычный учитель получает шанс не просто увидеть звезд кино и телевидения вживую, а пообщаться с ними на равных, пошутить и даже посоревноваться! В финале адреналин просто зашкаливал».

Проводить каждый урок в школе с участием космонавтов и фокусников у учителей возможности нет. Но увлечь учеников можно, если давать больше практики и меньше теории, считает Михаил Скрипкин. Он отмечает, что его ученики больше всего любят опыты с электрофорной машиной или вакуумным насосом. «Им не очень интересно просто слушать, им хочется что-то делать», — говорит он. — Желательно организовать для учеников совместную работу, коллективное творческое дело. Школьникам нравится общаться, что-то мастерить руками, экспериментировать».

Наряду с телепроектом «Классная тема!» Фондом гуманитарных проектов по поручению Президента РФ и при поддержке Минпросвещения РФ реализуется Форум классных руководителей для педагогов, а для управленческого корпуса начал свою работу «Клуб директоров». ●

Умножили в уме

АКЦЕНТ

ГЕНЕРАТИВНЫЕ ЯЗЫКОВЫЕ МОДЕЛИ В ОБРАЗОВАНИИ ПОМОГАЮТ РЕДАКТИРОВАТЬ ТЕКСТЫ И ИСКАТЬ ИНФОРМАЦИЮ

дование онлайн-платформы «Учи.ру» и Лаборатории инноваций в образовании НИУ ВШЭ показывает, что 32 процента опрошенных учителей используют ИИ при подготовке к урокам. Конечно же, с помощью этой технологии прибегают и ученики.

Учеба с умом

«Самый активно внедряемый инструмент искусственного интеллекта в образовании — генеративные языковые модели», — рассказала «РГ» проректор по операционной деятельности и цифровому развитию Школы управления «Сколково» Светлана Миронок. — Студенты используют генеративный ИИ для школьных заданий, разработки уже дает прирост производительности в десятки процентов.

Одна из сфер, где искусственный интеллект меняет многое, — образование. К примеру, иссле-

новых примеров, планов уроков и структурирования групповых работ студентов».

Также, по словам эксперта, востребованы разговорные агенты, то есть уже привычные нам чат-боты. «Во-первых, у ученика появился тьютор 24 на 7, а значит, время на обучение становится более растянутым в сутках и подстраивается под жизненный цикл студента. Во-вторых, это непрерывный образовательный диалог с учеником или со студентом», — пояснила Светлана Миронок.

«С помощью ИИ мы создаем персонализированные учебные материалы, реализуем креативную концепцию», — рассказал «РГ» руководитель «Академии «Мобиус» Виталий Богачев. — Также мы разработали своего ИИ-мультягента. Решение оценивает компетенции по модели 4К (критическое мышление, командная работа, креативность

и коммуникация) и определяет черты характера по типологии Майерс — Бриггс. Благодаря такому подходу обучение становится более точечным и персонализированным».

«ИИ необходим в образовательной сфере, так как существует нехватка квалифицированных педагогов и множество рутинных процессов, которые могут удлинять выпуск и поддержку качественных образовательных продуктов», — считает руководитель и сооснователь магистратуры по искусственному интеллекту AI Talent Hub ITMO Дмитрий Ботов. — Мы в магистратуре используем бота для общения со студентами, автоматическую выгрузку записей занятий в шлейфлисты и ИИ-агентов для заполнения документов».

В помощь учителю

При этом, по словам директора ИТ-колледжа «Хекслет» Антона Васильева, все участники образовательного процесса отдадут себе отчет, что ИИ — это лишь помощник и он не является панацеей в решении задач, не поможет написать сочинение и не даст расширенную обратную связь студенту. Но зато позволит ускорить некоторые процессы и перейти от рутинных задач к более интересным.

В Школе «Сколково» создали ИИ-преподавателя Роберта для обучения бакалавров основам биологии, рассказала Светлана Миронок. «Замеры показали, что результаты студентов, которые учились с помощью ИИ, выше: на 60 процентов ближе к эталонным знаниям учебных материалов. Однако удовлетворенность и мотивированность студентов оказались ниже, чем при работе с человеком. Бот не заменяет учителя, но заставляет студентов больше искать знания и подходить самим, то есть самостоятельно вести свой трек обучения», — подтожила эксперт. ●

Цифра

71 процент компаний применяют ИИ в своей работе

ОБРАЗОВАНИЕ / Педагоги России будут получать зарплату по новым правилам

Повышая ставки

Мария Агранович

Учительский доход будет формироваться по единым критериям. В трех регионах России с этого учебного года уже стартовал пилотный проект.

О старте пилота заявил ранее лично министр просвещения Сергей Кравцов. Он отметил, что единые критерии начисления заработной платы планируется отработать в трех регионах.

Будут учитываться базовые оклады, стимулирующие и компенсационные выплаты.

Что должно измениться? Зарплата педагогов должна стать более прозрачной, без неравномерных выплат.

«Разработка новой системы оплаты труда — ключевая задача для минпросвещения, так как достойный и понятный доход — основной пункт в повышении престижа профессии учителя», — подчеркнул глава минпросвещения. — Вместе с министерством труда мы работаем над тем, чтобы зарплата учителей была не ниже средней по региону».

Но пока в большинстве регионов в каждой школе своя система оплаты. Потому что есть компенсационные выплаты, которые определены законом. А есть стимулирующие, которые в разных регионах разные. И зарплата учителей, выполняющих один объем работы в классах с одинаковым наполнением, в разных школах могут быть совершенно разными.

До сих пор не было единых подходов к системе оплаты труда, не было и четкого понимания у учителей, как начисляются те или иные выплаты.

Теперь все должно стать понятнее и справедливее. Основная идея новой системы: на оклады педагогов должно идти не менее 70 процентов школьного фонда оплаты труда.

Базовая ставка учителей должна составлять 70 процентов оклада. Оставшиеся 30 процентов приходятся на стимулирующие и компенсационные выплаты

К слову, это прописано в рекомендациях, утвержденных в конце прошлого года трехсторонней комиссией по регулированию социально-трудовых отношений. Но выполняются они, увы, далеко не везде.

Итак, самое важное — повышение базовой ставки или оклада до 70 процентов. Оставшиеся тридцать должны приходиться на стимулирующие и компенсационные выплаты.

Повышение зарплат и родители, и эксперты, и сами учителя называют чуть ли не решающим фактором для того, чтобы молодые педагоги шли в школу и — оставались там надолго. Но другой, не менее важный историей становится авторитет и в целом уважительное отношение к профессии учителя в обществе. Увы, в школах часто случаются неподобающего поведения детей и родителей в адрес педагогов.

В конце 2023 года в России подписан закон, направленный на повышение авторитета учителя: он запрещает школьникам пользоваться в учебное время мобильными телефонами и обязывает ввести в правила школьного распорядка требования к дисциплине на уроках. А еще обязывает директора школы защищать всех участников учебного процесса, а не только детей, как это часто бывает.

А в этом году приказом министерства просвещения создан Совет по защите профессиональной чести и достоинства учителей. Такой механизм даст новые инструменты для реальной защиты педагогов, поможет решать сложные конфликты на местах. Все учителя смогут обращаться в совет, а также в специальные комиссии по любым волнующим вопросам.



Учителя должны получить хорошие условия труда, чтобы в школах не было дефицита молодых педагогов.

Будут рассматривать нарушения норм этики в отношении учителей, нарушения их трудовых прав и другие острые моменты.

