

## ПРОЕКТ / В Госдуме рассмотрят утилизацию упаковки

### Масса брутто

Елена Петрова

Комитет Госдумы по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды одобрил к первому чтению проект федерального закона, по которому утилизировать упаковку должны будут ее производители и импортеры.

Нововведение вступит в силу с 1 января 2027 года. Пока же будет постепенное увеличение уровня утилизации: до 55 процентов в 2025 году и до 75 процентов в 2026-м. Также правительство будет утверждать перечень видов продукции, в составе которых должна использоваться определенная доля вторичного сырья.

Доля использованной упаковки составляет почти половину от объема твердых коммунальных отходов в стране — 50 миллионов тонн в год. Производители и импортеры обяжут перерабатывать коробки, бутылки и пакеты.

Кроме того, принимается новая методика расчета ставок экосбора. Как сообщили в пресс-службе минприроды, законопроект уже подготовлен и будет представлен ко второму чтению в Госдуме. До сегодняшнего момента методики не было, а ставки экосбора не актуализировались шесть лет. Правительство утвердит специальную методику, на основе которой базовые ставки будут умножаться на экокоэффициенты. То есть чем экологичнее товар, тем меньше ставка. Сегодня такие коэффициенты не применяются. Например, за прозрачную и красную бутылку производители платят одинаково, хотя красная не перерабатывается. У законопроекта нет фискальной задачи. Те производители, которые утилизируют свои отходы сами, экосбор платить не будут.

## ИССЛЕДОВАНИЕ / Бизнес изучает ESG

### Пока еще зеленые

Елена Петрова

Большинство представителей среднего и малого бизнеса в России знают, что такое «устойчивое развитие», хотя бы в общих чертах и могут дать этому понятие определение.

Об этом свидетельствуют данные исследования Лиги зеленых брендов, компании IFORS Research и Общественного объединения и комиссии по социальному предпринимательству «ОПОРА России», в ходе которого было опрошено около 800 компаний. Число респондентов, которые смогли дать определение «устойчивому развитию», ежегодно растет. В прошлом году их было 70 процентов, а в этом уже 73. Правда, большинство компаний полагают, что «устойчивое развитие» связано со стабильным функционированием бизнеса. При этом компании осознают ответственность за сотрудников и внедрение новых технологий, направленных на сохранение окружающей среды.

В будущем примерно треть опрошенных респондентов планируют участвовать в экологических инициативах, в том числе сокращать ущерб, занимаясь посадкой деревьев, очисткой территорий и водоемов, внедрять раздельный сбор мусора и оптимизировать логистические маршруты. А 29 процентов собираются инвестировать в социальные и благотворительные проекты, в частности заниматься волонтерством.

Исследование также показало, что большинство представителей среднего и малого бизнеса России пока не знают, что такое ESG. Дать определение словосочетанию «экологическое, социальное и корпоративное управление» не смогли 59 процентов опрошенных. Те же определения, что прозвучали, оказались однонаправленными, охватывающими только одно из направлений ESG или, наоборот, общего характера.

## ПЛАНЫ / Россия переходит к суверенной «экономике предложения»

# Люди высокого роста



Евгений Гайва

ВВП России в 2023 году может вырасти на 1,5–2 процента, заявил на пленарном заседании Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) президент Владимир Путин. Поддержать этот рост нужно за счет достижения технологического суверенитета. В современных условиях он воспринимается как основа устойчивого развития.

Резюмируя суть прошедших в профессиональной среде экономистов и сообществе бывателей обсуждений, президент заявил: Россия переходит к суверенной «экономике предложения». Это предполагает формирование системы, которая не только реагирует на рыночные конъюнктуры, учитывает спрос, но и сама его формирует.

Ранее на различных уровнях активно обсуждали ценности устойчивого развития, как современный тренд. Устойчивое развитие отвечает потребностям времени без ущерба для благополучия будущих поколений, такое определение приводят в Центробанке. Эксперты также говорят об устойчивом развитии при соблюдении трех условий: экономического роста, социальной ответственности и экологического баланса.

В той экономике, которую теперь предполагается создать, внимание будет уделяться масштабному наращиванию производительных сил и сферы услуг, освоению передовых технологий и повышению зарплат с

## АКЦЕНТ

### СОЗДАВАЕМАЯ МОДЕЛЬ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ БАЗИРУЕТСЯ НА ПРИНЦИПАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

новыми требованиями к системе профобразования, созданию качественных современных рабочих мест и условий труда. С принципами устойчивого развития здесь много общего. В условиях трансформации мировой экономики должно быть поменяны и понимание устойчивого развития. Стало ясно, что политический конфликт может быстро разрушить связанную на глобализацию экономическую систему. Так что устойчивое развитие теперь нужно воспринимать не просто как сбережение ресурсов, а еще и как активное противодействие внешним факторам, способным поколебать внутреннюю систему. В основе современной экономики — суверенитет.

### Точки роста экономики

По словам председателя Центробанка Эльвиры Набиуллиной, сейчас происходит ускоренная адаптация российской экономики. Восстановительный рост оказался лучше, чем ожидалось, признали на площадке ПМЭФ представители сообщества экономистов. Экономика будет развиваться за счет сильного роста потребительского спроса, считает главный

экономист госкорпорации развития ВЭБ.РФ Андрей Клепач. Министр финансов Антон Силуанов отметил, что российский бизнес заместил ушедшие иностранные компании быстрее, чем ожидалось. А сейчас России необходимо «нарастить мышцы», создать независимые системы. Нужны собственные технологии.

Концепция технологического развития была утверждена в России буквально месяц назад. «Мы пытаемся путем анализа количественных и качественных показателей, в том числе экспертной оценки, идентифицировать компании, у которых есть определенный инновационный задел, инновационный продукт, пусть там и с низким уровнем развития технологии, но эти компании в нашем понимании станут как раз основой технологических изменений, которые будут происходить в стране», — пояснил на одной из сессий ПМЭФ заместитель министра экономического развития РФ Максим Колесников.

Фокус предлагается сместить с глобализма на протекционизм. «И, если мы покупаем какую-то технологию, давайте купим ее целиком, чтобы пони-

мать, как она работает, как это делает Китай последние 30–40 лет», — говорит директор Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ) Кирилл Варламов. Невозможно бесконечно долго менять нефть и газ на технологии, нужны собственные технологические заделы, добавляет он.

Без разумного протекционизма мы не сможем поддержать развитие критических отраслей, соглашается старший вице-президент по инновациям фонда «Сколково» Кирилл Каем. Но и полное замещение импорта также не выход. В этом случае есть риск уйти в изоляцию. «Мы остались открыты миру, мы с этим миром взаимодействуем, работаем», — говорит первый вице-президент ГК «Аквариус» Дмитрий Титов.

Переход к технологическому суверенитету — это не полное импортозамещение, а возможность обеспечить альтернативы для собственных компаний за счет своих разработок. Пример — АПК. Россия играет значительную роль в обеспечении продовольственной безопасности в мире. «Мы по многим показателям доктрины продовольственной безопасности уже достигли пороговых значений, а где-то в разы их превысили. И мы можем говорить о том, что сейчас отрасль развивается не в рамках импортозамещения уже, а в рамках развития экспортного потенциала», — отметила вице-премьер Виктория Абрамченко.

Но выстроена система подверглась влиянию санкций против России и негативно сказалась на беднейших странах.

В новой экономике особое внимание уделяется системе профобразования и поддержке молодежи.

Решать проблему предполагается как раз за счет технологического суверенитета. Будут создаваться собственные платёжные механизмы, поскольку санкции в первую очередь ударили по транзитным платежам. Теперь требуется перейти от глобальной, а по сути монопольной системы SWIFT на альтернативы. Внимание обратили на такие системы, как CIPS, Cross-Border Interbank Payment System. Это уже созданная китайская альтернатива, отмечает президент Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ) Андрей Гурьев.

«Секретом успеха в этой истории является как раз выстраивание независимой от дружественных стран инфраструктуры во всех основных направлениях. То есть это финансы, логистика, расчеты», — подытожил старший вице-президент АО «Российский экспортный центр» Никита Гусаков.

### Социальная ответственность бизнеса

Сейчас бизнес должен разрабатывать программы для своих сотрудников и клиентов, направленные на улучшение демографической ситуации. При всех сложностях бизнес растет, предприятия увеличивают производство, наращивают мощност. Но одно из главных ограничений — это кадры, говорит полномочный представитель президента РФ в ЦФО Игорь Щеголев.

## ТРЕНДЫ / Безработица остается на уровне исторического минимума

### Отдел в кадрах

Алена Узбекова

По данным Росстата, к марту 2023 года уровень безработицы среди населения старше 15 в России составил всего 3,5 процента, это новый исторический минимум. А в ЦФО уровень безработицы и вовсе не превысил 2,9 процента. «Последние пять лет мы наблюдаем стабильную динамику понижения этого показателя. Но не стоит забывать, что официальная статистика учитывает только тех, кто обратился за помощью в центры занятости», — рассказала «РГ» Анастасия Комарова,

Нацпроект «Демография» и его раздел по содействию занятости позволяет не только найти работу, но и получить новую профессию, повысив доход

замруководителя — начальник отдела экономики и инвестиций представительства Правительства Ярославской области при Правительстве РФ. — Более того, многие жители имеют работу, но не довольны своим доходом, условиями работы или в целом ролом деятельности. Поэтому, например, нацпроект «Демография» и его раздел по содействию занятости позволяют людям получить новую для себя профессию, выйти на новый уровень дохода и повысить качество жизни. По словам Анастасии Комаровой, реализация проекта «Демография» особенно важна в отдаленных регионах и небольших населенных пунктах.

