

Модернизация транспортной инфраструктуры стимулирует рост экономики страны и предоставляет новые возможности регионам

ПРЯМАЯ РЕЧЬ / Бизнес выступает активным инвестором, а государство создает условия для развития индустрии

Концепция лидерства

Татьяна Батеньва

Масштабные задачи по достижению технологического суверенитета поставлены перед индустрией страны. О том, как они выполняются в отраслях, в преддверии Петербургского международного экономического форума-2025 «РГ» рассказал заместитель министра промышленности и торговли РФ Михаил Юрин.

Михаил Николаевич, одной из важнейших отраслей для достижения технологического суверенитета всегда была и остается металлургия. Как развивается эта отрасль, какие современные технологии внедряются?

МИХАИЛ ЮРИН: Несмотря на санкционное давление, повышение ключевой ставки и усиление фискальной нагрузки, при поддержке Минпромторга России в области черной металлургии сегодня реализуются ключевые проекты с общим объемом инвестиций более 600 миллиардов рублей. Это строительство новой аглофабрики в Череповце в рамках федпроекта «Чистый воздух», экологически чистого сталеплавленного производства на основе инновационной технологии DRI «Эколант» в Нижегородской области, нового рельсобалочного стана для ВСМ в Саратовской области.

Отдельное внимание уделяем импортозамещению широкого спектра металлопродукции из нержавеющей и специальных марок стали.

В конце года ожидаем опытно-промышленный запуск производства холоднокатаного нержавеющей проката в рамках 1-й очереди нового создаваемого завода «Русской нержавеющей компании» в Волгоградской области. Важным преимуществом этого проекта является

следующее создание пламенных мощностей и современного производства горячекатаного нержавеющей проката. С одной стороны, это создаст независимую от импорта отечественную цепочку производства нержавеющей листового проката, а с другой — конкурентные преимущества для его экспорта в СНГ и страны Ближнего Востока.

Реализуется инвестпроект по созданию современного кузнечно-прессового комплекса для выпуска изделий из специальных сталей и сплавов, в том числе оправок непрерывных трубoproкатных станов, элементов трубопроводов, бурового инструмента, стоек шасси, колец турбогенераторов и валов. Еще одним масштабным проектом является модернизация и расширение сталеплавильных, механообрабатывающих, сварочных и кузнечно-прессовых мощностей в Санкт-Петербурге в рамках национального проекта «Новые атомные и энергетические технологии». Это позволит в два раза нарастить выпуск комплектов для корпусов реакторов АЭС, заготовок для валов и оборудования ледокольного флота и полностью удовлетворить потребность ГК «Росатом», а также произвести необходимую металлопродукцию для выполнения программы по строительству новых атомных энергоблоков до 2032 года как в России, так и за рубежом.

В цветной металлургии предприятия также продолжают реализацию масштабных инвестпроектов: освоение Малмыжского месторождения, реализация второй очереди проекта строительства горно-металлургического комбината «Удокан», освоение Ак-Сугского месторождения и ряд других.

В металлургии произошел переход от экстенсивного производства к интенсивному. Все



АКЦЕНТ

**В РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
СЕГОДНЯ РЕАЛИЗУЮТСЯ СОТНИ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

больше внимание уделяется цифровизации, новым разработкам и повышению экологичности предприятий. На предприятиях используется искусственный интеллект, который в реальном времени анализирует данные доменных печей — как умный помощник, который

подсказывает, как снизить расход кокса и увеличить производительность. Роботы-манипуляторы сваривают детали с ювелирной точностью, сокращая время производства.

Не меньшее значение для многих отраслей имеет и

химическая промышленность. Какие новые производства введены в действие?

МИХАИЛ ЮРИН: Химическая промышленность остается в фокусе государства и бизнеса. За последние два года в отрасли реализовано 36 инвестиционных проектов с объемом инвестиций 147,5 миллиарда рублей, создано 2,4 тысячи высокопроизводительных рабочих мест.

Среди наиболее значимых проектов можно отметить запуск комплексного производства мощностью 298 тысяч тонн аммиака, 500 тысяч тонн карбамида и 40 тысяч тонн ме-

В металлургии, которая является основой индустрии, идет процесс модернизации производства.

ламина в год по уникальной технологии. Значимыми стали запуск производства 60-процентной перекиси водорода мощностью 50 тысяч тонн в год в Новочебоксарске; ввод в эксплуатацию нового производства алкилэтаноламинов мощностью 15 тысяч тонн в Нижегородской области. В Приморье запущена новая высокотехнологичная площадка по производству всех современных типов многослойных полиэтиленовых труб от 20 до



МИХАИЛ ЮРИН: В рамках реализации нацпроекта мы планируем создать более 700 новых видов продукции, которые будут выпускаться более чем на 130 новых производственных площадках. Мы рассчитываем, что к 2030 году это обеспечит прирост выручки от реализации химической продукции более чем на 3,5 триллиона рублей. Сегодня уже сформированы 55 технологических цепочек, по отдельным проектам продолжается работа по привлечению инвесторов для их запуска.

Среди национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года как одно из основных направлений обеспечения технологической независимости страны определена биоэкономика. Какие ее сектора развиваются наиболее успешно?

МИХАИЛ ЮРИН: Прежде всего стоит выделить сельское хозяйство. Внедрение таких биотехнологий, как генетическая модификация растений и использование биопестицидов, значительно повышает урожайность и качество продукции, что является крайне важным для продовольственной безопасности.

Важными для здравоохранения и обеспечения благополучия населения являются разработка и производство средств, основанных на биологически активных веществах, особенно в области вакцинации и ветеринарии. В последнее время активно развиваются биопластики и экологические материалы. Создание новых материалов на основе биомассы помогает решить проблему загрязнения окружающей среды и отвечает требованиям устойчивого развития. Не менее важен сектор энергетики, где для производства энергии используется биомасса — биогаз и этанол.

Стартовал нацпроект технологического лидерства «Новые материалы и химия». Расскажите, каковы первые успехи?

A2

CLUEV
Ювелирный дом

ЦЕННОСТИ,
ДОСТОЙНЫЕ ВЕЧНОСТИ

«Берлинский дом»,
Москва, Петровка, 5
+7 (495) 149-07-07

«Radisson Collection Hotel Moscow»
Москва, Кутузовский проспект, 2/1, стр. 1
+7 (917) 591-21-18

ТЦ «Крокус Сити Молл»,
Москва, 65-66 км МКАД
+7 (495) 223-42-03

www.cluev.ru

Реклама АО «Элиас»

ПОЗИЦИЯ / Конкурируют не просто страны и компании, но и смыслы

Не только расчеты

Анатолий Торкунов,
ректор МГИМО, академик РАН

Технологическое развитие все чаще становится предметом стратегических решений, выходящих за пределы инженерных расчетов. Сегодня невозможно говорить о цифровом суверенитете, ИИ или глобальных платформах вне социально-экономического и гуманитарного контекста. Технология— больше не «внутреннее дело лаборатории». Она живет в тканях международной политики, нормотворчества, ценностных координат и общественного восприятия. И обновленная программа «Приоритет-2030» позволяет вузам страны пересмо-

Традиционная гуманитарная база расширяется за счет цифровых модулей, правовой аналитики

треть самих себя в этом контексте, внести вклад в достижение технологического лидерства России. Акцент смещается с узкоспециализированной подготовки на формирование гибридных компетенций: умение мыслить междисциплинарно, видеть последствия, действовать в средах, где технология— лишь часть мозаики.

Технологическое лидерство сегодня— не только скорость внедрения и число патентов. Конкурируют не только страны и компании, но и системы смыслов, структур доверия, модели регулирования. Технологический суверенитет— это не замыкание в себе, а способность создавать свои правила, сопровождадая их экспертизой, языком и рамками, доносить ценности партнерам и обмениваться практиками. Гуманитарные вузы становятся «проводниками» технологического развития.

На первый план выходит образовательная и экспертная

среда, способная соединять право и код, этику и алгоритмы, язык и архитектуру данных. Такая среда формируется в МГИМО— традиционная гуманитарная база расширяется за счет цифровых модулей, правовой аналитики, нейросетевых исследований и глобальных симуляторов.

«Приоритет-2030» дал МГИМО рамку для интеграции внешнеполитической и технологической повестки, для гуманитарной технологической экспертизы. Не случайно ключевые проекты университета связаны с глобальными технологическими рынками, атроэкономикой, ESG-регуляторикой— критически важными зонами глобального управления, где присутствие российских интеллектуальных центров определяет долгосрочные позиции страны.

Важно не количество новых дисциплин, а культура их соединения: способность различать последствия, вести переговоры, проектировать нормы не формируется технически— она рождается в среде, где мысль движется между системами, где формируются специалисты-коммуникаторы в стратегически важных для России сферах.

Нашей стране не нужно слепо копировать технологические траектории других стран. Важно видеть свою, формировать ее. И эта траектория начинается с вопроса: что делает решение устойчивым? Где его точка входа в мировую среду? Какая рамка обеспечит его признание, адаптацию, экспорт? Ответ кроется в списке дисциплин, в способности готовить архитекторов доверия.

Те, кто умеют вести технологический продукт сквозь дипломатические, правовые и культурные барьеры, не менее важны, чем создатели алгоритма. Нужно не противопоставлять гуманитарные и технарей, а строить среду, где они действуют вместе.

Именно такая среда создает устойчивость. Именно она сегодня становится новой ареной технологического лидерства. ●

Концепция лидерства

A1 Это способствует снижению зависимости от ископаемых видов топлива и поддерживает переход к возобновляемым источникам энергии. Кроме того, развиваются технологии, направленные на очистку сточных вод и атмосферного воздуха с помощью биологических процессов.

Развитие биотехнологий требует значительных инвестиций. Участвует ли в этом бизнес?

МИХАИЛ ЮРИН: Бизнес играет незаменимую роль, выступая активным инвестором и двигателем инновационных изменений в индустрии. Частные компании и предприниматели, осознавая потенциал биотехнологий, вкладывают средства в исследования и разработки, внедряют современные технологии и оптимизируют производственные процессы.

Но государство также играет ключевую роль в этом процессе, создавая условия для устойчивого роста сектора. Государственные инвестиции, гранты и программы по субсидированию исследований позволяют восполнить недостающие ресурсы. В рамках постановления правительства № 1649 уже выделены субсидии на НИОКР по ряду проектов в сфере биотеха, направленных на поддержку стартапов и внедрение инноваций. Кроме того, государственные структуры работают над созданием благоприятной законодательной и административной среды, что позволяет бизнесу развиваться без лишних барьеров и препятствий. Приказом Минпромторга России образован Совет по развитию микробиологической промышленности и биотехнологий, в который входит более 200 представителей различных структур.

Многие годы шли дискуссии о том, что в нашей стране лес используется нерационально. Изменилась ли ситуация в деревообработке?

МИХАИЛ ЮРИН: Мы перешли к стимулированию глубокой переработки древесины внутри страны, объемы экспорта необработанной древесины значительно сократились. Так, за 2024 год объем экспорта круглого леса составил 1,9 миллиона кубоме-

тров, что в 10 раз меньше 2015 года. При этом развивается экспорт изделий из переработанной древесины— пиломатериалов, мебельной продукции, фанеры и других товаров с высокой добавленной стоимостью. Объем отгруженных товаров лесопромышленного комплекса, по предварительным данным, в 2024 году составил 163 процента от объема отгрузки в 2019 году.

За последние пять лет поставки отечественной продукции лесопромышленного комплекса на внутренний рынок увеличились с 65 процентов от объема производства до 85—внутренний рынок стал главным драйвером инноваций.

Какие меры поддержки сегодня государство предоставляет отраслям, о которых мы говорили?

МИХАИЛ ЮРИН: Минпромторг России предоставляет широкий спектр различных мер поддержки. Например, субсидии на компенсацию части затрат на проведение НИОКР по современным технологиям в рамках реализации инновационных проектов— компенсируется до 70 процентов затрат. ФРП предлагает льготные условия финансирования проектов по различным программам. А в рамках кластерной инвестиционной платформы (КИП) предприятия, реализующие инвестиционные проекты, направленные на производство приоритетной продукции, могут претендовать на получение кредита по льготной процентной ставке. Также Минпромторг РФ предоставляет гранты на создание и развитие центров инженерных разработок в рамках нацпроекта «Новые материалы и химия».

Для масштабных инвестпроектов недавно приняты поправки в закон о государственно-частном партнерстве, позволяющие вовлекать в ГЧП частные объекты недвижимости в рамках промышленных проектов стоимостью более 10 миллиардов рублей. В ближайшей перспективе планируем ввести субсидию по поддержке спроса на маловостребованную химическую продукцию. ●

Полностью интервью читайте на сайте «РГ» rg.ru/art/3105910.html

ТЕНДЕНЦИИ / Внедрение информационных технологий в экономику страны отразится на уровне жизни россиян

Равнение на цифру

Михаил Калмацкий

В этом году в России стартовал новый национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства». Его цель— дальнейшая цифровизация страны, укрепление технологической независимости и улучшение качества жизни наших граждан.

Информационные технологии играют все более важную роль в жизни государства. Об этом свидетельствует в том числе растущая доля ИТ-отрасли в российской экономике. По итогам 2024 года ее вклад в ВВП составил 6 процентов, сообщил заместитель председателя правительства—руководитель аппарата правительства РФ Дмитрий Григоренко на конференции ЦИПР-2025.

Ранее он объяснял, что нацпроект «Экономика данных»— это следующий шаг цифрового развития России. «Мы делаем технологии доступными для всех: от обитателей мегаполисов до жителей самых отдаленных уголков страны. Ключевой акцент— развитие решений, которые работают на базе накопленных данных, и создание технологичных инструментов, позволяющих повышать эффективность выполнения любых задач. В первую очередь это искусственный интеллект, роботы, интернет вещей и другие»,— сказал Дмитрий Григоренко.

Новый нацпроект включает целый ряд ключевых направлений: обеспечение всех школ и колледжей современными ИТ-решениями, предоставление госуслуг через цифровые платформы, производство 100 процентов оборудования сотовых сетей и ПО в России, развитие квантовых технологий и т.д.

В нацпроекте «Экономика данных и цифровая трансформация государства» акцент делается не только на развитии базовой ИТ-инфраструктуры: кадры, интернет, цифровые сервисы, но и на данных как ключевом ресурсе развития экономики, рассказал «РГ» генеральный директор АНО «Цифровая экономика» Сергей Плутотаренко. «В перечне первоочередных задач— развитие информационной инфраструктуры (спутники, разработка нормативной базы для размещения ин-

фраструктуры вдоль дорог), повышение информационной безопасности (разработка закона о борьбе с кибермошеничеством и создание антифрод-платформы). Также в приоритете— государственные платформы и доступ бизнеса к данным»,— перечислил эксперт.

По его словам, для успешной реализации нацпроекта необходимо создание инфраструктуры новейшего поколения и внедрение правовых механизмов для обмена данными. Это выражено в поддержке отечественных технологий 5G, развитии спутникового интернета и запуске низкоорбитальных спутников. Также планируется создание федеральных облачных платформ для госорганов, бизнеса и граждан.

«Один из главных инструментов— это, конечно, регуляторная политика. Необходимо формировать комфортную регуляторную среду, где в том числе будет обозначена роль бизнеса в экспертизе цифровых инициатив»,— отметил Сергей Плутотаренко.

Для успешной работы нацпроекта необходимо также формирование положительной обратной связи с новыми нацпроектами технологического лидерства, считает научный руководитель исследовательского центра «Сильный ИИ в промышленности» ИТМО Александр Бухановский. «Важны механизмы отраслевого использования результатов «Экономики данных» (в первую очередь новых цифровых технологий) в таких нацпроектах, как «Новые материалы и химия», «Беспилотные авиационные системы», «Средства производства и автоматизации» и др. Эффект от такого использования будет порождать новые постановки задач, которые позволят в процессе профилировать развитие федеральных проектов «Экономики данных». В итоге успех технологического лидерства будет обусловлен синергией»,— рассказал «РГ» эксперт.

В состав нацпроекта «Экономика данных» входит девять федеральных проектов, нацеленных на решение различных задач. Одна из них— обеспечить доступ к цифровым технологиям и соответствующим услугам максимального числа населения. Для этого им нужен хороший интер-



АКЦЕНТ
В БЛИЖАЙШИЕ ПЯТЬ ЛЕТ СОХРАНИТСЯ УПОР НА РАЗВИТИЕ И ВНЕДРЕНИЕ РОССИЙСКИХ ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ

нет. Поэтому в рамках федерального проекта «Инфраструктура доступа к сети интернет» в России будет создана низкоорбитальная спутниковая группировка. К концу 2027 года планируется запустить 292 аппарата собственной разработки, а до 2030 года— 383. В результате дешевый и быстрый интернет будет доступен на всей территории страны, в том числе в удаленных населенных пунктах.

Другой федеральный проект должен обеспечить платформенную модель взаимодействия граждан, бизнеса и государства. К 2030 году предполагается создать отраслевые платформы «Моя школа», «Университеты», «Наука», «Безопасная среда» и «Умный город».

«Цифровые платформы активно вошли в нашу жизнь, особенно в период пандемии,— от-

метил в беседе с «РГ» проректор по цифровой трансформации СПбГЭТУ «ЛЭТИ» Иван Холод.— Они существенно изменили разные сферы экономики: торговлю, образование, туризм и т.д. Они активно внедряются и в социальной сфере. Их успех обусловлен общедоступностью, удобством, оперативностью. С их помощью за несколько минут можно решить задачи, на которые раньше требовались часы, дни и недели».

Еще один федеральный проект предусматривает полную цифровизацию госуправления и переход на 100-процентный безбумажный документооборот. Это позволит упростить процессы и повысить эффективность работы госорганов.

По всей стране активно внедряются и технологии искусственного интеллекта. Нацпроект охватывает и это направле-

Мир цифровых данных позволяет анализировать процессы, идущие в экономике, и в обществе.

ние. «В новой экономике данных ИИ решает минимум две задачи: первая— оптимизация издержек, например устранение рутинных операций, требующих ограниченной квалификации персонала. И вторая— формирование новых процессов и форм создания стоимости, например кардинальное сокращение сроков технологических этапов или даже переводов за счет воспроизведения творческой деятельности отраслевых специалистов— конструкторов, инженеров, управленцев и др.,— рассказал Александр Бухановский.— Первая задача более понятна, но экономический эффект от нее весьма умеренный. Вторая задача способна в разы увеличить эффективность и даже выручку, но требует серьезной переладки существующих процессов».

Использование технологий искусственного интеллекта открывает массу возможностей для повышения эффективности работы госструктур, уверен Сергей Плутотаренко. «В первую очередь, это содействие в управ-

лении проектами, когда ИИ-система отражает риски достижения каких-либо ее показателей. Такие системы обучены на опыте реализации прошлых проектов. Она «понимает», что ситуация повторяется и может привести к провалу по отдельным показателям и мероприятиям. О таких рисках система сигнализирует руководителю проекта, который мобилизует ресурсы и добирается выполнения запланированного»,— рассказал эксперт.

Массовое внедрение цифровых технологий должно сопровождаться серьезными мерами защиты информации. Поэтому один из федеральных проектов предусматривает создание инфраструктуры безопасности российского интернета. «К основным средствам защиты, помимо технической, я бы отнес цифровую грамотность»,— отметил Иван Холод.— Часто элементарная безответственность или незнание людей приводит к тому, что они лично или организации, в которых они работают, становятся легкой добычей преступников».

И, разумеется, для цифровой трансформации необходимы квалифицированные кадры. К 2030 году в рамках нацпроекта при участии бизнеса предполагается обучить не менее 250 тысяч студентов. При этом есть существенные различия между особенностями подготовки специалистов в ИИ и ИТ, отмечает Александр Бухановский. «Для ИИ важным является системное насыщение рынка специалистами-разработчиками, способными не только решать задачи в битах, но и успешно обеспечивать проникновение ИИ в различные отрасли. Для ИТ же требуются кадры со специально сформированным потенциалом роста, которые способны за несколько лет профессиональной деятельности стать ведущими специалистами и технологическими лидерами»,— подчеркнул эксперт.