Как рассказал «РГ» директор технопарка универсальных педагогических компетенций Башкирского государственного педагогического университета имени М. Акмуллы Сергей Перевезев, создание совета поможет сконцентрировать юридическую и психологическую помощь педагогам и сделать ее более квалифицированной.

В особо острых случаях требуется оперативная, компетентная и деликатная реакция, которая учитывает и специфику работы педагога, и публичный статус профессии. ●

МЕЖДУ ТЕМ

С 1 января 2025 года в федеральный проект «Педагоги и наставники» нового нацпроекта «Молодежь и дети» вошла программа «Земский учитель».

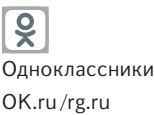
Это один из важнейших проектов, который помогает обеспечить учителями всех школьников страны даже в самых отдаленных городах и селах.

Тем, кто едет по программе работать в сельские школы, предоставляется единовременная компенсационная выплата. До сих пор она составляла 2 миллиона рублей для педагогов, переехавших в Дальневосточный федеральный округ, и 1 миллион рублей — для всех остальных участников программы. Теперь же по 2 миллиона будут получать и те, кто поедет работать в Донецкую и Луганскую народные республики, а также в Запорожскую и Херсонскую области. По поручению президента Владимира Путина программа продлена до 2030 года.

Также для всех участников программы за счет региональных бюджетов действуют дополнительные меры соцподдержки, в том числе — единовременные денежные выплаты, предоставление жилья, компенсация выплат за коммунальные услуги.

На программу «Земский учитель» в федеральном бюджете заложены средства: в 2025 году — почти 600 тысяч рублей, в 2026 и 2027 годах — более 1,3 миллиона рублей ежегодно.





## На своем месте

**A1** Ветераны боевых действий обладают определенными льготами при трудоустройстве. Им гарантируется сохранение рабочего места на весь период их участия в спецоперации. Они имеют особые условия предоставления отпусков, право на профессиональное обучение за счет работодателя, льготы по уплате налогов. Также все время службы учитывается в их страховом стаже в двойном размере.

Необходимость оказания помощи участникам СВО в трудоустройстве связана с несколькими факторами, рассказывает профессор Финансового университета при правительстве РФ Александр Сафонов. «За время нахождения в воинских частях ими может быть частично утрачен профессиональный опыт. По этой причине требуется его развитие через программы повышения квалификации. Кроме того, некоторые из участников СВО хотят сменить работу в связи с полученными ранениями», — говорит он.

Ветеранам СВО дали возможность получить бесплатно вторую профессию в колледже или техникуме

Поддержку в трудоустройстве могут получить не только сами участники СВО, но и их жены и вдовы. В частности, через фонд «Защитники Отечества». Это и подбор подходящих вакансий, в том числе с частичной занятостью, которая помогает женщинам уделять больше времени детям.

Для работодателей стимулом принять на работу ветерана СВО может стать субсидия на оплату труда участников СВО. Получить ее вправе коммерческие и некоммерческие организации и ИП, зарегистрированные до 1 января 2025 года. При этом срок договора с ветераном должен быть не менее девяти месяцев, а зарплата — не меньше МРОТ.

Во многих регионах реагируют на проблемы ветеранов и решают их на месте. Алексей Текслер, губернатор Челябинской области, анонсировал принятие закона о квотировании, который обяжет предоставлять места участникам боевых действий с увечьями. Это решение стало реакцией на обращение Дмитрия Чуркина, которого не берут на работу из-за ампутации части стопы, и Антона Яковлева — ветерана СВО с тяжелым ранением. Также в регионе создан банк вакансий для увольняющихся со службы — с расчетом на то, чтобы уровень предлагаемых зарплат был не ниже среднего по региону.

«Вопрос занятости ребят — наверное, сегодня ключевой, и это важнейшая мера социальной адаптации. Еще в прошлом году мы подписали с Союзом промышленников и предпринимателей соглашение о приоритетном приеме на работу возвращающихся из зоны спецоперации», — заявил во время прямой линии 2 декабря Алексей Текслер.

### Экзамены сдан

Многие ветераны возвращаются с желанием сменить профессию и сферу деятельности. Для некоторых это вынужденный шаг, к примеру, если работать на прежнем месте не позволяет здоровье. Довольно много ветеранов, которые долгие годы были связаны с армией, но ранение изменило их карьерные планы. И сегодня они ищут для себя новое дело по душе.

Меры государственной поддержки позволяют участникам СВО поступить в вуз на приоритетной основе, перевестись с платной формы обучения на бесплатную. А некоторым категориям поступить в вуз по квоте без экзаменов.

Министр науки и высшего образования РФ Валерий Фальков по окончании вступительной компании сообщил, что квота для абитуриентов из числа участников СВО и их детей в 2025 году заполнена более чем наполовину, а число поступивших превысило 28 тысяч человек.

«Участники СВО и их дети имеют право на поступление в вузы в рамках отдельной квоты, составляющей не менее 10 процентов от общего количества бюджетных мест по направлениям подготовки. К числу лиц, обладающих правом на обучение в рамках этой квоты, относятся непосредственно участники СВО, а также дети военнослужащих, выполнявших задачи в ходе спецоперации. Кроме того, эти категории граждан

могут бесплатно проходить обучение на подготовительных отделениях федеральных и государственных вузов», — рассказывает старший преподаватель кафедры государственного и муниципального управления ГГУ Марина Полякова.

Отдельные категории граждан, имеющие особые заслуги, могут рассчитывать на зачисление в вузы без прохождения стандартных вступительных испытаний. Это Герои Российской Федерации, лица, награжденные тремя орденами Мужества, а также дети участников СВО, погибших или получивших увечье (заболевание) при исполнении обязанностей, добавляет Марина Полякова.

Если ветеран СВО обучается на платной основе, он обладает приоритетным правом перехода на свободные бюджетные места. Кроме того, студенты, имеющие статус ветерана боевых действий, получают государственную социальную стипендию на протяжении всего срока обучения, если они учащаются очно и за счет бюджетных средств. Вуз рекомендовано применять и дополнительные меры поддержки: предоставление материальной помощи, снижение стоимости обучения, расщелки по оплате. Ветераны могут рассчитывать на первоочередное предоставление мест в общежитии. Некоторые вузы освобождают их от платы за проживание.

В декабре 2025 года Совет Федерации одобрил закон, который предоставляет участникам СВО право бесплатно получить вторую профессию в колледжах и техникумах.

Для ветеранов, которые ставят перед собой большие карьерные цели, запущена программа «Время героев». Этой весной участников и ветеранов СВО впервые пригласили пройти обучение для последующей работы в органах государственной власти и местного самоуправления, а также в государственных компаниях и корпорациях.

### Дело ветеранов

Еще одна возможность реализовать себя, уже в бизнесе, появится у ветеранов СВО с 1 января 2026 года. Для них будет введен новый вид социального контракта. Он позволит военнослужащим получить единоразовую финансовую помощь в размере 350 тысяч рублей на развитие своего дела, при этом не потребуется оценка уровня среднедушевого дохода. Также предусмотрена возможность получения поддержки на обучение или повышение квалификации.

Дать не рыбу, а удочку, стараются и в регионах, где уже развивают программы создания бизнеса ветеранами СВО. В Свердловской области участники СВО и члены их семей могут воспользоваться 17 региональными мерами поддержки. Среди новинок 2025 года — сравнительная программа «Патриоты»: первый набор составил 126 человек, 79 военнослужащих и 47 их родственников.