## СТРАТЕГИЯ / Севморпуть станет альтернативным маршрутом между Европой и Азией

### Танкер растопит лед

Михаил Калмацкий

Развитие Северного морского пути (СМП) — один из наиболее масштабных проектов современной России. Сейчас он дает возможность транспортировать добычаемую в Арктике нефть, природный газ, уголь. А в перспективе, как было отмечено на недавно прошедшем Петербургском международном экономическом форуме, Севморпуть может стать альтернативой традиционным морским маршрутам между Европой и Азией.

Поток грузов по Севморпути за последние 10 лет заметно вырос. Если в 2014 году этим маршрутом перевезли четыре миллиона тонн, то в 2022-м было 34,1 миллиона. Большую часть грузопотока составили углеводороды. По информации «Росатома», в прошлом году по СМП транспортировали 20,5 миллиона тонн сжиженного природного газа (СПГ) и газоконденсата, 7,2 миллиона тонн нефти и нефтепродуктов (данные на середину декабря 2022-го).

В этом году по СМП планируется «перевосить» 36 миллионов тонн грузов. А дальше объемы могут возрасти. Как сообщил министр по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунков, работающий на Крайнем Севере компании «Новатэк», «Восток Ойл», «Газпром нефть», «Норникель», «Баймакская» и «Северная звезда» собираются поставить на СМП в 2024 году не менее 71 миллиона тонн грузов, а в 2030-м — более 190 миллионов. «С учетом северного завоза, транзитных потоков и прочих грузов надо к 2026 году обеспечить провозную способность на уровне 100 миллионов тонн и 200 миллионов — к 2030 году», — сказал министр.

## РЕСУРСЫ / Механизмы обращения с отходами изменятся

### Переработаем

Анастасия Павлова

К 2030 году в России необходимо обеспечить сортировку 100 процентов отходов и снизить объемы захоронения в два раза. О том, как в разных регионах России движется «мусорная» реформа, говорили на ПМЭФ-2023.

Когда говорят о сортировке и утилизации мусора, чаще речь идет о твердых коммунальных отходах (ТКО). Но большего внимания требуют промышленные отходы. По словам вице-премьера Виктории Абрамченко, в общей массе наиболее значимую долю занимают отходы недропользования — около восьми миллиардов тонн в год. Еще один крупный источник отходов — сельхозсектор, и он растет. По данным Росстата, в 2022 году рост отрасли составил 6,7 процента.

Чтобы решить экологические задачи АПК и добывающих предприятий, приняты законы, позволяющие использовать отходы этих отраслей для удобрения почв. Как сообщила Виктория Абрамченко на ПМЭФ-2023, правительство России утвердило три базовые программы по вовлечению отходов обратно в экономику. К 2030 году 50 процентов отходов АПК должны вовлекаться в промышленный оборот, 40 процентов отходов строительства и 30 процентов отходов промышленности должны участвовать в экономике замкнутого цикла. Для этого необходимо запустить современные мощности по переработке, создать инфраструктуру.

«Мы назвали их экотехнопарками, выделяли финансирование на проектирование и строительство. Всего будет объектов восемь, по одному в каждом федеральном округе», — сообщила Виктория Абрамченко. Первый флагманский экотехнопарк экономики замкнутого цикла появился в Старовольском крае. Отобраны шесть компаний-резидентов. Создана инфраструктура, предусмотрены налоговые льготы. Перерабатывать здесь планируют пластик, стекло, ПЭТ-тару, а также производить из отходов технического грунта и РДФ-топливо.

## ПРОИЗВОДСТВО / Страна обеспечит технологический суверенитет по ключевым направлениям

# Первым делом самолеты

Александр Гавриленко

Программу «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» дополняют положениями по обеспечению технологического суверенитета. С такой инициативой выступил минпромторг.

Ведомство разместило соответствующий проект постановления на портале проектов нормативных правовых актов.

Документ вступит в силу со дня опубликования.

Проект постановления направлен на дополнение госпрограммы № 16 (приоритеты и цели государственной политики, задачи государственного управления) положениями по обеспечению технологического суверенитета в сфере ее реализации. В пояснительной записке отмечается, что эти изменения также направлены на уточнение оценки текущего состояния

## АКЦЕНТ

### РОССИЙСКИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНКИНГ И ЦИФРОВЫЕ СИСТЕМЫ ГОСУСЛУГ — ОДНИ ИЗ ЛУЧШИХ В МИРЕ

сферы реализации программы с учетом введения против России экономических санкций со стороны недружественных государств.

Технологический суверенитет в России обеспечивается по целому ряду ключевых отраслей. Пример — авиация. Буквально на прошлой неделе принято решение о выделении средств ФНБ на наращивание выпуска среднемагистральных пассажирских самолетов Ту-214. Казанский завод, который его производит, находится на новом этапе развития, стабильно обеспечен грузовой до 2030 года. На предприятии ведется масштабная программа модернизации и перевооружения производства при поддержке минпромторга. Это позволило восстановить уникальный технологический цикл на современной производственной базе, закупить новое оборудование, построить новую летно-испытательную базу.

В середине июня «Ростех» передал первый SSJ-NEW на летно-испытательную станцию. После первого полета самолет будет представлен специалистам Росавиации для проведения сертификационных испытаний, по итогам которых импортозамещенные системы будут одобрены к использованию на борту SSJ-NEW, сообщили в Объединенной авиастроительной корпорации. Это позволит начать серийное производство и коммерческую эксплуатацию самолета.

Есть сферы, где уже можно смело говорить о независимости технологий. Например, создана собственная национальная платежная система. А этим могут похвастаться всего лишь несколько стран мира.

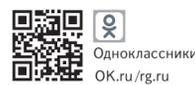
Российский интернет-банкинг и системы «электронного государства», такие, например, как «Госуслуги», сервисы ФНС и прочие считаются лучшими в мире. Все это позволило в итоге сохранить финансовую устойчивость весной — летом 2022 года.

Основной суверенитет все опроверженные «РГ» специалисты называют производственную безопасность. И правда, разве можно говорить о независимости, если страна не способна прокормить себя сама?

Российский агропром за последнее десятилетие стал одной из самых, если не самой успешной отраслью российской экономики.



Казанский авиастроительный завод получил стабильный заказ на производство среднемагистрального узкофюзеляжного пассажирского самолета Ту-214.



## Перерабатываем

**A1** Если вернуться к ТКО, то по разным оценкам, в год мы накапливаем от 50 до 60 миллионов тонн такого мусора. Утилизируется около 12 процентов ТКО. По словам вице-премьера Виктории Абрамченко, отстают Сибирь и Дальний Восток. «Над этим нужно работать в частности через инструменты поддержки, которые есть у ППК РЭО», — сказала вице-премьер. Вице-премьер также отметила, что в идеале любой новый товар, который бизнес выводит на рынок, должен идти с технологией утилизации в одном «пакете». Как сообщил Денис Будаев, гендиректор ППК РЭО, для поддержки и развития перерабатываемой инфраструктуры создан целый комплекс мер, в том числе через механизм государственно-частного партнерства. В 2022 году было заключено 20 концессионных соглашений на 42,4 миллиарда рублей в 10 регионах. Эта работа продолжается и усилится в этом году и в следующем.

До половины объема мусора, от которого ежедневно избавляются люди, занимает упаковка

«Важную роль в переходе к экономике замкнутого цикла играет расширенная ответственность производителя (РОП)», — говорит Денис Будаев. Будет введен новый подход к определению платы за не утилизируемый объем — чем меньше экологичный товар или упаковка, тем больше экологический сбор. «До половины мусорного ведра в домах — это упаковка. Важно не только научить людей сортировать отходы так, чтобы эту упаковку можно было утилизировать, но и уменьшать объемы неэкологичной продукции, стимулируя бизнес», — говорит Денис Будаев. По его словам, в России не хватает мощностей по утилизации ТКО на 17,6 миллиона тонн. После ввода в эксплуатацию новых объектов утилизации налоговые поступления в

бюджеты разных уровней составят 42,8 млрд рублей, появится около 19 тысяч новых рабочих мест.

Кстати, по данным Минприроды России, к маю 2023 года завершена ликвидация 58 свалок и 74 объектов накопленного вреда, ведутся работы еще на 133 свалках. По проекту «Генеральная уборка» из бухт Дальнего Востока подняты и утилизированы 43 судна. В ближайшие годы в России появится 1240 новых объектов по обработке, утилизации, обезвреживанию ТКО. По данным ФАС России, в 2023 году выручка региональных операторов ТКО выросла по сравнению с 2021 годом на 35 процентов и составила 271,5 млрд рублей. «Каждый месяц мы видим запуск новых проектных инициатив, подписание концессионных соглашений о создании инфраструктуры в области обращения с ТКО», — говорит Леонид Кочетков, управляющий директор бизнес-блока ИнфраВЭБ. Эксперт отмечает, что большое количество инфраструктурных объектов сталкивается с такими факторами, как климатическая специфика, малонаселенность, отсутствие рынка сбыта вторичных ресурсов. Это оказывает влияние на экономику проектов, которая, как правило, без господдержки не позволяет привлечь внебюджетное финансирование. Для Арктической зоны и удаленных территорий нужна будет адаптация технологических решений.

