

ИТОГИ /
Уборочная кампания обеспечит страну зерном

Подняли с поля

Татьяна Карабут

В России подходит к завершающему этапу уборочная кампания. Свыше 89 процентов площадей зерновых и зернобобовых культур уже убраны—темпы выше прошлогодних, сообщили в «РГ» в Минсельхозе России. Опережает график 2024-го и сбор урожая картофеля. Продовольственная безопасность страны будет обеспечена и на этот раз, подчеркивают в министерстве.

Лидер экспорта

По данным минсельхоза, на 7 октября 2025-го намолочено 128,9 миллиона тонн зерна (в 2024 году—119,6 миллиона тонн) при урожайности 31,7 центнера с гектара (в 2024-м—27,7). В этом году в России, по прогнозам министерства, будет собрано 135 миллионов тонн зерна, в том числе примерно 90 миллионов тонн пшеницы. Это заметно выше прошлогоднего уровня (общий сбор—127 миллионов тонн, пшеницы—81,5 миллиона), но ниже исторического рекорда 2022 года (157 миллионов тонн зерна), когда сочетание погоды и больших площадей посевов позволило собрать уникальный объем. Тем не менее, полученный в 2025 году урожай будет достаточно для обеспечения потребностей страны и сохранения экспортного потенциала, подчеркнула министр сельского хозяйства Оксана Лут на недавнем заседании Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию. Внутреннее потребление зерна оценивается экспертами в 80–85 миллионов тонн.

Россия в этом году останется лидером по поставкам пшеницы в другие страны

Последние прогнозы от Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) близки к оценкам минсельхоза: зерно с обесцем более 135 миллионов тонн, в том числе пшеницы—87,5 миллиона. Если на юге страны в этот раз серьезно помешали заморозки и засуха, то на Урале и в Сибири, напротив, урожай ожидается лучше обычного. Поданными аналитического центра «СовЭкон», на 26 сентября урожайность пшеницы в Сибири составила 2,7 тонны с гектара (в прошлом году—2,2 тонны), на Урале—2,3 тонны с гектара против 2 тонн в 2024-м.

Россия остается мировым лидером по поставкам пшеницы. Так, ИКАР оценивает экспортный потенциал нашей страны в этом агросезоне в 44,1 миллиона тонн. Для сравнения: США рассчитывают вывезти около 24 миллионов тонн, ЕС—примерно 30 миллионов тонн.

Впрочем, пока экспорт буксует. В начале сентября Оксана Лут опровергла объем поставок за рубеж в 7 миллионов тонн (с начала июля), тогда как годом ранее к этому времени вывезли 9,6 миллиона. Генеральный директор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько пояснил «РГ», что причина такого замедления—все также непогода на юге страны. Именно южные регионы исторически ориентированы на экспорт, но в этом году объемов на отгрузку оказалось мало. Однако, по его мнению, экспорт временно восстановится за счет поставок из Центра и Поволжья.

Драйверы роста

Зернобобовые—экспортные культуры. На них сохраняется устойчивый высокий внешний спрос, в первую очередь со стороны Индии, Турции, других стран Ближнего Востока и Южной Азии. Кроме того, на них в России не введены экспортные пошлины (как на зерновые). Поэтому несколько сезонов подряд интерес аграриев смещается к более маржинальным зернобобовым и масличным, и 2025 год не стал исключением.

СТРАТЕГИЯ / Цифровые инструменты помогают увеличить выпуск сельскохозяйственной продукции

Работа на автомате



Михаил Калмацкий,
Татьяна Карабут

Перед российским агропромышленным комплексом стоит серьезная задача—нарастить к 2030 году объемы производства не менее чем на четверть, а экспорт продукции—не менее чем в полтора раза к уровню 2021-го. Такое поручение дал президент России Владимир Путин в прошлогоднем указе о национальных целях развития РФ. Выполнение этой задачи требует высокой эффективности работы, и важным инструментом здесь могут стать цифровые технологии, которые сегодня внедряются в отрасли.

За последнее десятилетие российский АПК сделал огромный шаг в своем развитии, что в первую очередь обусловлено высокими темпами роста производительности труда. «Поэтому показатель агропромышленный комплекс лидирует в национальной экономике,— сообщили в «РГ» в Минсельхозе России.

Последние прогнозы от Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) близки к оценкам минсельхоза: зерно с обесцем более 135 миллионов тонн, в том числе пшеницы—87,5 миллиона. Если на юге страны в этот раз серьезно помешали заморозки и засуха, то на Урале и в Сибири, напротив, урожай ожидается лучше обычного. Поданными аналитического центра «СовЭкон», на 26 сентября урожайность пшеницы в Сибири составила 2,7 тонны с гектара (в прошлом году—2,2 тонны), на Урале—2,3 тонны с гектара против 2 тонн в 2024-м.

Россия остается мировым лидером по поставкам пшеницы. Так, ИКАР оценивает экспортный потенциал нашей страны в этом агросезоне в 44,1 миллиона тонн. Для сравнения: США рассчитывают вывезти около 24 миллионов тонн, ЕС—примерно 30 миллионов тонн.

Впрочем, пока экспорт буксует. В начале сентября Оксана Лут опровергла объем поставок за рубеж в 7 миллионов тонн (с начала июля), тогда как годом ранее к этому времени вывезли 9,6 миллиона. Генеральный директор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько пояснил «РГ», что причина такого замедления—все также непогода на юге страны. Именно южные регионы исторически ориентированы на экспорт, но в этом году объемов на отгрузку оказалось мало. Однако, по его мнению, экспорт временно восстановится за счет поставок из Центра и Поволжья.