С 2026 года начнет действовать социальный контракт для бывших бойцов на создание своего дела

На протяжении двух месяцев они изучали основы предпринимательской деятельности под кураторством опытных бизнесменов. Также впервые в регионе бывшим фронтовикам выдали гранты по программе «Агроинноватор»: три, пять или семь миллионов рублей, самая большая сумма — под разведение крупного рогатого скота. Обязательное требование — иметь свой участок и за три года создать на нем новое хозяйство.

Проект Павла Лобова из Режевского района оценивается в 7,8 миллиона рублей — 90 процентов начинающий фермер получил из областного бюджета. На эти деньги он построит утепленное модульное здание с коромушками и поилками на 15 животных. Кроме того, Павел приобрел трактор, чтобы обрабатывать пастбища площадью 30 гектаров.

«Я — сельский, но своей фермы никогда не было. Решил попробовать. Выбрал самую мясистую герефордскую породу коров. Уже продумал, куда буду сдавать мясо», — поделился он планами с «РГ».

Подготовили **Ирина Жандарова, Наталия Тихонова, Сергей Панасенко, Ольга Фаткуллина**

**ПОДДЕРЖКА /** По всей стране в течение 2025 года проходят акции в честь 80-летия Победы

# Города помнят героев



Арина Максимова

В 2025 году наша страна отметила важнейшую дату — 80-летие Победы Красной армии и советского народа над нацистской Германией в Великой Отечественной войне. Эта война стала одним из самых трагичных, разрушительных событий в мировой истории и, по официальным данным, унесла жизни 26,6 миллиона человек. Нет ни одной семьи, которой бы не коснулась Великая Отечественная война. И каждый год 9 Мая миллионы людей в разных городах по всей стране отмечают праздник — День Победы. Помимо просмотра военных парадов, россияне отдают дань памяти и уважения погибшим, а также чествуют ветеранов. В юбилей было особенно важно уделить внимание этой священной дате не только вокруг праздника, а в течение всего 2025 года.

Не зря президент РФ Владимир Путин объявил 2025-й — Годом защитника Отечества. Текущий год стал данью уважения к подвигу всех, кто сражался за Родину в разные периоды истории. В ноябре 2024-го был представлен официальный план мероприятий, приуроченных к празднику. План включал в себя более 170 мероприятий, среди которых различные акции, тематические выставки, всероссийские и международные фестивали во многих регионах.

### Знаки Победы

Традиционно была запущена акция «Георгиевская лента» — символ Победы, олицетворяющий собой память о героических подвигах русских солдат и воинской доблести всех поколений защитников нашей Родины. Вплоть до 9 Мая на улицах более чем двух с половиной тысяч населенных пунктов Всероссийское общественное движение «Волонтеры Победы» распространило Георгиевские ленты, а также листовки с ее историей и рекомендациями по ношению.

В День Победы, 9 Мая, по всей стране прошла массовая народная акция «Бессмертный полк» — после торжественных парадов миллионы людей с портретами своих родных, победивших нацизм в 1945 году, собрались вместе, чтобы почтить память героев. В этом году мероприятие состоялось в смешанном формате — в некоторых регионах прошли традиционные шествия, а в некоторых «Бессмертный полк» был организован онлайн из-за соображений безопасности.

Не прошли стороной от 80-летия Победы и благотворительные организации. Фонд «Память поколений» реализовал Всероссийскую акцию «Красная гвоздика» — символ общей поддержки ветеранам Великой Отечественной войны и других боевых действий. Фонд ежегодно распространяет значки «Красная гвоздика» через сетевые магазины, организационные партнеры и волонтеров по всей стране, а вырученные средства направляет на помощь ветеранам России: оплату операций, курсов реабилитации, покупку высокотехнологичных протезов, слуховых аппаратов, электрических колясок, медицинских кроватей и многое другое. Акции присоединились 85 регионов, а общий сбор средств в

этом году составил 115 миллионов рублей.

### По местам воинской славы

Также благотворительный фонд «Память поколений» совместно с многолетним партнером, благотворительной программой «ДоброФОН» компании FONBET, приурочили к юбилею уникальный масштабный проект — «Города Героев». В рамках проекта в течение всего 2025 года, каждый месяц с января по декабрь, в разных городах воинской славы и трудовой доблести организаторы осуществляют оснащение медицинским и реабилитационным оборудованием социальных учреждений, где проживают ветераны, а также благоустраивают объекты городской инфраструктуры на общую сумму около 30 миллионов рублей. Так, новое реабилитационное оборудование уже работает в учреждениях в Орске, Саратове, Калачине-Дону, Старой Руссе, Сызрани, Зеленодольске, Великих Луках, Старом Осколе, Кургане, Ишимбае и Астрахани. Главная особенность проекта «Горо-

дой помощи и укрепление духа единства.

### Слова о героях

С января 2025 года начал свое вещание новый телеканал «Патриот», в эфире которого транслируются художественные фильмы и сериалы, рассказывающие о победах, семейных ценностях, культуре и традициях российского народа.

В столице прошло первое мероприятие большого проекта «Чтение Победы», рассказывающего молодежи о великих подвигах солдат и простых граждан во время войны, будь то их участие в боевых действиях на передовой или труд на заводах и фабриках в тылу. В серии публичных мероприятий приняли участие известные актеры театра и кино, музыканты, звезды спорта и общественные деятели. В преддверии праздника в Москве, Волгограде, Калининграде, а также в Беларуси и Узбекистане со сцены прозвучали произведения советских авторов, рассказывающих о том героическом времени.

### АКЦЕНТ

УЧРЕЖДЕНИЯ, В КОТОРЫХ ПРОЖИВАЮТ ВЕТЕРАНЫ, ПОЛУЧИЛИ МЕДИЦИНСКОЕ И РЕАБИЛИТАЦИОННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

### Начиная с марта

стартовала ежегодная масштабная эколого-патриотическая акция «Сад памяти». Цель акции — разбить сады в память о погибших в годы ВОВ. Зеленые памятники высаживают во всех российских субъектах, а также за рубежом. За пять лет проведения в акции приняли участие добровольцы из более чем 78 стран мира, которые посадили более 130 миллионов деревьев.

Большое внимание уделили 80-летию Победы и в медиапространстве. Помимо классических показов исторических кинофильмов, сериалов, документальных передач была подготовлена акция «Музыка Победы», где современные музыканты исполнили известные песни о Великой Отечественной войне. В проекте приняли участие Полина Гагарина, Татьяна Куртукова, SHAMAN, Олег Газманов, Владимир Кристовский и многие другие артисты. Треки разместили на популярных стриминговых платформах и вошли в ротацию крупных радиостанций. Собранные средства от прослушивания песен направлены на поддержку ветеранов. Кроме того, к юбилею запустили документальный спецпроект «Победители» — цикл уникальных интервью с ветеранами ВОВ. С героями беседовали популярные артисты и телеведущие. Съемки каждой серии проходили в музейных пространствах Москвы и регионов. Также с марта и до конца апреля прошел онлайн-квест «Вечные Звезды». В течение двух месяцев участники квеста искали в городах России и посещали исторические объекты (памятники, дома, учреждения и другие значимые места), взаимодействуя с интерактивной картой. Это позволило им лучше познакомиться с историей Великой Отечественной войны.

**СОБЫТИЯ /** Масштабные мероприятия были приурочены в 2025 году к празднованию 9 Мая Подвиги не забыты

### Ирина Жандарова

Победа в Великой Отечественной войне стала символом мужества, стойкости и героизма советского народа. Ежегодно наша страна празднует День Победы 9 мая, отмечая подвиг наших предков и отдавая дань уважения ветеранам. Внимание уделяется не только торжественным мероприятиям, но и социальной поддержке ветеранов, а также сохранению исторической памяти и культурного наследия Великой Победы.