По мнению Леонида Кочеткова, пока недостаточно внимания уделяется вовлечению населения в процесс обращения с отходами, отсутствует заготовительная инфраструктура. Есть единичные проекты. Например, «Экодомы» в Удмуртии, фандоматы, пункты сбора вторсырья «Вторматик» и др. Эколог, кандидат биологических наук, старший преподаватель МАИ Сергей Огородников говорит, что число объектов по переработке мусора в ближайшие годы должно вырасти почти в шесть раз. «Но важна ежедневная работа. Говорят, что отходы из синего бака не утилизируются, а тоже отправляются на свалку. И в этом нужно бороться», — говорит Огородников.

## Отдых/ Регионам выделяют субсидии на развитие туризма

### Маршрут построят

**Алена Узбекова**  
Российским регионам со следующего года могут выделять единую субсидию на реализацию проектов по развитию туризма. Такие планы были озвучены представителями минэкономразвития.

«Мы обсуждаем с коллегами, чтобы со следующего года переходить на единую региональную субсидию на развитие туризма, которую уже регионы будут по своему усмотрению, но имея жесткие ключевые показатели, расходовать на те или иные направления, которые для них являются приоритетными. Чтобы мы с федерального уровня не «переставляли ноги» — не определяли, куда региону нужно двигаться. Будут ключевые показатели, а направления регионы будут определять сами», — сообщил журналистам в кулуарах ПМЭФ замминистра Дмитрий Вахруков.

Он напомнил, что в России работают несколько программ поддержки развития туризма в регионах — это реализация туристического кода, строительство инфраструктуры для туристических маршрутов и пляжей, поддержка предпринимательских инициатив, программа социального заказа. Есть также общие меры поддержки развития инфраструктуры для туризма — субсидии на строительство модульных отелей и льготные кредиты на создание крупных гостинично-туристических комплексов.

Ранее в минэкономразвития также говорили о готовящемся к принятию стандарте устойчивого туризма в России. «В стране ведется большая работа по развитию туристической инфраструктуры, созданию новых туристических объектов, обеспечивается большое финансирование туристических проектов в формате ГЧП и растут частные инвестиции. Решая сегодня экономические задачи, мы можем нанести непоправимый ущерб природе, экологии, культурно-историческому наследию, пребыванию малых и малочисленных народов. Концепция устойчивого развития позволяет решить эти

задачи», — отмечал ранее первый вице-президент Общероссийского союза индустрии гостеприимства (ОСИГ) Христорф Константинович.

Согласно данным ESG-рейтинга, подготовленного Национальным рейтинговым агентством (НРА), по итогам 2022 года Краснодарский край занял первое место по развитию устойчивого туризма среди 85 субъектов РФ.

Второе место у Санкт-Петербурга: в городе реализована благоприятная институциональная среда, предприятия туристической индустрии проявляют интерес к получению экологической социальной маркировки, созданию досуговой безбарьерной среды и так далее. Третье место заняла Москва, собрав лучшие практики устойчивого туризма. В топ-5 также вошли Татарстан и Московская область.

**70% российских туристов тратят за поездку в среднем 75 тысяч рублей на одного человека**

Кстати, большинство иностранных туристов, посетивших Россию, остались довольны. Об этом рассказала во время сессии «Туризм в России» на ПМЭФ-2023 руководитель проектного офиса «ПроГород» (Группа ВЭБ.РФ) Ксения Титова.

«По результатам нашего исследования, 80 процентов иностранных туристов довольны путешествием и 40 процентов говорят о том, что точно придут во второй раз», — уточнила Ксения Титова. При этом более 70 процентов российских туристов — это путешественники с бюджетом на поездку порядка 75 тысяч рублей на человека. Сопоставимую сумму — в пределах одной тысячи долларов США — тратят на поездку в России примерно треть иностранцев.

## ПРОДОВОЛЬСТВИЕ/ Предприятия АПК обновляют производство с учетом защиты окружающей среды

# Млечный пункт

**Алена Узбекова**

**З**а первые пять месяцев этого года объем производства сырого молока в сельхозорганизациях составил 8351,6 миллиона тонн, что на 6,7 процента больше показателя за аналогичный период прошлого года, сообщили в Минсельхозе России.

«Положительная динамика в первую очередь обусловлена увеличением продуктивности стада. Надой в СХО без микропредприятий в расчете на одну корову сейчас на 6,4 процента (218 кг) выше, чем годом ранее», — уточнили в ведомстве.

Сегодня ключевой задачей в отрасли является повышение эффективности и финансовой устойчивости производителей. Для этого предусмотрен широкий спектр мер господдержки, стимулирующих производство и переработку молока. Также государство активно поддерживает технологическое обновление предприятий. За последние пять лет в России построено, реконструировано и модернизировано порядка тысячи молочных ферм. С начала 2023 года введено в эксплуатацию девять новых объектов, еще на трех прошла модернизация.

В АПК внедряются цифровые технологии. В горизонте 10–15 лет АПК России станет одной из наиболее привлекательных отраслей цифровой экономики для ИТ-специалистов, трансформируясь от устаревших аграрных бизнес-моделей прошлого века к высокотехнологичному и эффективному производству пищевого сырья и продуктов питания как для внутреннего рынка, так и для экспортных целей, считают эксперты, опрошенные «РГ».

«Агробизнес станет полностью цифровым, а значительную часть людей в поле заменят интеллектуальные робототехнические системы точного земледелия и животноводства. Уже сегодня активно внедряются системы компьютерного зрения, технологии управле-



Производство молока и молочных продуктов растет. На Уловском комбинате фасуют творог.

### ЗА ПЯТЬ ЛЕТ В РОССИИ ПОСТРОЕНО И МОДЕРНИЗИРОВАНО БОЛЕЕ ТЫСЯЧИ МОЛОЧНЫХ ФЕРМ

ния беспилотной сельскохозяйственной техникой, цифровые дождевые машины и системы внесения удобрений», — рассказал «РГ» декан факультета «Цифровая экономика и массовые коммуникации» МТУСИ Сергей Гатаулин. — АгроТек имеет потенциал кратного роста к 2030 году, а с учетом богатства российских территорий новое сельское хозяйство создает серьезную конкуренцию снижающемуся экспорту углеводородов в разрезе наполнения федерального бюджета». Перспективны технологии, отвечающие целям устойчивого развития. Выбор зависит от рода деятельности компаний и от инвестиционных возможностей, рассказала «РГ» партнер Strategy Partners Гая Шабад. «Примеры технологий в сфере защиты окружающей среды — использование биоразлага-

ющих агентов, ускоряющих разложение стоков навоза, кормление скота альтернативными способами для сокращения выброса метана с продуктами жизнедеятельности, компенсация выбросов парниковых газов через восстановление лесов», — сказала эксперт.

Перспективно все, что связано с более разумным использованием водных ресурсов. Например, использование очищенных сточных вод для полива растений. Будет оптимизироваться расход воды. Улучшению экологической ситуации также помогает отказ от использования удобрений, повторное использование удобрений сахарного бизнеса. В области социального развития в АПК примером технологий поддержки местных сообществ может быть предоставление оборудования для фермеров, облачной плат-

формы для вовлечения местных агропроизводителей в обмен, продажу и покупку ресурсов и агросервисов и другие.

Передовые компании российского агробизнеса уже разрабатывают долгосрочные стратегии устойчивого развития и инвестируют в новейшие технологии. «Так, «Эфко» применяет технологии по замещению мясных продуктов продуктами на растительной основе. В «Русагро» разработали программу мониторинга источников выбросов загрязняющих веществ и реализуют меры по снижению негативного воздействия на окружающую среду», — привела примеры Гая Шабад.

Устанавливается новое воздушное оборудование, а также биодефекторы, ускоряющие процесс разложения навозных стоков и снижающие содержание аммиака и сероводорода.

Компания «Агротехфарм» производит вертикальные фермы круглогодичного выращивания овощей без земли и пестицидов — методом аэропонии.

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА/ Внедрение ESG в систему закупок отразится на работе компаний-поставщиков

# Партнерские отношения

**Дмитрий Гришанков,** генеральный директор Международной группы RAEX

**У**стойчивые закупки — это интеграция характеристик устойчивого развития в процессы закупочных решений компании. Компании могут удовлетворять свои потребности в сырье, товарах и услугах экономически эффективно и минимизируя возможное негативное воздействие на окружающую среду и общество. Ведь через несколько лет, не имея ESG статуса, будет сложно продать продукцию.

Сведения об условиях труда и цепочке поставщиков важны для клиентов. Например, простые условия работы производителей какао-бобов влияют на инвестиции в производство шоколада.

Сегодня можно выделить ключевые тренды в устойчивых закупках.

Первый тренд — регулирование. Оценка цепочки поставок в ряде юрисдикций становится обязательной. На первый взгляд, эта тема в основном прорабатывается в недружественных странах и России напрямую не затрагивает. Например, немецкий закон о цепочках поставок, который обязывает компании проводить анализ договоров для выявления ESG рисков по всей цепочке поставок. Помимо Германии регу-

лирование уже ввели в Австралии, Великобритании, Нидерландах, Франции и Норвегии. А 1 июня 2023 года Европейский парламент принял Директиву о должной осмортительности в области корпоративной устойчивости (CSDDD). Она требует, чтобы компании проводили должную проверку и брали на себя ответственность за нарушения прав человека и экологической ущерб.