Драйверы роста

Зернобобовые—экспортные культуры. На них сохраняется устойчивый высокий внешний спрос, в первую очередь со стороны Индии, Турции, других стран Ближнего Востока и Южной Азии. Кроме того, на них в России не введены экспортные пошлины (как на зерновые). Поэтому несколько сезонов подряд интерес аграриев смещается к более маржинальным зернобобовым и масличным, и 2025 год не стал исключением.

АКЦЕНТ

АГРОДРОНЫ С ВОЗДУХА МОНИТОРИЯТ СОСТОЯНИЕ РАСТЕНИЙ, ОПЫСКИВАЮТ ПОЛЯ, ВНОСЯТ УДОБРЕНИЯ

— При этом отрасль сохраняет значительный потенциал для дальнейшего повышения технологичности за счет более широкого внедрения современных цифровых решений во все сферы—от селекции и генетики до производства готовой продукции».

Впрочем таких решений в растениеводстве—это прежде всего современная сельхозтехника с беспилотными технологиями и телеметрией, которая позволяет экономить ресурсы и сокращать потери. «На сегодняшний день в России используется более 15 тысяч единиц техники с элементами автопилотирования. Беспилотные машины точнее обрабатывают землю, экономят топливо и удобрения, снижают потребность в меха-

низаторах и повышают общую производительность»,—отмечали в Минсельхозе России.

Другое активно развивающееся направление—агроДРОНЫ, которые мониторят состояние рас-тений с воздуха, точно опрыскивают поля, вносят удобрения и выполняют другие операции.

В насторожее время минсельхоз работает над созданием правовых условий для более широкого применения БПЛА в сельском хозяйстве.

Применение агробеспилотников и беспилотной сельхозтехники открывает для аграриев новые возможности в управлении хозяйством, считает генеральный директор Wheellies Дмитрий Кузьма. «Во-первых, это снижение затрат на зара-

ботную плату: дроны и автономные машины берут на себя рутинные задачи, сокращая потребность в большом штате работников. Во-вторых, техника не выходит на болничный, ее работа всегда прогнозируема и стабильна. Кроме того, беспилотники выполняют задачи с высокой точностью»,—поделился в «РГ» эксперт.

В Минсельхозе России отмечали, что в отдельных направлениях растениеводства также применяются роботизированные комплексы. Они распространены в современных телеплоильцах, в садоводстве, где помогают в процессах сортировки, хранения, фасовки и упаковки.

«Отдельный блок задач связан с необходимостью ускорения селекционных процессов, что особенно важно в условиях быстроменяющегося климата. Сейчас на смену классическим методам в селекции приходят цифровые решения. Это, например, геномная и маркерная селекция, цифровое фенотипирование»,— сообщили в минсельхозе.

Беспилотная сельхозтехника умеет работать точно и с высокой производительностью.

Что касается животноводства, то здесь большие перспективы есть у таковой технологии, как компьютерное зрение для мониторинга состояния животных и оценки их племенных качеств. Также широко внедряется роботизация. Сейчас на современных молочных фермах автоматизированы практически все процессы—доение, кормление, уборка, а взаимодействие с животными во многом сводится к работе с оборудованием, сообщили в минсельхозе.

A2

Цифра

15 тысяч
единиц техники с элементами автопилотирования

используется сегодня в России

ИННОВАЦИИ / Агропромышленные предприятия внедряют новые технологии в свою работу

К делу с умом

Арина Максимова

Компании агропромышленного комплекса сегодня не редко становятся первопроходцами внедрения в свою работу новых технологий—роботизированных систем, искусственного интеллекта (ИИ) и других инноваций.

Недавнее исследование ВЦИОМ говорит о том, что технологии ИИ активно внедряются в российском АПК. Четверть всех агропромышленных компаний используют ИИ в режиме промышленной эксплуатации, отметила эксперт департамента социальных исследований и консалтинга Аналитического центра ВЦИОМ Ксения Демина. По ее словам, инструменты ИИ сегодня в основном внедряют средние и крупные компании. Для отдельных фермеров преимущества технологий с ИИ на фоне больших затрат на них не очевидны. Ранее эксперты консалтинговой компании «Яков и Партнеры» оценили ожидаемый экономический эффект от внедрения искусственного интеллекта в российском АПК более чем

в 500 миллиардов рублей в год. Основными стимулами к применению генеративных решений и других новых технологий в АПК становится сокращение ручного труда, улучшение качества продукции и снижение затрат. К примеру, внедрение технологий с искусственным интеллектом способно сократить незапланированные простои в переработке молока на 30–50 процентов, делятся примером из опыта компании «Логика молока» (бывшая «Данон Россия»).—Прим. ред.) ее генеральный директор Якуб Закриев. 12 заводов компании в 11 регионах страны выпускают молочные продукты и напитки на растительной основе. И на 50 из 68 производственных линий сейчас идет процесс модернизации и автоматизации технологий. Они, как и внедрение систем с использованием ИИ, а также реализуемые научные и экологические проекты направлены на повышение качества продукции.

Как правило, инновации запускаются на одном предприятии, а в зависимости от полученного результата может быть принято решение о масштабировании конкретного решения. Для сравнения: «Яков и Партнеры» оценили ожидаемый экономический эффект от внедрения искусственного интеллекта в российском АПК более чем

в 500 миллиардов рублей в год. Основными стимулами к применению генеративных решений и других новых технологий в АПК становится сокращение ручного труда, улучшение качества продукции и снижение затрат. К примеру, внедрение технологий с искусственным интеллектом способно сократить незапланированные простои в переработке молока на 30–50 процентов, делятся примером из опыта компании «Логика молока» (бывшая «Данон Россия»).—Прим. ред.) ее генеральный директор Якуб Закриев. 12 заводов компании в 11 регионах страны выпускают молочные продукты и напитки на растительной основе. И на 50 из 68 производственных линий сейчас идет процесс модернизации и автоматизации технологий. Они, как и внедрение систем с использованием ИИ, а также реализуемые научные и экологические проекты направлены на повышение качества продукции.