Традиционно одним из самых ярких мероприятий празднования 9 Мая стал Парад Победы на Красной площади, который позволил продемонстрировать российскую военную технику. В центре внимания в этом году оказались не только новейшие образцы вооружения, но и хорошо знакомые боевые машины, прошедшие глубокую модернизацию на основе опыта, полученного в зоне специальной военной операции (СВО).

К юбилею государство назначило ветеранам и другим категориям граждан повышенные выплаты. Фронтовики и их вдовы, лица, строившие оборонительные сооружения и работавшие на объектах противовоздушной обороны, морских и авиабазах, жители блокадного Ленинграда, осажженных Севастополя и Сталинграда, малолетние узники концлагерей получили по 80 тысяч рублей. Для тружеников тыла и несовершеннолетних узников концлагерей была назначена выплата в 55 тысяч рублей. Всего правительство выделило на эти цели свыше 23,3 миллиарда рублей. Средства были направлены почти 332 тысячам человек.

В российских городах проведена большая работа по восстановлению скверов, стел и памятников, посвященных Победе в Великой Отечественной войне

География выплат охватила не только Россию. Ее получили граждане, которые постоянно проживают в Латвии, Литве, Эстонии, Абхазии, Южной Осетии и Приднестровье.

Свидетели Победы уже не молоды, и ходить по инстанциям для получения средств им сложно. Поэтому было принято решение об автоматическом назначении выплат. Подать заявление получателям не требовалось, назначение праздничных выплат проводилось на основании данных, имеющихся в распоряжении ведомств. В исключительных случаях, граждане могли самостоятельно подать заявление вместе с подтверждающими документами. Этот порядок был предусмотрен для случаев, когда у государственных органов нет достаточной информации для назначения выплат. Также этот порядок действовал для зарубежных получателей.

Многие регионы назначили дополнительно к федеральным собственными праздничными вознаграждения ветеранам. В Подмосковье участникам и инвалидам Великой Отечественной войны выплатили по 70 тысяч рублей. Также они получили в подарок сертификаты в магазины электроники на 40 тысяч рублей. Их направили труженикам тыла, блокадникам, вдовам и узникам фашистских концлагерей.

Правительство Москвы приняло решение о выплате единовременной материальной помощи ветеранам Великой Отечественной войны и труженикам тыла, размер которой варьировался в зависимости от категории получателя от 25 тысяч до 70 тысяч рублей. Всего в столице проживает около 14 тысяч ветеранов ВОВ, а также 2,7 тысячи бывших несовершеннолетних узников концлагерей и 9,2 тысячи вдов инвалидов и участников ВОВ.

Кроме того, в России более 80 тысяч памятных мест, связанных с Великой Отечественной войной. Они являются важными символами нашей истории и культуры. В каждом населенном пункте, даже самом маленьком, обязательно есть могила неизвестного солдата, стела, парк или сквер, разбитый в память о Победе в Великой Отечественной войне.



В 2025 году было отремонтировано огромное количество памятников, посвященных Великой Отечественной войне.

В 2024—2025 годах во многих городах и селах проведены реставрационные работы, направленные на сохранение памятных мест, в том числе входящих в список объектов культурного наследия. Эта работа продолжается и после 9 мая. Так, в ноябре вблизи города Красный Луч (ЛНР) после реконструкции открылся мемориальный комплекс боевой славы на реке Миус — лестница Героев.

Осенью 2025 года министр культуры РФ Ольга Любимова сообщила, что в России отреставрировали в упрощенном порядке более 3,5 тысячи памятников, посвященных Великой Отечественной войне. Введенные перед юбилеем Победы правила позволили проводить реставрационные работы силами муниципальных образований без получения дополнительных разрешений, привлечения лицензионных организаций, расходов на разработку проектной документации и проведения ее экспертизы.

Самые большие реставрационные планы ставили перед собой власти Санкт-Петербурга, в городе к юбилею Победы велась работа на 2400 различных памятниках, обелисках и стелах. В Курской области к празднику отреставрировали 398 объектов. В Волгограде весь 2025 год продолжается масштабная программа по сохранению военных мемориалов. В преддверии 80-й годовщины Победы в городе завершена комплексная реконструкция легендарного памятника «Врагская могила защитников Красного Царицына и воинов 62-й и 64-й армий, погибших при обороне Сталинграда».

К 80-летию Победы также благоустроили территории почти у полусотни памятников. Также данные привлекла заместитель председателя правительства Марат Хуснуллин. По проекту «Улицы Победы» в порядок приведены многие улицы, названные в честь героев или событий Великой Отечественной войны. Среди них участок Осташковского шоссе в Московской области, где находится федеральный военный мемориал «Пантеон защитников Отечества».





MAX  
MAX.ru/rg.ru



Дзен  
DZEN.ru/rg.ru



Telegram  
T.ME/rg.rgnews



ВКонтакте  
VK.COM/rg.ru



Одноклассики  
OK.ru/rg.ru

Российская газета  
www.rg.ru  
16 декабря 2025  
вторник № 285 (9824)

## Дорогие метры

**A1** Снижение ключевой ставки оживило спрос. По итогам третьего квартала 2025 года количество сделок с квартирами и公寓-ментами от застройщиков по договорам долевого участия (ДДУ) в Москве составило 20,8 тысячи, что на 1,6 процентов превышает показатель второго квартала 2025 года и на 11 процентов превышает уровень аналогичного периода 2024 года, свидетельствуют данные компании «Метриум».

Со стороны застройщиков пока наблюдаются последствия высокой ключевой ставки. Объем предложения на первичном рынке за первые 9 месяцев текущего года составил 57,9 тысячи квартир и апартаментов. Это на 20 процентов меньше по сравнению с тем же периодом прошлого года. Особенно заметно сокращение предложения в массовом сегменте — 12,7 тысячи квартир. Это на 43 процента меньше показателей прошлого года.

Однако, по мнению экспертов, сокращение объемов ввода жилья в сегменте эконом связано еще и с тем, что застройщики стали переориентироваться на бизнес- и премиум-сегменты как более выгодные.

«Новые проекты застройщиков в большей степени сосредоточены в бизнес- и премиум-сегментах», — отмечает директор департамента аналитики и консалтинга компании «Метриум» Юлия Иванова. — Это отражает стратегический сдвиг девелоперов в сторону более маржинальных направлений на фоне удорожания проектного финансирования и ужесточения банковских требований».

Застройщики стали переходить на бизнес- и премиум-сегменты, так как они приносят больше прибыли

Однако, несмотря на то что объем предложения жилья в массовом сегменте снизился, спрос здесь не падает. Даже на фоне растущих цен. По данным аналитики компании «Метриум», средневзвешенная цена квадратного метра квартир и апартаментов по итогам ноября 2025 года составила 404,3 тысячи рублей (плюс 5 процентов за месяц и плюс 23 процента за год). Средневзвешенная цена квартир — 411,78 тысячи рублей за квадратный метр (плюс 5 процентов за месяц, плюс 24 процента за год), апартаментов — 326 тысяч рублей за квадратный метр (плюс 3 процента за месяц, плюс 14 процентов за год).

По мнению экспертов, многие покупатели хотят успеть воспользоваться семейной ипотекой на действующих условиях. Еще одним фактором, стимулирующим спрос, является ожидание дальнейшего роста цен на жилье.