За внешней заботой о европейских потребителях стоят довольно серьезные последствия для третьих стран. Например, одежда поставляется из Азии, какао и фрукты — из Африки, кофе — из Южной Америки. Соответственно, европейские компании начинают транслировать требования к своим поставщикам в этих странах, а поставщики тоже будут стремиться соответствовать требованиям ЕС и четыре тысячи компаний за его пределами.

Второй ключевой тренд — это интеграция ESG непосредственно в процесс закупок. Оценка ESG характеристик закупок становится уже не просто инициативой в сфере корпоративной социальной ответственности. Отдельные крите-

### АКЦЕНТ УСТОЙЧИВЫЕ ЗАКУПКИ УКРЕПЛЯЮТ РЕПУТАЦИЮ КОМПАНИИ И ПОВЫШАЮТ КАПИТАЛИЗАЦИЮ БРЕНДА

рии ESG или иногда комплексные ESG оценки структурированно учитывают в тендерных и конкурсных закупках в качестве обязательных требований или критериев, влияющих на выбор поставщика.

Еще один тренд касается того, что издержки соответствия новым требованиям переносятся на поставщиков. Поначалу дополнительные издержки, связанные с проверкой поставщиков на соответствие ESG требованиям, ложатся на ответственную компанию заказчика и ответственные закупки часто обходятся дороже обычных. Сейчас издержки соответствия чаще переносятся на поставщиков. Под воздействием регулирования поставщикам приходится самостоятельно нести издержки, связанные с сигнализированием своей ответственности, чтобы не выпадать из цепочки поставок, например, публиковать прозрачную финансовую отчетность и получать публичные ESG рейтинги.

Внешне все выглядит как дополнительное давление на бизнес. И в этом, безусловно, есть доля истины. Однако при должном подходе ответственные закупки могут не только помочь снизить регуляторные или репутационные риски, но и дать конкурентные преимущества,

которые, в свою очередь, могут привести к значимому росту капитализации.

Плюсы могут выражаться в снижении затрат, например, за счет энергоэффективности или за счет снижения издержек соответствия новым экологическим требованиям.

Очевидный плюс также в минимизации рисков, связанных, например, с нарушениями условий труда или экологического регулирования в цепочке поставок. Устойчивые цепочки поставок по своей сути управляют рисками, минимизируя любые сбои, которые могут быть вызваны социально-экономическими и экологическими проблемами.

Еще один плюс — положительный репутационный эффект. Многочисленные исследования, в том числе выполненные в рамках Всемирного экономического форума, сходятся в том, что устойчивые закупки оказывают значимый положительный эффект на стоимость бренда — на 15–30 процентов.

Также преимущество от ESG статуса заключается в расширении клиентской базы. Бренды, сигнализирующие ответственные процессы, могут привлечь новую категорию ответственных клиентов, готовых даже платить больше за ответственный продукт.



Инвестиции в производство шоколада зависят от условий работы на плантациях какао-бобов.

## Люди высокого роста

**A1** Нехватка кадров наблюдается во всех областях России, добавляет директор по связям с госорганами власти HeadHunter Виталий Терентьев. Скажем, в Выксе, где расположено основное предприятие Объединенной металлургической компании, должно работать 16 тысяч человек, а там тысяча вакансий, приводит пример президент компании Наталья Еремина.

Но если конкретные компании будут вводить меры поддержки для сотрудников и клиентов с детьми, способствовать высокой рождаемости, то в будущем будет меньше проблем с кадрами, как и с потребителями товаров. Поддерживать нужно не только рождаемость, но и многодетность, считает зампредела Совета Федерации Николай Журавлев. «Из 11 тысяч человек только 350 имеют трех или более детей, но есть еще более удивительная для нас цифра: почти у половины сотрудников в возрасте до 40 лет нет детей вообще, а еще у трети — только один ребенок», — подтверждает его слова вице-президент ГК «Дело» Мария Кобзева. Компании должны создать у сотрудников уверенность в завтрашнем дне, тогда семьи будут принимать решения о рождении детей, отмечает заместитель председателя ПАО «Промсвязьбанк» Антон Дроздов.

Среди мер поддержки сотрудников могут быть, например, дополнительные отпуска, выплаты при рождении детей, компенсация отдыха, медобслуживания, образование. Важны также возможность применения удаленной работы, скажем, для матерей, и детский отдых. Расходы на детский отдых можно включить в социальный налоговый вычет, предлагает Дроздов.

## В России создается национальная система мониторинга климатически активных веществ, в том числе парниковых газов. Данные нужны для экологического баланса

Политика социальной ответственности бизнеса проводится на уровне целых регионов. Мэр Москвы Сергей Собянин и глава Сбербанка Герман Греф заключили на ПМЭФ соглашение о сотрудничестве в сфере устойчивого развития. Предусматривается реализация совместных проектов в сфере содействия занятости москвичей, улучшения системы подготовки и повышения квалификации персонала столичных предприятий в области устойчивого развития. Полученный опыт распространят на другие регионы.

### Экологический баланс

Нарастание геополитических конфликтов отвлекло внимание от «зеленой» повестки. В Европе, например, на фоне роста цен на газ вновь стали возвращаться к использованию угля.

Тем не менее климатические и экологические риски по-прежнему учитываются. По словам врио губернатора Красноярского края Михаила Котюкова, тема чистого воздуха доминирует во всех крупных городах. «Запросы социума говорят о том, что в топ-3 главных проблем страны входит именно экологическая повестка, снижение воздействия на окружающую среду, снижение выбросов», — добавляет губернатор Вологодской области Олег Кувшинников. Бизнес также формирует запрос на то, чтобы региональная власть задавала климатическую, устойчивую повестку, говорит аудитор Счетной палаты РФ Дмитрий Зайцев.

Но в России ощущается недостаток качественных и количественных климатических данных, моделей изменений климатических параметров, а также информации об их влиянии на регион и на страну в целом, отмечает первый замминистра экономического развития РФ Илья Торосов. Решение этой проблемы сейчас ищут через создание единой национальной системы мониторинга климатически активных веществ, в том числе и парниковых газов. «Мы собрали шесть консорциумов, огромное количество институтов, которые фактически занимаются именно созданием нашей системы климатического мониторинга. Хотим благодаря этому проекту, на который тратим почти 10 млрд рублей, к 2025 году получить свою модель климата и в мировом масштабе, и на уровне России», — пояснил Торосов. Позже полученные результаты используют для построения планов по адаптации.



Лесоклиматические проекты — один из основных способов декарбонизации, то есть сокращения выбросов парниковых газов для достижения целей устойчивого развития.

В частности, надежды возлагают на лесоклиматический проект, который должен стать примером. Он реализуется в Красноярском крае вместе с компанией «Роснефть». Основная задача заключается в том, чтобы снизить углеродный след флагманского проекта компании «Восток Ойл» настолько, чтобы ее нефть стала «зеленой». Проект планируется реализовать до 2035 года. «Совокупный потенциал поглощения — 10 млн тонн в CO2-эквиваленте», — рассказывает Котюков. По его словам, в регионе приняли климатическую стратегию, и крупные промышленные предприятия уже приступили к ее реализации.

Гендиректор ПАО «Северсталь» Александр Шевелев рассказал, что компания в этом году приняла стратегию декарбонизации, в соответствии с которой к 2030 году предполагается снизить выбросы CO2 на 10%, а к 2050–2060 годам поставлена цель снизить выбросы на 50–60%.

Анализируя современную ситуацию, эксперты приходят к выводу, что Россия имеет достаточно технологий для формирования экологического суверенитета. «Топливо-энергетический комплекс уже активно развивается в условиях низкоуглеродного будущего. У нас есть собственные «зеленые» технологии, ведется работа по их развитию», — рассказал гендиректор Российского энергетического агентства (РЭА) Министерства энергетики РФ Алексей Кулапин.

«Экологический суверенитет играет не меньшую роль, чем технологический», — подытоживает глава Республики Алтай Олег Хорохордин. По его словам, сейчас формируются новые энергетические рынки, новые рынки «зеленой» и низкоуглеродной продукции. Если Россия сегодня не отстоит свой экологический суверенитет, то будет вынуждена развивать экологию и экономку по чужим правилам, заметил он.

### Российский опыт

Рейтинговое агентство RAEX подготовило рейтинг «Топ-50. Цепочки поставок» — российских компаний, уделяющих наибольшее внимание вопросам устойчивых закупок. Уже само наименование этого рейтинга говорит о том, что не менее 50 компаний всерьез озаботились этой темой. Пока, в основном, на уровне деклараций и политик, но лидеры вводят показатели устойчивых закупок в число своих целей. В основном это наши крупные экспортеры: металлургический и нефтегазовый бизнес, а вот на третьем месте — банки, через них новые подходы к закупкам смогут быстро распространиться на их заемщиков.