Без ошибок

Исследование РАНХиГС говорит, что ИИ может снизить нехватку кадров в АПК, где укомплектованность коллектива труда оценивается примерно в 70 процентов. Аналитики академии поискали, что новые технологии могут на 20 процентов снизить потребность в персонале.

«Современные технологии—это не просто тренд, а необходимость для динамично развивающегося бизнеса»,— заявляет Якуб Закриев. Он отмечает, что уверенные шаги в сторону цифровизации и автоматизации делают компанию конкурентоспособной, повышают качество продукции и создают комфортные условия

проектов на 2,5 процентных пункта, подсчитали в компании. Коррекция объема поставок продукции в торговую точку на основе полученного прогноза позволила сократить объемы списываемого товара на треть.

Технология машинного зрения на базе нейросети позволяет видеть наличие, количество и долю продукции компании на полке в каждой торговой точке, а также контролировать цены, также отмечали в компании. ИИ помогает следить за соблюдением техники безопасности на предприятиях, проводить видеонализацию приемки молочного сырья. К примеру, рентгеновские сканеры могут выявлять избыток и недостаток массы товара в упаковке, пустоты или иностранные предметы.

Кроме того, применяются температурные датчики в фурмах, которые позволяют исклучить порчу товара при транспортировке.

«В разработке находится ряд проектов по внедрению «умного» зерна в фасовочных цехах, которое будет определять брак и мгновенно его отсортировывать»,—сказал Якуб Закриев.

Создание единого диспетчерского центра компании в Краснодаре позволило оптимизировать логистику за счет цифровизации. Первоначально система была использована для повышения эффективности сборки заказов на складах, за счет чего удалось выявить ряд «узких» мест в части пополнения товара, маршрутизации, неоптимальной загрузки при сборке.

A2

«Умное» зрение

ИИ используется для прогнозирования спроса на молочную продукцию. Определая объем поставок товаров в конкретную торговую точку, нужно учитывать такие факторы, как короткий срок годности, возможность резких всплесков спроса, конкуренция и доступность товара на полке, а также погодные условия. Внедрение системы повысило точность

Тянет на природу | A4

Агротуризм набирает популярность, в том числе среди молодежи, сочетая доступность, экологичность и уникальный культурный опыт

ФИНАНСЫ / Объемы страхования посевов и поголовья скота продолжают расти
Урожайный ход

Михаил Калмацкий

С начала осени 2025 года в России вступили в силу изменения в части агрострахования с господдержкой. Был снижен уровень максимальной франшизы по договорам мультипрограммного страхования урожая и расширен перечень рисков для сельхозживотных. Это дает аграриям больше возможностей возместить убытки и делает страхование еще более доступным.

«В 2025 году на развитие АПК правительство РФ направило более 500 миллиардов рублей»,— заявил заместитель председателя правительства РФ Дмитрий Патрушев. По его словам, сохранились все основные механизмы господдержки, в том числе льготное кредитование. На субсидирование новых кредитов дополнительно выделено 2 миллиарда рублей. А с 2026 года все меры для фермеров и небольших предприятий будут консолидированы в новом федеральном проекте «Развитие малого агробизнеса». Это позволит гарантировать отдельный лимит средств.

Поддерживает государство и сектор агрострахования. В этом году на него выделяется 5,3 миллиарда рублей, сообщила глава Минсельхоза России Оксана Лут. Она призвала аграриев страны активнее использовать страхование. «Мы считаем, что это, наверное, основной инструмент для сохранения прибыльности наших предприятий в случае наступления чрезвычайных ситуаций, которые у нас происходят второй год подряд»,—сказала министр.

Сегодня аграриям доступны две программы страхования урожая с господдержкой. Первая—мультипрограмма—предполагает, что аграрий выбирает перечень опасных природных явлений, от которых хочет защитить посевы.

A3

ОТРАСЛЬ / В России зародилось настоящее фермерское виноделие
Начали с малого

Александр Гавриленко

Закону о

ТRENДЫ / Мультириковая программа страхования станет удобнее для аграриев

Колосья берут под защиту

Михаил Курбатов

Для российской системы агрострахования 2025-й стал не только еще одним годом больших объемов выплат для возмещения потерь от масштабных ЧС, но и периодом преобразований. Как новые изменения в законодательстве повышают защищенность хозяйств, «РГ» рассказал президент Национального союза агростраховщиков Корней Биждов.



Корней Биждов: В этом году посевы были застрахованы в 72 субъектах РФ.

Корней Биждов: прошлый год стал рекордным по страховым выплатам аграриев из-за высоких убытков в растениеводстве. Что можно предварительно сказать о ситуации с возмещением убытков в 2025-м?

Корней Биждов: В прошлом году агростраховщики НСА перечислили 8,8 миллиарда рублей страхового возмещения за гибель урожая и поголовья сельхозживотных, в этом году, по состоянию на 1 сентября—не менее 5,7 миллиарда рублей. Большинство выплат совершенны в системе агрострахования с господдержкой—на них в сумме приходится 10,4 миллиарда из 14,5 миллиарда рублей выплат за этот период.