«Очевидно, что на фоне снижения строительной активности происходит рост цен, — поясняет Виктор Садыгов. — Этому же способствуют и инфляционные факторы, удорожание стройматериалов и рост зарплата в отрасли. Однако насколько быстро будут расти цены во многом зависит от общих экономических и политических событий. Так, снижение ставки приведет к бурному росту цен, плавное снижение все эти процессы замедлит. Многие определили и курс доллара».

Снижение ключевой ставки оживило и вторичный рынок жилья в Московском регионе. По данным Росреестра, в октябре текущего года было зарегистрировано почти 14 тысяч сделок в этом сегменте, что на 16 процентов больше, чем в сентябре. По сравнению с предыдущим годом рост составил 2,5 процента.

«В 2026 году ожидаем снижение ключевой ставки, и как следствие оживление экономики, — прогнозирует владелец агентства элитной недвижимости «Ашихмин и партнеры» Григорий Ашихмин. — Что касается новостроек, то мы ждем выход новых классных проектов. Цены в них однозначно будут выше».

МУЗЫКА / «Интервидение» оказалось способом увидеть мир по-новому

## Не танцевали лишь кенгуру



РИА НОВОСТИ

Александр Алексеев

Долгожданное появление в России своего международного конкурса «Интервидение» удалось, было принято и поддержано в других странах, а в 2026 году будет продолжено в Саудовской Аравии. А комментатора «Интервидения» в Москве Яну Чурикову и нескольких знаковых продюсеров из России будущие организаторы уже пригласили осенью на деловую экскурсию в свою страну. Значит, всерьез намерены продолжать наше «Интервидение» уже и на других континентах.

Даже если вы больше всего любите, как поет SHAMAN, продолжавший свои аншлаговые туры по России и Белоруссии с заездами и на новые территории, прежде всего — в Донбасс. Или радуется, что наши поп-артисты начинают претендовать на Grammy: музыканты «классики» из России уже выигрывали самую престижную мировую премию, а вот эстрад-

А КЦЕНТ  
В «ИНТЕРВИДЕНИИ-2025»  
УЧАСТВОВАЛИ 23 СТРАНЫ,  
А ПОСМОТРЕЛИ 4 МИЛЛИАРДА ЧЕЛОВЕК

ники только начали претендовать, и в 2025-м Валерия немного не дотянула до номинации.

И даже если следите за тем, как россияне, несмотря на попытки отмены, все чаще врываются на вершины мировых хит-парадов по количеству прослушиваний на стримингах («Ангел», Betsy и Мария Янковская, Катя Лель и новое культурнотанцевальное потрясение 2025 года — электронное этно-трио Ay Yola из Башкирии), то все равно, наверное, признаете, что «Интервидение-2025» — все-таки главное музыкальное событие года в России.

Хотя бы уже потому, что наш конкурс смотрели от Китая до Кубы, от ЮАР до Колумбии, от США до Мозамбика, и от Вьетнама до Сербии — на всех континентах, кроме Австралии и Антарктиды.

Где-то была телетрансляция, а где-то «Интервидение» показывали в записи (страны находятся в разных часовых поясах), ну и практически везде его можно было посмотреть в Интернете. Благо организаторы в Москве сами предоставляли синхронных переводчиков, нужно было только заранее подать заявку на перевод. Хотя Мозамбик, например, решил участвовать в «Интервидении» буквально в последний момент. Но все равно успел!

В итоге в «Интервидении-2025» захотели участвовать 23 страны, а конкурс технически дал возможность посмотреть его 4 миллиардам человек во всем мире. Каждая

страна могла показать свою музыкальную культуру и национальные традиции в песне. Было интересно, жарко, эмоционально, иногда и очень неприлично. Например, в номерах из Эфиопии, Китая, ЮАР или Катара: хиты, этнические мотивы, небанальные гармонии, экспрессия, соединение традиционной музыки стран с модным хип-хопом, латино или рок-н-ролом, даже с блюзом.

А в итоге «Интервидение» стало, по сути, зрелищной и небанальной альтернативой «Евровидению», хотя организаторы и не декларировали таких планов. Но тот конкурс фокусируется на стандартной поп-музыке, более коммерческой, да и песнях, как правило, на английском языке. А в Москве пели на своих родных, исполнили порой довольно непри-

Победителем «Интервидения-2025» стал молодой вьетнамский певец Дык Фук, получивший Хрустальный кубок и 30 миллионов рублей.

КСТАТИ

В середине декабря стало известно, что сразу пять стран отказались участвовать в «Евровидении-2026»: Нидерланды, Ирландия, Испания, Словения и Исландия. Может быть, теперь придут на «Интервидение-2026» в Саудовскую Аравию?

## Распробовали гречку

А КЦЕНТ

РОССИЙСКИЕ АГРАРИИ РАСШИРЯЮТ  
ПОСЕВНЫЕ ПЛОЩАДИ ПОПУЛЯРНЫХ  
В КИТАЕ КУЛЬТУР

на 1,5 процентов, и Амурская область — рост на 8,3 процента. А в третьем по протяженности границе с КНР российском регионе ДФО — Хабаровском крае наблюдался рост сбора гречихи в 2,2 раза — до 830 тонн. В последние годы и китайцы распробовали этот традиционно российский продукт и охотно его закупает.



РИА НОВОСТИ

Российские продукты уже не редкость на китайских прилавках. Больше всего растут поставки в Поднебесную гороха и гречки.

производить конкурентную продукцию.

«Ключевым преимуществом продукции российского АПК являются ее качество и относительно низкие транспортные издержки с учетом протяженности сухопутной границы с КНР», — отмечает доцент кафедры Стратегического и инновационного развития Финансового университета при правительстве РФ Михаил Хачатурян. — Также важным преимуществом российского АПК для расширения поставок в КНР является широта ассортимента продукции. Российские сельхозтоваропроизводители могут предложить не только высококачественные, характеризующиеся низким уровнем пестицидов зерновые культуры, но и овощи, фрукты, молоко, молочную и мясную продукцию».

Открывшийся китайский рынок сбыта может стать хорошим стимулом развития отечественного АПК.

«Статус важного поставщика сельхозпродукции в Китай — это «окно возможностей» для качественного рывка как российского АПК, так и Дальнего Востока, — считает доцент кафедры экономики Мелитопольского государственного университета Мупенгу Нзусси Кевин Грас. — Однако для закрепления успеха и повышения маржинальности необходимо сместить фокус с экспорта сырья на экспорт переработанной продукции с высокой добавленной стоимостью».