## Первым делом самолеты

**A1** По производству ключевых продуктов питания мы вышли на самообеспеченность еще много лет назад.

Зерно производим в 2,5 раза больше, чем требуется для внутреннего потребления, включая переработку, птицеводство и зерно для животноводства. Расходительное масло, сахар, мясо и молоко — всего более чем достаточное. Быстрыми темпами достигнута продовольственная безопасность по мясу птицы и свинине. Но пока остаются вопросы по производству говядины. «Если промышленный цикл выращивания курятины или поросенка занимает всего несколько месяцев, то для доведения бычка или коровы до товарной массы требуется несколько лет. При нынешних рыночных ставках по кредитам это невыгодно, гораздо проще заниматься свиноводством, курятиной или индейкой», — констатирует в разговоре с «РГ» редактор Национального аграрного агентства Инара Халмеева. Государство сейчас активно пересматривает систему господдержки молочного животноводства и производства говядины.

Производители сельхозтехники уверяют, что способны обеспечить ушедшие иностранные бренды. И даже в тех сферах, где технологии пока не наработаны, нишу активно заполняют дружественные страны, плюс наращивают производство такие наши гиганты, как «Ростсельмаш».

У нас есть компании, производящие обувь на 100 процентов из отечественного сырья

трактов и поставок в Россию высокотехнологичного оборудования и комплектующих. Но в открывающуюся нишу с большой готовностью ринулись поставщики оборудования из Китая, Индии, Турции и целого ряда других стран.

Да и крупные международные консорциумы, хотя публично критикуют Россию и демонстративно разрывают отношения, на самом деле пытаются разными путями и способами продолжить сотрудничество. Нельзя говорить, что ничего не изменилось или стало лучше. Конечно, любая турбулентность и перемены усложняют бизнес. Но ничего фатального, как оказалось, не произошло. В плюсе оказались те компании, которые изначально строили бизнес в России, не выносили производство из страны, старались находить местных поставщиков. Живой пример — крупнейший производитель обуви «Ральф Рингер». Когда другие российские фирмы покупали дешевые заготовки в Азии и делали из них обувь по принципу сборочного производства, эта компания строила бизнес «под ключ» — от производства сырья до собственной розницы. Например, мех для обуви производитель много лет закупает у фермеров из горных аулов Дагестана. По качеству он часто даже превосходит импортные аналоги.

«Для нас долгосрочная надежность всегда была важнее, чем сиюминутная выручка. Мы понимали, что покупка критически важных комплектующих изделий за границей крайне ненадежна», — объяснил основатель и глава компании Андрей Бережной. — Возможно, эти решения в какой-то момент снизили нашу потенциальную прибыль. Но зато мы приобрели фантастическую устойчивость в кризисных ситуациях. И в итоге стратегия оказалась абсолютно правильной».

## РЕШЕНИЕ / Рынок углеродных единиц поможет финансировать социально значимые проекты

# Благоприятный климат для сотрудничества



**Михаил Калмацкий**

Сокращение выбросов парниковых газов — необходимая работа. И не всегда ее удается сделать в полном объеме. Как сделать подобные проекты экономически эффективными и какие инструменты можно для этого использовать, обсудили на полях Петербургского международного экономического форума.

Дискуссия на тему «Климатическая экономика: углеродный рынок как инновационный механизм внебюджетного финансирования социально значимых проектов» прошла в формате делового завтрака при поддержке Газпромбанка. Финансовая организация активно развивает данную повестку, в частности при ее содействии в России в сентябре 2022 года заработал реестр углеродных единиц — важный инструмент в смягчении негативного воздействия на климат.

Углеродная единица — результат снижения выбросов парниковых газов или их поглощения в ходе проектов, которые получили название климатические. Они регистрируются в реестре, а сокращенные благодаря им объемы углекислого газа пересчитываются в углеродные единицы (одна единица эквивалентна одной тонне CO<sub>2</sub>). Их можно продать, например, бизнесу, желающему уменьшить свой углеродный след.

Возможности, которые открывает рынок углеродных единиц, как раз и обсудили участники делового завтрака, в числе которых были руководители крупных компаний, планирующих реализовать климатические проекты, и представители российских регионов, для которых такие проекты, например, обводнение торфяников, имеют важное социальное значение.

«Предлагаемый инновационный подход прост: компания проводит мероприятия в регионе присутствия, защищая леса от пожаров или обводняет торфяники, а затраты возмещает на рынке, продавая углеродные единицы или снижая углеродный след своей продукции. Регион же получает результат — города, свободные от дыма, за внебюджетное финансирование», — отметила заместитель председателя правления Газпромбанка Елена Борисенко.

### Успехи адаптации

Климатическая повестка была и остается одной из важнейших тем на сегодняшний день, заявил первый заместитель министра экономического развития РФ Илья Торосов. «Мы активно в этом направлении двигаемся и с Газпромбанком, и с коллегам, и со всеми регионами», — сказал он. — Для нас сейчас одна из самых важных частей климатической повестки — это планы по адаптации к изменениям климата. Мы начали эту работу с 2019 года. На отраслевом уровне сформировали 10 основных планов адаптации по климатическим зависимым отраслям — это и сельское хозяйство, и транспорт, и энергетика, и ЖКХ. На региональном уровне у нас уже есть 59 планов адаптации. Надеемся, что и остальные регионы их представят».

Адаптация — это меры по приспособлению к уже происходящим изменениям климата, и рост частоты пожаров в лесах и на торфяниках — в их числе. Первый этап работ завершили в этом году, сообщил Илья Торосов.

Была подготовлена методическая база для оценки климатических рисков и ранжирования мероприятий. В втором этапе — с 2023 по 2025 год — предполагается расширить методическую базу, улучшить существующие планы адаптации. На третьем этапе планируется использовать собственную систему климатического мониторинга, которая сейчас как раз создается. «Мы собрали шесть консорциумов, огромное количество институтов, которые занимаются созданием нашей системы климатического мониторинга», — сказал первый заместитель министра. — Хотим к 2025 году благодаря этому фундаментальному научному, инновационному проекту, на который мы тратим почти 10 миллиардов рублей, получить свою модель климата и в мировом масштабе, и на уровне России. И потом эти результаты имплементировать для наших планов по адаптации».

### Леса очищают воздух

Что касается климатических проектов, они уже реализуются в некоторых субъектах РФ и растут в числе. К примеру, временно исполняющий обязанности губернатора Красноярского края Михаил Котоков рассказал о запланированном лесоклиматическом проекте в этом регионе.

### АКЦЕНТ

## КОМПАНИИ МОГУТ ВОСПОЛНИТЬ ЗАТРАТЫ НА КЛИМАТИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, ПРОДАВАЯ УГЛЕРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ

«Мы реализуем его вместе с «Роснефтью». Наша задача в том, чтобы снизить углеродный след проекта «Восток Ойл» настолько, чтобы его нефть стала «зеленой», — сказал он. — Горизонт реализации проекта — 2035 год, горизонт мониторинга — 100 лет. Задача по утилизации — 10 миллионов тонн в CO<sub>2</sub>-эквиваленте».

Как пояснил «РГ» вице-губернатора, сейчас данный проект находится в стадии проработки. Уже определены участки для лесовосстановления и подходы к изменению практики лесопользования. Прорабатывается вопрос создания лесного селекционного центра.

«Для нас вопрос перехода к углеродной нейтральности — один из самых ключевых. И мы готовы такого рода проекты масштабировать и предлагать их другим компаниям», — сказал Михаил Котоков.

Примечательно, что для лесоклиматических проектов могут быть полезны разработки, созданные много лет назад. Еще во времена Советского Союза вывели особый вид тополя с высокой поглощающей способностью, и оказалось, что его можно очень эффективно высаживать, рассказал член правления, исполнительный директор ООО «СИБУР» Василий Номоконов. «Часть нашей повестки устойчивого развития — за пять лет высадить пять миллионов таких деревьев. Причем два миллиона мы уже высадили, и в этом году должны достигнуть трех миллионов», — сказал он.

### Торфяники гореть не будут

Другой вид климатических проектов — обводнение торфяников. Он решает не только экологическую, но и важную социальную задачу — снижает риск пожаров, наносящих урон окружа-

ющей среде и здоровью людей, улучшает качество воздуха и позволяет сохранить биоразнообразие.

Один из таких проектов в скором времени должен стартовать в Вологодской области. «У нас этих торфяников, которые в советские времена были осушены, — великое множество. Это крупнейшая экологическая катастрофа — потушить пожар на торфяниках практически невозможно. Поэтому нам надо возвращать экосистему в состояние до того, как они были осушены», — отметил глава региона Олег Кувшинников. — Компания «Северсталь» за счет своих средств решила реализовать этот проект. Задача власти — предоставить ей земельные участки и помочь в реализации проекта, контролируя совместно с компанией, как мы будем достигать углеродной нейтральности».

Когда торф находится в обводненном состоянии, он поглощает углерод, а в высушенном состоянии начинает выделять его и одновременно является очень пожароопасным элементом, возгорание которого приводит к массовому выбросу CO<sub>2</sub> в атмосферу, рассказал генеральный директор ПАО «Северсталь» Александр Шевелев. «Поэтому в проектах, связанных с обводнением болот, мы видим сегодня хорошую возможность для компа-

**На полях ПМЭФ обсудили возможности, которые открывает рынок углеродных единиц.**

пользуемой для него энергии (область охвата 3)», — рассказал директор по корпоративным финансам РУСАЛа Алексей Гренков.