«Построение цифрового государства выходит на новый уровень. Важно, что мы продолжаем стремиться к статусу страны— технологического лидера, и в ближайшие пять лет сохранится упор на развитие и внедрение российских цифровых решений»,— подытожил Сергей Плутотаренко. ●

ФИНАНСЫ / Эксперты расходятся в оценке перспективы массовых IPO

В активном поиске

АКЦЕНТ
КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ МОСБИРЖИ — ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ ФОНДОВОГО РЫНКА И СНЯТИЕ ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ БАРЬЕРОВ У ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

Александр Фейст

Российскому фондовому рынку предстоит непростая задача— увеличить капитализацию до 66 процентов от ВВП к 2030 году. К концу прошлого года, по некоторым оценкам, эта цифра составляла только 27 процентов, то есть общая стоимость размещенных активов должна вырасти в 2,5 раза.

Многие эксперты считают, что достичь такого показателя поможет массовый выход на рынок перспективных непубличных компаний, в первую очередь малых технологических. Но проблема не только в том, чтобы стимулировать бизнес к размещению своих акций— но и в том, чтобы это было интересно частным инвесторам. В рамках сессии «Построить IPO-лифт— вызов принят!» на ЦИПР-2025 директор департамента по работе с эмитентами Мосбиржи Наталья Логинова рассказала, что ключевая задача площадки на данный момент— не только популяризация фондового рынка, но и снятие психологических барьеров у предпринимателей.



Участники конференции «Цифровая индустрия промышленной России» могли познакомиться с новинками отечественного рынка цифровых устройств.

система поддержки, цель которой— увеличить число эмитентов и, соответственно, инвесторов. Сейчас существует замкнутый круг: мало эмитентов— мало инвесторов, и наоборот. Мосбиржа пытается этот круг разорвать.

По словам Логиновой, амбиция биржи— выйти на уровень одного IPO в неделю в горизонте пяти лет. Речь идет не только о крупных эмитентах, интересных институциональным инвесторам, но и о малых компаниях, для которых уже начали разрабатывать меры господдержки. В частности, правительство обсуждает механизмы компенсации части расходов на подготовку к IPO. Такая поддержка может оказать существенное влияние, особенно для малого бизнеса, которому трудно сразу потратить миллионы рублей на консультантов.

Генеральный директор РТК-

ЦОД Сергей Бочкарев поделился личным мнением о перспективах IPO и текущей рыночной конъюнктуре— его компания ранее объявляла о технической готовности к этой процедуре, но продолжает ждать изменения финансовой конъюнктуры. Исполнительный вице-президент Газпромбанка Павел Салугин отметил, что основная проблема развития рынка IPO в России кроется не в отсутствии зрелых компаний, а в слабом формировании потока проектов на самых ранних стадиях. По его словам, сейчас индустрия— включая банки— неохотно работает с компаниями на этапе идеи разработки технологии. Все ждуч, пока появится продукт, ручка и доказанные гипотезы. Но чтобы на выходе появлялась хотя бы одна IPO-компания в неделю, нужно финансировать сотни стартапов на входе.

В Газпромбанке решили подходить к этому комплексно. Вместо разрозненных венчурных вложений банк формирует технологические цепочки— от фундаментальных разработок до зрелых бизнесов. Такой подход требует создания новой финансовой инфраструктуры, включая механизмы акселерации deeptech-компаний и тесного взаимодействия с университетской наукой. Сегодня, по словам Салугина, университеты не привыкли работать на прикладной результат, а индустрия не умеет формулировать технологические задачи.

Салугин подчеркнул: необходимо перестраивать инвестиционную логику— отходить от классического венчура в сторону «антивенчурного» подхода, где упор делается на синергию внутри технологической цепочки. Даже если один актив не вы-

стрелит, вся цепочка может быть прибыльной в совокупности. Член Совета директоров «Диасофт» Александр Генчис в целом скептически относится к разговору о «буме IPO» в России— по его мнению, с цифрами менее 20 размещений это нельзя назвать ни бумом, ни серьезным рыночным сдвигом. Он напомнил, что «Диасофт» вышел на биржу не как стартап, а как зрелая компания с многолетней историей и осознанной стратегией. По его словам, IPO— это не венец успеха, а очередной этап развития компании. Без четкой стратегии выход на рынок бессмыслен, и тем, у кого его нет, он прямо советует отказаться от идеи размещения.

На практике даже крупные и зрелые компании в России часто не идут на IPO не потому, что не соответствуют требованиям, а потому что не видят в этом внутренней мотивации, объясняет управляющий партнер венчурного фонда «ФРИИ Инвест» и председатель совета директоров компании Naumen Дмитрий Калаев. Он привел в пример замкнутого предпринимателя, который рассматривал IPO как вызов и внешний стимул к развитию: «все слишком хорошо, нужна плетка извне».

По словам Калаева, модель монетизации через биржу подходит не для всех. Если в некоторых бизнессах (например, микро-мобильности) закупка оборудования напрямую масштабирует выручку, то у разработчиков софта такой линейности нет. При этом, по оценке ФРИИ, в России насчитывается около 400 ИТ-компаний, которые по размеру и темпам роста соответствуют базовым критериям для IPO в ближайшие два-три года. Но почти 60 процентов их основателей считают, что «еще не доросли». На это влияет и устаревшее представление, будто размещение возможно только от 100 миллионов долларов, хотя сейчас существуют простые схемы и доступные по масштабу инструменты.

Калаев призывает компании заранее начинать готовиться—

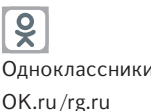
составлять дорожную карту, участвовать в обучающих программах. Это можно делать уже сейчас, даже если IPO планируется через несколько лет.

Управляющий директор компании «Восход» Сергей Амирян считает, что массовые IPO возможны только тогда, когда заработает «перевернутая воронка»— накопится достаточное число зрелых компаний, и при этом появится четкая мотивация у их акционеров. Одним из главных звеньев в этом становятся венчурные фонды, которым необходимо выйти и ликвидировать, чтобы рассчитаться с инвесторами. Но в условиях фактического отсутствия вторичных рынков и ограниченного срока вложений у фондов этот механизм в России пока не работает.

Амирян также отметил, что крупная проблема— мотивация фаундеров перспективных проектов. Когда они сохраняют контроль, получают щедрые оценки от следующих раундов и не чувствуют давления на выход, IPO становится ненужным. Он подчеркнул: для венчурного фонда бумажная доходность без возможности реализации не превращается в результат— нельзя принести «хлеб на тарелке» инвесторам.

По его словам, только через долгую государственную и научную политику можно построить фундамент для будущих зрелых публичных компаний. Он упомянул такие сферы, как квантовые и нейроморфные технологии, где Россия может конкурировать на глобальном уровне. При этом Амирян выступил резко против формата SPAC, считая, что IPO не должно заменять венчурный раунд: частный инвестор должен получать прибыльную и маржинальную компанию, а не рисковый прототип.

В его понимании IPO— это прерогатива зрелого бизнеса, который способен платить дивиденды из прибыли. И если в России появится не одна-две, а десятки компаний вроде «Яндекса», то это и будет означать настоящий рост рынка. ●



ТЕХНОЛОГИИ / Внедрение новых решений обеспечивает эффективную добычу газа из сложных залежей

Пласт идей

Сергей Зябрин, ЯНАО

Уренгойский комплекс месторождений уникален не только по величине запасов, но и по условиям эксплуатации. В нем выделяются четыре этапа нефтегазоносности, которые располагаются на глубине от 1200 до 4200 метров. Сегодня, когда базовые продуктивные горизонты сеномана и валажины аступили в позднюю стадию разработки, а юрские отложения пока находятся на этапе поиска и разведки, важнейшей задачей становится эффективная эксплуатация залежей ачимовской толщи. Об особенностях освоения этих сложнейших по строению и горно-геологическим свойствам пластов рассказал заместитель начальника Инженерно-технического центра по геологии и разработке месторождений ООО «Газпром добыча Уренгой» Михаил Сафонов.

Чем глубже мы погружаемся, тем более ценным становится углеводородное сырье

Михаил Юрьевич, что такое ачимовские залежи? Каковы их особенности с точки зрения геологии?

МИХАИЛ САФОНОВ: Разные условия накопления осадков определили характеристики ярусов месторождений Уренгойского нефтегазоконденсатного комплекса — пластовое давление, фильтрационно-емкостные свойства горных пород и свойства скопившегося в них углеводородного сырья — и, соответственно, подходы к разработке залежей.

Ачимовские пласты сформировались миллионы лет назад, когда здесь располагалось древнее море. Эти горные породы очень плотные — поры в них настолько малы, что их можно разглядеть только при помощи мощного микроскопа. Несмотря на это, в них содержатся газ и газовый конденсат, а на отдельных участках и нефть. При этом ачимовский ярус характеризуется очень высокими пластовыми давлением и температурой. Если в сеноманской залежи начальные величины равны 120 атмосферам и 33 градусам Цельсия соответственно, то на ачимовке эти показатели составляют уже 620 атмосфер и 110–115 градусов.

Это осложняет добычу ачимовского газа?

МИХАИЛ САФОНОВ: Безусловно. Во-первых, нужно учитывать глубину залегания углеводородов: чтобы добраться до ачимовских пластов, нужно пройти более 3,5 километра от поверхности Земли. Другая сложность обусловлена тем, что, с одной стороны, в разрезе скважин есть зона многолетней мерзлоты, с другой — в устье скважины температура газа может достигать 60–65 градусов. Это определяет высокие риски расценки и просадки грунтов. Третий фактор: Уренгойское месторождение находится в тундре и лесотундре — трудноподходимой местности, где обилие рек, озер и болот.

Какие технические решения помогают решать эти проблемы?

МИХАИЛ САФОНОВ: Одно из основных — строительство S-образных скважин. Суть технологии в том, что с одной кустовой площадки бурится целая система скважин: сначала вертикально, потом с участком набора угла и вновь вертикально. Это позволяет охватить дренированием максимально возможную площадь, а также исключить передвижение буровой установки по тундре и отсыпку дорог для новых ку-



Несмотря на климатические и технологические сложности, разработка месторождений углеводородов на Ямале идет успешно.

стовых площадок. В завершение проводится гидроразрыв пласта — этот метод интенсификации притока позволяет многократно увеличить производительность скважины и обеспечить ее устойчивую эксплуатацию в течение длительного времени.

Что касается высокой температуры в устье скважин, то эта ситуация решается помощью двух решений — возведения специальной балочной системы и использования сезонных охлаждающих устройств.

Ачимовское углеводородное сырье также характеризуется высоким содержанием парафинов и коррозионной активностью. Как это сказывается на технологических процессах?

МИХАИЛ САФОНОВ: Да, ачимовский конденсат имеет очень широкий фракционно-компонентный состав: содержит не только легкие бензиновые фракции, но и большое количество парафинов, что определяет требования к технологии транспортировки газоконденсатной смеси по промыслу. Температура начала ее помутнения, то есть появления первых частиц твердого парафина, составляет 22–24 градуса. Чтобы избежать отложения этого вещества в трубопроводах, температура на входе в установку комплексной подготовки газа должна держаться на уровне не ниже 25–30 градусов.

Что касается коррозионной активности, ее причина в том, что ачимовский пластовый флюид содержит 1–2 процента углекислого газа. Плюс высокая температура, а также содержание воды. Именно поэтому на нашем предприятии создана специальная система защиты: подобранные материалы и ингибиторы для контроля и предупреждения коррозии промышленного оборудования, организован мониторинг.

Какие еще разработки применяются при освоении ачимовки?

МИХАИЛ САФОНОВ: Есть технические решения, которые вроде бы напрямую не влияют на уровень добычи, но обеспечивают надежную, безопасную и экологичную эксплуатацию оборудования промысла. Одно из них — проведение газоконденсатных исследований без выпуска газа в атмосферу. Ранее их осуществляли со сжиганием пластовой смеси в факеле, теперь же ни одного кубометра ценного ачимовского газа не теряется.

Еще одно экологичное решение — безамбарное бурение, при котором выбуриваемая порода — не складывается в амбары, а собирается в специальные емкости, а затем вывозится с месторождения и нейтрализуется. Кстати, из переработанного шлама получают строительный материал, пригодный, например, для отсыпки новых дорог.

А почему ачимовский газ считается особенно ценным?

МИХАИЛ САФОНОВ: Чем глубже мы погружаемся, тем более ценным становится углеводородное сырье. Если ближе к поверхности добывается на 99,5 процента чистый метан, то ачимовка содержит большой объем газового конденсата, а это очень важное сырье для нефтепереработки и нефтехимии. Из него получают краски, лаки, полиэтилен, топливо и множество других продуктов. Причем начальное содержание конденсата в этих залежах очень велико — до 500 граммов на кубометр газа. Наша ачимовка дает более 30 процентов общего объема добычи конденсата всего «Газпрома». Богата она и так называемыми промежуточными углеводородами — этаном, пропаном и бутаном, которые также высоко ценятся в нефтехимии. ■

ЛИДЕРЫ / В России производится полный спектр лекарств от бронхолегочных заболеваний

Дышать легко

Ольга Неверова

Согласно официальной статистике Минздрава России, в нашей стране около полутора миллионов человек страдают бронхиальной астмой и еще около миллиона — хронической обструктивной болезнью легких (ХОБЛ). Но, по мнению главного внештатного специалиста-пульмонолога МЗ РФ академика РАН Сергея Авдеева, их значительно больше — многим пациентам просто не поставлен верный диагноз. Для лечения этих тяжелых недугов необходима широкая линейка современных препаратов, но производить их могут только единицы. О том, как с этой задачей справляются российские фармацевтические производители, «РГ» рассказала генеральный директор компании «ПСК Фарма» Евгения Шапиро.

Евгения Игоревна, при современном обращении врач-пульмонолог успешно лечит и бронхиальную астму, и ХОБЛ. Как течение этих заболеваний изменила современная терапия?

ЕВГЕНИЯ ШАПИРО: Благодаря современной терапии бронхиальной астмы за последние 30 лет удалось достичь значительно снижения тяжелых обострений и летальности, с ХОБЛ ситуация сложнее. Но если не будут доступны современные и качественные препараты, мы можем вернуться в прошлое с тяжелым, инвалидизирующим и смертельным течением этих болезней.

Какие из необходимых препаратов производится в нашей стране? Смогли ли фарминдустрии добиться импортозамещения наиболее эффективных лекарств?

ЕВГЕНИЯ ШАПИРО: Раньше были только бронходилататоры — скоромоющие препараты, которые используются при приступах астмы и ХОБЛ. С появлением ИГКС терапия изменилась, и пациенты при правильном и регулярном лечении могут жить полноценной жизнью практически без симптомов. Но с точки зрения разработки и производства все непростое. Здесь необходима экспертиза в работе с такими технологически сложными препаратами, в связи с очень высокими требованиями к воспроизводимости характеристик аэрозоля (доля респираторной фракции, скорость доставки).

Например, чтобы лекарство достигло глубоких отделов легких, часто речь идет о микродозах: необходимо обеспечить мельчайший размер частиц («респираторная фракция»). Помимо требований к условиям высокого класса чистоты и валидации процессов, есть очень много технологических нюансов при разработке и производстве порошковых ингаляторов, аэрозолей и растворов для небулайзеров. Важно обеспечить высокоточное дозирование малых количеств активного вещества (часто в микрограммах), учитывать сложные производственные процессы. Нарушение хотя бы одного из многочисленных условий повышает риск получить некачественное лекарство, а значит — неэффективное и небезопасное для пациента.

Помимо прочего, эффективность препарата зависит и от качества самого устройства доставки. Поэтому при контро-



ПРЕСС-СПРЕЙ КОМПАНИИ «ПСК ФАРМА»



ПРЕСС-СПРЕЙ КОМПАНИИ «ПСК ФАРМА»

Евгения Шапиро: Сейчас у нас в разработке несколько высокотехнологичных препаратов.

ле тестируется вся система «устройство + препарат». Мы работали над тем, чтобы вывести на рынок препараты, которые являются «золотым стандартом» терапии бронхиальной астмы и ХОБЛ, многие из них были впервые воспроизведены в России.

АКЦЕНТ

ДЛЯ ГАРАНТИИ КАЧЕСТВА ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ НЕОБХОДИМА СЕРЬЕЗНАЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ БАЗА

Все ли препараты доступны пациентам? Как государство обеспечивает повышение их доступности?

ЕВГЕНИЯ ШАПИРО: Сегодня каждый второй пациент по льготе получает пульмонологический препарат производства «ПСК Фарма». Мы также активно развиваем розничный сегмент, чтобы у пациентов была возможность при необходимости самостоятельно приобрести лекарство в аптеках страны.

Освоить производство даже одного такого высокотехнологичного препарата непростое. Что необходимо решить для реализации?

ЕВГЕНИЯ ШАПИРО: Прежде всего встает вопрос качества не только состава самих препаратов, но и действующих с помощью которых они поступают в легкие. Для гарантии качества необходима серьезная научно-исследовательская база. Это и уникальные импакторы (устройства для принудительного осаждения частиц аэрозоля для определения их ко-

аэрозольные и порошковые ингаляторы, растворы для ингаляции. Контроль их качества требует особых подходов из-за сложности структуры, сочетания физико-химических и биологических методов. Для нас качество — это не просто соответствие стандартам, а фундаментальный принцип, заложенный в каждый этап создания лекарств. В компании внедрено проактивное управление качеством через предиктивную аналитику, цифровизацию процессов и данных, гибкость процессов и управленческие риски. Проактивный подход позволяет в режиме реального времени осуществлять мониторинг качества на всех этапах производства, начиная с разработки, а при необходимости — оперативно вносить коррективы, что минимизирует всевозможные риски по качеству. Например, особое внимание уделяется контролю примесей, которые могут не только изменить фармакологическую активность лекарства, но и представлять реальную опасность для здоровья

В каком направлении движется разработка следующих поколений лекарств для терапии астмы и ХОБЛ?

ЕВГЕНИЯ ШАПИРО: Сейчас у нас в разработке несколько высокотехнологичных пульмонологических препаратов, в том числе востребованной инновационной тройной комбинации. Также компания работает над производством более безопасных и удобных лекарственных форм уже известных молекул.

На что важно обратить внимание пациентов, которые принимают лекарственные препараты от бронхальной астмы и ХОБЛ?

ЕВГЕНИЯ ШАПИРО: К сожалению, сейчас в интернете много некорректной информации. Мы считаем, что компании-производители должны предоставлять пациентам проверенные и актуальные сведения о заболеваниях и их лечении. С этой целью мы запустили специальный социальный проект для пациентов с астмой и ХОБЛ. ■

СТАТИСТИКА / Инвестиции российских компаний в разработку и внедрение инноваций растут

Ставка на открытия

Федор Андреев

Объем инвестиций в инновационные разработки в России достиг в 2023 году 3,5 триллиона рублей — это в постоянных ценах на 23 процента больше, чем годом ранее. Максимальный рост инвестиций показал сектор услуг — 1,8 триллиона рублей. Затраты предприятий обрабатывающей промышленности на инновационную деятельность составили 1,3 триллиона рублей, причем 61,7 процента этой суммы было потрачено на разработку и внедрение инновационных продуктов.

Такие данные приводит в очередном статистическом сборнике серии «Индикаторы инновационной деятельности», выпускаемой с 2007 года в партнерстве с Минэкономразвития России и Росстатом, Институт статистических исследований

и экономики знаний НИУ ВШЭ. Они убедительно показывают, что драйвером инновационного роста экономики стала обрабатывающая промышленность.

Так, если интенсивность затрат на инновации, то есть отношение затрат к общему объему отгруженной продукции, в среднем по экономике составила 2,5 процента, то на высокотехнологичных обрабатывающих производствах она уже достигла 7 процентов. По среднему показателю Россия вошла в топ-10 европейских стран, сравнявшись с Финляндией (2,5 процента) и опережая Францию (2,4 процента) и Австрию (2,3 процента).