## Российская Газета



УЧРЕДИТЕЛЬ  
ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ГАЗЕТА ИЗДАЕТСЯ С 1 НОЯБРЯ 1990 ГОДА

Главный редактор «Российской газеты»: БА Фрокин  
Адрес редакции и издателя: ул. Правды, 24, стр. 4, Москва 125993  
ФГУ «Федерация «Российская газета»  
Адрес в Интернете: www.rg.ru  
Телефон 8 499 257 5650  
Факс 8 499 257 5892  
Контакт-центр по вопросам подписки и доставки 8 800 100 1113 (звонок бесплатный по России)

Генеральный директор ФГУ «Федерация «Российская газета»: ГА Неплюха  
Распространитель: ул. Правды, 24, стр. 4, Москва 127137  
АО «Издательство «Российская газета»  
Телефон 8 499 257 5970, rg@rg.ru, rg.ru  
Телефон 8 499 257 5362, Факс 8 499 257 5172  
Подписные издания: на год — П1800, 10042; на полгод — П1809, 15588; на месяц — П1107, 50202  
Комплекты — П1М156, П1К42, 17991

Заказы на размещение рекламы в «РГ» и ее приложениях: телефон: 8 499 257 3752, 786 6787; факс: 8 499 257 5764, 8 499 257 5041, reklama@rg.ru  
Справки по подписке и доставке: тел. 8 800 100 11 13 (звонок бесплатный); по розничным продажам 8 499 257 4023;  
Справки по вопросам экономики: тел. 8 499 257 5380, ec@rg.ru; по политике: тел. 8 499 257 5970, rg@rg.ru; по официальной публикации: тел. 8 499 257 5396, rg@rg.ru; по международной линии: тел. 8 499 257 5903, foreign@rg.ru; региональный сектор: тел. 8 499 257 3603, reg-sm@rg.ru; спорт: тел. 8 499 257 5045, sport@rg.ru; публикация: тел. 8 499 257 5256, bible@rg.ru; общества: soc@rg.ru; новости: тел. 8 499 257 5348, hotnews@rg.ru; культура: тел. 8 499 257 5113, culture@rg.ru

Отпечатано в типографии АО «Печатный Центр «Москва» 141707, Московская обл., г. Долгопрудный, Лихачевский проезд, д. 58  
Время подписания в печать: Понедельник 18:00  
Пятница 18:00  
Дата выхода в свет: 16.12.2025 г.  
Приложение является составной частью «Российской газеты» и распространяется только в составе газеты  
Свободная цена  
ТИП. № 3050

Региональные филиалы ФГУ «Федерация «Российская газета» в городах: Архангельск (818) 20 78 31 info@rg.ru; Барнаул (385) 66 72 31 info@rg.ru; Бийск (385) 372 300 834 info@rg.ru; Благовещенск (416) 59 20 65 info@rg.ru; Владивосток (423) 22 25 31 info@rg.ru; Волгоград (844) 92 35 08 info@rg.ru; Воронеж (47) 250 23 05 info@rg.ru; Екатеринбург (350) 28 83 82 info@rg.ru; Казань (843) 200 04 25 info@rg.ru; Калининград (341) 331 24 84 info@rg.ru; Кемерово (384) 65 75 48 info@rg.ru; Краснодар (861) 259 21 11 info@rg.ru; Красноярск (391) 200 105 45 info@rg.ru; Мурманск (815) 780 14 23 info@rg.ru; Нижний Новгород (831) 422 48 21 info@rg.ru; Новокузнецк (383) 273 80 23 info@rg.ru; Омск (3812) 25 80 15 info@rg.ru; Пермь (342) 236 56 55 info@rg.ru; Ростов на Дону (863) 261 91 41 info@rg.ru; Санкт-Петербург (812) 449 65 45 info@rg.ru; Самара (846) 242 69 24 info@rg.ru; Саратов (8452) 26 13 63 info@rg.ru; Симферополь (365) 28 88 70 info@rg.ru; Ставрополь (865) 259 21 11 info@rg.ru; Томск (3452) 35 24 94 (4452) 35 25 11 info@rg.ru; Уфа (347) 276 42 40 info@rg.ru; Челябинск (351) 721 73 13 info@rg.ru; Южно-Сахалинск (4242) 43 20 69 info@rg.ru; Якутск (4112) 42 20 54 info@rg.ru

© ФГУ «Федерация «Российская газета». Все права защищены. — Любая переписка без письменного согласия правообладателя запрещена. Иные использование статей возможно только со ссылкой на правообладателя. Приобретение авторских прав: тел. 8 499 257 56 50 — Рукописи не рецензируются и не возвращаются. — За содержание рекламных материалов редакция ответственности не несет. — Материалы в рамках публикации на некоммерческой основе. — За текст опубликованных подписчиков «Российской газеты» не несет ответственность редакция. — Вероятные выпуски газеты редакции могут быть внесены изменения.



## Набрали скорость

**A1** В этом году М-12 дошла до Екатеринбурга, а следующая цель — продлить ее до Тюмени. Это планируется сделать в 2026 году. В ноябре 2025-го был открыт один из участков этой дороги — обход Богдановича.

«В перспективе магистраль войдет в маршрут «Россия» от Санкт-Петербурга до Владивостока — фактически новый 12-тысячекилометровый «позвоночник» страны, — сказал «РГ» исполнительный директор Российской академии транспорта Илья Потапов. — М-12 — это запуск восточного экономического коридора, который начинает работать на всю страну».

Действительно, автомагистраль должна принести России значительную выгоду. В прогнозах на этапе строительства указывался экономический эффект в 1,8 и 2,4 триллиона рублей. «За 20-летний период эксплуатации М-12 «Восток» сгенерирует более 4 триллионов рублей социально-экономических эффектов», — считает Павел Степанов. — Из них порядка 30 процентов составят эффекты от экономии времени в пути пассажиров и грузов (на участке Казань — Екатеринбург — более 40 процентов, или 370 миллиардов рублей). Эффекты от развития туризма сгенерируют почти 200 миллиардов рублей».

Именно туристическая отрасль стала одним из главных бенефициаров от появления новой дороги, считает Павел Степанов, ведь скоростная трасса может увеличить поток туристов между городами, где ранее удобная связь отсутствовала в принципе, например, между Казанью и Екатеринбургом. «Сейчас расстояние между этими двумя крупными культурными центрами можно спокойно преодолеть за 10 часов, что приемлемо для перемещения за световой день. Другой пример — Муром и Арамакс, куда стало возможно совершать туристические поездки одним днем из Москвы, в результате чего число туристов в этих городах выросло на 50 процентов», — отметил эксперт.

## Рядом с новой магистралью строятся логистические центры и производственные площадки

Логистические компании сообщают, что доставка из Москвы в Казань стала короче примерно на 6 часов, рассказал Илья Потапов. «Например, ряд крупных маркетплейсов уже сократили плечо доставки в Поволжье почти вдвое. Это позволяет делать два рейса вместо одного — получается экономия топлива, времени и рост оборота на тех же мощностях, — перечислил эксперт. — Также вдоль трассы уже открываются новые промышленные зоны, склады и логистические центры. На участках в Татарстане и Нижегородской области фиксируется рост трафика малого бизнеса — от придорожного сервиса до локальных производителей, которые получили быстрый доступ к большим рынкам».

«Значение этой дороги еще и в том, что вдоль нее уже созданы и еще будут создаваться рабочие места (по разным оценкам 30–50 тысяч единиц), вырастет ВВП регионов за счет роста различных производств, увеличения взаимодействия субъектов, также вырастут бюджетные доходы страны в целом», — добавил Дмитрий Баранов.

Новая автомагистраль еще и очень технологична. По словам Дмитрия Баранова, при строительстве дороги были использованы современные технологии строительства и передовые материалы, такие как сверхпрочный фибробетон и быстротвердеющие бетонные смеси. «Инфраструктура М-12 тоже отличается: дорога оснащена разделением потоков без пересечений и наземных переходов для скорости до 110 километров в час, установлены системы автоматизированного освещения и шумозащитные экраны», — отметил эксперт.

«Многие элементы трассы проектировались с помощью цифровых моделей — это позволило точнее просчитать нагрузки и быстрее построить сложные участки», — добавил Илья Потапов.