При этом, по его словам, для развития российского рынка углеродных единиц важно окончательно прояснить юридический статус углеродной единицы и облегчить вход на этот рынок иностранных игроков.

В целом проекты по обводнению ранее осушенных болот выглядят крайне привлекательно, отметил представитель бизнеса. Во-первых, у них большой потенциал, во-вторых — хорошая экономика, как с точки зрения скорости получения первой углеродной единицы, так и ее себестоимости, количества углеродных единиц, получаемых с гектара. Не стоит забывать и о мультипликативном эффекте — снижении пожароопасности, сохранении биоразнообразия, новых возможностях для малого бизнеса в регионах.

Проект по обводнению болот будет реализован в Бокситогорском и Тихвинском районах, рассказал заместитель председателя правительства Ленинградской области Дмитрий Ялов. Он обратил внимание на то, что климатическая повестка по-прежнему остается важной для нашей страны.

«На федеральном и на региональном уровнях быстро пришло понимание, что тематика, связанная с изменением климата, влияет на европейскую часть страны не меньше, а согласно научным исследованиям даже больше, чем на многие другие точки земного шара. И это мы заинтересованы в успешной реализации климатических проектов. Второй момент связан с тем, что наши азиатские партнеры ужесточают стандарты, связанные с ESG-повесткой, и чтобы успешно экспортировать в Азию, мы также должны быть достаточно «зелеными», — сказал зампред областного правительства.

По его словам, в регионе развивают и другие направления, связанные с сокращением выбросов CO<sub>2</sub>: газификацию котельных, перевод муниципального транспорта на газомоторное топливо, создание зарядной инфраструктуры для электромобилей. «В прошлом году мы построили 30 станций быстрой зарядки, в этом году будет еще 13», — рассказал он «РГ».

Многие климатические проекты реализуются совместными усилиями региональных властей и бизнеса. Это взаимодействие играет важную роль. «Наше исследование показывает, что основной запрос бизнеса — чтобы региональная власть давала сигнал на повестку устойчивого развития», — рассказал аудитор Счетной палаты РФ Дмитрий Зайцев.

Сегодня климатическая повестка уже перешла от декларативной и PR-активности к конкретным проектам, приносящим пользу для людей, и эти проекты могут быть экономически эффективными, отметила Елена Борисенко.

«Я всех призываю в кооперации с региональными властями создавать климатические проекты и регистрировать их в российском реестре углеродных единиц. Потенциал климатических проектов в России превышает потенциал многих других стран мира», — подытожила она. ●

## Танкер растопит лед

**A1** Сейчас по СМП транспортируются углеводороды, добываемые преимущественно в Арктике. Но не исключено, что к ним добавится транзит нефти с Запада на Восток. «Прорабатываем вопрос перенаправления российской нефти из портов Балтики на СМП как на самый безопасный привлекательный маршрут», — сообщил в мае гендиректор госкорпорации «Росатом» Алексей Лихачев. Эмбарго, введенное Европой на поставки российской нефти и нефтепродуктов, открыло новое окно возможностей для появления дополнительной грузовой базы на СМП.

Главным направлением отечественного экспорта углеводородов стала Азия. В 2022-м Россия поставила в Китай 86,24 миллиона тонн нефти. В Индию в 2022—2023 финансовом году (завершился 31 марта) было направлено 50,84 миллиона тонн. «Перевозить грузы через СМП экономически выгоднее в страны Азии, так как расстояние от Балтики до Владивостока короче на 39 процентов, чем по южному коридору через Суэцкий канал», — рассказал «РГ» аналитик Freedom Finance Global Владимир Чернов. — Но маршрут из портов Балтики до Индии заметно короче через Суэцкий канал. Поэтому основным торговым партнером России через СМП должен стать Китай».

«В прошлом году ситуация с транзитными грузами осложнилась», — рассказал «РГ» замгенерального директора — статс-секретарь АНО «Центр Арктические инициативы» Рустам Романенков. — Но работа продолжается. «Росатом» реализует проект «Евразийский контейнерный транзит». Он направлен на создание пилотной морской контейнерной линии с целью развития грузоперевозок между восточной и западной частями Евразии, — отметил эксперт. — Пилотный этап планируется на базе проектируемого флота арктических контейнеровозов и двух транспортно-логистических узлов в Мурманской области и в Приморском крае».

Северный путь защитит от внешнего давления, разгрузит Восточный полигон и даст экономию при поставках в Китай.

Это свободный путь между Западом и Востоком

Планируемый рост грузопотока по Северному пути требует развития пропускной способности портов, флота, средств обеспечения судоходства. «Инфраструктура наиболее развита в Северо-Западных областях России, изначально ориентированных на сухопутную доставку и рыболовство», — рассказал «РГ» руководитель проектного офиса Института Севера и Арктики СФУ Артем Шахматов. — Чем сложнее — тем сложнее. В частности, в Красноярском крае основным перевозчиком выступает «Норникель», переоборудовавший порт Дудинка и располагающий собственными судами для транспортировки сырья и продукции внешним потребителям. В то же время вопрос о переоборудовании порта Диксон не решен, несмотря на выгодное расположение. Требуется реконструкция инфраструктура более восточных портов».

В августе 2022-го правительство утвердило план развития Северного пути до 2035 года, который содержит более 150 мероприятий, предполагающих формирование грузовой базы, создание наземной транспортной инфраструктуры, развитие флота и т.д. Создается и модернизируется 14 портов и терминалов от Мурманска до Владивостока. «К 2024 году суммарная мощность морских портов акватории СМП составит не менее 83 миллионов тонн», — рассказал Рустам Романенков. — К существующим объектам федеральной транспортной инфраструктуры в шести портах: Сабетта, Дудинка, Диксон, Хатанга, Тикси и Певек продолжается строительство новых объектов, которые будут завершены к 2024 году. Это порт «Бухта Север», который обеспечит загрузку чуть более 26 миллионов тонн, терминал «Енисей» — 4,5 миллиона тонн, терминал «Угренний» — 21,5 миллиона тонн к 2024 году».



**Атомный ледокол «Сибирь» — второе судно проекта 22220, построенное на «Балтийском заводе». Он обеспечивает круглогодичную навигацию на западе Арктики.**

Развивается флот. Утверждены планы-графики создания нового ледокольного и транспортного флота ледового класса, всего 153 судна. Сейчас в акватории СМП работает семь атомных ледоколов Росатома, и до 2030 года планируется построить еще пять таких судов, рассказал Рустам Романенков. «Прорабатывается вопрос строительства четырех дополнительных неатомных ледоколов мощностью 40 МВт для работы вблизи портов и терминалов в устье Енисея и Обской губе. Это высвободит мощные атомные ледоколы, которые уйдут в восточный сектор», — пояснил эксперт. Еще одна задача — безопасность судоходства. «Необходимы своевременная гидрометеорологическая информация и выбор оптимального маршрута плавания, который может быть составлен исключительно на основе качественного ледового прогноза», — сказал «РГ» директор Арктического и антарктического научно-исследовательского института Александр Макаров. Оперативную ледовую разведку из космоса предполагает обеспечить в ближайшие два года. До конца 2023-го запланирован запуск пяти космических аппаратов, сообщил Алексей Чекунов. Предполагается и развитие гидрографического и гидрометеорологического обеспечения, аварийно-спасательной и медицинской инфраструктуры».

Общий объем финансирования программы развития Северного пути до 2035 года составит 1,8 триллиона рублей. При этом предполагается, что объем налоговых поступлений в бюджет до 2035 года от проектов вдоль СМП составит более 16 триллионов рублей. «Развитие Северного морского пути позволит России разгрузить Восточный полигон и сэкономить на поставках в Китай», — отметил Владимир Чернов. — СМП обеспечивает защиту от внешнего давления. Российские суда не будут проплывать вдоль границ европейских государств или проходить через Суэцкий канал, и страхование фрахта может быть осуществлено отечественными компаниями». «Речь идет не только об обеспечении судоходства, но и о развитии арктического региона, улучшении жизни коренных малочисленных народов Севера», — отметил Рустам Романенков. ●



**Микроэлектронику российского производства можно увидеть на всех профильных выставках.**

Пока вопросы остаются по семенам. Если по зерну мы закрываем свои потребности в семенах элиты на 95—97 процентов, то большинство гибридов сахарной свеклы, кукурузы, подсолнечника — иностранной селекции. Но и здесь ситуация улучшается. «В 2022 году в России произвели 59 тысяч тонн семян кукурузы. Российские заводы могут нарастить производство еще на 35—40 процентов в течение года, если увеличится спрос», — рассказал «РГ» председатель совета Ассоциации «Национальный семенной альянс» Игорь Лобач. Аналогичная ситуация практически по всем «проблемным» культурам.

Уязвимость сохраняется по сахарной свекле и овощам. Однако даже в маловероятном сценарии «тотальной экономической войны» имеющиеся семена элиты сахарной свеклы нашей селекции позволяют к 2025 году произвести внутри страны половину от всей потребности. При этом семена кукурузы отечественной селекции могут с 2024 года полностью заменить импорт, а подсолнечника — на 60—65 процентов.