Впечатляют эффекты внедрения инноваций в обрабатывающей промышленности: более трети компаний (41,9 процента) расширили ассортимент своей продукции, примерно столько же (40,8 процента) со-

хранили традиционные рынки сбыта, больше трети (37,9 процента) повысили качество продукции, около четверти — нарастили производственные мощности и повысили гибкость производства (26,6 и 22,4 процента соответственно). Успехи компаний-инноваторов во многом зависят от их взаимодействия с различными партнерами. Более 19 процентов предприятий обрабатывающей промышленности налаживали кооперационные связи для разработки инноваций с другими производственными компаниями, поставщиками, научными организациями и вузами, а также изучали пожелания потребителей.

Анализ барьеров для внедрения инноваций показал, что самым серьезным из них является недостаток квалифицированных кадров, особенно рабочих

(их нехватку отметили 56,7 процента компаний), инженеров (45,6 процента), операторов производственных установок и машин (42,3 процента) и технологов (36,4 процента). Большинство (60,9 процента) предприятий-инноваторов отметили, что в течение ближайших пяти лет рассчитывают полностью заменить зарубежное оборудование отечественными аналогами. ■

Цифра

3,5 триллиона рублей

затратили компании РФ на инновации в 2023 году

ОТРАСЛИ / Для развития ТЭК необходимо рост инвестиций

Триллионы в недрах

Тарас Фомченков

По прогнозу Международного энергетического агентства (МЭА), в 2025 году инвестиции в энергетический сектор в мире вырастут на 2 процента и составят 3,3 триллиона долларов. В России объем инвестиций в нефтедобычу, согласно Энергетической стратегии РФ до 2050 года, в 2025 году должен достичь 4,5 триллиона рублей. В целом до 2050 года требуемые накопленные инвестиции ТЭК должны составить около 395 триллионов рублей. В отличие от многих других стран мира, Россия имеет достаточно сбалансированный топливно-энергетический баланс, напоминает гендиректор Института национальной энергетики Сергей Правосудов.

«В нем присутствуют и газ, и уголь, и атомная энергетика, и гидроэнергетика. Нашу страну часто критикуют за недостаточное развитие возобновляемых источников энергии, имея в виду солнечные панели и ветряки. Но нужно понимать, что газ у нас очень дешевый, мы — мировые лидеры по его запасам. И возобновляемая энергетика в наших условиях банально дороже», — констатирует он.

Что касается возобновляемой энергетик, то она сегодня обеспечивает 1,19 процента энергопотребления в России. По оценке Ассоциации развития возобновляемой энергетики (АРВЭ), этот показатель продолжит расти с вводом новых объектов и достигнет не менее 3 процентов в десятилетней перспективе. Будут расти и инвестиции — в ближайшие 10 лет их объем способен превысить 1,3 триллиона рублей, что вдвое выше объема вложений в предыдущую десятилетку.

До 2030 года предполагается инвестировать в геологоразведку более 50 миллиардов рублей и поставить на баланс до 60 новых участков недр

По мнению эксперта, инвестиции в этот сегмент, конечно, тоже необходимы. Однако «возобновляемую энергетику нужно развивать там, куда тяжело и дорого тянуть те же газопроводы, в удаленных и труднодоступных населенных пунктах. Или там, где много солнца, — на юге нашей страны», — считает Сергей Правосудов.

Что касается других направлений для инвестиций, то необходимо инвестировать в строительство транспортных мощностей в направлении азиатских рынков. Но забывать европейское направление тоже не стоит. «Отказ от нашего топлива со стороны Евросоюза не вечен. И та инфраструктура, которая была создана в западном направлении, рано или поздно тоже будет востребована. Думаю, что нужно развивать и инвестировать в создание мощностей для сжижения природного газа. Сейчас они примерно на 1,5 миллиона тонн в год, их стоит расширять», — уверен эксперт.

Нефтяная промышленность сегодня явно недофинансируется, уверен президент Союза нефтегазопромышленников Геннадий Шмалев.

«В прошлом году, например, в Китае было вложено в геологоразведку около 13,4 миллиарда долларов. А в России инвестиции в этот сегмент составили немногим меньше четырех миллиардов долларов», — привел пример эксперт.

По оценке Геннадия Шмалева, большая часть инвестиций в геологоразведку — это затраты самих компаний, которые «тратят на те участки, где уже добывают. Да, это дешево, но новых районов при этом открывается мало».

«Общий объем финансирования «нефтянки» составляет около 20 миллиардов долларов. А необходимо минимум в два раза больше. Отсюда возникают и вопросы нефтегазового сервиса, например, и многие другие», — считает он.

По мнению эксперта, для финансирования ТЭК нужна система. А ее основе должна быть финансовая политика, одна из базовых частей которой — размер ключевой ставки ЦБ, позволяющий бизнесу развиваться.

Сейчас до 95 процентов нефти и конденсата добывается на месторождениях, введенных в эксплуатацию еще в советские годы

«Никто сегодня финансированием заниматься не будет, потому что это просто невыгодно. Будет ставка низкой — будут кредиты для ТЭК. И в обязательном порядке необходимо обратить внимание на геологию. Во времена СССР мы бурили разведочных скважин около 7 миллионов метров каждый год, отсюда и были большие запасы», — резюмирует Геннадий Шмалев.

Общие инвестиции в геологоразведку твердых полезных ископаемых (ТПИ) в России в 2025 году ожидаются 132,6 миллиарда рублей против 92,45 миллиарда по итогам 2024 года. Госинвестиции в геологоразведку ТПИ в 2025 году запланированы в размере 6 миллиардов рублей, частные — 126,6 миллиарда рублей. При этом до 2030 года правительство предполагает инвестировать в эти программы более 50 миллиардов рублей и поставить на баланс до 60 новых участков недр. Что касается бурения новых скважин, то, по оценкам консалтинговой компании «Яков и Партнёры», сейчас около 95 процентов добычи нефти и конденсата ведется на месторождениях, введенных в эксплуатацию еще в советские годы. Бурение для поиска новых запасов нефти, за январь-февраль снизилось — с 68 километров в 2024 году до 46 — в 2025-м. Впрочем, как прогнозируют в минэкономразвития, в 2025–2027 годах возможен всплеск активности за счет отложенного спроса на буровые услуги с темпами развития отрасли в размере до 2,5 процента в год. При этом наиболее интенсивное освоение новых месторождений в 2025–2027 годах будет происходить в Восточной Сибири. ■

ОБЪЕМ НАКОПЛЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ТЭК К 2050 ГОДУ ПО ЭНЕРГЕОСТРАТЕГИИ РФ, ТРЛН РУБ.

Источник: Энергостратегия РФ

Сектор ТЭК	Объем инвестиций
ДОБЫЧА НЕФТИ	228
ДОБЫЧА ГАЗА	87
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА	67
УГОЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ	8
НЕФТЕГАЗОХИМИЯ	4

КУРС/ Россия замыкает на себе евразийский товарооборот

Поменяли направление

Екатерина Грузинская, директор по инновациям Группы транспортных компаний «Русмарин»

От традиционной ориентации на Европу российская логистика переходит к взаимодействию с ключевыми партнерами: Китаем, Индией, Ираном, странами Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока. Помимо стандартных маршрутов морем через порты Санкт-Петербурга, Новороссийска, Дальнего Востока, а также при-



Но есть свежие инициативы, которые помогут загрузить Северный морской путь. Например, использование северных рек для подвоза грузов: в частности, транспортировка зерна из Сибири с заходом в Арктику через Окскую губу. Это упростит логистику инертных и сельскохозяйственных грузов, особенно с учетом удаленности северных территорий.

Будущее Северного морского пути зависит от социально-экономического развития российских регионов, расширения флота и инфраструктуры. Важную роль играют и ресурсы Арктики — запасы нефти, газа, минерального сырья требуют быстрой и выгодной транспортировки.

Другим стратегическим направлением становится международный транспортный коридор «Север—Юг». Он связывает Россию с Ираном, Индией, странами Персидского залива и АСЕАН, сокращая расстояния и сроки доставки в сравнении с тем же Суэцким каналом.

Большая часть грузов идет через Азербайджан и Каспий. Южные регионы, такие как Астраханская область и Республика Дагестан, становятся ключевыми логистическими узлами России на Каспийском море.

Важным направлением остаются и железнодорожная связь с Ираном через Казахстан и Туркмению. В Индии уже открыто представительство ГТК «Русмарин», что говорит о серьезных планах по развитию двусторонней торговли.

Однако у этого коридора есть и слабые места: недостаток развитых портов и железнодорожной инфраструктуры, необходимость перегрузки контейнеров и смены платформ из-за разной ширины колеи в странах транзита.

Важно, что смена логистической парадигмы дает Российской Федерации шанс выстроить новую модель транспортных цепочек. СМП и коридор «Север—Юг» уже стали площадками для тестирования этого подхода, а их развитие не только расширит экспортные возможности страны, но и станет стимулом для экономического роста в регионах. ●

мых железнодорожных перевозок в фокусе сейчас — развитие альтернативных маршрутов, таких как Северный морской путь (СМП) и международный транспортный коридор «Север—Юг». Они постепенно превращают Россию в ключевого игрока евразийских перевозок и могут сделать страну главным координатором товаропотоков в регионе.

Все большее значение приобретает СМП, маршрут которого проходит преимущественно по территории РФ. Это не только исключает логистические риски, но и позволяет не допускать недружественные государства к контролю над навигацией судов. Кроме того, для северных районов Китая, Японии и Кореи путь через Арктику гораздо короче, дешевле и безопаснее, чем через Суэцкий канал.

Однако маршрут пока остается сезонным — с июля по ноябрь — и сталкивается с дисбалансом грузовой базы: на каждый контейнер из Китая в Европу приходится только треть в обратную сторону.

ЗАДАЧА/ Развитие транспортной инфраструктуры стимулирует рост экономики

Дорога ведет к успеху

Михаил Калмацкий

В Нижегородской области завершилось строительство первой гостиницы на трассе М-12, сообщили недавно в правительстве РФ. Запущенная полтора года назад автодорога обрывает комфортной инфраструктурой для пользователей. И вместе с другими скоростными магистралями стимулирует рост экономики российских регионов и всей страны.

«Благодаря системной работе по развитию сети скоростных дорог в России уже сейчас у автомобилистов есть возможность проехать без единого светофора более 1,5 тысячи километров с запада на восток, от Санкт-Петербурга до Казани», — отметил заместитель председателя правительства РФ Марат Хуснуллин.

Такую возможность обеспечивают две автомагистрали — М-11 «Нева» и М-12 «Восток». Последняя связывает Центральную Россию с Поволжьем, Уралом и Сибирью. Сейчас идет строительство участка между Екатеринбургом и Тюменью, а движение по М-12 от Москвы до Казани было открыто в декабре 2023 года. С тех пор автомобилисты проехали по ней более 35 миллионов раз. Трасса проходит по территории Московской, Владимирской, Нижегородской областей, Чувашской Республики и Республики Татарстан. Можно уверенно говорить, что все эти регионы, как и страна в целом, серьезно выиграли от появления новых скоростных автодорог.

Развитие магистральной транспортной инфраструктуры выступает катализатором межрегиональной интеграции и экономического роста страны, отметил президент Центра экономики инфраструктуры Владимир Косой. «Экономический эффект проявляется через снижение логистических издержек, рост инвестиций в прилегающие территории и создание новых производственных кластеров. Например, магистрали М-11 и М-12 сократи-



РИА Новости

АКЦЕНТ

РАЗВИТИЕ ДОРОГ УЛУЧШАЕТ ДОСТУП К МЕДИЦИНЕ, ОБРАЗОВАНИЮ, РАБОЧИМ МЕСТАМ, СНИЖАЕТ ОТТОК НАСЕЛЕНИЯ

ли время доставки грузов, повысив конкурентоспособность региональных товаров в столицах, — пояснил «РГ» эксперт. — Социальный эффект проявляется в том, что транспорт связывает удаленные территории с центрами: улучшается доступ к медицине, образованию и рабочим местам, снижается отток населения».

В последние годы выросла роль автомобильного транспорта и в перевозке грузов, добавляет директор научно-исследовательского центра пространственного анализа и региональной диагностики Института прикладных экономиче-

ских исследований Президентской академии Дмитрий Землянский. «Увеличился как протяженность автомобильных дорог общего пользования (на 750 тысяч километров с 2010 года), так и объем перевозок грузов автомобильным транспортом (за последние 10 лет рост составил 24 процента)», — рассказал «РГ» эксперт.

По его словам, особенно актуальна перевозка грузов автотранспортом в регионах Центральной России, где проекты строительства новых дорог позволили существенно уменьшить затрачиваемое время. Например, трасса М-12 позволяет сократить время в пути почти в два раза.

Через несколько лет транспортная инфраструктура России должна пополниться новой высокоскоростной железнодорожной магистралью (ВСМ) Москва—Санкт-Петербург. Она сократит время поездки между двумя столицами до 2 часов 15 минут и придаст дополнительный импульс развитию регионов, через которые проходит.

«ВСМ — это скорость, удобство и технологии», — отметил исполнительный директор «Российской академии транспорта» Илья Потапов. — Люди будут тратить меньше времени на дорогу, а значит, получат больше возможностей для работы, образования, общения и отдыха. Это выгодно и бизнесу, и регионам. ВСМ является драйвером привлечения инвестиций, создания рабочих мест, дает огромный импульс в сфере строительства и производства, логистики и туризма».

Бюджету Ленинградской области запуск и строительство ВСМ принесет более 68 миллиардов рублей в течение первых 20 лет эксплуатации, сообщил заместитель председателя правительства региона по экономике Дмитрий Ялов. По его словам, эффект номер один — это сжатие пространства: превращение Москвы и Петербурга в конурбацию. Инвесторам из Москвы будет легче управлять своими предприятиями в Ленинградской области, а жителям региона будет комфортнее добираться до Москвы на пересадку или просто по делам. Также это положительно повлияет на туристический поток.

АКВАКУЛЬТУРА/ Эксперты прогнозируют рост производства и потребления рыбы в России

Ставят на «красную»

Евгения Мамонова

Производство аквакультуры в России за последние десять лет уверенно росло. Пик пришелся на 2023 год, когда было произведено 402 тысячи тонн продукции. Для сравнения, в 2013 году показатели находились на уровне 186 тысяч тонн. Эксперты считают, что отечественные производители в ближайшее время еще больше будут наращивать свои мощности — растут спрос внутри страны, расширяются и экспортные перспективы.

О том, что ситуация в рыбном хозяйстве страны за последние десять лет существенно улучшилась, говорят цифры. Так, по данным Росрыболовства, оборот предприятий рыбной отрасли в 2024 году достиг рекордных 1,1 триллиона рублей, прибыль — 173 миллиарда рублей. В то время как в 2014 году эти показатели составляли 170 миллиардов рублей и 27 миллиардов рублей соответственно. Устойчивый рост связан сразу с несколькими факторами.

В 2016 году была запущена программа инвестиционных квот, которая дала предприятиям отрасли право на вылов

РЫБУ И РЫБНУЮ ПРОДУКЦИЮ РОССИЯ ЭКСПОРТИРУЕТ В 90 СТРАН МИРА

определенных объемов водных биоресурсов на срок до 15 лет при условии инвестиций в развитие. Кроме того, механизм инвестиционных квот придал импульс развитию перерабатывающих мощностей и рыболовецкого судостроения. С 2016 года уже построено 40 рыболовных судов и 27 рыбоперерабатывающих заводов. Кроме того, для отрасли предусмотрены меры налогового стимулирования и господдержки — в частности, возобновлена программа льготного кредитования для производителей аквакультуры.

«Привлечение в отрасль инвестиций, а также заинтересованность государства в развитии производства аквакультуры не заставило себя ждать», — отмечает доцент кафедры корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета при правительстве РФ Ольга Борисова. — Все это повлияло на рост производства, повышение доступности рыбной продукции для потребителя и повышение спроса на отечественную продукцию как внутри страны, так и за ее пределами».

Вместе с ростом производства увеличивается и объем потребления рыбы в стране. Согласно оценкам Рыбного союза, по итогам прошлого года потребление рыбы составило 22,7 килограмма на человека. Это на 18 процентов больше, чем в 2022 году. Россияне активно предпочитают скумбрии, сельди, а так-

АКЦЕНТ

жевидам красной» рыбы. Однако по сравнению с другими источниками белка рыба находится в аутсайдерах. Для сравнения, 62 процента россиян регулярно употребляют птицу, 27 процентов — мясо и только 11 процентов — рыбу. Такие данные приводит Rambler&Co. А согласно опросу Россельхозбанка, большинство россиян (38 процентов) едят рыбу реже одного раза в месяц, 32 процента — 1–3 раза в месяц, 15 процентов — ежедневно, 5 — каждый день и 10 процентов — не едят рыбу вообще. Эксперты уверены, что россияне могли бы есть рыбу чаще и больше. Для этого необходимо грамотное использование маркетинговых инструментов и работать с крупными торговыми сетями.

«Современные потребители все больше ценят сочетание пользы и удобства — они выбирают качественные продукты, не требующие длительного приготовления», — говорит руководитель объединенной пресс-службы Росрыболовства Дмитрий Клоков. — Рыба полностью соответствует этим запросам, являясь не просто альтернативой другим видам белка, а важным элементом здорового питания. Медики рекомендуют включать в рацион рыбу не менее двух раз в неделю. Для дальнейшего наращивания производства важно в первую очередь способствовать повышению спроса, расширяя ассортимент, и предлагать интересные форматы рынку».

Производству более доступных и удобных для конечного потребителя форматов продукции (филе и полуфабрикатов) могут способствовать современные технологии. Они сейчас активно приходят в отрасль, оптимизируя многие процессы. Например, интеллектуальные системы кормления, позволяющие точно распределять корм, или автоматические линии сортировки, распознающие размер, вес и состояние рыбы. Используются цифровые платформы для мониторинга окружающей среды, управления кормлением и оптимизации процессов. Все это повышает качество продукции, а также снижает себестоимость.

Помимо роста спроса на внутреннем рынке эксперты считают, что у России есть потенциал и для наращивания экспорта. Сейчас доля рыбной отрасли в российском аграрном экспорте составляет более 12 процентов от всех поставок. По прогнозам Федерального центра «Агроэкспорт», объем экспорта рыбной продукции по итогам 2025 года должен превысить 6 миллиардов долларов. Только с начала года, по данным Минсельхоза России, объем поставок за рубеж в денежном выражении увеличился более чем на 17 процентов, в физическом — на 5 процентов.

«Росту экспорта способствует конкурентная цена отечественной рыбной продукции, ее высокое качество и удобная логистика, — считает доцент кафедры пищевых технологий и биоинженерии Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова Елена Мясникова. — Рыбу и рыбную продукцию Россия экспортирует примерно в 90 стран мира». ●

Ирина Жандарова

Туроператоры фиксируют на лето 2025 года увеличение объема продаж путевок по стране в среднем на 5 процентов по сравнению с прошлым годом, сообщили «РГ» в пресс-службе Ассоциации туроператоров (АТОР). И уточнили, что, если исключить из расчета весь Краснодарский край (часть курортов которого из-за ситуации в Ане и информационного фона демонстрирует в этом сезоне снижение количества бронирований в годовом выражении), то естественный прирост продаж по внутренним направлениям составит 14 процентов год к году. Минэкономразвития России дал прогноз, что с мая по сентябрь этого года россияне совершат около 48 миллионов поездок внутри страны. Но в наступившем сезоне эксперты видят все же проблемы: на всех не хватает моря и номеров в отелях санаториях.

Министр экономического развития РФ Максим Решетников заявлял, что количество

АКЦЕНТ

ЦЕЛЬ НАЦПРОЕКТА — РОСТ ВНУТРЕННИХ ТУРПОЕЗДОВ С 90 МИЛЛИОНОВ В 2024 ГОДУ ДО 140 МИЛЛИОНОВ К 2030 ГОДУ

внутренних турпоездов по России в ближайшие пять лет должно увеличиться почти в 1,6 раза. «Развитие туризма — долгосрочный приоритет РФ, по поручению президента РФ реализуется нацпроект, его цель — увеличение доли туризма в ВВП до 5 процентов и рост туристических поездок с текущих 90 миллионов до 140 миллионов к 2030 году», — отметил министр.

Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства» стартовал в 2021 году. В 2024 году он был продлен до 2030 года и переименован в «Туризм и гостеприимство».

Чтобы обеспечить пассажироперевозки, министерство передало прогнозы в минтранс для внесения изменений в расписание. Ведомство должно

скорректировать летнее расписание, направив самолеты на более востребованные направления и запустив дополнительные составы на железной дороге.

Летний сезон 2025 года стал одним из самых неоднозначных за последнее время для внутреннего туризма в России, отмечает Сергей Ромашкин, член комитета по внутреннему туризму Российского союза туриндустрии. В прошлые годы регионы демонстрировали синхронный рост или спад. Сейчас мы наблюдаем нестандартную ситуацию. «Большая часть страны показывает положительную динамику, в то время как Краснодарский край, особенно Анапа, переживает серьезный кризис», — рассказывает он. — При этом снижение объема бронирования затрагивает Сочи и Геленджик, где нет экологических проблем и ограничений. Туристы переориентируются на Крым, Азовское море (Ейск), Дагестан (Дербент и Махачкала) и другие альтернативные направления».

Уроком этого года для отрасли должна стать необходимость диверсификации туристических направлений, считает Ромашкин. Хороший выбор альтернативных направлений поможет минимизировать риски и обеспечить устойчивый рост отрасли. Для дальнейшего развития внутреннего туризма

важно сочетание мер господдержки: нацпроекты, такие как «5 морей и озеро Байкал», субсидии на строительство отелей и развитие инфраструктуры задают верный вектор развития.

В минэкономразвития отметили, что регионами — лидерами по темпам роста бронирований стали Бурятия, Крым и Дагестан. В АТОР отмечают, что среди экскурсионных поездок лидируют Москва, Санкт-Петербург, города «Серебряного ожерелья» и «Золотого кольца». Среди «пляжных» направлений лидерство по объему бронирования держат Краснодарский край (Сочи) и Дагестан (Каспийское море). А самый большой рост — у Крыма, где спрос увеличился на 35–40 процентов. Это произошло именно за счет пляжного сегмента. Для горнолыжного отдыха путешественники выбирают Красную поляну, Адыгею, Карачаево-Черкесию. Для оздоровительного и активного туризма — Кавминводы, Алтай и Камчатку, отмечают в АТОР. Среди направлений медицинского туризма повышен спрос на курорты Кавказских Минеральных Вод, где зафиксирован дефицит мест. Рост спроса и дефицит номерного фонда приводит к росту цен на отдых внутри страны. Рост стоимости отдыха в этом сезоне может составить 13–15 процентов к ценам прошлого года, отмечает Ромашкин. Средний чек ранних бронирований для летнего отдыха в России составляет 6500 рублей за ночь, отметили в B7onevik.com. Но лишь в том случае, если подбирать места размещения примерно за два месяца. Чем ближе отдых, тем меньше подходящих вариантов и выше цены. ●



СТАРТАПЫ/ Венчурные капиталисты снова выходят на рынок

Зима закончилась

Евгений Семенов

В 2024 году рынок венчурных инвестиций в России подал убедительный сигнал об окончании «венчурной зимы» и готовности к новому витку роста: по некоторым оценкам, объем сделок вырос на 46 процентов, до 178 млрд долларов год к году. Эксперты, опрошенные «РГ», отмечают, что предстоящее снижение ключевой ставки и интерес венчурных капиталистов из стран БРИКС к российским инновационным проектам станут дополнительным стимулом для рынка.

По мнению партнера фонда «Восход» Артура Мартиросова, столь заметная динамика объясняется несколькими факторами: переориентацией капитала на внутренний рынок, усилением активности бизнес-

мыв, с другой – способным быстро перейти к коммерческой эффективности. Это отражает более аналитический и прагматичный подход на рынке: в фокусе проекты с сильными командами, востребованных нишах и с четким планом достижения прибыли.

К тому же резко сократилась глубина финансирования. Как поясняют в разговоре с «РГ» эксперты Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ), если раньше проект мог рассчитывать на три-пять инвестиционных раундов до выхода на прибыль, то теперь максимум – один-два. То есть эффективность капиталовложений должна быть существенно выше, чем раньше.

«Фокус сместился на зрелые проекты: около половины инвестиций в 2024 году пришлось на стартапы на стадии «зрелые компании с устойчивой прибылью», что свидетельствует о стремлении инвесторов снизить риски и получить более предсказуемую доходность», —соглашается Артур Мартиросов.

Несмотря на «островизацию» российского рынка, говорить о его изоляции все же будет некорректно. Многие из опрошенных «РГ» экспертов отмечают, что интерес к российским стартапам сохраняется со стороны инвесторов из дружественных стран.

Елена Волотовская тоже считает, что наиболее вероятными источниками иностранного капитала в ближайшей перспективе являются страны с активной экономической политикой в отношении России и с устойчивыми торгово-инвестиционными связями — ОАЭ, Китай, Индия. Эти государства заинтересованы в развитии сотрудничества в сфере технологий и инноваций, и их инвесторы проявляют растущий интерес к российским стартапам.

Им интересны совместные НИ-ОКР, технологические партнерства и локальное производство. Российский рынок для них популярен, а технологический уровень стартапов высок.

«Наши стартапы продолжают вызывать интерес у венчурных фондов, в том числе иностранных, благодаря сочетанию инженерной глубины и экономической эффективности. Один из ключевых факторов — это наличие высококвалифицированных специалистов в наукоемких направлениях при заметно более низкой себестоимости: труд инженера в России на 30–40 процентов дешевле, чем в Китае или Индии», —добавляет Тишин.

«Мы насчитали как минимум 45 закрытых сделок, в которых основную роль играли бизнес-ангелы — в 2023 таких сделок было всего 25, —говорит Крохина. —Самым крупным раундом стала сделка компании «Бери заряд» на 750 млн рублей в рамках рге-IPO. Таким образом, рост объема инвестиций обусловлен консолидацией рынка вокруг зрелых проектов и активизацией бизнес-ангелов на ранних стадиях, это формирует двухуровневую структуру венчурного финансирования».

Но даже несмотря на восстановление активности, инвестиции в стартапы по-прежнему остаются высокорисковыми. Генеральный директор Atomic Capital Александр Зайцев подчеркивает: венчурный сегмент становится привлекательным только при сочетании двух условий — умеренных процентных ставках и макроэкономической стабильности. В противном случае инвесторы предпочитают более консервативные инструменты.

Тем не менее у рискованных вложений есть и свои преимущества. По словам Кирилла Тишина из Kata Flow, сделки заключаются по более низким мультипликаторам, чем в докризисные годы, —при соотношении капитализации и выручки в диапазоне 2–3. Это обеспечивает потенциальную доходность от вложений в проекты на уровне 25–30 процентов годовых.

«Если Банк России перейдет к снижению ключевой ставки и к 2026 году она достигнет уровня 14–15 процентов, ситуация может измениться довольно ощутимо. Наш собственный мониторинг подтверждает рост интереса к венчурным проектам: в 2024 году мы зафиксировали 113 публичных раундов на сумму более 8 млрд рублей, тогда как в 2023-м их было 94», —добавляет он.

Глава Sofline Venture Partners Елена Волотовская считает, что снижение ставок способно оживить рынок за счет удешевления заемных ресурсов и роста интереса к рискованым активам. Однако, предупреждает она, одного снижения недостаточно — необходима стабильная экономическая среда и продуманная поддержка предпринимательства.

Изменение рыночной логики отразилось и на подходах к отбору стартапов. Теперь во главу угла ставится не только инновационность, но и способность быстро выходить на прибыль, отмечает Александр Зайцев. Венчурные инвесторы сегодня отдают приоритет сбалансированным проектам: с одной стороны, достаточно инновационным и масштабиру-

СИТУАЦИЯ/ Зарубежным компаниям будет непросто вернуться на российский рынок

Просьются назад



РИА НОВОСТИ

Ирина Жандарова

Иностранные компании, которые покинули российский рынок несколько лет назад, вряд ли смогут вернуться на прежних условиях. Сегодня прорабатываются критерии, которые им следует соблюдать, если они хотят снова работать в России.

Тема их возвращения в последнее время часто обсуждается на высоком уровне. «С российского рынка, во многом по принуждению так называемых политических западных элит, ушел ряд иностранных компаний. Причем некоторые из них, к сожалению, но это очевидная вещь, «подставили» своих российских партнеров», —заявил президент РФ Владимир Путин на встрече с представителями российского бизнеса.

Министр промышленности и торговли Антон Алиханов на Неделе российского ретейла так описал возможность возврата для компаний, которые ранее приняли решение уйти с российского рынка: «Вход, конеч-

АКЦЕНТ

СЕГОДНЯ МНОГИЕ НИШИ РЫНКА УЖЕ УСПЕШНО ЗАНЯТЫ ОТЕЧЕСТВЕННЫМИ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ

но, возможен: если кто-то хочет заходить обратно, пожалуйста. Но только с российскими партнерами, только с российским контролем, только с приземлением технологий и только с освоением в понятной перспективе полного цикла производства на нашей территории».

Торгово-промышленная палата РФ совместно с другими деловыми объединениями проработала предложения по регулированию возвращения иностранных компаний, сообщил «РГ» президент ТПП РФ Сергей Катырин. В них предложено несколько основных принципов: недопущение ущерба для российских компаний, инвестировавших в импортозамещение; гарантии долгосрочной и непрерывной работы на рынке;

локализация производства и создание рабочих мест; отсутствие демпинга и искусственного ценового давления; четкие инвестиционные обязательства по компенсации понесенных экономикой потерь и приоритетное партнерство с российскими поставщиками; использование отечественного сырья.

«Сегодня на рынке многие ниши уже успешно заняты отечественными производителями, особенно в сегментах продуктов питания, бытовой техники и некоторых видов промышленного оборудования», —поясняет Сергей Катырин.

После 2022 года значительно выросла доля отечественных товаров в категориях «гигиена», «бытовая химия», «косметика», рассказывает председатель

С уходом части зарубежных компаний товаров в российских магазинах меньше не стало.

президиума АКОРТ Станислав Богданов. «Доля российских средств для стирки выросла до 80 процентов, шампуней — до 75 процентов, зубной пасты — до 45 процентов», —говорит он.

Остаются сферы, где замещение иностранных марок пока вызывает трудности. К таким отраслям относятся, например, определенные виды электронного оборудования, фармацевтика и некоторые инновационные технологии, перечисляет Сергей Катырин.

Тем не менее международные бренды, особенно в категориях одежды, обуви, безалкогольных напитков, сохраняют высокую лояльность аудитории. Сегодня есть компании, которые обсуждают возможность вернуться в РФ, говорит вице-президент Союза торговых центров Павел Люлин. Но вернуться смогут лишь те, кто при уходе не хлопал громко дверью и не делал политических заявлений. ●

РЕСУРСЫ/ Как в Сочи решают проблему с нехваткой специалистов в туротрасли

Кадры обеспечат сервис

Дарья Лисицына,

Краснодарский край

В прошлом году в Сочи побывало рекордное число туристов — более восьми миллионов. В этом ожидается еще больше. И то, какие воспоминания у них останутся от отпуска, зависит не только от красоты местных достопримечательностей, интересных развлечений и комфортной инфраструктуры, в чем Сочи сегодня не уступает многим признанным мировым курортам. Не менее важен сервис, который могут обеспечить только квалифицированные специалисты. Туристическая отрасль страны, как и многие другие, ощущает сегодня нехватку кадров. О том, как преодолеть этот дефицит, «РГ» рассказала председатель комитета Городского собрания Сочи по вопросам санаторно-курортного комплекса и туризма, генеральный директор гостиничного комплекса «Жемчужина» Светлана Еримова.

Светлана Анатольевна, как сегодня складывается ситуация с обеспеченностью кадрами туристической отрасли в Сочи?

СВЕТЛАНА ЕРИМОВА: Сейчас это один из наиболее острых вопросов. В 2024 году дефицит специалистов в туриндустрии увеличился примерно на треть по сравнению с докризисным периодом. Основной спрос в настоящее время — на линейных сотрудников, работающих в службе питания, номерном фонде, хозяйственных службах. Особенно тех, кто имеет опыт в сфере гостеприимства и обслуживания. Санаторно-курортный комплекс Сочи активно развивается, ежегодно открываются новые объекты, идет модернизация действующих отелей, которые улучшают свою инфраструктуру, чтобы стать более привлекательными для гостей. Сейчас работает более 400 крупных объектов размещения. Ежегодно турпоток в Сочи растет примерно на пять процентов. Планируется, что в этом году курорт примет более восьми миллионов туристов. А



ПРЕСС-СЛУЖБА ГОСТИНИЧНОГО КОМПЛЕКСА «ЖЕМЧУЖИНА»

для предоставления классного сервиса и создания комфортных условий для гостей крайне важны именно кадры.

Какие причины привели к дефициту кадров в туротрасли?

СВЕТЛАНА ЕРИМОВА: Причин несколько. Во-первых, так называемая демографическая яма 1980–1990-х годов, последствия которой мы сейчас наблюдаем. Появилась и недавняя пандемия коронавируса, которая, безусловно, отразилась на рынке труда в целом.

Как вы решаете кадровую проблему, где ищете специалистов?

СВЕТЛАНА ЕРИМОВА: Мы активно сотрудничаем с образовательными учреждениями, приглашаем молодежь и формируем кадровый резерв, создавая привлекательные условия для работы. Ежегодно в отеле проходят стажировку и практику сотни студентов. В основном они трудятся в службе приема и размещения, общественном питании, службе номерного фонда и технической службе, архивном отделе. Кроме того, много лет подряд мы сотрудничаем со студенческими отрядами. Молодежь из всех регионов Южного федерального округа, а также студенты Центрального феде-

Светлана Еримова: Для решения кадровой проблемы в туризме нужен комплекс мер.

рального округа с удовольствием приезжают к нам работать, есть ребята, которые выбирают наш отель из года в год. В рамках этой программы ежегодно стажировку и практику у нас проходят около 200 студентов. Использование таких методов обучения персонала — это возможность сформировать профессиональный кадровый резерв и повысить качество сервиса.

Недавно в сочинской гимназии № 1 открыли класс по направлению «Туризм и сервис».

Расскажите подробнее об этом проекте. На какой эффект рассчитываете? Как школьников будут знакомить с востребованными специальностями?

СВЕТЛАНА ЕРИМОВА: Весной мы подписали соглашение о сотрудничестве с гимназией № 1 п.м. А. Филатовой. Это не просто документ, это начало большого пути, который откроет новые возможности для школьников Сочи. Основная цель соглашения — дать ребятам возможность освоить востребованные компетенции в сфере сервиса и туризма и определиться с будущей профессией. Вместе с гимназией мы создаем профильный класс, где школьники смо-

гут углубленно изучать туристические специальности, участвовать в мастер-классах, экскурсиях, проектах и даже попробовать себя в реальной работе. Наша задача — не просто дать знания, а помочь каждому ученику найти свое призвание, развить креативное мышление и понять изнутри, как устроена индустрия гостеприимства.

Сочи — курортный город, и нам нужны молодые талантливые кадры, которые останутся здесь, чтобы развивать наш регион. Мы верим, что новый проект станет своеобразным мостом между школой, вузами и бизнесом. Ребята получат возможность окунуться не только в теорию, но и в практику: от составления туристических маршрутов до организации масштабных мероприятий. А еще они смогут принять участие в олимпиадах, конференциях, побывать на стажировках в нашем отеле.

Отдельное спасибо хочу сказать директору гимназии Эльвире Измаиловне Латиевой за открытость к инновациям. Вместе мы сделаем образование еще более живым и ориентированным на потребности реальной экономики. Уверена, что наши совместные усилия помогут раскрыть потенциал сотен ребят, а Сочи подтвердит статус города, где мечты о карьере в туризме становятся реальностью.

Возможно ли в перспективе полностью решить кадровую проблему в отрасли и что для этого нужно сделать?

СВЕТЛАНА ЕРИМОВА: Для решения кадровой проблемы в туризме нужен комплекс мер: улучшение образовательных программ, создание привлекательных условий труда, вовлечение молодежи в отрасль. Необходимо адаптировать образовательные программы к потребностям рынка, интегрировать практику в учебный процесс и повышать квалификацию действующих специалистов. Только так Сочи сможет гарантировать гостям высокотехнологичный сервис, за которым хочется возвращаться вновь и вновь. ●

Инвестиции

ИЗ ПЕРВЫХ РУК/ Главное в ювелирном украшении — вовсе не караты

Свет добра

Оксана Бугрименко

Приобретение драгоценных камней, высококачественных ювелирных изделий издавна считалось хорошей инвестицией. Всегда ли это так, зачем нужен ювелирный консультант, каковы перспективы развития российского рынка ювелирных изделий — на эти и другие вопросы «РГ» ответил Илья Ключев, основатель и владелец ювелирного дома Cluev.

Илья Валерьевич, как по-вашему, всегда ли покупка дорогого ювелирного изделия будет хорошим и ликвидным вложением?

ИЛЬЯ КЛЮЕВ: Обычай покупки золота и драгоценных камней имеет глубокие корни. На ювелирные украшения смотрели как на возможное спасение в трудных жизненных ситуациях, так называемый last reserve, который всегда можно продать при необходимости. Но можно разделить ювелирные изделия на две категории — украшения, где главной ценностью является дизайн и отсутствуют крупные драгоценные камни, и украшения, где главной ценностью является камень. Проще всего продать украшения с центральными камнями. Самые ликвидные — это бесцветные бриллианты, на них стабильно высокий спрос. Однако за последние двадцать лет бриллианты не росли в цене так, как более редкие цветные камни — сапфиры, изумруды, турмалины параиба или розовые и голубые бриллианты. Приведу пример: приобретенный пять лет назад клиентом из Швейцарии за 1,5 миллиона долларов сапфир весом 120 карат удвоил свою стоимость, не успев даже покинуть хранилища в Женеве. Турмалины параиба за десять лет с десяти тысяч долларов за карат выросли до пятидесяти тысяч. А идеальный пятикаратный бриллиант за двадцать лет подорожал лишь в два раза.

Каковы плюсы и минусы инвестиций в авторские ювелирные украшения?

ИЛЬЯ КЛЮЕВ: Украшения, где акцент делается на дизайн, оценить сложно. Нужно учитывать, что через 10–15 лет он может выйти из моды. Авторские изделия чаще всего изготавливаются индивидуально под стиль и образ жизни клиента, а не как инвестиционная идея. Очевидно, что пятикаратный солитер и трехкаратные пусеты проще продать, чем bracelet сложной конструкции с перламутром, каменным деревом и куском метеорита. Но и то и другое имеет право на существование и своих клиентов.

Вы не раз говорили, что ювелирное дело не приносит легкого и быстрого дохода. Кто вы сами по отношению к своему бренду — бизнесмен или инвестор?

ИЛЬЯ КЛЮЕВ: Развитие ювелирного бизнеса на первом этапе, пока бренд не встал на ноги и не приобрел финансовой устойчивости, — это удел основателя и его команды. Нужно понять, какие преимущества и ценности ваш бренд сможет предоставить клиентам и чем он будет отличаться от существующих компаний. Когда продажи продукции бренда начнут расти опережающими темпами, тогда можно начать искать инвесторов или партнеров для масштабирования.

Любому бизнесу необходимо движение вперед. В каком направлении вы, как глава ювелирного дома, видите его развитие?

ИЛЬЯ КЛЮЕВ: Для меня развитие бизнеса — это расширение круга клиентов, увеличение количества выпускаемых изделий и продаж. Мне важно, чтобы клиентам нравилось то, куда мы движемся. Было желание клиентов, чтобы Cluev стал более известным. Мы начали большую работу по продвижению, пригласили Светлану Ходченкову в амбассадоры бренда, активно общаемся с лидерами мнений и СМИ, рассказывая о наших ценностях и взглядах. Когда клиенты захотели больше украшений с бриллиантами, мы стали больше гранить бриллианты. Главный человек в нашей компании — это клиент, и это помогает нам активно развиваться.

Что важнее — создавать бестселлеры или коллекционные вещи, которые передают по наследству?