Нужно отметить, что территориальный масштаб опасных явлений в АПК в этом году несколько снизился. Если в 2024-м негативное влияние на растениеводство оказали 35 чрезвычайных ситуаций в 28 регионах страны, то сейчас на конец сентябрь список объявленных ЧС включает 13 регионов и 16 опасных явлений.

Ситуация текущего года во многом стала развитием и повторением агроклиматических событий предыдущего. В мае 2025-го, как и годом ранее, пришли возвратные заморозки. Но самый серьезный ущерб аграриям сейчас нанесла засуха, которая охватила Юг России—Ростовскую область, части Краснодарского края, Крым, Херсонскую область (также это явление наблюдалось в Восточной Сибири). Хуже всего ситуация обстоит в Ростовской области, где недостаток влаги наблюдается с лета 2024-го—власти региона заявили о том, что ущерб отвечает режиму ЧС федерального масштаба.

Также к событиям текущего года можно добавить случаи перевуалажения, которые наблюдались в ряде более северных регионов.

Подчеркну, что в силу особенностей мультириковой программы страхования урожая возмещение убытков текущего сезона еще набирает обороты, и есть все шансы, что 2025 год тоже займет место в списке рекордов по страховым выплатам аграриям.

Какая часть посевов защищена страхованием в 2025 году на данный момент?

Корней Биждов: По данным НСА, под угрозой 2025 года застраховано 15,4 миллиона гектаров, из них озимые составляют 6,6 миллиона, яровые—8,8 миллиона гектаров. Договоры страхования сельхозкультур были заключены в 72 субъектах РФ, при этом в значительной части (24 региона) охват посевов страховой защитой уже превысил 20 процентов. В последние годы в Центральном Черноземье, на Юге, в Поволжье, Сибири и на Дальнем Востоке формируются целевые кластеры регионов с более активным развитием агрострахования.

Какие тенденции наблюдаются в страховании сельхозживотных?

Корней Биждов: В прошлом году страхование рисков животноводства было охвачено 47 процентов промышленного поголовья в целом, в птицеводстве и свиноводстве—более 60 про-

A1
Новая система позволила сократить среднее время сборки на 30 процентов, время ожидания пополнения товара—на 15 процентов, число возвращений к ячейке сбора заказа—на 29 процентов, а точность инвентаризации на складе увеличилась на 25 процентов.

Для получения результата от внедрения инноваций в агропромышленном комплексе необходимы долгосрочные стратегии. Поэтому компания разработала и приняла программу развития до 2030 года, на реализацию которой планируется потратить 100 миллиардов рублей, значительная часть будет направлена на проекты цифровизации.

Якуб Закриев считает, что в АПК существуют системные предпосылки для масштабирования ИИ и технологий машинного обучения. Речь о развитии единой цифровой платформы агропромышленного комплекса, увеличении затрат на цифровую трансформацию и ускорении внедрения облачных сервисов аналитики.

Новый стандарт заботы

Новые технологии позволяют вывести на новый уровень и заботу о животных. К примеру, на ферме «Вербильское» за счет «умного» освещения и цифрового контроля удалось увеличить надой молока на 460 тонн в год. Оптимизированная система освещения оказывает благотворное воздействие на физиологическое состояние животных: снижается общая тревожность поголовья за счет уменьшения концентрации гормона кортизола, повышаются показатели воспроизводства.

«Вербильское» является экспериментальной площадкой, на которой происходит изучение всех процессов производства молочных продуктов, в том числе формирования себестоимости, оттачивается технология, которые затем распространяются на других поставщиков молока.

Задача этого года—разработка регенеративного сельского хозяйства. Ферма минимизирует выбросы парниковых газов, улучшает и поддерживает плодородие почвы, обеспечивает



ПРЕСС-СЛУЖБА HEALTH & NUTRITION

АКЦЕНТ

«УМНОЕ» ОСВЕЩЕНИЕ И ЦИФРОВОЙ КОНТРОЛЬ НА ФЕРМЕ ПОЗВОЛЯЮТ УВЕЛИЧИТЬ НАДОЙ МОЛОКА

почвы, обеспечивает биоразнообразие растений, животных, микроорганизмов на своей земле, создает правильные условия для товарного поголовья.

Вторичная переработка

В АПК есть потенциал и для реализации экологических проектов. В том числе переработки отходов. Реализуемый на заводе в Чеховском районе Московской области проект «Метанайзер» за пять лет позволит переработать более 90 000 кубометров органических отходов. За счет системы метанового сбраживания они преобразуются в биогаз, который используется для тепло- и электроснабжения предприятия, обеспечивая

частично его потребность в ресурсах, снижая зависимость от традиционных источников и экономя более 10 миллионов рублей в год.