Еще одна важная новинка, по его словам, — «умные» системы. На трассе работают камеры и алгоритмы ИИ, которые отслеживают ситуацию в реальном времени, предупреждают о рисках и помогают реагировать на инциденты. ●

## ТЕНДЕНЦИЯ / Беспилотный транспорт в России становится реальностью

# В правильном направлении

Андрей Кутузов

Развитие беспилотного транспорта становится одним из ключевых направлений новых национальных проектов. Испытания беспилотных транспортных средств проходят в автомобильном, железнодорожном и водном сегментах, а в ряде регионов сформированы полноценные территории для опытной эксплуатации. Первые результаты выглядят обнадеживающе: технологии становятся стабильнее, операторы накапливают практический опыт, а государство постепенно выстраивает нормативную базу. «РГ» обсудила промежуточные итоги и перспективы отрасли с профильными специалистами.

На данный момент рынок развивается по сценарию «пилотные зоны плюс точечная эксплуатация», однако уже заметно, что бизнес получает от таких проектов реальную отдачу. По словам генерального директора «Ориент Системс» Сергея Лебедева, в России сформирована нормативная «песочница», позволяющая запускать беспилотный транспорт в Москве, Иннополисе, «Сириусе» и других территориях — и многие технологические лидеры уже активно пользуются такой возможностью.

«Роботакси и шаттлы уже вышли за рамки чистой лаборатории», — говорит эксперт. Он отмечает, что коммерческая эксплуатация в промышленности идет еще быстрее: в карьерах, на складах, терминалах и в сельском хозяйстве автономные режимы давно перестали быть экспериментом. Все активнее внедряется высокоточная навигация, обеспечивающая стабильность и безопасность движения машин, и это уже позволяет разворачивать полноценные пилотные зоны в новых регионах.

Стремительно развивается и направление грузовых перевозок. На федеральных трассах работают десятки автономных машин, а их суммарный пробег составляет миллионы километров. Технологии уже применяются на М-11, М-4 и ЦКАД. Внедрение таких решений компенсирует дефицит водителей и позволяет отказаться от фактора усталости, нынешние правила обязывают водителей делать остановки на отдых или замену водителя.

У крупных компаний появляются сервисные модели предоставления автономного транспорта: подписка позволя-



АКЦЕНТ

## В 2025 ГОДУ БЕСПИЛОТНЫЕ ГРУЗОВИКИ ВЫШЛИ НА ЦКАД, НА КОТОРОМ СОСРЕДОТОЧЕНЫ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕНТРЫ

ет предприятиям использовать беспилотники без капитальных расходов. По словам заместителя генерального директора «ЭвоКарго» Василия Жукова, сотни робогрузовиков компании уже задействованы в 16 регионах страны.

«Накоплен значительный практический опыт применения такого транспорта, нормативная база не создает существенных ограничений», — считает Василий Жуков. По его словам, робогрузовики позволяют снижать расходы на автопарк на 30–40 процентов и быстро интегрируются в действующие процессы.

Эксперты считают наиболее перспективными сценарии, в которых требуются повторяемые маршруты и строгий контроль среды. Это промышленные зоны, закрытые логистические контуры, склады и транспортные терминалы. В таких условиях беспилотные решения

быстрее окупаются, а инфраструктуру легче адаптировать под автономное движение. Однако потенциал есть и у городских проектов.

Директор по коммуникациям ГК «АвтоСпецЦентр» Анна Уткина подчеркивает, что только за время пилотных проектов в Москве, Иннополисе и «Сириусе» было выполнено свыше 92 тысяч поездок с использованием беспилотных такси. По ее словам, интеграция автономных систем с городской инфраструктурой может повысить пропускную способность дорог и уменьшить заторы, а в долгосрочной перспективе беспилотные автомобили станут важным элементом «умной» городской мобильности.

Переход к массовому использованию роботакси, однако, потребует времени. По оценкам Лебедева, полностью автономные такси без инженера в салоне появятся в крупных городах

после 2030 года. До этого этап будет постепенным: смешанные модели, удаленный контроль, расширение зон эксплуатации. Важнейшим условием станет формирование единой навигационной основы, работа светодорожек в цифровом режиме и развитие систем связи с низкими задержками, необходимых для безопасного движения.

На темпах внедрения сказываются экономические и правовые барьеры. Их перечисляет член общественного совета при Ространснадзоре Михаил Якимов. «Массовое внедрение беспилотного транспорта требует не только технологических прорывов, но и комплексной синхронизации правовых, экономических и социальных механизмов», — отмечает он.

По словам собеседника «РГ», затраты на труд водителей в России занимают меньшую долю, чем в развитых странах, а стоимость оборудования для беспилотников остается высокой. Кроме того, юридические вопросы, в том числе распределение ответственности при ДТП, пока не имеют однозначного решения, несмотря на семилетнюю историю экспериментов.

«Крупные российские компании инвестировали значительные средства в разработку и развитие беспилотных грузо-

Беспилотный транспорт технически уже готов выезжать на дороги без водителя.

виков», — говорит заместитель генерального директора по коммерции службы доставки Dalli Екатерина Анциферова.

Василий Жуков подчеркивает, что у компаний, уже работающих в сегменте, сформированы собственные центры НИОКР, а ключевые разработки защищены патентами, что снижает зависимость от внешних поставщиков. Но задача на ближайшие годы — создать устойчивую цепочку поставок для всех компонентов, включая аппаратную базу.

Промежуточные результаты показывают, что беспилотный транспорт в России проходит переходный этап: от точечных экспериментов к реальной коммерческой эксплуатации. В ближайшие годы именно промышленная логистика, сельское хозяйство и закрытые маршруты в городах станут точками уверенного роста.

Перспективы массового появления беспилотных такси и автобусов будут зависеть от зрелости технологий, динамики регулирования и темпов развития отечественных решений, которые позволяют отрасли выйти на новый уровень без внешних ограничений. ●

## Итоги года

A5

## Ради счастья детей

**A1** С участием Федеральной антимонопольной службы фонд проводит переговоры с фармкомпаниями о покупке не зарегистрированных в России, но уже зарекомендовавших себя в других странах препаратов и медицинских изделий.

Всего в перечне фонда уже 109 тяжелых и редких заболеваний и 130 наименований лекарств и медицинских изделий для детей. В 2025 году экспертный совет фонда включил в перечень еще 15 заболеваний, а для их лечения попечительский совет утвердил включение в перечень закупок 13 лекарств и 3 медизделия. За пять лет помощь за счет средств фонда получили уже более 30 тысяч детей. Финансовые итоги, как обычно, с точностью до рубля мы подведем чуть позже.

*Заявки на помощь детям вы получаете от регионов. Как строится эта работа?*

**АЛЕКСАНДР ТКАЧЕНКО:** За 5 лет отработан четкий механизм взаимодействия с исполнительными органами субъектов Федерации в сфере охраны здоровья, с врачами, региональными и всероссийскими пациентскими организациями. Наша команда регулярно проводит мониторинговые визиты, выездные встречи. Я тоже регу-

«Круг добра» — это не только механизм финансирования помощи детям, но и пример широкого социального партнерства

лярно бываю в регионах, встречаюсь с руководством, врачами и родителями наших подопечных. В личном общении быстрее вскрываются сложности, мы их обсуждаем и пытаемся решить вместе. Это скрепляет наш союз с регионами и дает им лучшее понимание алгоритма работы фонда, от чего в конечном счете выигрывают наши подопечные. Фонд проводит обучающие вебинары для врачей и сотрудников региональных органов управления здравоохранения по различным аспектам лечения редких заболеваний. Мы расширяем на сайте фонда библиотеку орфанных болезней, в которой содержится видеолекции и методические материалы от ведущих экспертов.