ИЛЬЯ КЛЮЕВ: На мой взгляд, каждое ювелирное изделие должно быть таким, чтобы его можно было передать по наследству. Ведь здесь главное — это не уплаченная сумма, а та ценность, которую украшение представляет для своего обладателя, качество ювелирной работы и нату-

Главное — это не уплаченная сумма, а та ценность, которую украшение представляет для своего обладателя

ральность камней, а не каратность. Представьте, что мама подарила дочке на 16 лет первое украшение — колечко с бриллиантом в полкарата, которое было, в свою очередь, ей подарено отцом. Это семейная реликвия и благословение поколений.

Я не считаю, что к каждому приобретаемому украшению нужно подходить как к покупке. Ведь главная роль украшений — это шлейф эмоций от обладания ими. Но если для клиента стоимость украшения существенна, то нужно осмысленно подойти к покупке, проконсультироваться у эксперта.

Каковы ваши прогнозы на развитие ювелирной отрасли в нашей стране?

ИЛЬЯ КЛЮЕВ: В России много платежеспособных клиентов с прекрасным вкусом. Совсем недавно русский рынок входил в топ-5 по объему продаж большинства международных брендов. Эти бренды ушли, а клиенты остались. В России обширные запасы алмазов. Все это предоставляет хорошие возможности для русских ювелиров. С другой стороны, требуется время и большая работа, чтобы переключить внимание аудитории на русские бренды. Для появления знаковых русских брендов, на мой взгляд, необходимо изменить подход к делу. Нужно убрать кичливость и самонадеянность, «родовую травму» многих ремесленников в России, усердно создавать философию бренда, разрабатывать долгосрочные маркетинговые программы. И главное, искренне любить свое дело и верить в то, что через наше ремесло мы можем внести в мир частичку добра и света. ●

Квартиры бизнес-класса в знаковых локациях Москвы

Москва
ближе с **MR**

КУПИТЬ НА ОФИЦИАЛЬНОМ САЙТЕ

mr-group.ru

Cityzen

Новый мультиквартал, где энергия и драйв мегаполиса сливаются с атмосферой природного ретрита.

- / Многообразие планировочных решений
- / Престижный северо-запад Москвы



3 мин. м. «Тушинская»



VEER

Новый мультиквартал в престижном западном округе, раскрывающий веер возможностей 15-минутного города.

- / Живите рядом с Кутузовским проспектом
- / Квартиры около МГУ. Пять вузов рядом



15 мин. м. «Давыдовское»



City Bay

Квартал бизнес-класса на берегу Москвы-реки с собственной набережной. Престижный эко-район «Покровское-Стрешнево».

- / Готовые квартиры с предчистовой отделкой MR Base
- / Курчатовская школа и детские сады



5 мин. Д2 «Трикопая»



SET

Создан для тех, чей взгляд устремлен в будущее. Жилой квартал бизнес-класса в долине реки Сетунь на западе Москвы, в окружении лесного массива.

- / Скандинавские дворы и авторские лобби
- / Государственные школа и детский сад на территории



15 мин. пешком м. «Давыдовское»
5 мин. на автомобиле до Кутузовского пр-та



Квартиры
в знаковых
локациях города

Жилые комплексы
рядом с лучшими
вузами страны

Надежный
застройщик — ТОП 3**
девелоперов Москвы

Удобные условия
покупки — рассрочка
с первым взносом***

до **-25%*** скидки
на квартиры



+7 495 182 79 76
info@mr-group.ru

Реклама. Застройщики ООО «СЗ «Верейская», ООО «СЗ СтройКапитал», АО «СЗ ТПУ «Лесопарковая», ООО «СЗ «С-Девелопмент». Проектная декларация на сайте наш. дом.рф. *Скидки до -25% в проекте City Bay. Предложение действительно с 01.06.2025 по 31.08.2025. **По данным Forbes. ***Рассрочку предоставляет застройщик. ****Сет, Веер, Сити Бэй, Ситизен, МР Бейс, МР Групп.

СОБЫТИЕ / ПМЭФ соберет гостей из 137 стран

Разделяя общие ценности

Мария Голубкова, Санкт-Петербург

Сегодня в Северной столице открывается XXVIII Петербургский международный экономический форум. Ежегодно эта ведущая глобальная площадка экономического диалога собирает несколько тысяч участников, включая руководителей крупнейших международных организаций, компаний, государственных структур, представителей экспертного сообщества. В этом году на берега Невы приедут представители 137 стран и территорий. Девиз форума—«Общие ценности—основа роста в многополярном мире».

Санкт-Петербург как радужный хозяин приготовил для гостей форума особую программу. Она будет включать как культурные, досуговые, спортивные мероприятия, так и серьезные дискуссии по самым важным вопросам. Так, в первый день форума состоится круглый стол «Регионы и экономические зоны: успешные кейсы российско-азиатского инвестицион-

Для всех жителей и гостей Петербурга в дни ПМЭФ устраивается большой концерт на Дворцовой площади

ного сотрудничества», на котором обсудят выявление новых точек роста для бизнеса, перспективы отрасли и возможности, роль региональной государственной поддержки и институтов развития в создании благоприятных условий для инвесторов. Также запланированы стратегическая сессия «Роль беспилотной авиации в изменении текущего технологического уклада», дискуссия «Внедрение ответственных роботов в производственные процессы как фактор снижения кадрового дефицита в экономике», круглый стол «Мимо коллективного Запада: Санкт-Петербург—главное морское окно России в БРИКС».

Традиционно культурная столица страны вносит на обсуждение в рамках ПМЭФ важные темы в этой сфере. В пятницу, 20 июня, взаимосвязь культуры и экономики обсудят участники сессии «Едем на гастроли», среди которых—Борис Эйфман, художественный руководитель Санкт-Петербургского государственного академического театра балета, носящего его имя; Фабио Мастранджело, худрук Санкт-Петербургского государственного музыкального театра имени Шалапина; Андриан Фадеев, руководитель балетной труппы Мариинского театра и худрук театра балета имени Леонида Якобсона.

В дни проведения форума эксклюзивно-деловая зона Северной столицы станет лицом города. Ее планируется сделать максимально яркой, технологичной и информативной, чтобы участники ПМЭФ увидели сильные стороны города. Какие точно это будут проекты—пока сюрприз.

—Ключевая тема нашей экспозиции в этом году—«Санкт-Петербург—мегаполис XXI века»,—рассказали в Смольном.—На стенде будут представлены ключевые мегапроекты, одобренные президентом России и уже реализуемые на берегах Невы.

Для всех жителей и гостей Петербурга в дни ПМЭФ устраивается большой концерт на Дворцовой площади. Общедоступный музыкальный вечер «В ритме лета» состоится 20 июня, его хедлайнерами станут Жения Трофимов и группа «Комната культуры». Также запланировано выступление итальянского певца Аль Бано, который хорошо известен в нашей стране, в том числе любовью к России и последовательной поддержкой российско-итальянских гуманитарных отношений, и трехкратной победительницы фестивалей в Сан-Ремо Иви Дзанники. Кроме того, в дни ПМЭФ в Русском музее откроется новая выставка «Наш авангард», которая затем станет постоянной экспозицией. ■

ПРЯМАЯ РЕЧЬ / Какие сферы экономики привлекли максимальный объем инвестиций и заинтересовали бизнес в Вологодской области в 2024 году

Стратегия опережения

Марина Чернова, Вологодская область

Вологодской области растет объем привлеченных инвестиций. Региону есть чем гордиться: здесь появляются и новые вологодские бренды, и реализуются уникальные инвестпроекты. По итогам 2024 года Вологодчина стала второй в пятерке регионов-лидеров по темпу роста инвестиций в Северо-Западном федеральном округе и четвертой по России.

В фокусе встречи «Российской газеты» с губернатором региона Георгием Филимоновым—инвестиционный климат и детали того, как создать в области промышленную экосистему с современной инфраструктурой.

Какие крупные инвестиционные проекты были реализованы в Вологодской области за последний год и первый квартал 2025 года?

ГЕОРГИЙ ФИЛИМОНОВ: В прошлом году в регионе вели работу по 479 проектам, 241 из которых—новые. Завершили реализацию 177 проектов и создали 1,4 тысячи рабочих мест. В этом году продолжаем реализацию 302 инвестпроектов, из них 245—новые, начатые в 2024 году.

Отмечу, что на сегодняшний день Вологодчина является лидером в стране по реализации приоритетных инвестиционных проектов в целях развития лесного комплекса. В федеральный перечень Минпромторга России включены 26 проектов, 22 из них завершены. Общий объем вложенных инвестиций составляет 48,3 миллиарда рублей, создали уже более пяти тысяч рабочих мест. Речь идет о внедрении новых и увеличении действующих мощностей по производству пиломатериалов, фанеры, клееных деревянных конструкций, СЛТ панелей, древесно-стружечных плит и биопластика.

Большой объем работ—в агропромышленном комплексе. В прошлом году реализовали 19 инвестпроектов в сфере сельского хозяйства. Общий объем инвестиций составил четыре миллиарда рублей. Это проекты по строительству и модернизации объектов для разведения крупного рогатого скота, созданию комбикормовых производств и реконструкции промышленного птичника.

В этом году ведем 29 крупных инвестпроектов в сельском хозяйстве на сумму 20,6 миллиарда рублей. В частности, реализуем 23 проекта по строительству, реконструкции и модернизации объектов для содержания крупного рогатого скота. Предприятия направят 13,3 миллиарда рублей для создания более 22,2 тысячи скотомест. Шесть проектов нацелены на развитие птицеводства, рыбоводства, растениеводства, разведения кроликов и коз.

Один из самых значимых проектов в сельском хозяйстве ведем совместно с компанией «Русагрообъединение». Проект предполагает модернизацию производства куриного яйца и включает строительство и реконструкцию восьми промышленных птичников для содержания кур-несушек и четырех птичников для выращивания молодняка, а также строительство здания для сортировки яйца и закупку яйцесортировальной машины. Общая стоимость—2,4 миллиарда рублей.

Важным событием для нас стало открытие свиноводческого комплекса в Вологодском округе на базе предприятия «Слобода». Производственная площадка включает четыре здания откорма и здание доращивания свиней. Мы надеемся, что при выходе на проектную мощность в 2026 году компания сможет свои обещания и будет производить до пяти с половиной тысяч тонн свинины в живом весе на убой. Таким образом, работаем над реализацией нашей задачи по повышению уровня самообеспеченности региона по мясу.

Работаем системно и на опережение. Создаем сильную, конкурентоспособную, промышленную экосистему с передовой инфраструктурой, точечным взаимодействием с инвесторами и новыми мерами по локализации производств.

Какова общая сумма привлеченных частных инвестиций в регион за прошедший период?

ГЕОРГИЙ ФИЛИМОНОВ: Я обещал Президенту Российской Федерации Владимиру Владимировичу Пу-

тину, что мы обеспечим рост инвестиций в основной капитал Вологодской области. Взял на себя обязательства и свое слово сдержал: абсолютное значение объема привлеченных инвестиций за 2024 год (в сопоставимых ценах) составило 250,4 миллиарда рублей—это на 37 процентов больше, чем в 2023 году. Вологодчина попала в пятерку регионов-лидеров по темпу роста инвестиций: мы заняли второе место в Северо-Западном федеральном округе и четвертое место по России. Это исторический максимум по сумме инвестиций, а такой динамичный рост в сопоставимых ценах наблюдаем впервые за пять лет.

Есть чем гордиться, но нельзя почитать на лаврах. Настроиваемся на звинчивание темпа и будем только повышать эту планку, поскольку в наших планах еще более грандиозные задачи. В 2025 году прогнозируем вложение в основной капитал не менее 219 миллиардов рублей. Эти средства—не просто цифры в бюджете, а значительный шаг к укреплению устойчивой экономики Вологодчины. Уверенно движемся вперед, в соответствии с курсом, определенным Президентом Россий-

из которых 26—на территории области.

Какие специальные программы поддержки инвесторов действуют в Вологодской области?

ГЕОРГИЙ ФИЛИМОНОВ: Поддержка инвесторов, реализующих крупные проекты в приоритетных отраслях экономики,—в особом фокусе нашего внимания. В Вологодской области действует масштабный комплекс федеральных и региональных мер государственной поддержки инвесторов, одной из основных форм которой является предоставление налоговых льгот. Мы предоставляем льготы по налогу на прибыль, налогу на имущество и транспортному налогу организациям, реализующим приоритетные инвестиционные проекты.

Раз уж затронули тему особых экономических зон, то для их резидентов действуют финансовые, имущественные и инфраструктурные меры поддержки, в том числе налоговые преференции. Среди них—налог на прибыль организаций в региональный бюджет—ноль процентов в течение пяти лет с момента получения первой

АКЦЕНТ

В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ ДЕЙСТВУЕТ МАСШТАБНЫЙ КОМПЛЕКС ФЕДЕРАЛЬНЫХ И РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТОРОВ

ской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным. Значительное влияние на развитие производства в регионе оказывают мероприятия по поддержке инвестиционной активности. Так, важным для нас событием стало создание особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Вологодская» при поддержке федеральных властей. Уже заключили соглашения о намерениях с шестью потенциальными резидентами особой экономической зоны с объемом инвестиций в 8,7 миллиарда рублей и созданием не менее 778 рабочих мест.

В 2025–2027 годах планируем создать индустриальный парк «Ясная Поляна» в Череповецком районе (71 гектар) и особую экономическую зону туристско-рекреационного типа в Великом Устюге (200 гектаров), а на свободные площадки масштабных инвестпроектов на территории области. Это важный шаг для привлечения инвестиций в Вологодчину.

Все меры поддержки для инвесторов и предпринимателей опубликованы на инвестиционном портале Вологодской области, а также на сайте регионального Центра «Мой бизнес». Сейчас дополнительно разрабатываем мобильное приложение, в котором российские и зарубежные предприниматели смогут получить полную информацию об условиях реализации инвестиционных проектов и доступных для этого земельных участках.

Нельзя не упомянуть о нашем нетривиальном эффективном решении, которое заключается в оказании содействия предпринимателям, решившим перепрофилировать алкомаркет в объект общественного питания в связи с новыми правилами продажи алкогольной продукции. Мы ввели новую меру поддержки—микроразем «Модернизация общепита», в рамках которого предоставляем до пяти миллионов рублей субъектам малого и среднего предпринимательства на приобретение оборудования и мебели для перепрофилирования бизнеса, создания кафе, ресторанов, баров на срок до трех лет по ставке в размере трех процентов. Программа была разработана с учетом пожеланий самого бизнеса и получила название «5–3–3».

Это инвестиции в здоровье будущего Вологодской области, борьбу с депопуляцией и алкоголизацией населения, создание условий для продолжительной и активной жизни. К тому же это наша экономическая «фишка», которая способствует развитию туристической привлекательности и поддержке малого и среднего предпринимательства, работающего в сфере общественного питания.

Ставим перед собой цель—повысить доходность региональной экономики за счет увеличения среднего чека привлекаемого на Вологодчину туриста. Такой подход способствует развитию внутреннего туризма и повышению качества жизни населения путем предоставления широкого спектра возможностей для отдыха, развлечения и покупок. И наша задача—помочь предпринимателям, перенаправить их усилия на открытие нового места общественного питания при нашей поддержке.

Как вы оцениваете туристический потенциал региона и насколько он реализован? Какие программы поддержки бизнеса работают в этой отрасли? Кого из крупных инвесторов планируете привлечь в туристический сектор региона?

ГЕОРГИЙ ФИЛИМОНОВ: Вологодская область обладает колоссальным, но пока не до конца раскрытым туристическим потенциалом. А ведь потенциал туристического развития нашего региона, Души Русского Севера и Места Силы Русского Мира, безграничен—от богатого культурного и исторического наследия до живописных природных ландшафтов. Поэтому формирование привлекательного туристического облика Вологодчины и создание удобной инфраструктуры остаются приоритетами нашей команды—в этом направлении предстоит еще большой объем работ, на данный момент мы только в начале пути.

Ведем активную работу по созданию доступной и современной туристической среды для жителей и гостей региона, в том числе стимулируем инвестиционную деятельность в сфере туризма для индивидуальных предпринимателей и юридических лиц. Так, для туристического бизнеса мы предоставляем

Георгий Филимонов: Есть чем гордиться, но нельзя почитать на лаврах. Будем только повышать планку.

ряд мер поддержки в виде возмещения затрат на строительство или реконструкцию обеспечивающей инфраструктуры к объектам туристической индустрии, а также на обустройство объектов туристской индустрии и приобретение туристского оборудования.

Стоит отметить, что привлечение крупных инвесторов—важнейшее направление нашей работы по развитию туристического потенциала Вологодчины. К примеру, в партнерстве с АФК «Система» и ее руководителем Владимиром Петровичем Евтушенковым запускаем большой инвестиционный проект по созданию одного из главных туристических центров России на родине Деда Мороза—в Великом Устюге, который является лидером регионального турпотока. Это тот самый выдающийся пример равноправного государственно-частного партнерства между правительством Вологодской области и крупным бизнесом.

Планируем организовать здесь особую экономическую зону туристско-рекреационного типа площадью 200 гектаров, модернизировать терминал аэропорта и железнодорожного вокзала Великого Устюга, реконструировать вогчину Деда Мороза, построить гостиницы и в целом развить инфраструктуру города и всего Великоустюгского муниципального округа. Очень рад, что есть такие выдающиеся примеры социально ответственных крупных компаний, которые не на словах, а на деле показывают, что такое власть для людей и капитал для людей.

Эту инициативу полностью поддержал Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин, за что, пользуясь случаем, еще раз выражаю ему особую благодарность. Создание туристического кластера на родине Деда Мороза—большое и знаковое для нас событие. Эту масштабную комплексную работу планируем реализовать к 880-летию Великого Устюга, которое будем праздновать в 2027 году.

Наша задача в партнерстве с крупным бизнесом—работать для людей, совместными силами и средствами преобразить регион. И празднование юбилейных годовщин Вологды, Череповца, Великого Устюга—лишь повод слаженно работать, взвинтить темп, создать новые точки роста в областной экономике и продемонстрировать результат. Мы намерены семимильными шагами повышать инвестиционную привлекательность региона. ■

Цифра

250,4 миллиарда рублей—объем инвестиций Вологодской области по итогам прошлого года.

ПРОЕКТ / В Российской Арктике планируют строить доступное арендное жилье

Заезжай и живи

Алексей Михайлов, Мурманская область

С 1 января 2026 года программа «Доступное арендное жилье в Дальневосточном федеральном округе» будет распространена на опорные населенные пункты всей Арктической зоны РФ. Об этом говорится в недавно опубликованных президентских поручениях, принятых по итогам визита главы государства в Мурманск на Международный арктический форум.

Напомним, изначально программа была инициирована по окончании Восточного экономического форума 2022 года. Она предполагала строительство не менее 10 тысяч квартир для льготной аренды на Дальнем Востоке с целью обеспечить жильем молодых специалистов, студентов и востребованных профессионалов, способствуя закреплению кадров в регионах. Согласно условиям, арендатор или его работодатель оплачивает лишь треть стоимости аренды, остальные средства выделяются из федерального и регионального бюджетов. Как сообщили в ДОМ.РФ, в рамках программы профинансировано строительство 11 550 квартир.

Квартиры в новых жилищных комплексах представлялись жильцам не в виде голых стен, в которых еще предстояло обустраиваться, а в готовом для проживания виде: полностью оборудованная ванная с полотенцесушителем, комната с двуспальной кроватью евроразмера, кухонный гарнитур с подсветкой, холодильник и другая необходимая техника. Здесь же—диван с комодом. Для молодых родителей и маленького ребенка такое жилье представляло собой идеальный вариант, подразумевающий минимальные вложения. На декабрь 2022 года арендная плата за квартиру площадью 59 квадратных метров составляла около 15 тысяч рублей в месяц благодаря субсидированию из федерального и регионального бюджетов.

Теперь подобные квартиры появятся в других арктических регионах, остро нуждающихся в притоке квалифицированных кадров для бюджетной сферы и реализации множества инвестпроектов.