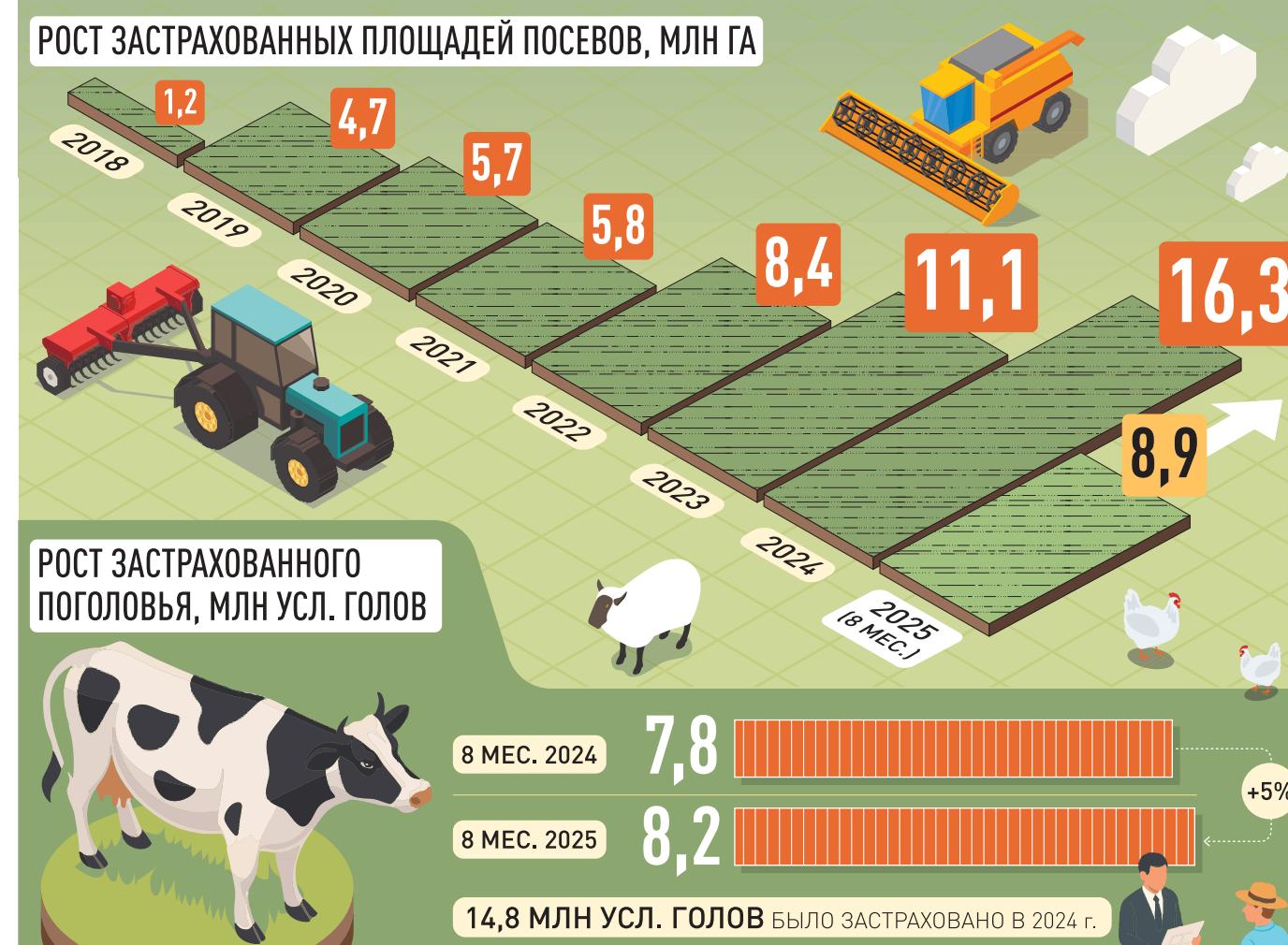
«Мы рассматриваем проект «Метанайзер» как основу для масштабирования экологически ответственных решений в других регионах приступив»,— отметил Якуб Закриев. Уже сейчас на переработку принимается сырье из других регионов, что создает локальную инфраструктуру устойчивого производства.

Современные агропромышленные предприятия делают свой вклад в науку, чтобы запустить исследования и разработки. Некоторые из них

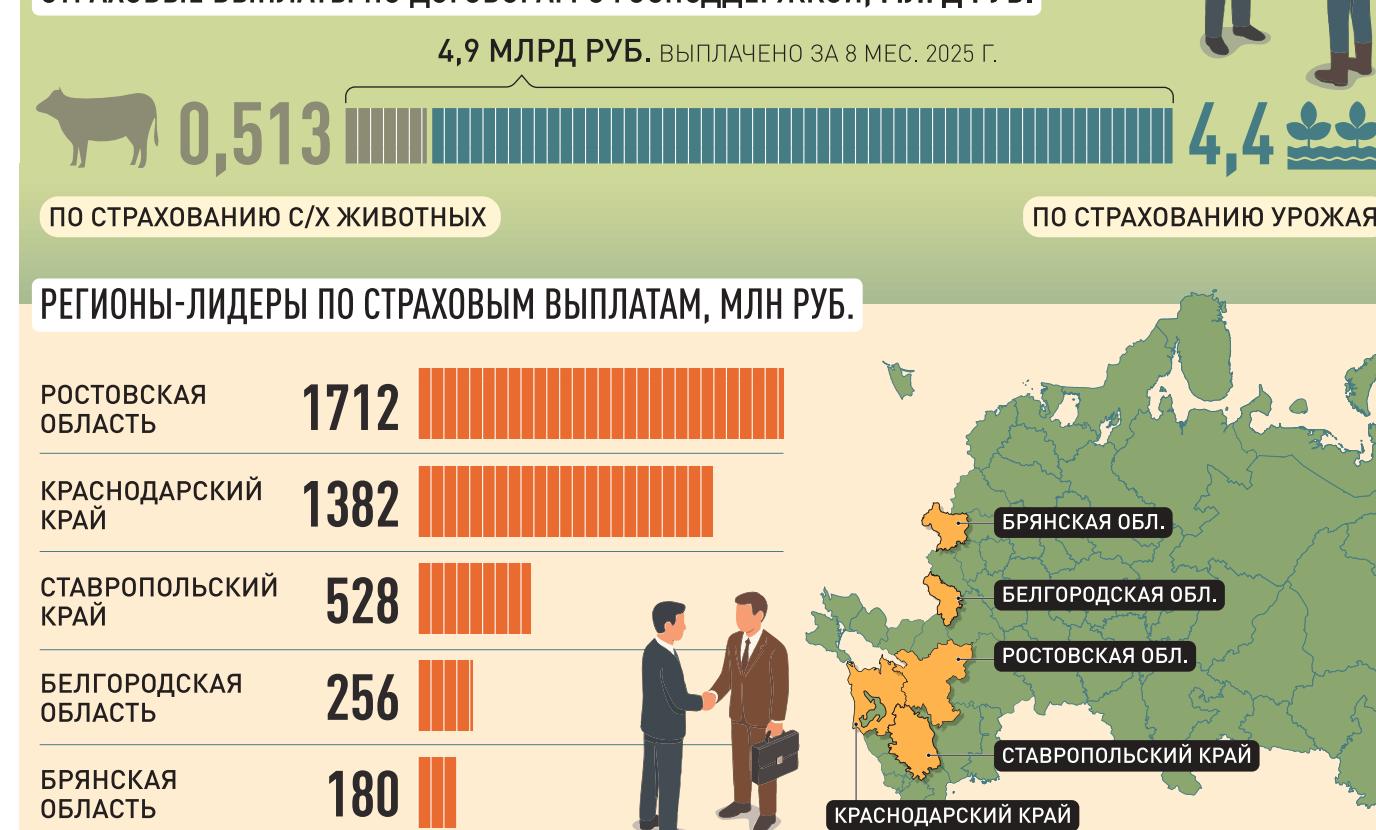
На производстве молочных продуктов все активнее используют роботов.