А что же легкая промышленность? Успешные заводы и фабрики сегодня предпочитают о достижениях публично не рассказывать. Но в частных беседах признается: с начала введения жестких санкций были определенные страхи. Западные компании начали массово отказываться от своих кон-

Конечно, есть отрасли, чья зависимость от импорта априори выше. Там сложнее. Но, несмотря на скепсис многих «обозревателей», отрасль не парализована и активно развивается дальше. В итоге сейчас российский бизнес все еще находится в стадии адаптации к новым условиям.

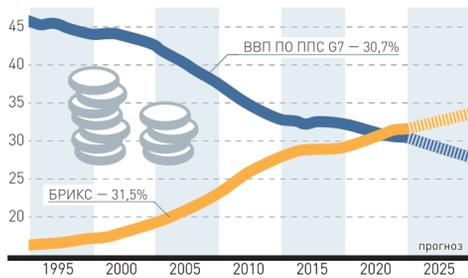
Первый шок от санкций прошел, экономика страны не рухнула. Однако — объективно — риски в высокотехнологичных отраслях сохраняются. Запад продолжает «экономические атаки» на российскую экономику: перекрывает параллельный импорт, вводит санкции против тех стран и компаний, которые публично и открыто сотрудничают с Россией.

Но уже сегодня ясно, что в условиях глобального рынка ограничить такую огромную страну оказалось невозможно. Возможно даже, что сегодня для российского бизнеса представляется уникальным случаем, когда можно создать компании международного уровня.

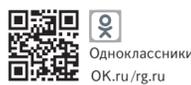
Ведь самое сложное — сделать первые шаги и устоять под натиском огромных и уже состоявшихся конкурентов. В ситуации, когда они ушли сами, у многих компаний появилась возможность вырастить свой бизнес и действовать дальше уже на международном уровне, например в рамках альянса БРИКС. ●

### ДОЛЯ СТРАН G7 И БРИКС В МИРОВОМ ВВП ПО ПАРИТЕТУ ПОКУПАТЕЛЬНОЙ СПОСОБНОСТИ, %

Источник: Refinitiv Datastream



ИНФОРМАЦИЯ: ИТ - ЛЕОНИДА КУЛЕШОВА / АЛЕНА УЗЛЕВА



РЕГИОН / В Омске открыт инкубатор стран БРИКС Бизнес поедет в Сибирь

Светлана Сибина

Конкурсный отбор резидентов в бизнес-инкубатор БРИКС завершен. Участники проекта — молодые предприниматели из Бразилии, России, Индии, Китая и ЮАР. Международная акселерационная программа, созданная в рамках сотрудничества пяти государств, — это прецедент. Идея открыть возможности для совместного делового сотрудничества в пространстве пяти государств родилась в Омске на форуме БРИКС-2022. Партнером проекта выступил Омский государственный технический университет, который предоставил для образовательной площадки пилотную площадку. «Международный бизнес-инкубатор БРИКС уже открыт — 25 июня завершился прием заявок. Теперь экспертам каждой из стран предстоит отобрать лучшие проекты. Темы касаются не только инжиниринга и технологий, но и социально-гуманитарных сфер, креативных индустрий, — пояснил «РТ» ректор ОмГТУ Дмитрий Маевский. — В итоге будут определены 25 победителей, по пять от страны».

Участники программы — предприниматели 20–40 лет. Они уже имеют опыт, но пока не зашорены, могут мыслить гибко, выстраивать деловые отношения по алгоритму дружеских.

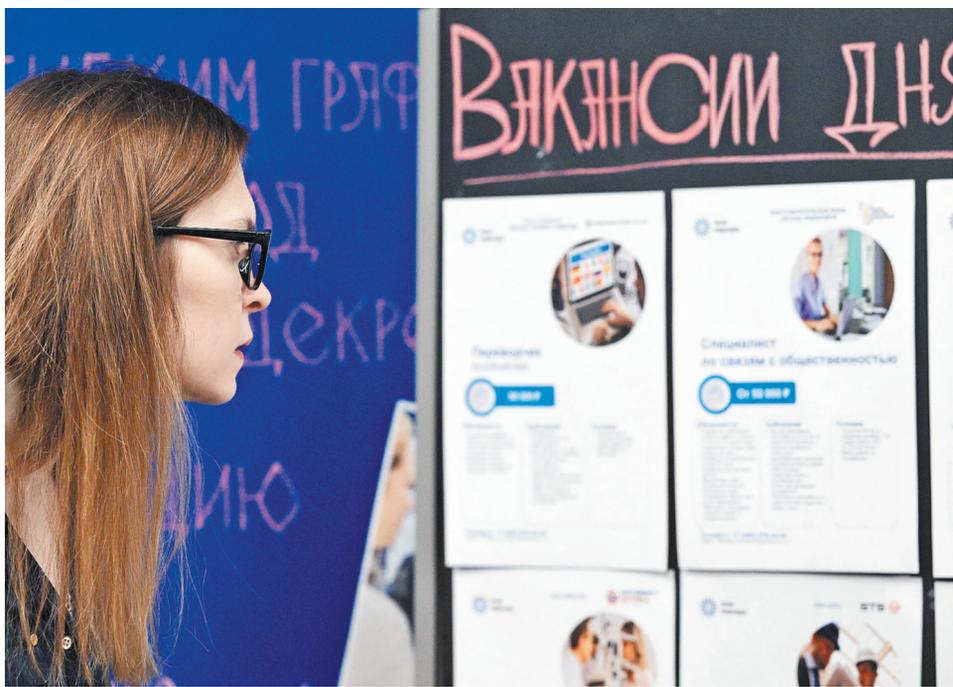
Не менее 70% проектов, рожденных в бизнес-инкубаторе в Сибири, реализуют в странах БРИКС

Программа инкубатора направлена на активизацию совместной деятельности предпринимателей, компаний и вузов и привлекает инвесторов, которые тоже примут активное участие в образовательном и деловом цикле. «Акселерационный проект рассчитан на два этапа, — пояснила «РТ» директор международной программы Татьяна Селиверстова. — В первом — заочном — смогут участвовать не только финалисты, но и еще сто предпринимателей, не прошедших конкурсный отбор». В течение 15 онлайн-включений эксперты, инвесторы, успешные бизнесмены помогут им погрузиться в специфику деловой сферы каждой из пяти стран. В конце августа в Омске состоится очный этап для финалистов. В рамках недельного обучения резидентов познакомат с ведущими предприятиями и компаниями региона. Состоятся презентации их разработок перед инвесторами. На выходе должен быть сформирован и проект программы по экономическому сотрудничеству стран «пятикритерий» с Омской областью.

Бизнес-инкубатор БРИКС пока в своем роде единственный. Однако команда организаторов уже имеет опыт такого рода. В частности, в рамках госпрограммы в регионе действовал Международный российский-китайский бизнес-инкубатор. Проект помог открыть два десятка новых совместных предприятий. В списке — производство «умного» стекла, текстиля, лесопереработка, перепрограммирование промышленных роботов. На внедрение разработок резидентам потребовалось всего год.

От новой программы ждут большего. «Мы рассчитываем, что не менее 70% участников получат возможность воплощать проекты на пространстве БРИКС, — поясняет Татьяна Селиверстова. — Итоги подведем в конце сентября и будем двигаться дальше. Акселерационная платформа станет ежегодной и будет открыта для новых участников». Проект реализуется в рамках программы «Приоритет-2030».

Отдел в кадрах



Необходимо отслеживать дефицитные профессии и планировать переобучение под потребности работодателей, говорят эксперты.

АКЦЕНТ

В РОССИИ ЗАНЯТОСТЬ МОЛОДЕЖИ ОДНА ИЗ САМЫХ ВЫСОКИХ В МИРЕ. А ЭТО — ПОКАЗАТЕЛЬ ЗДОРОВЬЯ РЫНКА ТРУДА

Занятость молодежи — это важный показатель здоровья рынка труда. В нашей стране этот показатель один из самых высоких в мире. И здесь скорее надо стремиться не к показателям, а к качеству работы с молодежью, добавляет в беседе с «РТ» генеральный директор Ventra HR-Services Юрий Ефросинин. «Мы видим, что вариантов трудоустройства специалистов начального уровня без профессиональной подготовки для молодежи сегодня достаточно, и даже есть дефицит рабочей силы. Однако, если говорить о профессиональном трудоустройстве после ВУЗа, то ситуация другая. Компании охотно берут молодежь на стажировки и практики,

но оставляют потом на работе далеко не всех. Нужна программа, которая помогла бы молодежи в развитии профессиональных навыков, и могла бы содействовать именно профессиональному трудоустройству молодежи», — отмечает эксперт. Важно переобучение, особенно на сегодняшний день рынок, где каждый год появляются новые профессии и требуются новые навыки. А кроме того, на рынке есть серьезный дефицит специалистов с опытом работы. Программа должна отслеживать дефицитные профессии, и планировать переобучение с учетом потребностей работодателей. А затем после переобучения содействовать трудоустройству.