—В этом случае цены на аренду упадут, и это, безусловно, хорошо для арендаторов. Главный вопрос, как будут сдаваться квартиры—на обычных условиях или на приближенных к социальным найму,—отмечает исполнительный директор Мурманской региональной гильдии риелторов Константин Венозский.—Второй вариант станет очень хорошим подспорьем и способен привлечь людей в арктические регионы. Это уже давно принимают местные власти. Уже сегодня многие бюджетные ведомства—например, региональный миндрав—стремятся привлечь сотрудников предоставленного служебного жилья или частичной компенсацией



В строительство арендных домов в Арктической зоне может быть инвестировано около 20 миллиардов рублей.

стоимости его аренды, чтобы приезжие специалисты могли сразу обосноваться здесь с комфортом. Хотя коммерсантам, сдающим жилье, будет сложнее, потому что увеличится конкуренция.

В этом контексте одна из главных целей для Мурманской области—увеличение численности населения, отмечает доцент МГУ Сергей Гречишников. По его мнению, необходимо добиться, чтобы в Колыском Заполярье проживал миллион человек, а лучше два миллиона. По данным Мурманскстата, на 1 марта 2025 года численность постоянного населения региона составляла 650,6 тысячи человек, и в последние 43 года его динамика остается отрицательной (в 1991 году в области проживали 1,12 миллиона человек).

Арендное жилье имеет еще один неоспоримый плюс, который заключается в государственной собственности на него, отмечает руководитель регионального центра НП «ЖКК Контроль» в Санкт-Петербурге Алла Бреден. В этом случае управление им значительно упрощается, а подделка решений общих собраний собственников жилья, которая до сих пор остается острой проблемой, становится невозможной. Кроме того, государству-собственнику легче отстоять свои интересы на рынке управления жильем, поскольку областные и муниципальные власти имеют достаточный административный ресурс и могут более эффективно взаимодействовать с жилищно-коммунальным бизнесом, чем собственники приватизированных квартир, не обладающие ни юридической квалификацией, ни достаточным временем для этого, да и желанием тоже.

В строительстве арендных домов в Арктической зоне РФ может быть инвестировано около 20 миллиардов рублей, а предполагаемый объем строительства составляет ориентировочно две тысячи квартир, сообщает заместитель генерального директора Фонда ДОМ.РФ Антон Финюгов в своем выступлении на круглом столе по развитию опорных населенных пунктов, который состоялся в апреле в Совете Федерации.

По его мнению, такая работа должна иметь «фундаментальный характер» и поддерживаться на федеральном уровне. Это крайне важное условие, от которого зависит заинтересованность бизнеса в строительстве арендного жилья. Особенно важна данная программа для малых и средних промышленных городов. В 80 процентах подобных населенных пунктов новые жилые многоквартирные дома не строятся вовсе. Для инвесторов, реализующих многочисленные промышленные проекты в Арктике и остро нуждающихся в привлечении кадров, вопрос жилищного строительства становится ключевым. В итоге именно от этого зависит существование таких населенных пунктов и их инвестиционная привлекательность. ■

ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

В рамках развития Арктической зоны кабмину также поручено утвердить график расселения аварийного жилья в арктических регионах с горизонтным планированием до 2035 года. Кроме того, правительству предписано включить в проект федерального бюджета на 2026 год и плановый период 2027–2028 годов программу по сносу пустующего жилищного фонда в Арктике, чтобы избавить регионы от необходимости оплачивать неиспользуемую жилплощадь, неся бессмысленные многомиллионные расходы.



Дзен
DZEN.ru/rg.ru



Telegram
T.ME/rgrunews



ВКонтакте
VK.COM/rg.ru



Одноклассники
OK.ru/rg.ru

Инвестиции
rg.ru

Российская газета
www.rg.ru
18 июня 2025
среда № 130 (9669)

ИНИЦИАТИВА/ В российском эксклаве запустили обновленную программу поддержки бизнеса

Курс на «Восток»

Денис Гонтарь,
Калининградская область

В правительстве Калининградской области возобновили популярную программу поддержки предпринимательства, ориентированную на восточные районы региона. Соответствующее решение принял губернатор Алексей Беспрозванных. Обновленный проект «Восток» должен «оживить» удаленные муниципалитеты, привлечь в них дополнительные инвестиции и создать новые рабочие места.

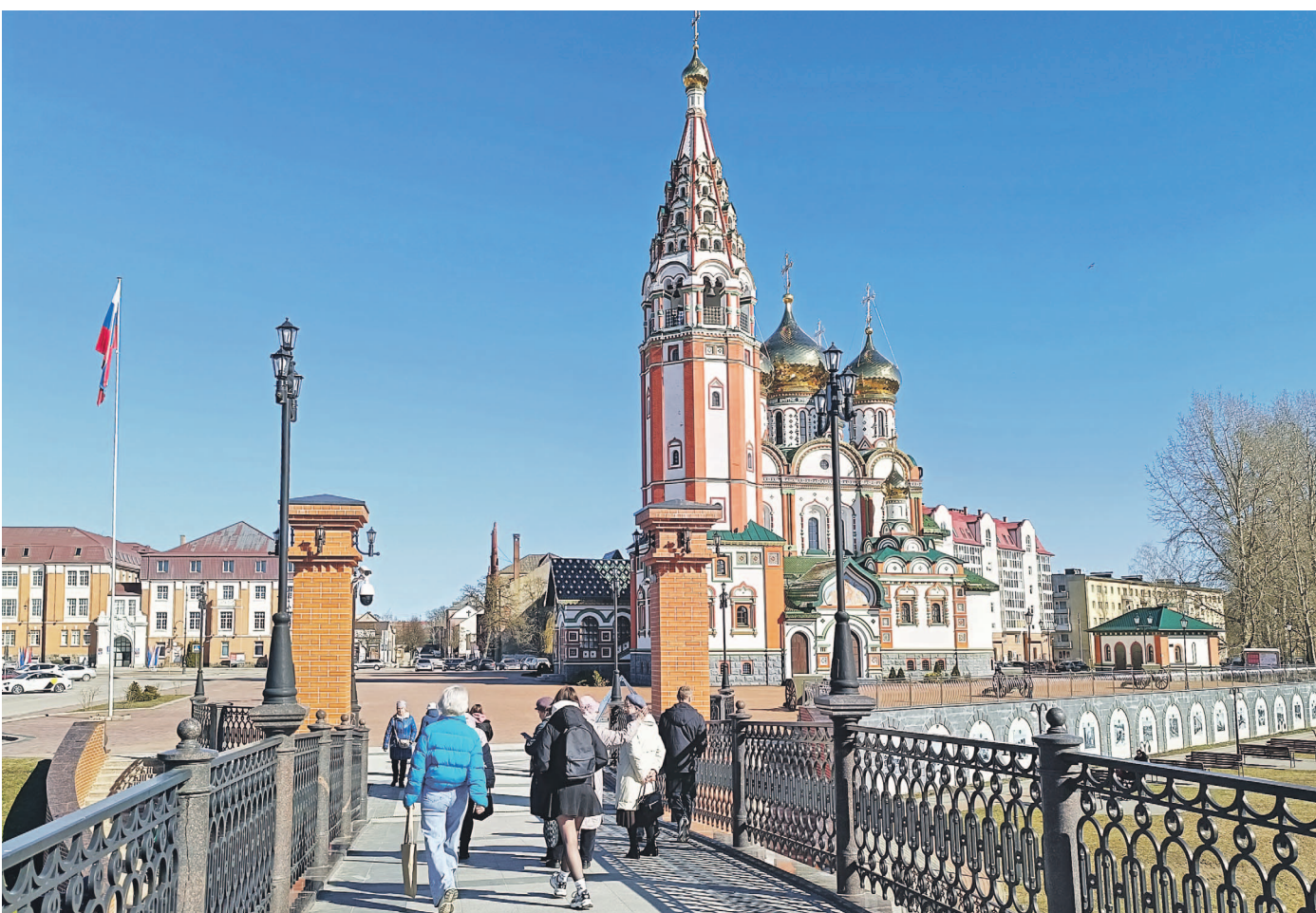
На его реализацию в бюджете области заложили 470 миллионов рублей. Депутаты Законодательного собрания Калининградской области уже внесли в главный финансовый документ эксклава соответствующие поправки. Деньги на «Восток» выделили по программе «Модернизация экономики».

кадров и невозможность привлечь работников на уже существующие производства.

Главной «фишкой» «Востока» были льготные займы, которые бизнес получал через Центр поддержки предпринимательства Калининградской области. На развитие своего дела выделяли от 2 до 50 миллионов рублей под один процент годовых сроком на семь лет. Для сельхозпредприятий срок погашения займа увеличили до десяти лет.

Мера поддержки оказалась настолько популярной, что за два года ее получили около 40 калининградских компаний. Для представителей малого бизнеса программа стала настоящим спасением.

— Я начинала свой путь в предпринимательстве с туризма. Все шло хорошо, а потом резко наступила пандемия, и дела встали. Полгода я пребывала в безденежье. Тогда поняла, что нужно иметь альтернативный



ДЕНИС ГОНТАРЬ

Обновленный проект «Восток» должен оживить удаленные районы области и привлечь в них инвестиции.

вывать восстановленный исторический центр. Женщина согласилась и выкупила квартиру с отдельным входом, которая пребывала в удручающем состоянии. Собственных средств на ремонт у предпринимательницы не было.

На помощь пришел льготный заем по программе «Восток». В ноябре 2021 года Казакова вместе с командой подала документы и защитила проект кафе. Оно работает уже третий год, и останавливаться на достигнутом предприниматель не собирается. «Сегодня крайне важно развивать удаленные территории именно через туризм, и такие меры поддержки позволяют это делать», — заключила Наталья.

Одними из первых получателей льготных займов также стали Сергей и Екатерина Субоч. Еще на заре самых первых заемщиков они получили по «Востоку» два миллиона рублей, которые потратили на оборудование для производства гостиничной косметики. Региональная мера

поддержки также помогла им пережить непростые пандемийные годы и освоить онлайн-коммерцию. А в 2021 году семейный бизнес вышел на экспорт в Китай.

Впрочем, несмотря на очевидные успехи программы, оставить ее неизменной было нереально. Об этом прямо заявили в правительстве Калининградской области. По словам представителей властей, за последние три года слишком сильно изменилась экономическая обстановка. Издержки бизнеса возросли из-за смены основных поставщиков товаров и сложной логистики. По этим причинам «Восток» решили переработать и дополнить.

— Нужно перезагрузить проект с учетом сегодняшних реалий. Мы увеличиваем предельный лимит суммы займа в два раза — до ста миллионов рублей. Это один из приоритетов нашей работы: поддержка востока области и равномерное развитие всех муниципалитетов», — отметил глава региона Алексей Беспрозванных.

О необходимости увеличения лимитов по льготным займам неоднократно говорили сами предприниматели. Так, инвестор Эдуард Губарь сейчас строит санаторий в районе поселка Заливино в Полесском районе. Он также был одним из первых участников предыдущей программы поддержки. Полученные средства позволили возвести первую часть комплекса.

— Более высокие лимиты станут большим подспорьем для предпринимателей. Если в 2020 году нам хватило выделенных 50 миллионов рублей, то при текущем росте цен расходы увеличились минимум вдвое. Мы уже сделали эскизный проект второй части сана-

торного комплекса и просчитали стоимость: по примерным оценкам, понадобится примерно 265 миллионов рублей. С нетерпением ждем перепуску программы «Восток» в обновленном формате, — подчеркнул предприниматель.

Губернатор Калининградской области уже поручил региональному минэкпрому собрать заявки от потенциальных заемщиков. После этого будет проведен конкурсный отбор, по результатам которого выберут окончательных участников обновленной программы поддержки. ●

КСТАТИ

Программа «Восток» доказала свою эффективность в части создания новых рабочих мест. Так, в 2021 году власти провели два конкурса, заявки на участие в которых подали 59 предпринимателей. Общая сумма проектов превысила полтора миллиарда рублей. По итогам конкурсного отбора выбрали 28 победителей, которые получили льготные займы из бюджета Калининградской области на сумму 730 миллионов рублей. Это позволило создать 380 новых рабочих мест на востоке региона.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ/ Арктические месторождения будут разрабатывать с учетом интересов коренных народов

Добывать с заботой

Марина Ледаева,
СЗФО

С 1 января 2026 года заработает обновленная Концепция устойчивого развития коренных малочисленных народов Севера (КМНС), Сибири и Дальнего Востока. Одним из самых важных ее положений стал безусловный учет интересов представителей КМНС при реализации инфраструктурных проектов в Арктике. Местные жители должны участвовать в общественных слушаниях и проведении экологических экспертиз для разработки месторождений. Однако пока в северных регионах указывают на проблему: если крупные компании стараются соблюдать права коренного населения, то малые предприятия делают это не всегда.

Около трети представителей коренных малочисленных народов одобряют работу промышленных предприятий, показал недавний опрос ВЦИОМ. Но в основном это те, кто переехал из традиционных мест проживания в города. Многие члены общин, ведущие кочевой или полукочевой образ жизни, по-прежнему опасаются, что разрабочки месторождений полезных ископаемых может как-то навредить. Прежде всего их тревожат экология и состояние биоресурсов. Между тем именно в арктических регионах находят запасы критически важных минералов для высокотехнологичных отраслей экономики. А это значит, что интересы жителей и недропользователей будут пересекаться все чаще.

Основная ответственность за соблюдение прав коренных малочисленных народов лежит на государстве, но многое зависит от самих промышленных компаний, отмечалось на прошедшем в Мурманске Между-



СЕРГЕЙ ШВЕЦОВ/РИА НОВОСТИ

Для того чтобы олени паслись, а рыба ловилась, хрупкую арктическую экосистему ничто не должно тревожить.

АКЦЕНТ
БОЛЬШОЙ БИЗНЕС РАЗРАБАТЫВАЕТ СТАНДАРТЫ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С КОРЕННЫМИ НАРОДАМИ, НЕКОТОРЫЕ ИЗ НОРМ ДАЖЕ ПРИЗНАНЫ ОБРАЗЦОВЫМИ

народном арктическом форуме. Крупнейшие игроки, которые давно ведут добычу за полярным кругом, уже научились выстраивать отношения с местным населением. Большой бизнес разрабатывает корпоративные политики по взаимодействию с КМНС, и некоторые из них даже признаны образцовыми. Но деятельность малых предприятий и подрядчиков зачастую вызывает вопросы, сообщил руководитель Федерального агентства по делам национальности Игорь Баранов.

— Необходима политическая воля региональных властей, чтобы заставить их вести свою деятельность в соответствии с запросами коренных народов на сохранение исконной среды обитания и доступа к биоресурсам. Кроме того, надо распространить механизмы, предусмотренные корпоративными политиками бизнеса, на рядовые организации, — считает руководитель ФАДН.

На Северо-Западе самые обширные территории традиционного проживания КМНС —

это саамы, ненцы, ханты и манси — находятся в Мурманской области, Ненецком округе и Республике Коми. В двух последних давно добывают углеводороды, а Заполярье считается перспективным регионом по тем самым критическим минералам.

Основа экономики КМНС — оленеводство. НАО и Коми входят в тройку всероссийских лидеров по разведению северных оленей. Более половины поголовья принадлежит сельхозорганизациям, остальное — хозяйствам населения. Также развиты охота и рыболовство, но это в основном для своего стола.

Для того, чтобы олени паслись, а рыба ловилась, хрупкую арктическую экосистему ничто не должно тревожить. Ради ее сохранения разработчик месторождения лития в За-

полярье перепроектировал дорогу, чтобы минимизировать вред для оленеводства, которым занимают саамы. Компания также провела с коренным населением консультации по вопросу сохранения древнего поселения, найденного археологами перед прокладкой трассы к месторождению. Ее направление также изменят.

— В Мурманской области проживают не более полутора тысяч саамов — это 0,2 процента ее населения, — поделился информацией председатель Совета представителей КМНС Андрей Агеев. — При этом 72 процента территории региона законодательно признано местами традиционного проживания коренного народа. Мы ведем переговоры с компанией, которая планирует разрабатывать месторождение лития. Проведена независимая оценка воздействия на окружающую среду, образ жизни, культуру и промыслы саамов. Именно такой подход мы ожидаем и от других компаний. Вопрос не в деньгах, а в минимизации воздействия и уважении к нашим коллективным правам.

Впрочем, без выплат тоже не обходится. Сообщество КМНС может рассчитывать на прямые компенсации, а также на участие в распределении выгод через налоги, поддержку программ по образованию и трудоустройству.

При этом многие эксперты, в том числе представители са-

мических коренных народов, считают, что добывающие компании не должны напрямую раздавать местным жителям деньги. Главный довод — накопившую сумму, они будут уезжать в города, и тундра опустеет. Как говорится, за это ли мы боремся? Надо давать не «рыбу», а «удочку» в виде того же трудоустройства, возможностей развития традиционных промыслов и других перспектив, считают сторонники этого направления.

— Важно следить за тем, чтобы взаимодействие коренных народов с промышленными компаниями не ограничивалось какими-то разовыми выплатами или формальными компенсациями без полноценного вовлечения в процесс принятия решений, — полагает президент Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Александр Новыхов. — Такая практика создает краткосрочный эффект, но в перспективе проблему не решает. Это означает, что компания пришла на данную территорию ненадолго.

Другая сложность — нехватка единых стандартов, которые регламентируют участие коренных народов во всех этапах крупных проектов. По мнению Александра Новыхова, создание национального стандарта позволит осваивать Арктику без социальных конфликтов и активно вовлекать местное население в ее развитие. ●

ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

Пока крупные компании развивают собственные стандарты и добровольно берут на себя обязательства по взаимодействию с КМНС. Это очень полезно, поскольку корпоративное право порой может быть более гибким и оперативным, чем общее законодательство, отмечают эксперты. Но, по их мнению, нужен комплекс обязательных и добровольных мер, так как еще не весь бизнес стал социально ответственным. Еще один залог успеха — открытый диалог власти, бизнеса и сообществ КМНС. Именно по этому пути планируется идти при освоении северных недр.

ЭНЕРГЕТИКА/
Распределенная генерация сделает электроэнергию дешевле

Сэкономим триллионы

Алексей Михайлов,
СЗФО

Согласно утвержденной в январе 2025 года Генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики до 2042 года в России предстоит реконструировать и ввести новые 82 гигаватта мощностей. Однако для 67 процентов объектов, обозначенных в Генсхеме-2042, до сих пор не определены источники финансирования. Такая проблема обсуждалась на Российском международном энергетическом форуме — 2025, который прошел в Санкт-Петербурге.

Стоимость этого гигантского проекта составляет около 40 триллионов рублей по ценам текущего года. Но реальные затраты могут оказаться еще выше, поскольку цены растут, подчеркнул Валерий Дзюбенко, директор ассоциации «Сообщество потребителей энергии», один из экспертов форума. Многие потребители просто не имеют таких средств, которые позволили бы строить электроэнергетические объекты.

Один из вариантов решения проблемы — развитие распределенной генерации и использование собственных генерирующих объектов, построенных крупными промышленными предприятиями. По мнению эксперта, сегодня этот вариант во многом более эффективен, чем проекты, предлагаемые в рамках Генсхемы-2042. Сравнение показателей LCOE (средняя расчетная себестоимость производства электроэнергии на протяжении жизненного цикла электростанции) с учетом инвестиций и текущих затрат показывает, что один киловатт-час собственной генерации обходится более чем вдвое дешевле, чем электроэнергия, производимая в централизованной системе.

Кроме того, собственнику генерирующего объекта не приходится закладывать в стоимость производимой электроэнергии доходность, в отличие от участника договора о предоставлении мощности (ДПМ). Избежать этого он может благодаря переносу части затрат в высокших широтах лежат буквально под ногами. У собственной генерации выше эффективность за счет традиционно высокого показателя КИУМ (коэффициент использования установленной мощности). В результате финансовая нагрузка на экономику может снизиться на 10–12 триллионов рублей.