в перспективе могут вернуться на пищевое производство уже в качестве новых технологий. Так, в планах компании «Логикомолоко»—создание биобанка кисломолочных микроорганизмов, о чем ее представители рассказали на Восточном экономическом форуме-2025. Проект будет реализован совместно с Дальневосточным федеральным университетом (ДВФУ). Его целью является сбор и сохранение редких и эндемичных штаммов. В будущем они могут быть использованы для научных исследований, разработки инновационных биотехнологий и применяться в пищевой промышленности. Помимо этого партнеры планируют проводить фундаментальные и прикладные исследования в сфере био- и пищевых технологий, разрабатывать новые продукты и штаммы заквасочных культур.

РАЗВИТИЕ АГРОСТРАХОВАНИЯ В РОССИИ



СТРАХОВЫЕ ВЫПЛАТЫ ПО ДОГОВАРАМ С ГОСПОДДЕРЖКОЙ, МЛРД РУБ.



К делу с умом

Работа на автомате

A1
Институт статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) НИУ ВШЭ выявил ключевые на сегодняшний день направления разработок в сфере АПК. В их число вошли и цифровые технологии, к примеру, интернет вещей, искусственный интеллект (ИИ).

«Цифровизация на основе ИИ ведет к более точной оценке рисков в сельском хозяйстве, устраниению неопределенности, позволяя снижать стоимость кредитов для агропромышленных компаний и получать их на более приемлемых условиях,—рассказал «РГ» директор направления «Искусственный интеллект» АНО «Цифровая экономика» Евгений Осадчук.—Мы видели несколько трендов применения ИИ в сельском хозяйстве. К примеру, искусственный интеллект вешний (AIoT) позволяет собирать и анализировать большие объемы данных для автоматизации и оптимизации процессов в различных отраслях. Так, свыше 12 процентов крупных агрифирм в России уже внедряют интернет вещей (IoT) и ИИ-решения в птицеводстве, а к концу десятилетия ожидается краткий рост проникновения умных систем».

В числе других трендов, по словам эксперта,—анализ с помощью ИИ фото- и видеоматериалов, полученных со спутников и дронов, позволяющий вести дистанционный мониторинг состояния полей и посевов. В совокупности новые технологии могут повышать урожайность на 10–15 процентов, снижать затраты на удобрения и воду. Они уже используются в таких регионах России, как Краснодарский край, Республика Татарстан, Ростовская область. Также искусственный интеллект применяется для прогнозирования урожаев, расчета сроков посева и уборочных кампаний, уменьшая риск потери урожая на 20–30 процентов, отметил Евгений Осадчук.

«ИИ может использоваться там, где есть разнородная информация, требующая разной квалификации пользователей. Где принятие решений—считанные мгновения (например, в автоматизированных процессах) и для предиктивной аналитики»,— добавил в беседе с «РГ» директор направления Центра развития технологий в биологии, медицине и сельском хозяйстве Фонда «Сколково» Роман Юрьев.

Цифровизация на основе ИИ позволяет более точно оценивать риски в АПК и снижать стоимость кредитов

Перспективными для АПК разработками, по оценке ИСИЭЗ ВШЭ, также считаются сельскохозяйственные работы, датчики измерения влажности почвы, технология дистанционного зондирования Земли.

Базой цифровизации для сельхозпредприятий сегодня становится FMS (информационные системы управления агропредприятием) в связи с IoT-платформами, считает директор по развитию бизнеса в АПК К2Тех Александр Эдер. «Они аккумулируют данные из ключевых источников: бортовых систем сельхозтехники (головного, навигации, загрузки агрегатов), полевых сенсоров (влага, температура, содержание азота и pH почвы), систем дистанционного зондирования, а также датчиков на животноводческих комплексах (контроль кормления, показатели здоровья). Такой контур обеспечивает возможность управлять производством в режиме реального времени и становится основой для применения ИИ и аналитики»,— пояснил эксперт.