*Как терапия, которую «Круг добра» предоставляет подопечным детям, меняет их жизнь?*

**АЛЕКСАНДР ТКАЧЕНКО:** Ответчу на этот вопрос несколькими примерами. Данила Ч. из Орловской области со спинальной мышечной атрофией уже в первые недели жизни получил от «Круга добра» дорогостоящий препарат однократного введения. Возможность сразу после рождения выявить страшную болезнь и вовремя прийти на помощь позволил неонатальный скрининг, который теперь проводят во всех роддомах уже на 36 редких заболеваний и их групп. Получив терапию, Данила избежал инвалидизации, он уже бегает и в свои полтора года ловко гоняет мяч. Маша А., которую удочерила приемная семья из Подмосквы, страдала гепатитом С.



Глава Фонда «Круг добра» Александр Ткаченко часто лично общается с его подопечными.

Маша получила инновационную терапию, излечившись от опасной болезни. Теперь наша Маша — победитель спортивных соревнований по художественной гимнастике, гордость Подмосковья. Аня Б. из Кургана с диагнозом «типофосфатазия» до эффективного лечения пережила за свои 13 лет 35 переломов и 9 сложнейших операций в Центре им. Илизарова. На современной терапии ее костная система укрепилась, девушка увлеченно занимается плаванием, завоевывает золотые медали и сейчас готовится представить Россию на Паралимпиаде 2028 года. Об этой «хрустальной» девочке я рассказывал нашему президенту во время встречи в Кремле, и мы вместе порадовались ее успехам.

И таких примеров в фонде — сотни, тысячи. Для нас это было и остается главным достижением, когда мы все вместе смогли изменить жизнь детей с тяжелыми заболеваниями к лучшему. Говорю «все вместе» — потому что в таких историях задействовано не только фонд, но и специалисты федерального и региональных минздравов, врачи разных специальностей федеральных и региональных медцентров и сотни тысяч россиян, благодаря которым есть возможность закупать самые эффективные лекарства, медизделия, оплачивать высокотехнологичные операции.

## Главное — что фонд меняет жизнь детей с тяжелыми заболеваниями к лучшему

Мы стараемся поддерживать с семьями связь, регулярно общаемся с родителями, на сайте и в соцсетях постоянно публикуем новые истории детских успехов и реальных побед, иногда похожих на чудо. За 5 лет стало ясно, что фонд — это больше, чем просто механизм финансирования и организации закупок дорогостоящих лекарств. Это еще и пример широкого социального партнерства ради благополучия детей.

*Каковы планы фонда на следующий год?*

**АЛЕКСАНДР ТКАЧЕНКО:** Планы мы себе задали, как видите, высокую. Теперь важно держать ее на таком же высоком уровне, повышать эффективность работы. Планируем с появлением новых эффективных лекарств, в том числе российского производства, расширять перечень заболеваний, поддерживать новые виды высокотехнологичной медицинской помощи. В конце ноября президент подписал закон о бюджете страны на ближайшие три года. У фонда «Круг добра» там есть своя строчка.

На 2026 год предусмотрены доходы от повышенного НДФЛ на дополнительную помощь детям с тяжелыми и редкими заболеваниями в сумме 1 79,7 миллиарда рублей плюс 16,2 миллиарда собранных в 2025 году сверх плана — всего 1 95,9 миллиарда рублей. Из них фонду выделено 74,5 миллиарда рублей на закупку зарегистрированных и незарегистрированных лекарств и медизделий, а также на оплату высокотехнологичной медицинской помощи детям. ФКУ Минздрава России получит 121,4 миллиарда рублей на закупку зарегистрированных лекарств по заявкам, поступившим в «Круг добра», и в рамках программы «14 высокозатратных нозологий». Будем работать дальше, чтобы орфанные дети росли, жили и развивались, как все ребята в нашей большой доброй стране. ●

## Туризм / Отдых на Алтае дарит незабываемые впечатления

# Неделя в зимней сказке

Антон Боровичок,  
Горно-Алтайск

Благодаря нацпроекту «Туризм и индустрия гостеприимства» в России формируются целые кластеры, где гражданам могут предложить и комфортный отдых, и разнообразные развлечения. Обновляется и создается соответствующая инфраструктура. К 2030 году число внутренних поездок, по оценкам экспертов, увеличится до 140 миллионов. А проект «Продолжительная и активная жизнь» способствует развитию санаторного дела. Так что все больше возможностей совместить отпуск с оздоровлением.

Большое внимание уделяется развитию туркластера в Горном Алтае. За последние десять лет количество отдыхающих в этом регионе увеличилось в четыре раза, и эта тенденция продолжается. В 2024 году турпоток составил более 2,7 миллиона человек, что на пять процентов больше, чем годом ранее. Власти республики ожидают дальнейший рост теми же темпами. И результаты последних месяцев подтверждают прогнозы.

На последнем Петербургском международном экономическом форуме подписано соглашение о реализации трех крупных инвестиционных проектов в сфере туризма в Республике Алтай. А самое большое капиталовложение связано со строительством международного аэропорта в Горно-Алтайске.

Впрочем, уже сегодня в регионе есть на что посмотреть и где отдохнуть. Туристическая инфраструктура включает, в частности, экологический ку-

порт «Марьин Остров» с двадцатилетней историей. Его концепция ориентирована на комплексное восстановление: гостям предлагают программы для улучшения физического тонуса и психоэмоционального состояния. Тут сочетается традиционное гостеприимство с современным уровнем комфорта.

Что важно, это круглогодичный курорт. В любое время года поездку сюда стоит рассматривать как возможность для физического восстановления. После дня активностей гости могут окунуться в сибирский чан под открытым небом. Эта процедура помогает снять накопленное напряжение и усталость. Отдыхающим доступны различные оздоро-

вительные практики, включая пантовые ванны, которые дарят заряд бодрости, и антистресс-курсы, направленные на поиск внутреннего баланса. Природная среда выступает естественным союзником в этом процессе.

Алтай является перспективным направлением и для семейного отдыха, поскольку инфраструктура предусматривает досуг для разных возрастных групп. Правда, зимой поездка требует предварительной подготовки: необходимы теплая обувь, многослойная одежда, термобелье и шерстяные аксессуары — в зимние месяцы средняя температура минус 12–13 градусов. Но солнечная погода стоит здесь и в морозы, поэтому прогулки

на свежем воздухе дают заряд бодрости. Нужно только запастись солнцезащитными очками, которые помогут избежать дискомфорта от яркого блеска снега. Необходимо также согласовывать маршрут прогулки с гидами и иметь при себе карту местности, так как в горах возможны перебои со связью. Обязательным условием для безопасного отдыха является и наличие страховки и базовой аптечки.

Зимний Алтай раскрывается для тех, кто готов сменить городской ритм на единение с природой. Чистый воздух и тишина — это ресурс, который успели оценить жители мегаполисов. Каждый день здесь — это новое впечатление. Например, на курорте «Марьин



Зимний Алтай — настоящая панорама для уставшего от городского ритма человека.

ФОТО: АЛЕКСАНДР ТКАЧЕНКО. ВИДЕО: АЛЕКСАНДР ТКАЧЕНКО. ВИДЕО: АЛЕКСАНДР ТКАЧЕНКО.





# ЗЕРНО

ДЛЯ ТЕХ, КТО В ПУТИ



РЕКЛАМА



## С НАМИ ТЕПЛО, УЮТНО И ВКУСНО



**РОСНЕФТЬ**

НАМИ ДВИЖЕТ ЛУЧШЕЕ