Существуют предприятия, для которых критично отключение электроэнергии даже на миллисекунды. На восстановление цикла может уйти несколько дней

Это особенно важно для арктических областей и республик, где стоимость строительства выше, чем в любом другом регионе с менее суровым климатом. При этом энергетический потенциал Арктики огромен. Как выразился председатель правления и гендиректор НП «НАЭВИ» Николай Сафронов, энергия и деньги в высоких широтах лежат буквально под ногами. Только в Якутии насчитывается около 700 тысяч рек, более 31,5 тысячи на Чукотке и свыше 140 тысяч — на Камчатке. Ежегодный потенциал в малой энергетике в России, состоящий из 60 миллиардов киловатт-часов, используется приблизительно лишь на один процент.

При этом значительная часть поселков Крайнего Севера до сих пор снабжается электроэнергией от дизельных электростанций (ДЭС). Из-за этого они не только зависят от сезонного завоза дизельного топлива, но и вынуждены мириться с высокой стоимостью электроэнергии, генерируемой такими источниками. Например, в отдельных районах Чукотки себестоимость производства электричества на ДЭС превышает 100 рублей, а в удаленных населенных пунктах Якутии она составляет более 1000 рублей за киловатт-час. Электричество от небольшой ветро- или гидроэлектростанции обошлось бы на порядок дешевле.

Еще один аргумент в пользу распределенной генерации — растущая аварийность единой энергосистемы. Напомним, в сентябре 2024 года на ежегодной конференции «Новая Россия — новая энергетика» отмечалось, что максимальная аварийность на электростанциях ЕЭС России за последние пять лет — зимних периодов выросла более чем вдвое, а в период экстремально высоких температур начиная с 2020 года — в 3,2 раза.

Существуют предприятия, для которых критичным является отключение электроэнергии даже на миллисекунды. После перебоев на восстановление нарушенного производственного цикла может уйти несколько дней, а сумма ущерба исчисляется миллиардами. Сегодня потребители внимательно присматриваются не только к стоимости киловатт-часа, но и к надежности энергоснабжения.

Глава Центра интеллектуальных электроэнергетических систем и распределенной энергетики Института энергетических исследований РАН Павел Илюшин назвал первоочередные меры, необходимые для развития распределенной генерации. В частности, необходимо отказаться от вывода объектов распределенной энергетики мощностью более пяти мегаватт на оптовый рынок электрической энергии и мощности (ОРЭМ).

Также следует снять запрет на совмещение деятельности по производству, передаче и продаже электроэнергии для объектов распределенной энергетики мощностью до 25 мегаватт.

Всех меры и программы развития электроэнергетических систем России должна быть включена информация по объектам распределенной энергетики для оптимизации затрат на сооружение энергосетевых объектов. Помимо этого в схеме теплоснабжения муниципальных образований важно обязательно включать варианты организации теплоснабжения потребителей от объектов распределенной энергетики.

Свои меры предлагает и Валерий Дзюбенко. По его словам, сегодня строительство генерирующих объектов финансируется по ДПМ, когда генерирующие компании обязуются предоставлять определенный объем мощности, а взамен получают гарантированный платеж.

Эксперт предлагает финансировать такое строительство по механизму эскроу-счета, используемого в капитальном строительстве. Суть этой схемы в том, что потребители пополняют эскроу-счет, а строитель получает деньги поэтапно: сначала на разработку проекта, затем на рабочую документацию, потом на нулевой этап строительства. Заказывать оборудование можно также поэтапно. В итоге инвестор получает эти средства уже в банке под 4–9 процентов. Это позволит реализовывать проекты по гораздо меньшей стоимости, чем в случае ДПМ. ●



Дзен
DZEN.ru/rg.ru



Telegram
T.ME/rgrunews



ВКонтакте
VK.COM/rg.ru



Одноклассники
OK.ru/rg.ru

ЛОГИСТИКА/

Новые сборные маршруты сократят затраты бизнеса на доставку металла

Транспортный крюк

Денис Гонтарь,
Калининградская область

Предприниматели нашли способ упростить сложную логистику Калининградской области: совместно с партнерами они формируют новые сборные или комбинированные маршруты. Такой способ доставки грузов позволяет сэкономить средства и минимизировать риски. Одним из первых его освоили представители металлургического кластера региона, для которых доставка металла паромом оказалась невыгодной.

Если для перевоза автопоездов эти суда подходят идеально, то у металлургов с ними возникают проблемы. Резиденты кластера отмечают, что тарифы на паромы значительно выше таковых на сухогрузы. Ждать своей очереди на погрузку в среднем приходится около двух месяцев. Рассчитать время доставки невозможно, поскольку металл не является для паромных линий приоритетным грузом. Из-за этого заявки часто откладывают, отдавая предпочтение более нужным на данный момент товарам. Все это значительно удорожает перевозки и ставит под вопрос их надежность для отрасли.

—Если мы говорим о пароме, то транспортировка металла на них осуществляется преимущественно накатной техникой, что значительно дороже доставки навалом. Это делает переправу экономически невыгодной для нашей отрасли. На практике ситуация привела к тому, что калининградские компании стали использовать данные суда лишь в случае крайней необходимости — для перевозки сборно-

ли. Естественно, это привело к большому штрафу, которые трейдеры покрывали за счет собственных бюджетов, — добавил руководитель калининградской торгово-производственной компании Максим Пшеничников.

В итоге многие продавцы металла попросту отказались от железнодорожных перевозок и переключились на альтернативные способы доставки грузов. Бизнес скооперировался и придумал комбинированную логистическую схему «автомобиль по территории России — порты Санкт-Петербурга — сухогруз — авто по территории Калининградской области». Такой сборный маршрут доказал свою эффективность. Вероятнее всего, он станет для металлургической отрасли региона основным, пока не улучшится ситуация с транзитом через Литовскую Республику.

Что интересно, ставку на автомобильные перевозки металла сделали и на основной территории России. В особенности это коснулось таких крупных изделий, как швеллеры и балки. Доставить их в порт фурой оказалось выгоднее, чем перемещать в железнодорожных вагонах.

В целом, по оценке экспертов, доля автотранспортных логистических расходов на «материки» составляет от двух до семи процентов от общей стоимости товара. Итоговые цифры зависят от пункта отправления (Москва или Санкт-Петербург). Если рассматривать всю цепочку поставок в комплексе, включая морскую перевозку сухогрузом и доставку по Калининградской области, то затраты возрастут на 11–15 процентов. Такая финансо-

ОБЪЕМЫ МОРСКИХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК
МЕЖДУ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТЬЮ, УСТЬ-ЛУГОЙ
И САНКТ-ПЕТЕРБУРГОМ ЗА АПРЕЛЬ 2025 ГОДА, ЕДИНИЦ

Источник: Оборонлогистика

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ВАГОНЫ

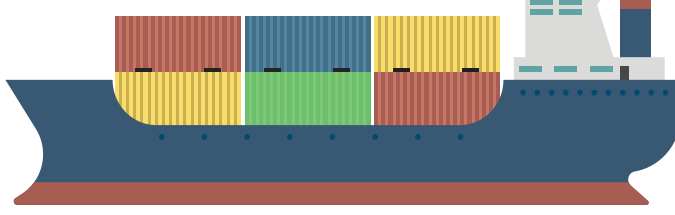
2384

НАКАТНАЯ ТЕХНИКА

2288

КОНТЕЙНЕРЫ

359



ИНФОГРАФИКА: «РТ» — ДЕНИС ГОНТАРЬ/АНА ДУРОВА

го груза или контейнера, что бывает крайне редко, — прокомментировал вице-президент Союза промышленников и предпринимателей Калининградской области Олег Чернов.

По словам эксперта, сегодня металлотрейдеры все чаще смотрят в сторону сухогрузов, которые идут через порты Санкт-Петербурга. Они оказались более эффективными и, что самое важное, предсказуемыми в плане сроков и фрахта.

На железной дороге ситуация не лучше. Да, Литва предоставляет определенные квоты на транзит грузов через свою территорию с основной территории России в Калининградскую область и обратно, однако использовать их представители металлообработывающего кластера не спешат. Все дело — в колоссальных издержках, которые собственники вагонов закладывают в стоимость перевозки, чтобы компенсировать возможные риски.

—Везти металл до Северной столицы из других регионов России стало намного сложнее. Так, например, в последнем квартале 2024 года мы наблюдали массовую задержку вагонов. Грузы простаивали в отстойниках по три-четыре неде-

лая нагрузка является приемлемой для регионального бизнеса с учетом надежности маршрута.

Металлотрейдеры подчеркнули, что с декабря прошлого года тарифы на доставку грузов автомобильным транспортом остались неизменными, что не может не радовать. Не возникает проблем и с арендой грузовых дур в «большой» России. Последний аспект особенно важен, поскольку позволяет планировать поставки и минимизировать простои.

Калининградское бизнес-сообщество отмечает, что постепенно удается наладить работу и в перегруженных портах. В особенности это касается, конечно, порта Усть-Луги, через который проходит львиная доля грузопотока для российского экспорта.

Условия фрахта там стали значительно лучше. Раньше перевозчики фиксировали существенную разницу в цене доставки рулонной стали и сетки: первая была примерно на семь процентов дешевле. Сейчас сетку перевозят исключительно в контейнерах, что позволяет обеспечить ее сохранность и снизить риски повреждения. Это изменение стало важным шагом на пути к повышению качества логистических услуг и удовлетворенности клиентов.

Осталось решить проблему с более тонким металлом, таким как катанка в бухтах. Во время погрузочно-разгрузочных работ его часто повреждают, поэтому необходимо усилить контроль за всеми операциями, чтобы максимально уменьшить возможные повреждения грузов. ●

Цифра

150
тысяч рублей

стоит доставка автопоезда из Калининграда в Санкт-Петербург на пароме.

ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

На Калининградской железной дороге запустили новый логистический сервис, который в том числе поможет металлотрейдерам. Он стал очередной альтернативой автомобильным перевозкам и теперь позволяет доставлять грузы до Финляндского вокзала в Санкт-Петербурге и обратно. Товары, перевозимые грузовыми фурами, погружают в крытые вагоны и отправляют на железнодорожно-паромной линии Усть-Луга — Балтийск до станции Санкт-Петербург-Финляндский. Из российского экспорта в Северную столицу грузы доставляют примерно за 10–20 дней.

ОПЫТ / Александр Цыбульский: Импортозамещение — это наша промышленная зрелость

От идеи до воплощения

Татьяна Сухановская,
Архангельская область

В Архангельской области импортозамещение определяет стратегию развития региона на протяжении последних пяти лет. Это связано с тем, что основные отрасли экономики Поморья долгое время находились в сильной зависимости от западных поставщиков оборудования, комплектующих, химических реагентов, а после введения санкций часть промышленных процессов была почти на грани остановки. Но за пять лет удалось добиться, казалось бы, невозможного — экономика региона не только выстояла, но и начала набирать силу.

В апреле 2025-го во время отчета региональному Собранию депутатов губернатор Архангельской области Александр Цыбульский подчеркнул: предприятия Поморья за последние годы достигли серьезных успехов в производстве высокотехнологичного оборудования и товаров, которые прежде полностью зависели от импорта. Это доказывает, что российские компании способны не только заменить зарубежные аналоги, но и стать конкурентоспособными на международном уровне.

В перечне импортозамещаемых сегодня сложное оборудование для лесной отрасли, химикаты для пищевых и нефтяных производств, двигатели и винты для российского ледокольного флота. Выпуск этой продукции помогает укрепить технологический суверенитет России, а также наглядно демонстрирует, что фундамент для сильной российской экономики закладывается прямо сейчас. «Импортозамещение — это не временная мера. Это вектор будущего и наша промышленная зрелость», — резюмировал Александр Цыбульский.

Список новых производств, которые в последние годы удалось наладить в Архангельской области благодаря и одновременно вопреки введению санкций, займет не одну страницу. Достаточно перечислить серийное производство харвестерных головок и разработку форвардеров; выпуск упаковочных материалов для пищевой промышленности; локализацию оборудования для целлюлозно-бумажной отрасли; создание рулевых колонок, гребных винтов, а также других компонентов для флота.

В своем отчете губернатор привел ряд наиболее значимых практик по замещению импорта и локализации производств. Среди них и архангельские разработки в сфере фарватерных отраслей промышленности Поморья — лесной и целлюлозно-бумажной.

Так, аналоги зарубежных комплектующих и уникальное оборудование выпускает машиностроительное предприятие «Торин»: эти проекты реализуются в кооперации с Архангельским целлюлозно-бумажным комбинатом.

—Сегодня можно с уверенностью говорить, что новые реалии идут АЦБК только на пользу. Особенно с такими партнерами, как компания «Торин», которая производит уникальное для нашей страны оборудование для ЦБП — высококачественные аналоги того, что раньше завод покупал за рубежом, — отметил глава региона.

Предприятие специализируется и на изготовлении сложных технологических узлов для целлюлозно-бумажной промышленности, включая техническое перевооружение транспортно-упаковочных линий сушильной машины.

Сейчас «Торин» расширяет географию поставок: если до недавнего времени основным заказчиком предприятия был АЦБК, то сегодня в очередь за его оборудованием выстроились представители отрасли из разных концов России. И это вполне объяснимо: специали-



ПРАВИТЕЛЬСТВО РЕГИОНА

Александр Цыбульский: Предприятия Поморья достигли серьезных успехов в производстве оборудования и товаров, которые прежде полностью зависели от импорта

сты компании не просто выпускают, например, корорубки, транспортеры, сажеобдучивочные аппараты или аналоги деталей зарубежного производства, но и предлагают покупателям полный портфель: от разработки проекта до изготовления оборудования, а также его дальнейшее сервисное обслуживание.

Список клиентов становится длиннее. К примеру, на недавней выставке «Иннопром. Центральная Азия» в Ташкенте «Торин» провела успешные переговоры с предпринимателями из Челябинска и Барнаула о поставках комплектующих для оборудования, которое производится на территории Архангельской области.

Кстати, под создание индустриального парка по производству оборудования для ЦБП выделена территория бывшего завода железобетонных изделий в Архангельске. Предполагается, что здесь откроется комплекс объектов с производственными, административными и складскими зданиями. Они будут обеспечены инженерной и транспортной инфраструктурой, которая нужна для создания новых промышленных производств.

—Настало время расширять производство, потому что пришло осознание того, что обеспечивать нужно не одно предприятие и даже не один наш реги-

ли. Идет строительство нового цеха с проектной мощностью 80 единиц в год с перспективой увеличения до 200, — рассказал Александр Цыбульский. — Опытные образцы прошли испытания в суровых условиях Арктики, и это самый честный критерий их надежности.

По словам главы региона, следующий шаг — разработка форвардера (машины для сбора и транспортировки леса), а также запуск его серийного производства. «Это уже система, где все — от идеи до воплощения — сделано у нас», — подчеркнул глава региона.

Отметим также, что в 2023 году компания уже получила статус резидента Арктической зоны Российской Федерации, а ее мощности позволяют сегодня выпускать до 80 единиц техники в год. В перспективе — увеличение объемов до 200 головок. Запуск нового цеха запланирован на 2025 год. Ввод его в строй поможет полностью обеспечить годовую потребность такой техники в Архангельской области и существенно сократить зависимость от импортных поставок лесного оборудования на предприятиях России. И не только: сегодня речь идет также о поставках в Республику Беларусь.

—Интерес белорусской стороны к архангельскому предприятию подчеркивает значимость партнерства между наши-

ми для жестких климатических условий и уже служат в лесной, а также в сельскохозяйственной отраслях.

Тем временем на юге региона, в городе Коржаме, компания «Илим-ТНП» в краткие сроки запустила производство двустороннего ламинированного картона и бумаги — этот материал необходим для упаковки пищевой продукции, включая молочную. Используются он и для производства одноразовой посуды. Проект компании поддержала корпорация ВЭБ.РФ. Его плановая мощность — 15 тысяч тонн к 2030 году.

Можно сказать, что в истории «Илим-ТНП» начался новый этап — цех по ламинации картона позволяет не только заместить когда-то импортируемую продукцию, но и наладить более глубокую переработку лесных ресурсов Поморья.

Кстати, чтобы увеличить объемы и оптимизировать процессы импортозамещения, коржамское предприятие приобрело новое оборудование для ламинирования. Отметим также, что к проекту подключилось правительство Архангельской области — как на этапе поиска финансирования, так и для решения вопросов с логистикой.

А в соседнем городе в это же время Котласский химический завод расширяет линейку импортозамещающих антикоррозийных лакокрасочных покрытий.

—В этом году предприятие запускает цех индустриальных покрытий. Продукция ориентирована на пищевую, нефтегазовую отрасли, дорожное строительство, — сообщил глава региона. — К 2030 году объем выпуска составит три тысячи тонн в год.

Сейчас строительство цеха находится на завершающей стадии.

—Материалы, которые будут выпускаться в новом цехе, имеют приоритетное значение для развития промышленности Архангельской области, — подчеркнул Евгения Шелюк. — Инновационное лакокрасочное покрытие позволит нашим машиностроительным и судостроительным предприятиям повысить уровень локализации своей продукции и сделать ее на 100 процентов российской. Продукция может использоваться в суровом климате — в первую очередь в Арктике. Это очень перспективно и своевременно.

В минэкономразвития региона уточнили также, что в цехе будет выпускаться 14 видов различных материалов, а общая производительность проекта составит восемь тысяч тонн лакокрасочной продукции в год. Разработчик Котласского химзавода будут способствовать к тому же и внутрирегиональной промышленной кооперации. ●

Компетентно

Александр Цыбульский, губернатор Архангельской области:

—За последние пять лет экономика области показала уверенный рост — сегодня она стала в полтора раза больше, чем в 2020 году. Это не просто цифры, а итог серьезной, выверенной и где-то по-настоящему смелой работы, которая направлена на развитие ключевых отраслей и создание устойчивого фундамента для будущего.

Инвестиции

ТУРИЗМ/

Какие открытия ждут путешественников в Вологодской области

По следам

динозавров

Марина Чернова,
Вологодская область

Вологодчина входит в десятку туристических регионов России, но потенциал раскрыт не полностью, считают в администрации региона. Что сделать, чтобы занять лидирующие позиции в стране и принять в новом сезоне еще больше туристов, которые, развернув карту, сделают выбор в пользу Вологодской области?

Сейчас в официальный список основных видов отдыха на Вологодчине входят посещение монастырей, экскурсии по 50 предприятиям региона, сельский туризм, гастрономические поездки, экотушествия и знакомство с уникальными историческими и культурными памятниками.

«Вологодское масло, вологодское кружево и вологодские дома. Туристов привлекает то, что больше нигде не увидишь. Для Вологды, которую прославили в песне за резной палисад, это прежде всего деревянные здания», — убеждены предприниматели Якимовы, которые восстанавливают исторические объекты культурного наследия, а также открывая отели, кофейни и цветочные магазины.

Еще недавно вологодские «деревяшки» жгли и разбирали, а сейчас интерес к истории города и старинной архитектуре настолько мощный, что даже владельцы ресторанов организуют встречи с краеведами. Историки обсуждают с гостями детали возведения домов, в которых находятся заведения. Туристам хочется знать, почему именно эти кирпичи использовались в оформлении дверного прохода, куда ведет узкий коридор, и почему железнодорожные шпалы подпирают потолок...

Востребованным стало то, что ранее рабочие закрывали от посторонних глаз при евроремонте кирпичные зданияй доревлюционного фонда. Например, в одном из новых отелей, который открылся в старинном здании, авторы проекта сделали пол прозрачным, и теперь туристы могут детально рассмотреть, как выглядел фундамент Глухой башни кремля, возведенной здесь во времена Ивана Грозного.

Реставратор Владимир Новоселов и архитектор Владимир Лукин превратились в заправских гидов — они с легкостью собирают туристов и жителей Вологды на лекции об особенностях домостроения. Выступления проходят порой рядом со стройплощадкой.

Еще недавно вологодские «деревяшки» просто разбирали, но сейчас интерес к старинной архитектуре невероятно вырос

Неформальный подход становится основным: воложане, увлеченные историей, сдают экзамены на экскурсоводов и разрабатывают особые туристические маршруты или выставки в частных музеях, обыгрывая ностальгию и интерес к советскому быту. Поводом могут быть поразительные хитросплетения судьбы известных личностей, связанных с Вологодчиной, или история одежды или нижнего женского белья производства СССР, рассказали «Российской газете» организаторы новых туристических продуктов.