В тему

Занятость в рамках нацпроекта «Демография»

Меры поддержки занятости предусмотрены в национальном проекте «Демография», рассчитанном на период с 2019 по 2024 годы. Он касается практически всех граждан России и включает поддержку семей с детьми, активного долголетия, здорового образа жизни и занятости. На реализацию национального проекта «Демография» в 2023 году предусмотрено 924 миллиарда рублей, это на 177 миллиардов больше, чем в 2022 году. «По объемам финансирования нацпроект «Демография» остается крупнейшим из всех национальных проектов», — сообщила ранее вице-премьер Татьяна Голикова. По ее словам, в 2023 году запланировано введение в эксплуатацию 18 объектов социального обслуживания в 16 регионах общей мощностью 2060 койко-мест. К 10 июня 2023-го запущено два объекта — в Курской области и Республике Бурятия. Кроме того, в рамках национального проекта в первом полугодии этого года уже введено в эксплуатацию шесть объектов дошкольного образования. Кроме того, в 2023 году запланирован ввод в эксплуатацию 80 объектов спорта. Уже введено семь объектов — в Ленинградской области, Санкт-Петербурге, Республике Башкортостан, Камчатском крае, Калининградской и Липецкой областях. А, как сообщил министр труда и социальной защиты России Антон Котяков, что в 2022 году были перевыполнены запланированные показатели по доле граждан старше трудоспособного возраста и инвалидов, получивших социальные услуги. Такую помощь предоставили 7,8 миллиона человек пожилого возраста и гражданам с инвалидностью. В 2023 году планируется охватить социальными услугами почти восемь миллионов человек.

МНЕНИЕ / В вузах предлагают ввести обязательные занятия с лидерами-практиками индустрий

Учебный код

Геннадий Азовов, доктор экономических наук, профессор, директор Института маркетинга Государственного университета управления (ГУУ)

Сегодня, в условиях новых экономических вызовов, требуются и кадры нового формата: высококвалифицированные, отвечающие новым амбициозным задачам ведущих отраслей экономики, готовые решать нестандартные задачи и хорошо ориентирующиеся в быстро меняющихся реалиях. Отечественные вузы в состоянии подготовить такие кадры. Интеграция вузов с производством, как правило, успешно осуществлялась в периоды значимого экономического роста, когда создавалось много новых предприятий и рабочих мест. Обобщая выгоды была очевидной: для вуза это больше практики в подготовке студентов, повышение востребованности выпускников, для работодателей — возможность настроить студентов на задачи предприятия и право выбора лучших при дефиците кадров. В период застоя и стагнации эта проблема обостряется — выпускников много, а востребованных работодателями не хватает.

По многим объективным данным, нас ждет новая волна роста. Эта волна должна быть обеспечена молодыми кадрами с востребованными практическими знаниями и умениями.

Очевидно, что для подготовки таких кадров невозможно использовать устаревшие принципы обучения. Однако до сих пор во многих вузах учат по принципу «от общего к частному». Молодые люди сначала учат теорию, а потом переходят к практике. Это, конечно, дает определенную базу знаний, но не наделяет умениями. Их формирует другой, противоположный подход. По определенной профессиональной проблеме разбирается, допустим, 10 реальных ситуаций, а потом на этой основе студент прописывает путь решения новой подобной задачи и затем решает ее, то есть сам формирует теоретические схемы. Такой подход требует корректировки вузовских программ. В них необходимо расширить компонент, связанный с решением наиболее актуальных для работодателей задач. Они в наиболее общем виде представляются в профессиональных стандартах. Для большей актуальности и детализации задач необходимо вводить в программы профессиональных дисциплин обязательные занятия с представителями лидеров индустрии. В настоящее время это необязательный компонент. А он должен стать минимально необходимым для успешной аттестации студентов. Таким же обязательным требованиям должны отвечать программы практики и стажировок — их результатом

АКЦЕНТ

СТУДЕНТЫ ЛУЧШЕ И БЫСТРЕЕ ОБУЧАЮТСЯ, РАБОТАЯ НАД ЗАДАЧАМИ КОНКРЕТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Для ускорения нативного процесса интеграции высшего образования и бизнеса необходимо создавать систему реальных индустриальных партнерств вуза. Эта работа ведется, но, к сожалению, недостаточным темпом. Конечно, это касается не всех университетов, отраслей и сфер деятельности, но большинство. В качестве экономического стимула ускорения данного процесса можно предложить создание специальных экономических зон (условий) для структур, созданных совместно с индустриальными партнерами: лабораторий, научно-образовательных центров, конструкторских бюро, центров коллективного пользования, бизнес-инкубаторов, совместных компаний. Льготы в первую очередь должны быть адресованы предприятиям-партнерам и быть существенными. Для того чтобы подобная инициатива не превратилась в имитацию, целесообразно установить таким структурам контрольные показатели по НИОКР, оказываемым услугам и/или объемам производства товаров (отдельно выделяя ин-

новационные и импортозамещающие), а также программам трудоустройства. И конечно, для того, чтобы усиление прикладной подготовки было успешным, нужна система долгосрочного планирования потребности в выпускниках вузов хотя бы по приоритетным направлениям развития страны.

Для этого необходимо разработать планы развития стратегически важных отраслей и сфер деятельности с привлечением ключевых индустриальных партнеров, работающих с вузами. И тогда стимулирование университетов со стороны Министерства науки и высшего образования может осуществляться через выделение соответствующих бюджетных мест, закрепленных за конкретными предприятиями.

В советское время стать крупным руководителем во властных структурах можно было, только имея успешный опыт руководства крупным предприятием отрасли. Директором — если есть результативный опыт руководства цехом, и так далее. Успешный профессиональный опыт, полученный в вузе, который результативно соотнодится с лидерами индустрии, должен стать существенным условием успешной карьеры, не допускающей в систему управления людей, слабо знакомых с реальной практикой.

ПЕРСПЕКТИВЫ / Российская фарминдустрия получила стратегию развития Биофабрикам Выписали рецепт

Татьяна Батенёва

Председатель правительства России Михаил Мишустин объявил, что утверждена Стратегия развития фармацевтической промышленности Российской Федерации до 2030 года («Фарма-2030»). В ней определены основные направления госполитики по развитию фармацевтической индустрии.

Отрасль играет важную роль в достижении национальных целей, объявленных президентом Российской Федерации, и в первую очередь — повышения ожидаемой средней продолжительности жизни до 78 лет.

Стратегия была сформирована по итогам широкого обсуждения в профессиональном сообществе. В ней сформулированы основные цели развития отрасли: обеспечение инновационного импортозамещения, надежной цепочки производства и поставок сырья, ингредиентов и лекарственных средств; совершенствование ценообразования на препараты, включенные в Перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП), механизмов ускорен-

Фармацевтическая отрасль играет важную роль в достижении национальных целей, в частности — повышения средней продолжительности жизни до 78 лет

ной регистрации для определенных групп препаратов, а также правоприменительной практики в области патентования лекарственных средств, финансовых и регуляторных мер государственной поддержки.

Новая стратегия должна масштабировать результаты, полученные при реализации Стратегии «Фарма-2020». «Стратегия «Фарма-2030» предусматривает комплексное развитие всех звеньев — от научных разработок до маркетинговой поддержки вывода на рынок готового лекарства, — заявил «РТ» член Комитета Госдумы по охране здоровья Александр Петров. — В консолидации усилий и ресурсов заинтересованы представители научного мира, фармкомпания, аптечные сети и потребители лекарств. Задачи серьезные, а бы даже сказал, амбициозные, определены «точки роста» — доля российских препаратов на нашем рынке должна вырасти до 70 процентов, а объем производства — удвоиться. Как следствие, зависимость от иностранных производителей должна сократиться, если не сказать, что ее не должно быть вовсе. Ключевым вопросом остается обеспечение работы в действующем правовом поле. Пример оперативной работы в изменении законодательства — период работы в пандемии. Не откладывая в долгий ящик, начинаем работать!»



В недавно открытом научно-лабораторном комплексе Московского эндокринного завода работают над созданием новых препаратов.

Программа «Фарма-2020», по мнению исполнительного директора Союза профессиональных фармацевтических организаций Лилии Титовой, выполнила главные задачи: запущена программа импортозамещения, загружены мощности отечественных производителей лекарств, налажена система контроля их качества. «Новая стратегия сфокусирована на задачах отрасли сегодняшнего дня: рост доли российских препаратов, входящих в перечень стратегически значимых, внедрение новых технологических решений, устранение административных барьеров, подготовка научных, технологических и производственных кадров и т.д. В центре внимания — поддержка производства полного цикла, что позволит обеспечить технологическую независимость страны. Предусмотрены меры господдержки полностью локализованным препаратам, а также производителям оригинальных лекарств. Отдельное внимание — наращиванию производства фармсустанции и сырья, в том числе развитию малотоннажной химии. Все эти меры позволят создать привлекательные инвестиционные условия для дальнейшего развития отрасли», — подчеркнула Лилия Титова.

Важнейшие положения Стратегии «Фарма-2030» эксперты отрасли обсудили и на форуме «Лекарственная безопасность» в рамках ПМЭФ-2023, где Ассоциация фармацевтических производителей ЕАЭС провела сессию «Фармацевтическая промышленность в России: результаты перезагрузки». Согласно Концепции технологического развития, фармацевтическая отрасль вошла в топ-13 приоритетных направлений. Ее поддержка может осуществляться как через частные и государственные инвестиции, Российский научный фонд, так и через партнерство с дружественными странами по созданию производств полного цикла, через интеграцию с отечественными и зарубежными научными коллективами в разработке и производстве инновационных лекарств. Также эксперты отметили, что российской фарминдустрии необходимо работать совместно с химической промышленностью, в том числе и в создании специальной информационной системы контроля происхождения фармсустанции, чтобы стимулировать интерес производителей к приобретению химического сырья российского производства.