Согласно опросу компании «Корус Консалтинг», 43 процента предприятий АПК внедряют информационные технологии с целью сократить затраты, 33 процента—для роста бизнеса, а 17 процентов—для поддержки действующих информационных систем.

«На каждом предприятии так или иначе реализованы элементы автоматизации ключевых процессов, где создается конечный продукт»,— отметил Роман Юрьев.— Но цепочка выращивания продукта в агробизнесе не ограничена кратким промежутком: оно сезонно и циклично. Эффективно связать все в единую картину на одном ресурсе, чтобы наблюдать актуальное состояние создания стоимости и реагировать на сигналы об отклонениях от плана или нормы,—точнее решения стремится получить управляющий бизнесом».

Технический директор DIS Group Олег Гиацентов отмечает, что сейчас предприятия АПК в первую очередь занялись задачами, которые могут дать экономию с учетом роста затрат на производство и дефицита кадров. «В первую очередь это касается применения инструментов класса геоинформационных систем (ГИС), интеграции данных, формирования отчетности и ИИ. Даже небольшая оптимизация каждого процесса за счет понимания реальной ситуации с помощью ИИ и отчетности дает ощущимый эффект в 20–30 процентах на каждом процессе»,— пояснил эксперт.

Среди наиболее значимых направлений цифровизации АПК стоит также отметить агробиоинформатику для анализа генетических данных, цифровые двойники производственных процессов и вертикальное земледелие с автоматизированным контролем условий выращивания, перечисляет директор по продажам департамента решений по цифровой трансформации «Софтвер Решения» (TK Softline) Антон Салин. «Важным аспектом остается развитие отечественных решений в рамках импортозамещения. Государственная поддержка реализуется через различные программы финансирования и создание профильных институтов развития, что способствует активному внедрению цифровых технологий»,— подчеркнул эксперт.

Иновационные решения внедряются в секторе переработки. Здесь применяются комплексы автоматизации и роботизации, цифровые двойники, системы управления бизнес-процессами, аддитивные и другие технологии.

Кроме того, важнейшей задачей является импортозамещение программного обеспечения, отметили в минсельхозе. В 2022 году был создан отраслевой индустриальный центр компетенций по замещению зарубежных цифровых продуктов и решений в АПК. «Сейчас в его рамках реализуется пять особо значимых проектов для различных отраслей. Среди них—системы, помогающие в управлении растениеводческим бизнесом, бизнес-процессами на элеваторах и масложировых комбинатах, молочных предприятиях и других современных решениях»,— сообщили в Минсельхозе России.

В тему

Найти подходящую для внедрения технологию порой не просто, но скоро у аграриев появится помощник в этом вопросе. В 2025 году планируется запустить маркетплейс цифровых решений и сервисов—«Агропорт». Он аккумулирует всю информацию о существующем ПО и инструментах, которые можно использовать или адаптировать для применения в сельском хозяйстве.

«Маркетплейс станет единой точкой входа—в одном месте будут собраны верифицированные решения, что позволит значительно сократить время поиска и заключения договора с поставщиком софта»,— отметил директор направления «Искусственный интеллект» АНО «Цифровая экономика» Евгений Осадчук.—Также он станет стимулом для развития малого бизнеса—доступность цифровых решений позволит ускорить процесс их внедрения».

РЕШЕНИЕ / Молодые агрономы и животноводы могут стать специалистами в ИТ

Кибернетик на селе

Ирина Жандарова

Сельское хозяйство России стремительно меняется: сегодня это высокотехнологичная отрасль, где работают с искусственным интеллектом, биотехнологиями и робототехникой. Однако кадровый дефицит в агропромышленном комплексе (АПК) достигает 40 процентов, и больше всего ощущается нехватка сотрудников для высокотехнологичных направлений и специалистов новых профессий.

Целевой набор

Ежегодно сельскому хозяйству России требуется свыше 143 тысяч специалистов. Такие данные приводятся в докладе правительства РФ о реализации государственной политики в сфере образования в 2024 году. Для решения задачи разработан федеральный проект «Кадры в АПК», который к 2030 году должен обеспечить предприятия отрасли сотрудниками на 95 процентов, а долю молодых специалистов увеличить с текущих 9,5 до 15 процентов.

«Минсельхоз занимается увеличением доли студентов, обучающихся по целевым направлениям», — рассказывает зампред Комитета Государственной Думы по аграрным вопросам Юлия Оглоблина. — К 2030 году ее планируется довести до 40 процентов. В этом году наблюдается рекордный рост поступающих. Абитуриенты подали в приемные комиссии более 535 тысяч заявлений. В прошлом году исполнение квот по специальностям сельского хозяйства, а также ветеринарии и зоотехники увеличилось в два раза с 2022-го. Всего в прошлом году в отраслевые вузы по целевым квотам поступило 4098 студентов.

Для повышения интереса будущих специалистов к аграрным профессиям вузы стали внедрять в программы такие современные и востребованные направления, как агробиотехнологии, генетические и цифровые технологии, применение беспилотников, роботизацию и фитосанитарный контроль, рассказывает депутат.

Современные профессии

Высокотехнологичных профессий в АПК становятся все больше. «Сегодня появляются совершенно новые специальности, формирующие облик отрасли будущего», — рассказывает директор по управлению персоналом группы компаний ВИК Роксанна Маркарян. — Среди них — генетический консультант, архитектор больших данных, агробиотехнол., сити-фермер, пилот дронов и разработчик агроробототехники. Эти направления требуют глубоких междисциплинарных знаний на стыке биологии, ИТ и инженерии».