В прошлом году правительство области развивало проект «Парки в лесу», чтобы воложанам и туристам можно было отдохнуть на специальных благоустроенных площадках в зеленых зонах. В 2025 году дополнительный акцент сделан на развитии речного и автобусного туризма: в Череповце и Вологде должны появиться новые речные суда, а областной центр и Петербург с мая уже этого года соединили туристические автобусы.

Чтобы задержать гостей в регионе на неделю, расширяется афиша праздников и фестивалей в районных центрах. О всех новинках можно узнать на специальном туристическом портале, который ведет региональное министерство культуры, рассказывая о концертах, выставках, спортивных событиях, фестивалях и других региональных мероприятиях.

Начались ремонтные работы в усадьбах, а в национальном парке «Русский Север» благоустраивают экологические и велотропы. В Вологде и Череповце привели в порядок центральные площади и фасады домов, где проходят основные турмаршруты. В Вологде вновь запустили специальное транспортное сообщение, благодаря которому два автобуса для путешественников будут ездить по субботам от центра города до Спасо-Прилуцкого монастыря и далее до воссозданной северной деревни.

Судя по майским праздникам, эти проекты могут обеспечить массовость туристическому потоку. По данным областной администрации, за первые дни мая в регионе побывали свыше 134 тыс гостей, продемонстрировав рост на 21,7 процента, если сравнивать с показателями прошлого года.

Туристов принимали из разных российских регионов, включая жителей Москвы, Северной столицы, Самары, Тулы и других крупных городов страны. Как и предполагалось, высоким спросом пользовались уникальные памятники архитектуры деревянной Вологды, индустриальный туризм и новые патриотические маршруты, связанные с посещением военных исторических объектов, музеями и парками военной техники. В этом году к сохранению памяти предков подключились и бизнесмены, открыв при придорожном комплексе в Вытегорском округе интерактивный музей-панораму «Юштинский рубеж».

После того как на Вологодчине запустили новые меры поддержки туристического бизнеса в виде возмещения части затрат предпринимателей (речь идет о компенсации до 30 процентов расходов на строительство или реконструкцию гостиниц, баз отдыха и глэмпингов. —Прим. ред.), в развитии территории региона участвуют около десятка компаний и предпринимателей. В том числе и иногородние. Например, экоферму с гостевыми домами и контактным зоопарком в Кирилловском округе строит инвестор из Костромы.

На местах власти и работники сферы туризма ищут то, что может отличать их территорию. Тотемский округ уже нашел — это история соляного промысла, который существовал там с XIV до XIX века. А в Великоустюгском округе анализируют, а не добавят ли к уже известному проекту «Родина Деда Мороза» еще и геотуризм и создать парк под открытым небом. По словам главы Ивана Абрамова, на берегах местной реки Сухоны можно найти остатки динозавров: позвонки, клыки, кости звероящеров. Возможно, палеопарк «Звероящеры Сухоны» станет еще одним популярным направлением для путешественников. ●



Дзен
DZEN.ru/rg.ru



Telegram
T.ME/rgunews



ВКонтакте
VK.COM/rg.ru



Одноклассники
OK.ru/rg.ru

Инвестиции
rg.ru

Российская газета
www.rg.ru
18 июня 2025
среда № 130 (9669)

ЭКСПОРТ /
Углерод из Вологды отправят во Вьетнам по железной дороге
Все— ж/д путем

Марина Чернова,
Вологодская область

Из Вологды отправился первый контейнерный поезд. Ускоренный состав из 38 платформ, груженных 76 крупнотоннажными контейнерами с техническим углеродом, вышел на станцию Автово Санкт-Петербурга. Затем груз транспортируют по морю до Камбоджи.

Маршрут можно назвать альтернативным, заявили представители Северной железной дороги. Дело в том, что раньше подобный груз доставляли до порта в Петербурге только автомобилями.

На решение открыть терминал повлияли переговоры с китайскими предпринимателями в рамках Дней Вологодской области в Поднебесной. В конце января 2025 года представители Торговой палаты Сучжоу посетили стройплощадку, обговорив логистический маршрут Вологда—Шанхай для поставок продукции местных компаний китайским партнерам.

Чтобы развивать контейнерные перевозки в регионе,

Только за месяц терминал отгрузил 248 контейнеров технического углерода, который используется в производстве резин и пластмасс

в промзоне Вологды построили контейнерный терминал. Администрация города поддержала инвестипроект, и на площадке территории «Вологда-Восток» в конце прошлого года началось создание железнодорожного контейнерного терминала.

«По условиям инвестпроекта требовалось было расширить площадку и построить дополнительные железнодорожные пути. Речь идет о более чем километре железной дороги для обеспечения перевозок, в которых можно использовать ускоренные контейнерные поезда»,—рассказал мэр Вологды Андрей Накрошаев.

Одновременно около промзоны начали ремонтировать участки трех улиц, которые до этого были только в грунтовом исполнении. Дороги делают вместе с ливневой канализацией, асфальтом, тротуарами и освещением. Проезжую часть полос расширят до 7,5 метра, чтобы по ним могли ездить грузовики. Ремонт улиц завершат уже осенью 2025 года, потратив на работы около полумиллиарда рублей из бюджета Вологодской области.

Компания «Вологда Смарт Терминал» проработала технологично формирования контейнерного поезда вместе со специалистами Северной железной дороги. В итоге первый контейнерный поезд отправился из города по фиксированному расписанию.

За апрель с терминала отгрузили 248 контейнеров технического углерода, который используется в производстве резин и пластмасс, и 60—фанеры. Сейчас здесь готовят к отправке поездом более 160 контейнеров с техническим углеродом. Железнодорожники намерены формировать до трех контейнерных поездов с техническим углеродом в месяц.

Как сообщает представитель предприятия, открытие регулярных перевозок делает проще доставку грузов на международные рынки и укрепит логистику для местных предприятий. Планируется увеличить количество маршрутов, которые востребованы у предпринимателей. По информации Северной железной дороги, с каждым годом погрузка на грузовых терминалах в Вологодской области увеличивается, за 2024 год в регионе было сформировано и отправлено более 50 контейнерных поездов.

В перспективе в Вологде планируют запустить также терминальную обработку рефрижераторных и зерновых грузов и возродить логистику по внутренним водным путям. ●

СЕЗОН / В Санкт-Петербурге идет масштабное благоустройство пляжей

На кону— репутация курорта



АЛЕКСЕЙ ДАНИЕЛЬСКИЙ / НОВОСТИ

АКЦЕНТ

МНОГИЕ ДАЖЕ НЕ ЗАДУМЫВАЮТСЯ О ТОМ, ЧТО СЕВЕРНАЯ СТОЛИЦА— ЭТО НЕ ТОЛЬКО ДВОРЦЫ И ПАРКИ, НО И ГОРОД У МОРЯ

—Они закрыты для посещения—с 1 июня до 1 августа работать не будут. Но, мы понимаем: люди будут их посещать,—прокомментировал директор бюджетного учреждения по благоустройству «Курортный берег» Алексей Фисик.—Хотим предупредить: будьте аккуратны. Там будет огорожена строительная площадка, начнет работать техника.

Кстати, все три пляжа расположены в границах единой зоны охраняемого природного ландшафта, что накладывает определенные ограничения. В соответствии со статьей 34-ФЗ «Об объектах культурного наследия (памятников истории и культуры) народов РФ» это «территория, в пределах которой устанавливается режим использования земель и земельных участков, запрещающий или ограничивающий хозяйственную деятельность, строительство и реконструкцию существующих зданий и сооружений в целях сохранения (регенерации) природного ландшафта, включая долины рек, водоемы, леса и открытые пространства, связанные композиционно с объектами культурного наследия». Рядом с «Дубовским».—Центральный парк культуры и отдыха города Сестрорецка (парк «Дубки»), история которого восходит еще к временам Петра Первого. А в окрестностях Комарово—памятник природы регионального значения «Комаровский берег» и природный заказник «Озеро Щучье». Поэтому подрядчик обязан жестко соблюдать требования экологического законода-

тельства, и все вспомогательные службы—администрация пляжа, охрана, санитарные удобства—будут размещаться в модульных конструкциях. Еще одно обязательное требование—обеспечение беспрепятственного доступа инвалидов к объектам социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры, к местам отдыха.

На благоустройство пляжа «Дубовский» в Сестрорецке потратят почти 100 миллионов рублей. Как следует из проектной документации, цель затрат—«реализация мероприятий, предусмотренных региональным проектом Санкт-Петербурга «Формирование комфортной городской среды»: «кардинальное повышение комфортности городской среды в Санкт-Петербурге, повышение индекса качества городской среды на 30 процентов». Комфорт пляжного отдыха обеспечат раздевалки, шезлонги, видовые качели, модульные столы со скамейками, прогулочная зона с покрытием из декинга.

«Детский» благоустроят за 58,4 миллиона рублей с упором на развлекательные комплексы для детворы, а стоимость благоустройства пляжа в Комарово составляет 53,7 миллиона рублей. В проектной документации указано, что элементы благоустройства

Естественные пляжи Финского залива долгое время оставались без должного внимания, не считая санаториев.

должны быть изготовлены индивидуально. Однако на практике получается, что решения в основном будут типовыми—раздевалки, скамейки. Они, кстати, были опробованы в прошлом году при благоустройстве «Ласковского», но перезимовали с потерями. Сейчас, как рассказали в администрации Курортного района, все уже починили—в рамках гарантийных обязательств, которые составили 36 месяцев с момента приемки объекта заказчиком. Кроме того, в проектную документацию новых объектов внесены изменения, в которых учтен негативный опыт.

На 2026 год планы по благоустройству петербургских пляжей тоже есть: проектная документация разрабатывается для «Чудного» и «Нового». Фирменным знаком пляжей в Курортном районе станут бронзовые фигуры нерп. Две скульптуры в Комарово вместе с постаментами обойдутся в 8,4 миллиона рублей, на пляже «Детский» будет одна нерпа за 5,5 миллиона рублей, а на «Дубковском»—похожая, но за 6,2 миллиона рублей. Для новых объектов цены определяются в результате конкурса. ●

КСТАТИ

В границах Санкт-Петербурга и Ленинградской области в начале этого лета Роспотребнадзор признал пригодными для купания только шесть водоемов. В черте города это озеро Безымянное в Красносельском районе, а также 1-е Суздальское озеро и Ольгинский пруд в Выборгском районе. Финский залив опасен для купальщиков уже несколько лет подряд. В Ленобласти самым чистым оказался Приозерский район, здесь можно купаться в озерах Отрадное (поселок Плодовое), Ратное (поселок Кузнечное) и Снетковское в поселке Ларионово.

ПЛАНЫ / Арктические города получают новую инфраструктуру

Опора для развития

Татьяна Сухановская,
Архангельская область

Строительство и реконструкция аэропортов, дорог, мостов, сетевых коммуникаций: регионы Арктики смогут привлечь на стратегически важные инфраструктурные проекты дополнительные ресурсы.

Комплексные планы долгосрочного социально-экономического развития опорных населенных пунктов АЗРФ (Арктической зоны РФ) будут дополнены—перечень новых наиболее значимых строек размещен недавно на сайте Кремля. На Северо-Западе планы со знаком «плюс» получат несколько регионов. В списке—Архангельская и Мурманская области, Ненецкий автономный округ, Республика Коми и Карелия.

В первую очередь дополнены планы арктических агломераций. В Поморье, к примеру, такая агломерация объединяет Архангельск и прилегающие к нему города Северодвинск и Новодвинск.

Акцент—на столице области. Новые ресурсы будут направлены здесь на развитие городских окраин—южной и северной частей Архангельска. Север города войдет в долгосрочный план опорного пункта в связи с тем, что там находится один из набирающих обороты португальских районов морского порта. Для того, чтобы увеличить про-

пускную способность дороги к нему, Маймаксанское шоссе Архангельска от улицы Победы до улицы Капитана Хромцова, а также мостовые сооружения ждет реконструкция. На сайте Кремля уточняются даты работ—с 2029 до 2032 года.

—Стратегия развития города основана на его конкурентных преимуществах: это портовая инфраструктура и выход в Арктику,— пояснил «РГ» глава Архангельска Дмитрий Морев.—С учетом грузопотока, который направляется сегодня в районы Архангельского порта, речь идет о развитии логистической инфраструктуры: это касается и мостов, и дорог, в том числе железной, и причальных сооружений.

В направлении морских ворот подтягивается и архангельский бизнес. Так, в северной части города, на территории 14-го лесозавода, сегодня создается предприятие с портовыми мощностями. Именно на маймаксанском направлении концентрируются и несколько проектов резидентов Арктической зоны—их частью стало строительство новых причалов.

Решение о капитальном ремонте этого фарватерного транспортного узла власти приняли с проекцией на будущее, так как морской грузопоток в Архангельск в этом году продолжает увеличиваться. Достаточно сказать, что за первые че-

тыре месяца рост составил более восьми процентов—на фоне того, что остальные арктические гавани, по статистике Ассоциации морских торговых портов, показали минус. «Бутильное горлышко» рядом с северной гаванью города планируется расширить до четырех или трех полос.

Запланировано также техническое перевооружение электросетевого хозяйства Архан-

АКЦЕНТ

РЕГИОНЫ АРКТИКИ СМОГУТ ПРИВЛЕЧЬ НА СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНЫЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ

гельска, чтобы увеличить резервные мощности города. Этот проект должен стартовать уже через два года.

Стремительно растущие округа Архангельска—Майскую Горку и Варавино-Фактория—ждет реконструкция сетей водоснабжения и водоотведения. Не останется и стороне и городская теплоэлектростанция—уже в этом году на ней должно начаться строительство еще одного выводя теплового сетей.

Дополнительное финансирование из федерального бюджета будет выделено и на ре-

конструкцию главного связующего звена агломерации—дороги Архангельск—Северодвинск. Об этом недавно сообщил зам председателя правительства РФ Марат Хуснуллин:—Знаю, что всех беспокоит дорога от Архангельска до Северодвинска, и я дал сегодня все поручения ускорить дополнительное финансирование на строительство этой дороги и еще целого ряда федеральных дорог.

Одновременно Поморье рассматривает на сохранение темпов федерального финансирования, которое направляется на модернизацию трассы М-8 «Холмогоры»—единственной по шоссеной дороге, связывающей Архангельскую область с Центральной Россией.

Тем временем агломерацию Нарьян-Мара ждет реконструкция аэродрома и аэропорта—срок начала работ перенесен на 2027 год. Ранее говорилось о том, что реконструкция аэропорта в Нарьян-Маре начнется в 2025 году, а объем необ-

ходимых для этого средств оценивался в десять миллиардов рублей.

Напомним, что в НАО нет железной дороги, а единственная автодорога, связывающая регион с Большой землей, полностью зависит от погодных условий и скорее подходит для водителей-экстремалов. При этом взлетно-посадочная полоса аэропорта Нарьян-Мара достаточно изношена—ей уже более 45 лет. Хотя для города в 23 тысячи человек пассажиропоток здесь достаточно большой—200 тысяч человек в год. Строительство предполагало вести в рамках государственно-частного партнерства.

Новый аэропорт должен появиться и в Республике Коми—его строительство вошло в долгосрочный план для агломерации Воркуты начиная с 2027 года. В этом же году в Воркуте планируется начать и ремонт кольцевой автомобильной дороги общего пользования местного значения.

А для Карелии в список дополнительных мероприятий попала реконструкция дорог и мостов в Беломорске. В планах также приведение в порядок моста через реку Кемь в одноименном городе. Напомним, что в список опорных пунктов АЗРФ в Карелию вошла Кемско-Беломорская агломерация (Кемский и Беломорский районы) на северо-востоке республики. ●

ТРЕНДЫ / В Петербурге растет спрос на антиквариат и винтаж, но количество офлайн-магазинов сокращается

Вещь с историей

Ольга Гуго,
Санкт-Петербург

Россияне стали больше покупать винтажную мебель и предметы интерьера. По данным исследования сервиса онлайн-объявлений, в первом квартале 2025 года спрос на такие товары на 27 процентов больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. И это устойчивая тенденция—с 2022 года продажи старинных предметов интерьера выросли в 2,5 раза. Для Петербурга эта статистика особенно красноречива, поскольку здесь сосредоточена большая доля антикварного рынка страны. По данным приложения 2ГИС, в городе насчитывается более трехсот точек продажи старинных вещей.

Как отмечается в исследовании, наиболее популярными среди покупателей оказались винтажные люстры и лампы—на них приходится почти треть всех продаж. Второе место по востребованности заняли предметы интерьера и искусства: картины, миниатюры и постеры. Замкнули тройку лидеров винтажный текстиль и ковры. Также любители старины активно приобретают шкафы, комоды, стеллажи и буфеты.

—За последние годы спрос на антикварную и винтажную мебель заметно вырос. Люди все чаще выбирают уникальные предметы с историей вместо массового производства. Это связано с желанием создавать атмосферные, индивидуальные интерьеры, а также с заботой об устойчивом потреблении. Особенно популярны вещи «с характером»—старинные комоды, кресла, декор в стиле ар-деко или прованс,—рассказали корреспонденту «РГ» в салоне винтажной и антикварной мебели «Буфет табурет».

В магазине подчеркивают, что в 2024 году покупатели проявляли интерес к разным категориям товаров: приобретали как крупную антикварную мебель, так и небольшие предметы декора. Люди все чаще собирают интерьер не комплектами, а поштучно—создают «свое», уникальное пространство.

То, что в Петербурге растет спрос на предметы антиквариата, подтверждают и в антикварном магазине «Золотая Мельница».

—Антиквариат в интерьере—это важнейший акцент, говорящий об индивидуальности владельца. В условиях изобилия ширпотреба, одноразовых вещей антиквариат становится особенно ценен,—считают в магазине.



Предметом коллекционного интереса может стать все что угодно, в том числе и елочные игрушки.

Стоит отметить, что салон продает не весь спектр антиквариата. Основное направление—это старинные интерьерные часы, граммофоны, предметы сервировки. И в прошлом году в этой нише наблюдался рост интереса к старинным механическим настенным и каминным часам с российским провенансом, которые тщательно отреставрированы и обслужены.

В условиях того, что антиквариат и винтаж в последние годы набирает популярность, а продажи растут, количество магазинов сокращается, отметили представители петербургского рынка старинных товаров. Объясняется этот парадокс тем, что торговля антиквариатом стремительно перемещается в интернет. Офлайн-магазины на исторических улицах востребованы как туристические объекты. Ассортимент таких салонов рассчитан на импульсивную, легкую и недорогую покупку—как в магазине сувениров. И в таких лавках запросто можно наткнуться на подделки. Серьезные же антиквары перешли в формат шоурума с работой на единичных, понимающих клиентов и дизайнеров.

—За последние годы офлайн-магазинов стало заметно меньше—аренда дорожает, поток покупателей не всегда стабилен. При этом онлайн-формат активно развивается. Это дает нам гибкость, а клиентам—комфорт и уверенность. Такой подход позволяет успешно развиваться даже в непростые времена,—подтвердили в салоне «Буфет Табурет».

Этот переход в свою очередь совпал с тем, что люди стали смелее заказывать мебель онлайн, не опасаясь удаленных покупок, заметили в салоне. Клиенты теперь приобретают винтаж и антиквариат по фото или под заказ и не боятся, поскольку получают четкое описание, подробные замеры и консультации.

Однако есть и обратная сторона медали. Общая тенденция роста электронной торговли усложняет закупку товаров, которая формирует ассортимент салонов. За счет развития платформ онлайн-объявлений продажи через интернет теперь доступны даже случайным частным продавцам. И, разумеется, такие продавцы стараются самостоятельно найти покупателя для своего товара за максимальной возможной ценой.

—Человеку достается от родственников какой-то предмет, он ищет о нем информацию в интернете и находит ее на сайте раскрученного антикварного магазина, условно, расположенного в центре Москвы. Видит цену и пытается продать свой предмет за те же деньги. Поэтому в свое время перешли от взаимодействия с частными продавцами к работе с небольшими антикварными дилерами. Предложений от них вполне хватает, а общаться с ними намного проще,—заклучили в магазине «Золотая Мельница». ●