Для привлечения молодежи в сельское хозяйство запущен федеральный проект «Кадры в АПК»

Цифровизация серьезно меняет АПК на всех уровнях — от точного земледелия и дронов до аналитики больших данных, считает директор Ассоциации интернета вещей Андрей Колесников. «Сегодня нужны кадры нового типа: специалисты, которые детально понимают работу на земле и одновременно владеют цифровыми инструментами. Такие люди на вес золота», — заявляет он.

Особенно востребованы специалисты, которые умеют управлять современными технологическими системами, понимают их устройство и способны обеспечивать их бесперебойную работу, рассказывает Светлана Горюкова, руководитель цветочного направления группы компаний «Горюков». «Это кажется инженеров по автомати-

зированным линиям, агрономов и технologов с опытом работы на «умных» фермах и тепличных комплексах, специалистов по управлению цифровыми платформами и анализу данных», — перечисляет она.

Це взять таких работников? Интегрировать их из других областей довольно сложно. «Они должны уметь не только фиксировать статистические отклонения, но и понимать, что, например, снижение индекса вегетации на конкретном участке поля сигнализирует о возможном стрессе растений. Такой стресс может быть вызван дефицитом питания, болезнями, вредителями или неблагоприятными погодными условиями», — говорит директор по развитию бизнеса в АПК К2Тех Александр Эдер.

В России работает 57 аграрных вузов с современными лабораториями и агропарками

По его словам, проблема усугубляется тем, что крупные сельхозтоваропроизводители уже внедрили системы управления агробизнесом (FMS), но собранные с датчиков, спутников и «умной» техники массивы данных зачастую не используются в полной мере из-за отсутствия нужных специалистов.

Новые подходы

В этом году в соответствии с указом президента РФ «О развитии научно-технической политики в сельском хозяйстве» началась реализация масштабных образовательных проектов. Планируется открытие 18 тысяч агротехнологических классов в школах, а также создать сеть цепей учебных заведений, закрепленных за предприятиями АПК. Агротехнические классы должны познакомить детей с профессиями в АПК. Они состоятся совместно с ведущими аграрными вузами, учащиеся которых учатся в мир биотехнологии и ветеринарии, посещают передовые предприятия и получают практические навыки в рамках будущих профессий.

Новые подходы применяются и в обучении студентов. В 2024/2025 учебном году дан старт эксперименту по подготовке ветеринарных врачей по программам интернатуры и новых специальностей, таким как «селекционер-генетик». Эксперимент проводится Донским государственным техническим университетом и Московской ветеринарной академией им. К.И. Скребицкого. Партизр академии в федеральном проекте по ветеринарной интернатуре — группа компаний ВИК сообщила, что несколько молодых специалистов, обучающихся по этой программе, уже приступили к работе в дивизионе птицеводства. Молодым специалистам оказывается персональное сопровождение: разработка индивидуальной карьерной траектории и регулярные консультации ведущих экспертов отрасли.

Сейчас в России работает

57 аграрных вузов, в них открыты современные лаборатории и агропарки. А чтобы заинтересовать молодежь и повысить качество жизни на селе в рамках госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий», существует механизм предоставления жилья в найм, выкупить которое после пяти лет работы на сельском предприятии можно за 10 процентов стоимости, а после 10 лет — за 1 процент; напоминает Юлия Оглоблина.

Также многие предприятия разрабатывают собственные программы привлечения кадров. К примеру, системы внутреннего обучения и наставничества или центры компетенций для обучения студентов. Лучшие из них включаются в «Кадровый резерв» и могут рассчитывать на трудоустройство. ●

Сергей Иванович, какая по-своему площадь в этом году была застрахована?

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: По данным НСА, всего в России за 7 месяцев 2025 года застраховано на условиях господдержки 8,7 миллиона гектаров. Из них 4,4 миллиона — по программе на случай ЧС, 4,3 миллиона гектаров — по программе «мультириスク». РСХБ-Страхование на условиях господдержки за 7 месяцев 2025 года застраховало 3 миллиона гектаров, из них 1,7 миллиона — по программе мультириスクового страхования, 1,3 миллиона — по программе страхования на случай ЧС.

Сергей Иванович, какая по-своему площадь в этом году была застрахована?

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: По данным НСА, всего в России за 7 месяцев 2025 года застраховано на условиях господдержки 8,7 миллиона гектаров. Из них 4,4 миллиона — по программе на случай ЧС, 4,3 миллиона гектаров — по программе «мультириスク». РСХБ-Страхование на условиях господдержки за 7 месяцев 2025 года застраховало 3 миллиона гектаров, из них 1,7 миллиона — по программе мультириスクового страхования, 1,3 миллиона — по программе страхования на случай ЧС.

В этом году многие ключевые агрогороды столкнулись с сочетанием заморозков, засухи и переувлажнения почвы.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: По данным НСА, всего в России за 7 месяцев 2025 года застраховано на условиях господдержки 8,7 миллиона гектаров. Из них 4,4 миллиона — по программе на случай ЧС, 4,3 миллиона гектаров — по программе «мультириスク». РСХБ-Страхование на условиях господдержки за 7 месяцев 2025 года застраховало 3 миллиона гектаров, из них 1,7 миллиона — по программе мультириスクового страхования, 1,3 миллиона — по программе страхования на случай ЧС.

Как складывается ситуация в животноводстве? В каких регионах фермеры наиболее активно страхуют крупный рогатый скот и какие риски чаще выбирают?

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму управления рисками. По данным НСА, в первом полугодии 2025 года наблюдалась активное заключение договоров страхования сельхозживотных.

СЕРГЕЙ ПРОСТАТИН: Животноводство в России демонстрирует устойчивый рост интереса к агрострахованию как к механизму

